



MINISTÉRIO DO PLANEAMENTO E  
INVESTIMENTO ESTRATÉGICO (MPIE)

# FDCH



FUNDO DE DESENVOLVIMENTO  
DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

## MAPEAMENTO & ANÁLIZE DADUS REKURSUS UMANUS BA SETOR PÚBLIKU IHA TIMOR-LESTE 2016



**MAPEAMENTU & ANÁLIZE DADUS  
REKURSUS UMANUS BA  
SETOR PÚBLIKU IHA TIMOR-LESTE  
2016**





## INDISE

<b>MENSAGEM MINISTRU PLANEAMENTU INVESTIMENTU ESTRATEGIKU NO PRESIDENTE KONSELHU ADMINISTRASAUN - FDCH .....</b>	<b>4</b>
<b>INTRODUSAUN HUSI SEKRETÁRIU EZEKUTIVU FDCH – MPÍE NIAN.....</b>	<b>6</b>
<b>1. INTRODUSAUN NO ANTESEDENTE .....</b>	<b>8</b>
1.1. OBJETIVU ESTUDU .....	9
1.2. METODOLOJIA PESKIZA .....	10
1.3. ESTRUTURA RELATÓRIU.....	11
1.4. LIMITASAUN .....	12
1.5. REKOMENDASAUN NO PASU TUIRMAI .....	13
<b>2. DADUS NIVEL NASIONAL NO ANÁLISE.....</b>	<b>15</b>
2.1. MINISTÉRIU OBRAS PÚBLIKA, TRANSPORTE NO KOMUNIKA .....	33
2.2. MINISTÉRIU TURIZMU .....	46
2.3. SECRETARIA ESTADU ARTE NO KULTURA (SEAK) .....	53
2.4. KOMISAUN ANTI-KORUPSAUN .....	55
2.5. MINISTÉRIU PETRÓLEU NO REKURSU NATURAIS.....	64
2.6. MINISTERIU EDUKASAUN.....	69
2.7. PROVIDÓRIA DIREITUS UMANUS NO JUSTISA (PDHJ).....	93
2.8. POLISIA NASIONAL TIMOR-LESTE (PNTL) .....	101
2.9. MINISTERIU JUSTISA .....	110
2.10. MINISTÉRIU KOMÉRSIU, INDUSTRIA NO AMBIENTE.....	119
2.11. MINISTÉRIU ADMINISTRASAUN ESTATAL .....	131
2.12. MINISTÉRIU INTERIÓR .....	148
2.13. SEKRETÁRIU ESTADU BA POLÍTICA FORMASAUN PROFISIONÁL NO EMPREGU (SEPOPE) 155 .....	166
2.14. MINISTÉRIU SAÚDE .....	176
2.15. UNIVERSIDADE NACIONAL TIMOR-LOROSAE (UNTL) .....	204
2.16. MINISTÉRIU AGRIKULTURA E PESCAS (MAP).....	220
2.17. INSTITUTU NASIONÁL ADMINISTRASAUN PÚBLIKA (INAP) .....	225
2.18. SEKRETARIU ESTADU JOVENTUDE NO DEPORTU .....	228
2.19. MINISTÉRIU SOLIDARIDADE SOSIAL.....	241
2.20. SEKRETÁRIA ESTADU BA APOIU NO PROMOSAUN SOSIO-EKONOMIKU FETO.....	246
2.21. KOMISAUN NASIONÁL ELEISAUN.....	249
2.22. KÁMARA KOMÉRSIU NO INDÚSTRIA TIMOR-LESTE (CCI-TL) .....	255
2.23. FALINTIL-FORSA DEFEZA TIMOR-LESTE (F-FDTL) .....	258
2.24. MINISTÉRIU FINANSAS .....	271
2.25. KOMISAUN FUNSAUN PÚBLIKA (CFP) .....	275
2.26. MINISTERIU NEGÓSIU ESTRANJEIRU NO KOOPERASAUN .....	283
2.27. MINISTÉRIU NO INSTITUISAUN SIRA SELUK.....	283
2.28. MINISTÉRIU DEFEZA .....	285
2.29. TRIBUNÁL REKURSU .....	299
2.30. RÁDIU NO TELEVIZAUN TIMOR-LESTE.....	304
2.31. MINISTÉRIU INTERIOR NO PROKURADÓR JERÁL (PROKURADÓR JERÁL REPÚBLIKA) ..	305
2.32. PRESIDÊNCIA REPÚBLIKA.....	306
2.33. GABINETE PRIMEIRU MINISTRU .....	308
2.34. ASOSIASAUN BA INSTITUISAUN ENINU SUPERIÓR PRIVADA .....	308
<i>Dili Institute Of Technology (DIT) .....</i>	<i>308</i>



<i>Institute of Business (IOB)</i> .....	310
<i>Universidade da Paz (UNPAZ)</i> .....	311
<i>Universidade Dili</i> .....	313
<i>Instituto Profesional De Canossa (IPDC)</i> .....	314
<i>Instituto Superior Cristal (ISC)</i> .....	317
<i>Instituto Siensias Religiosa (ISR)</i> .....	319
<b>ANEKSU 1: LISTA MINISTERIAIS NO INSITUISAUN SIRA INKLUI ONA IHA ESTUDU IDA NE'E</b> .....	<b>319</b>
<b>ANEKSU 2: APREZENTASAUN UZA ONA IHA ENKONTRU PONTU VOKÁL</b> .....	<b>320</b>
<b>ANEKSU 3: LISTA REFERÉNSIA NIAN</b> .....	<b>321</b>
<b>ANEKSU 4: MODELU KESTIONÁRIU</b> .....	<b>322</b>

## MENSAGEM MINISTRU PLANEAMENTU INVESTIMENTU ESTRATEGIKU NO PRESIDENTE KONSELHU ADMINISTRASAUN - FDCH



Dotasaun kapital umanu ba nasaun ida nian – abildades no kapasidades iha ema no deposita ba uzu produtivu no estabesele meta ba sira nian kresimentu, ohin loron sai importante tebes no bele sai determinante boot ida iha sira nia susesu ekonomiku ba longu prazu du ke rekursu sira seluk. Rekursu ida ne'e ita tenki investe no promove efesientemente hanesan aliserse atu individu ida-idak moris ho nia kibi'it maximu no jere retornu – tantu ba instituisaun, individu sira nebe envolve, nune'e mos ba ekonomia em jeral.

Ho propositu ida ne'e, Planu Estrategiku Dezenvolvimentu Nasioanl (PEDN) 2011-2030 ne'ebe aprova iha 2011, fo'o enfaze no apoiu ba dezenvolvimentu kapasidade rekursus umanus no konsidera nia nudar prioridade nasional ida ba dezenvolvimentu sosiu-ekonomiku iha kurtu prazu (2011-2015) no sei reforsa liu tan iha mediu prazu (2016-2020) no atu asegura futuru koletivu rai ida ne'e nian. Ba longu prazu (2021-2030), tuir planu nebe temi, nia ênfase foka iha eradikasaun kiak, kriaun setor privadu ida ne'ebe forte no alkanse ekonomia diversifikada ne'ebe sei la depende ba mina rai no gas.

Desenvolvimentu rekursus umanus iha tinan 5 ikus supera fator sira seluk hanesan vantagem competitiva ida liu-liu ba governu, ne'ebe hetan desafio husi globalizasaun no avansu teknolójiku. Governu habelar ona nia asaun ba apoiu no estimula desenvolvimento formasaun rekursus umanus iha área oi-oin. Kontribuisaun ba haforsa no habelar setor ida nebe importante tebes ba governu hahu desde inisiu ita nia independensia, nebe foka ba iniciativas no asaun publiku sira nebe viradu ba desenvolvimento kapital umanu.

Faktu ne'e hatudu ona husi estudu balun, maibe la iha estudu barak mak enfatija planu jestaun no formasaun rekursus umanus iha kada Ministeriu/Instituisan, impaktu investimentu estadu iha desenvolvimento rekursus umanus no posível resultadu konaba sira nia desempenhu tuir mai.

Perante lakuna ne'e, estudu ida ne'e ho objetivu atu responde kuestoes konaba relevânsia saída atu investe iha desenvolvimento rekursus umanus no oinsa investimentu iha desenvolvimento rekursus umanus afekta desempenhu funsionarius no prestasaun servisu estadu nian?

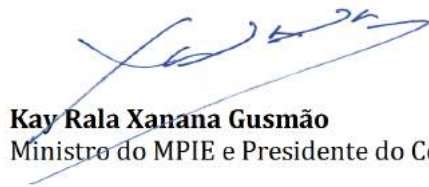
Relatoriu Mapeamentu no análise dados rekursus umanus ba setor publiku iha Timor Leste ne'ebe apresenta iha ne'e abranje husi planu formasaun instituisaun estadu, identikasaun area prioridade formasaun no numeru ema ne'ebe presiza tuir formasaun iha area prioritária atu fundu bele finansia iha kurtu (2016-2018), mediu (2017-2021) no longu prazu (2022-2030), nune mos, insentiva distribuisaun kompetensia ne'ebe justa entre ministériu no instituisaun publika sira ho hanoin ba kresimentu ida estável.

Governu orgullu tambá investe tiha ona ba formasaun rekursus umanus liu husi Fundo do Desenvolvimento do Capital Humano (FDCH), akompaña nia kresimentu, partisipa iha nia desenvolvimento liu husi implementa asaun no kria kondisoens / intrumentu atu atende

necessidade no demanda instituisaun estadu no populasaun tomak. Ita hatene, katak, sei presija atu halo liu tan no tambá ne'e, populasaun tomak, setor privadu no institusaun estadu tenki mantein relasaun diak no ho sinergia kolaborativa. **Ita hatene mos katak ita nian riku soin lolos ma'ak ita nian rekursu umanu laos iha minarai, tambá ne'e, investe iha desenvolvimentu kapital umanu katak investe ba futuro.**

Hau fiar, katak, relatóriu ne'ebe agora apresenta, prienxe lakuna importante ida iha ita nia espasu desenvolvimentu rekursus umanus, klaramente tuir mai sei sai hanesan instrumentu (guiaun) ida indispensavel ba ema hot-hotu ne'ebe foti desizaun no sira nebe hola tiha ona no sei hola desisaun ba jestaun rekursus umanus hanesan sentru preokupasaun ida no fatin privilejiadu ba asaun ida. Importante revela iha ne'e katak dokumentu ida ne'e apresenta no diskute tiha ona iha Conselho dos Ministros (CdM) iha loron 23 de Agostu 2016, no hein kolaborasaun maximu ba implementasaun ba áreas prioridades tomak ba formasaun nian iha setor públiku hanesan apresenta iha relatóriu ne'e.

Dili, Dezembro 2016



**Kay Rala Xanana Gusmão**

Ministro do MPIE e Presidente do Conselho de Administração do FDCH



## INTRODUSAUN HUSI SEKRETÁRIU EZEKUTIVU FDCH – MPIE NIAN



Hare ba importansia desenvolvimentu rekursus umanus iha Timor-Leste, mak governu kria tiha ona Fundo Desenvolvimento Capital Humano (FDCH) liu husi Lei No.1 (aprovadu husi orsamentu estadu 2011 no regula tiha ona ho decreto-lei no. 12/2011, 23 de Março), alterado no repúblikadu ho decreto-lei no. 11/2015, 03 de Juñu, hamtutuk tan ho Diploma Ministerial no. 09/2011, 13 de Abril, atu apoia desenvolvimentu nasional rekursus umanus iha área oi-oin, hadia planeamentu, jestaun ezekusaun ba programas. FDCH sei garante fundus ne'e sei fahe ho transparente no aloka duni ba iha área prioridade sira.

Ba efeitu ida ne'e, governo hari'i ona Conselho de Administrasaun (CA) ida iha FDCH ne'be konstituidu husi Ministru Planeamentu no Investimentu Estratéjiku (MPIE) S.E. Sr. Kay Rala Xanana Gusmão, nu'udar Presidente CA-FDCH no membros permanentes sira ma'ak hanesan Ministra das Finanças, Ministro da Educação, Ministro do Petróleo e Recursos Minerais, Ministro da Justiça e o Secretário de Estado da Política de Formação Profissional e Emprego (SEPFOPE). CA-FDCH iha papel ida determinante uha parte fo'o aprovasaun no autoriza programas atividades tomak iha FDCH. Reuniaun barak ma' ak realiza ona husi CA-FDCH no iha iha tinan 2015, CA-FDCH recomenda tiha ona ba Sekretáriu Exekutivu FDCH nian, katak iha necessidade tebes tenki halo estudu ida konaba **"Mapeamentu no Análise dados rekursus umanus ba setor públiku iha Timor Leste"**. Estudu ne'e envolve ministério tomak, sekretaria estadu no instituisaun autónomu hotu-hotu ne'be sai hanesan beneficiariu FDCH nian iha kontektu nasional, ne'be programas tomak ne'be realiza iha municípios pratikamente incluindo ona iha programas nacionais.

Realizasaun estudu ne'e konstitui desafio ida ho nian kompleksidade signifikativu tebes liu-liu natureza objetivu no resultadu nebe hatur tiha ona. Falta dados ne'be fornese husi Ministeriu balun afeta ba apresentasaun resultados ka dados sira ne'be fornese la dun fiável hotu.

Importante evidensia katak resultadu nebe apresenta **iha relatóriu ida ne'e sei preliminar hela tambá foka deit liu-liu ba iha setor públiku**. Programa oi-oin implementa ona husi Ministeriu sira, sei hetan limitasaun balun ba asesu kualifikasaun profesional apropiadu no iha mos lakunas tantu iha nível kompetensia jenerika nune'e mos iha kompetensia espesializada. Tamba nee, instituisaun sira tenki, continua, garante efisiensia no efikasias prosesu sira no verifika se iha falta iha sira nian rekursus umanus, atu hadia, iha tempu badak, la prejudica nia aktividade principal.

Maske dados sira ne'e sei preliminar, estudu ne'e representa pontu partida ba desenvolvimentu lista ida ba prioridade kompetensia formativa iha nível nasional no perfil Ministériu, Sekretaria Estadu no Instituisaun Autonomu ida-idak nian, no serve mos hanesan matadalan ida ba FDCH wainhira sei servisu hamutuk ho Instituisoens estado nian, iha âmbito ba dezenvolve planu no programas sira iha faze implementasaun ninian.

Elaborasun ba “Mapeamentu no Análise dados preliminares rekursus umanus ba setor públiku iha Timor-Leste”, bele hala’o, tambá sura ho apoiu no empenhu entidade oi-oin, ba sira ami nia agradesimentu.

Hato’o, ba dala uluk, apoiu deseizivu husi Presidente do Conselho de Administração no Membrus Permanentes CA-FDCH nian iha Fundu Desenvolvementu Capital Humano (FDCH) sira tomak.

Nune’e mos, evidensia mos apoiu ne’ebe mai simu husi Ministériu/Secretariu Estadu no Diretores Jerais, Diretores Nacionais no mos diretamente participante sira ne’ebe servisu prienxe kuestionariu, liu husi ponto fokal sira no mos Governu Australia nebe fo apoiu tekniku husi Konsultora no perita Sra . Radhika Mahajan.

Ikus liu, administrasaun husi Sekretariadu FDCH hanesan Konsultor Doutor Afonso de Almeida, diretores do Secretariado do FDCH como Sr. Paulo Miguel V. Dos Santos, Sra. Eva Amido da Costa, Sra. Alcina Madeira, Sr. Henrique do Rosário e Sra. Leila Cárceres Lay dos Santos, no funsionarius tomak Sekretariadu FDCH nian – MPIE nebe fo dedikasaun no disponibilizasaun makas tebes ba nebe facilita elaborasaun ba estudu ida ne’e.

Ikus liu, intende mos katak, liu husi atividade formasaun no liu husi eleva kapasidade rekursus umanus, sei hatudu mudansa iha komportamentu individu/ funcionáriu hanesan servidores estadu nian atu hadia diak liu tan, katak, kontribuisaun signifkativamente hodi hadia diak liu tan qualidade iha prestasaun servisu.

Agradese especialmente ba liñas ministeriais/instituições sira hotu nebe kontribui ba susesu estudu ida ne’e no konfiansa nebe deposita mai FDCH.

Dili, Dezembro 2016

  
**Isménio Martins da Silva**  
Secretário Executivo do FDCH – MPIE

## 1. INTRODUSAUN NO ANTESEDENTE

Kapital umanu nudar rekursu ida ne'ebé reziliente, adaptável no valór liu ba dispozisaun nasaun ida nian. Bele sai mos hanesan sasukat ba sistema ekonomia ida. Ezemplu balun husi ekonomia no indústriia sira iha mundu bele konsidera hanesan forsa-traballu kualifikadu ida ne'ebé transforma ona paisajen operacional, muda ekonomia ba iha trajetória kresimentu. Timor-Leste iha previlejiu tanba iha populasaun ho idade joven ne'ebé fornese abilidade pontensial boot ne'ebé atu sai kanal kapital umanu iha futuro hodi kontribui ba dezvoltimentu sustentavel. Peskiza forsa-traballu iha 2013 hatudu katak populasaun ho idade joven (tinan 15-24) konstitui porsentu 17 husi total populasaun, aas uitoan husi mediu populasaun iha mundu ne'ebé porsentu 16 deit. Maibé, porsentu 42.1 deit husi joventude ne'ebé tama ba forsa-traballu maka kompleta ensinu sekundariu no porsentu 1.4 deit maka kompleta ensinu superior. Timor-Leste presiza dezvoltolve no implementa estratejia dezvoltimentu kapital umanu hodi forma ninia populasaun no harii baze ba abilidade. Importante liu, nasaun presiza konsidera alvu ba formasaun ne'ebé iha aliñamentu ba metas dezvoltimentu espesifiku nian ne'ebé bele apoia implementasaun programa sira ho efetivu no tulun hodi atinji rezultadu ne'ebé nesesariu. Tanba ne'e, governu estabesele ona Fundu Dezenvolvimentu Kapital Umanu (FDCH) hodi apoia dezvoltimentu nasional iha area oioin, haforsa planeamentu, jestaun no implemetansaun ba programa sira.

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED) 2011-2030 define ona objetivu ba Timor-Leste atu tranzisaun husi nasaun ho rendimentu kiik ba nasaun ho rendimentu altu-mediu, ho populasaun ne'ebé saudavel no edukadu iha tinan 2030. PED identifika ona estratejia no hatuur prioridade sira ba setór ekonomia no sosial oioin hodi lori progresu, no apoia ba objetivu dezvoltimentu nasaun nian. Programa sira ne'e implementa daudaun husi liña ministeriais governu nian (no instituisaun sira); maibé ministériu sira hasoru limitasaun iha asesu ba abilidade apropriadu, ne'ebé hamosu dezafiu ba ezekusaun no jestaun ba programa sira ne'e. Hanesan temi iha estudu ne'e, limitasaun abilidade nudar natureza jeneralista no espesial. Evidensia subjektivu sujere katak ida ne'e bele mos tanba proporsaun boot ida iha forsa-traballu setór públiku nian ne'ebé maka sei joven ou iha problema inerente sira iha sistema abilidade no polítika sira. Ida ne'e fó emfaze ba nesesidade hodi forma no prepara funcionáriu públiku ho abilidade apropriadu hodi asegura forneseimentu efetivu ba programa sira.

Relatóriu ida husi<sup>1</sup> Secretária do Estado do Fortalecimento Institucional (SEFI) hatudu katak instituisaun setór públiku sira la adekuadamente kontribui ba dezvoltimentu sosio-ekonomiku nasaun nian. Sira ninia estrutura no kapasidade kontinua sai fraku ne'ebé impede sira nia abilidade hodi hala'o serbisu no atinji alvu ambisiozu ne'ebé define ona husi PED 2011-2030. Relatóriu SEFI ne'e identifika ona problema sira relasiona ba kustu rekursu umanu ne'ebé aas relativa ba produtividade kiik; ida ne'e konsistente ho relatóriu seluk husi Banku Dezenvolvimentu Azia (ADB) ne'ebé mak identifika dezafiu hanesan.

Relatóriu husi ADB hateten katak kustu traballador iha Timor-Leste aas bainhira haree ba iha relasaun ho produtividade, halo sai defisil ba nasaun atu estabesele kondisaun nesesariu ba

<sup>1</sup>Política kona-ba Haforsa Institucional Autoridade Governu Timor-Leste nian, Versaun Esbosu, 21 Juñu 2015



iha kompetetividade internacional<sup>2</sup>. Garantia ida ba kada dezvoltimentu ekonomia mak ekspansau ba setór privadu tuir paisajen tempu nian, no ida ne'e mos sai kazu ba iha Timor-Leste. Setór privadu agora daudaun foin mak iha ninia faze moris/hamrik, no alende Governu Timor-Leste no instituisaun relevante sira seluk dezenvolve polítika, prosedura no sistema sira hodi hatuur fundasaun ba dezvoltimentu setór privadu, kritíku tebes atu harii forsa-traballu lokal ida forte ne'ebé bele apoia dezvoltimentu nasaun nian. Iha nesesidade imediatu hodi haforsa/hasa'e abilidade forsa-traballu setór públiku hodi kontribui ba esforsu dezvoltimentu agora nian, no simultaneamente prepara ba futuru hodi asegura abilidade ne'ebé iha. Setór públiku sei prezisa hodi sai eficiente iha ninia operasaun sira hodi husik kapital umanu edukadu ba serbisu iha setór privadu bainhira nia dezenvolve. Efisiensia no produtividade iha setór públiku sei bele aumenta/hasa'e liuhusi investimentu iha tantu formasaun jeral no espesialista, no harii kompetensia sira hodi fó koñesimentu no fiar-an ba funsionáriu sira atu nune'e serbisu bele hala'o ho seguru no eficiente.

Mandatu ba Fundu Dezenvolvimentu Kapital Umanu (FDCH) mak atu apoia nesesidade dezvoltimentu rekursu umanu setór públiku nian. Fundu ne'e fornese apoiu liuhusi programa formasaun vokasional, tékniku, bolsa-estudu, assistensia ba setór judisial, assistensia tékniku ba ensinu superior no tipu formasaun sira seluk ba dosente joven sira iha ensinu superior, edukasaun politékniku iha saude, formasaun ba polisia nasional, ofisial no formasaun ofisiais ba F-FDTL, investigador sira iha Anti-Korupsaun no seluk tan. Investimentu iha formasaun ba setór públiku, fundu ne'e nia objetivu atu hasa'e kapasidade rekursu umanu iha instituisaun sira governu nian. Ida ne'e atu asegura katak programa no projeitu hotu ezejuta ho matenek no relatadu, bainhira lidera aprosimasaun koordinadu ba dezvoltimentu abilidade nasional.

### 1.1. OBJETIVU ESTUDU

Objetivu husi relatóriu ne'e mak atu apoia FDCH iha identifikasaun ba prioridade fundu iha futuru atu nune'e orsamentu bele aloka ba area sira ho nesesidade importante liu, ne'ebé limitasaun abilidade kontinua boot; no simultaneamente bele hametin distribuisaun abilidade ne'ebé ekilibriu entre liña ministeriais no instituisaun sira governu nian ba balansiu dezvoltimentu. Objetivu prinsipal sira husi estudu ne'e mak hanesan:

- Hala'o Atividade Mapamentu ba Rekursu Umanu hodi identifika futuru prioridade orsamentu ba FDCH iha nivel nasional no munisipiu sira ba tantu setór públiku no privadu;
- Identifika número pesoal ne'ebé prezisa formasaun husi FDCH iha area prioridade sira iha kada munisipiu; no
- Rekomendasaun ba kontinuasaun nesesidade dados hodi relata número pesoal mak atu hetan formasaun.

<sup>2</sup>Kresimentu Ekonomia Não-Petrolíferu, Avaliasaun Setór Privadu Timor-Leste, Banku Dezenvolvimentu Azia

## 1.2. METODOLOJIA PESKIZA

Estudu ne'e fahe ba faze sira hanesan tuirmai:

### Revee Literatura

Revee literatura foka liu ba hato'o prioridade sira bazeia ba revee husi Planu Dezenvolvimentu Estratéjiku (PDE) 2011-2030 ba pilár dezenvolvimentu haat Timor-Leste nian: kapital sosial, dezenvolvimentu infraestrutur, dezenvolvimentu ekonomia no enkuadramentu institusional. Revee ba informasaun bazeia ba aprosimasaun tuirmai ne'e:

- Hato'o-fali prioridade ne'ebé identifika ona iha PDE 2011-2030;
- Identifika nesesidade dezenvolvimentu ne'ebé presiza forsa-traballu mak iha abilidade implementasaun; no
- Identifika serbisu relasionadu no atividade sira ne'ebé presiza abilidade adisional.

Relasiona ho revee ba PDE, revee mos planu estratéjiku nasional husi liña ministerial sira ne'ebé mak iha. Karik planu estratéjiku nasional sira laiha, sumariza informasaun sira ne'ebé hato'o iha planu nasional anual 2015 (refere ba livru 2). Informasaun adisional sira mak halibur husi kanal sira ne'e fó sai rezultadu husi revee literatura. Revee literatua ne'e hatuur fundamentu ba kestionáriu alvu sira ba kada liña ministériu no gia konsultasaun ho grupu-intersadu durante distribuisaun kestionáriu.

Vizita iha rai laran mos hala'o durante faze ne'e husi data 6 – 17 Julu 2015.

### Dezeña no distribuisaun kestionáriu

Bazeia ba informasaun mak halibur ona durante faze revee literatura, kestionáriu semi estruturadu no personalizadu maka dezeña ba kada liña ministériu no instituisaun kobre mos iha estudu ne'e (lista ministériu no instituisaun sira iha aneksu 1). Kestionáriu sira kostumiza tiha ba kada ministériu hodi produz resposta aliña ho prioridade estratéjiku ba respetivu ministériu, no hala'o semi-estruturadu hodi permite prosesu estruturadu ba koleasaun dados ne'ebé ikus mai tulun dezenvolve análise iha nivel nasional, ne'ebé fornese ba ministériu sira oportunidade ida hodi fó informasaun detallu. Estrutura no konteudu ajusta depois simu tiha komentariu husi konsultór FDCH mak involve ona iha estudu ne'e. Konsulta ho konsultór FDCH ne'e hodi asegura aplikabilidade no apropiadu estudu ne'e ba kontekstu lokal.

Vizita rai-laran daruak no final hala'o iha data 20 Setembru – 2 Outubru 2015 hodi apoia prosesu distribuisaun ba kestionáriu sira. Enkontru pontu-fokal nian hala'o iha 29 Setembru 2015 hodi define prosesu análise no kompleta kestionáriu ho lolos (aprezentasaun iha aneksu 2). Durante vizita ne'e, kestionáriu sira distribui pesoalmente ho apoiu husi konsultór FDCH ba ministériu 19 no instituisaun sira. Serbisu distribuisaun kestionáriu sira ne'ebé sei iha kompleta husi konsultór FDCH. Loron ikus simu fali kestionáriu sira mak iha 30 Outubru 2015, depois fó tiha semana rua ekstensaun ba hatama kestionáriu.

### Koleasaun dados no klarifikasaun:

Prosesu koleasaun dados no klarifikasaun jere husi konsultór FDCH ne'ebé maka kontinua husu ba ministériu no institusaun sira hodi simu fali dados tuir tempu determinadu. Prosesu

kolesaun dados kompleta ona maizumenus iha finais Janeiro 2016. Dados sira revee iha SkillsDMC ninia edificiu sentral iha Sydney. Dados sira presiza klarifikasaun balun ba kestionáriu hotu. Prosesu sira ne'e iha koordenasaun ho konsultór FDCH elektronikamente liuhusi Skype no email sira.

#### **Hakerek Relatóriu:**

Prosesu halibur no análise dados hahu iha Fevereiro 2016. Klarifikasaun balun presiza tebes durante faze ne'e, ne'ebé ba dahuluk klarifika liuhusi troka email ho konsultór FDCH. Relatóriu final produz iha Marsu 2016.

### **1.3. ESTRUTURA RELATÓRIU**

Relatóriu ne'e mak análise kompilasaun husi dados ne'ebé halibur ona husi ministériu no instituisaun sira mak kobre iha eskopu/alvu. Relatóriu ne'e inklui sesaun sira tuirmai ne'e:

- (i) Perfil individu ministériu ba kada ministériu: Ida ne'e inklui informasaun kona-ba area formasaun, número pesoal mak atu hetan formasaun no tipu formasaun (mekanizmu ható'o) ba ministériu no instituisaun hotu kobre iha alvu estudu ne'e; no
- (ii) Agregasaun dados iha nivel nasional: dados iha nivel nasional mak hanesan sumatoriu husi dados individual ministériu nian hodi ható'o nesesidade formasaun iha nivel nasional.

*Metodolojia análise ba perfil individu Ministériu nian:* Dados bruto fornese husi ministériu no instituisaun sira iha kestionáriu semi-estruturadu organizadu no re-agrupa iha area formasaun nian klasifikadu hanesan area formasaun jeral/hamutuk ho abilidadeiha nesesariu, ou nudar abilidade nesesariu ba pleamentu, implementasaun no jestaun ba programa estratéjiku boot. Ministériu no instituisaun sira mos presiza atu fornese informasaun kona-ba oinsa sira hakarak atu ható'o/fó formasaun. Ba objetivu ida ne'e, rekezitu formasaun sei klasifika hanesan tuirmai ne'e:

- (i) Formasaun liuhusi programa edukasaun vokasional/tékniku;
- (ii) Formasaun liuhusi edukasaun ensinu superior inklui grau licenciatura, mestrado no doutoramentu (PHD); no
- (iii) Formasaun liuhusi programa desenvolvimento profesional inklui formasaun iha serbisu-fatin hanesan participa workshop, seminariu, konferensia no/ka inskrisaun ba kursu alvu kurtu prazu nian.
- (iv) Ikus liu, ministériu sira mak envolve diretamente iha desenvolvimento no/ka ható'o programa desenvolvimento abilidade ba públiku jeral no grupu alvu, obrigatoriu atu klasifika informasaun sira ne'e iha 'programa komunitariu'.

Informasaun liutan halibur ona hodi apoia FDCH iha foti desizaun bainhira hasoru prioridade kompetitivu sira inklui, (I) Kestaun sira relasionadu ho desenvolvimento abilidade ne'ebé ministériu no instituisaun sira infrenta. Objetivu husi ida ne'e atu fornese informasaun kontekstual luan/klean ne'ebé bele optimiza investimentu kapital umanu ba investimentu fundu ne'ebé ható'o dezafiu no kestaun sira apropiadamente; (II) Identifikasaun ba maioria



nesesidadeabilidade kritiku ne'ebé fornese husi kada ministériu; (III) Ministériu no instituisaun sira simu apoiu husi ajensia dezvoltimentu/doadór internasiona sira.

#### 1.4. LIMITASAUN

- a. Dezafiu boot liu ba desenvolve relatóriu ne'e maka komunikasaun no bareira iha lingua. Kualidade tradusaun ba dados husi Tetun ba Inglês menus tebes. Ida ne'e kauza difikuldade iha interpretaun, komprensaun no análise ba dados; no halo neneik progresu dezvoltimentu relatóriu, liuliu iha fulana rua (2) ikus ne'e.
- b. Maioria ministériu no instituisaun sira labele fornese dados kona-ba distribuisaun formasaun iha munisípiu. Iha kazu balun ne'ebé dados fornese ona, maibe ladun fiavel (kuestionável). Tanba dezafiu ne'e, distribuisaun formasaun iha munisípiu/rejional labele kobre iha periodu estudu ne'e.
- c. Análise nesabilidadeabilidade iha setór privadu labele kobre iha periodu estudu ne'e. Ida ne'e antisipa ona katak Câmara Comércio no Indústria (CCITL) sei fornese informasaun baziku balun ne'ebé bele inklui iha relatóriu ne'e no bazeia ba ida ne'e bele hala'o análise preliminaru balun ona. Maibé CCITL la kapaz fornese dados sira ne'e. Iha rekomendasaun katak identifikaun ba ezijensiaabilidadeabilidade iha setór privadu tenki sai estudu independente ida.
- d. Estudu ne'e la inklui tempu naton ba konsultas ida-ba-ida (individual) no resposta husi ministériu no instituisaun bainhira simu kestionáriu ne'ebé kompleta. Estudu ne'e kompleta ona ho intensaun atu identifika prioridade nesabilidadeabilidade formasaun jeral atu apoia FDCH hodi estabelese prioridade ba investimentu fundu. Tamba ne'e bainhira laiha konsulta ba dalarua afekta negativamente análise kualitativu no esplikaun ba tendensia oioin ne'ebé identifikaun iha relatóriu ne'e.
- e. Relatóriu ne'e bazeia ba identifikaun nesabilidadeabilidade husi ministériu sira rasik no dados numeriku ne'ebé fornese husi sira liu husi resposta ba kestionáriu ne'ebé aplika, semi-estruturadu no desenhue spesifikamente ba kada ministériu. Relatóriu ne'e nudar koleasaun dados husi kada ministériu no instituisaun ne'ebé kobre ona iha eskopu/alvu serbisu, no agregasaun iha nivel nasional ba dados ne'e. Alvu husi estudu ne'e la inklui hala'o análise ba nesabilidadeabilidade formasaun individual ba kada ministériu. Relatóriu ne'e nudar reflesaun nivel-aas ba prioridade formasaun ne'ebé mak intende ona husi ministériu no instituisaun sira.
- f. Relatóriu ne'e la fornese informasaun alvu ba area spesifiku formasaun nian (kursu no programa) ne'ebé implika ba realizaun análise nesabilidadeabilidade formasaun ida spesifiku ba kada ministériu ne'ebé maka sai liuhusi alvu relatóriu ne'e.
- g. Dados ne'ebé fornese husi ministériu balun la organizadu ho diak no la tuir formatu (inklui apresentasaun dados, ezemplu uza akronimu barak liu lahó naran kompletu). Ida ne'e prezisa tempu adisional ne'ebé mak antes ne'e la inklui iha planu projetu orijinal.
- h. Dados husi ministériu balun hasai (esklui) tiha ona husi análise nivel nasional tanba razaun apresenta detalhadu ona iha sesaun ministeriu nian.

### 1.5. REKOMENDASAUN NO PASU TUIRMAI

- a. Bazeia ba rezultadu husi relatóriu ne'e, iha rekomendasaun katak halo investimentu proporsional iha kategoria formasaun hotu ne'ebé identifikadu tuir análise nivel nasional. Investimentu iha area hotu sei apoia balansiu de desenvolvimento abilidade ba abilidade nesesariu oioin, inklui nesesidade abilidade ba komprende saun, planeiamentu, implementasaun, jestaun, rekorda rezultadu, programa monitorizasaun no evaluasaun (no operasaun) ba ministériu no instituisaun sira. Perfil individual ministériu nian kobre ona iha relatóriu ne'e indika katak de desenvolvimento abilidade nesesariu iha nivel hotu organizasaun nian, husi planeamentu no de desenvolvimento estratejia sira, implementasaun, no rejistu rezultadu programa sira.
- b. Bazeia ba número vaga ba formasaun sira alokadu husi ministériu no institutuisaun sira, kuaze porsentu 50 husi nesesidade formasaun existe iha kategoria formasaun tolu ne'e, mak hanesan:
  - (i) polísia, defeza, seguransa;
  - (ii) profesional, peskiza no de desenvolvimento koñesimentu; no
  - (iii) de desenvolvimento abilidade lingua.
- c. Prioridades mak tenki asegura katak kategoria formasaun sira seluk labele hasai/halakon, tanba sira ne'e ladun inportante. Formasaun sira ne'e barak nesesariu ba apoiu operasaun no jestaun efetivu husi programa sira iha setór públiku.
- d. Bainhira aloka fundu, importante tebes atu konsidera katak, maske iha potencia ba klasifikasaun kiik iha lista prioridade, kategoria formasaun balun bele importante liu ba ministériu balun tanba ho karatér espesializadu iha sira nia serbisu no operasaun.
- e. Investimentu iha alvu formasaun tenki konsidera tebes, laos deit iha area profesional no tékniku maibé mos iha de desenvolvimento jeral ou abilidade fundamentu sira ba populasau iha area ne'ebé temi iha kategoria de desenvolvimento abilidade jeral husi análise nasional.
- f. Alokasaun fundu proporsional bele bazeia ba prioridade kategoria formasaun no prioridade ministériu no institutuisaun sira iha kada kategoria formasaun, hanesan previstu iha sesaun análise nasional.
- g. Iha prosesu foti desizaun ba investimentu iha kapital umanu, presiza fó konsiderasaun kuidadu bazeia ba iha kazu ba kazu atu oinsa mak fundu tenki alokadu ba iha kategoria formasaun diferente, hanesan previstu iha análise nasional no adekuaudu ba nesesidade ministériu diferente ne'ebé bazeia ba sira nia setór operasaun. Desizaun tenki bazeia mos ba baze abilidade ne'ebé eziste no urjensia/importansia husi nesesidade maka previstu husi ministériu iha ninia planu de desenvolvimento rekursu umanu ne'ebé submete ona ba FDCH.
- h. Iha alvu atu konsidera transferensia formasaun konsolidadu ba area formasaun balun liuhusi programa de desenvolvimento profesional, ne'ebé inklui kursu ho kurtu prazu, workshop no seminariu iha nivel sira hanesan tuirmai ne'e:
  - Iha ministériu sira (koordinasaun inter-departamentu no fahe rekursu): iha kazu balun, ministériu sira indika ona nesesidade ba formasaun hanesan atu akontese iha departamentu oioin. Iha kazu sira hanean ne'e, programa formasaun espesífiku no personalizadu sira bele desenvolve.

- Entre ministériu sira (formasaun sentral): kategoria formasaun balun, ezemplu (i) dezenvolvimentu abilidade jeral ne'ebé agrupadu no kategoriza abilidade sira hanesan abilidade hakerek (korrespondensia, minuta enkontru, prepara agenda), etika, protokolu, Microsoft excel; (ii) teknolojia informasaun (dezenvolvimentu website, kursu statistical software); (iii) kursu lingua baziku; no (iv) sira seluk, bele hatu'o liuhusi programa formasaun hotu-hotu iha Timor-Leste.
- i. Tanba limitasaun no tempu, ne'ebé relatóriu ne'e tenki kompleta, nesesidade formasaun apresenta iha relatóriu ne'e identifika area prioridade deit. Peskiza liutan bele hala'o ba análise klean liu hodi komprende nesesidade formasaun espesifiku iha parte tipu detallu ba kursu formasaun/grau ne'ebé aliña ba kada ministériu nia prioridade iha kada kategoria formasaun previstu tuir análise nasional.
- j. Kada ministériu presiza atu dezenvolve barak programa formasaun espesifiku ba sira nia funsionáriu ne'ebé klaramente artikula oinsa sira nia planeamentu atu forma funsionáriu bazeia ba prioridade estratéjiku ida-idak. Informasaun ne'e bele hatu'o ba FDCH bainhira ministériu sira aplika ba alokasaun fundu formasaun nian.
- k. Relatóriu ne'e nudar pontu partida dezenvolvimentu lista prioridade ba abilidade nasional. Relatóriu ne'e mos bele identifika kategoria prioridade formasaun. Ida ne'e bele sai hanesan faze daruak ba peskiza bazeia ba rezultadu no vizaun fornese iha relatóriu ne'e. Peskiza ne'e bele estrukuradu liu iha ninia aprosimasaun. Peskiza iha faze tuirmai sei estabelese bazeia ba rezultadu relatóriu ne'e, i.e. identifikasaun ba kategoria formasaun inklui iha análise nivel nasional, no objetivu atu halibur dadus bazeia ba nesesidade formasaun espesifiku liu.
- l. Longu prazu FDCH bele dezenvolve sistema levantamentu informasaun anual ne'ebé sei halibur dadus bazeia ba kategoria formasun pre-determinadu (bazeia ba kategoria identifikadu iha relatóriu ne'e) hodi kontrola formasaun. Ida ne'e bele sai lista prioridade abilidade nasional bazeia ba saida maka ministériu sira bele aplika ba formasaun.
- m. Komisaun Funsun Públika fornese ona dadus ne'ebé subliña katak sira hala'o hela serbisu iha area análise ba nesesidade formasaun, deskrisaun serbisu no seluk tan. Iha kolaborasaun ho Institutu Nasional Administrasaun Públika (INAP) no Sekretaria Estado ba Fortalesementu Institusional (SEFI). Se karik faze daruak peskiza nian hala'o depois relatóriu ne'e, rekomenda atu bele dezenvolve no hala'o entre koordenaun ho Komisaun Funsun Públika, Institutu Nasional Administrasaun Públika (INAP) no Sekretaria Estado ba Fortalesementu Institusional (SEFI).
- n. Se karik faze daruak peskiza nian planeadu, tenki foka liu ba konsultasaun ida ba ida ho ministériu no instituisaun sira hodi komprende nesesidade sira ne'ebé detallu liu tan. Aprosimasaun ne'e bele sai mos setór espesifiku.
- o. Rekomenda katak bainhira ministériu sira submete sira nia planu dezenvolvimentu rekursu umanu ba FDCH, informasaun sira tuirmai ne'e inklui iha planu ne'e:
  - Ministériu sira submete kazu negosiu ida ba formasaun; evidensia hodi hatudu oinsa pedidu formasaun mak importante no impaktu potensial mak laiha nesesidade abilidade iha organizaun; no oinsa rezulta progresu abilidade sei benefisia ministériu ou programa/projetu espesifiku ruma.



- Ministériu sira informa ona katak funsionáriu barak mak hetan formasaun labele atu implementa saida mak aprende ona iha situasaun pratiku nian iha sira nia serbisu fatin. Iha kazu balun dalaruma funsionáriu sira la serbisu iha area hanesan ne'ebé sira hetan formasaun. Ba razaun ida ne'e bainhira ministériu sira submete sira nia planu dezvoltamentu rekursu umanu ba FDCH sira tenki inkorpora planu 'fila-fali ba serbisu'. Planu 'fila-fali ba serbisu' sei sumariza oinsa kandidatu sei serbisu iha programa/projetu ne'ebé diretamente relasionadu ba sira nia area serbisu; no sistema interna saida mak estabelese ona hodi apoia sira hodi utiliza ho diak liu sira nia abilidade no koñesimentu.
- p. Observasaun subjektivu (anekdotal) hala'o durante kursu ba estudu ne'e sujere makas liu katak ministériu sira presiza atu hasa'e sira nia sistema jestaun rekursu umanu, inklui metodu identifika nesesidade formasaun, kontrola no sukat dezvoltamentu abilidade no koñesimentu.
- q. Rekomenda katak prosesu sistematiku ba identifikasaun no evaluasaun ba nesesidade dezvoltamentu forsa-traballu presiza estabelese. Ida ne'e bele inklui prosesu sira tuirmai ne'e:
  - Reeve prioridade estratéjiku sira no programa serbisu ba periodu longu prazu no depois hala'o análise nesesidade anual;
  - Hala'o análise ba nesesidade formasaun detallu hodi halibur dados kona-ba sasukat integral balun hanesan:
    - Saida maka nesesidade produtivu iha longu prazu no kurtu prazu?
    - Saida maka sai lakunas iha koñesimentu tékniku no abilidade baziku?
    - Abilidade saida maka nesesariu liu ba planu futuru no seluk tan?
  - Komprende limitasaun no problema sira mak hasoru bainhira implementa programa dezvoltamentu forsa-traballu. Identifika oinsa limitasaun no problema sira bele jere hodi haboot rezultadu no benefisiu formasaun nian;
  - Implementa sistema ne'ebé rekorda dados iha maneira ida konsistente entre ministériu sira hotu. Iha periodu inisial lista preliminaru ida bele dezvoltar hodi bele utiliza husi setór públiku hotu to'o tempu ne'ebé prosesu formal no sistema sira preparadu ona; no
  - Avalia tinan-tinan no kontrola dezempeñu no rezultadu liuhusi halibur dados bazeia ba indikadór sira ne'ebé ho kolaborasaun deside ona husi grupu-intersadu sira.

## 2. DADOS NIVEL NASIONAL NO ANÁLISE

Atu hala'o análise nivel nasional, dados ne'ebé halibur ona husi ministériu no instituisaun sira kategoriza ba iha area formasaun jeral, ou kategoria formasaun hanesan temi iha kraik. Kategoria formasaun bazeia ba volume nesesidade formasaun mak identifika ona husi ministériu no instituisaun sira iha disiplina oioin. Lista ne'e refleta ba area hot-hotu ne'ebé dezvoltamentu abilidade presiza atu foka liu iha setór públiku Timor-Leste nian. Bainhira halibur no kategoriza dados iha nivel nasional esforsu ida halo ona hodi estabelese kategoria formasaun detallu hodi gia alokasaun fundu ba area prioridade sira. Maibé tanba limitasaun

relasiona ho maneira no estrutura oinsa fornese dadus, area formasaun balun kombina tiha iha kategoria hanesan. Dadus kategoriza ona iha nivel nasional deit ba periodu tempu-badak 2016-2018. Ida ne'e tanba ministériu balun fornese deit dadus ba periodu ne'e. Nesesidade formasaun kategoriza ona jeralmente hanesan tuirmai ne'e:

**Finansa, Orsamentu, Kontabilidade:** inklui formasaun atu hasa'e koñesimentu no profisiensia iha rekorda, gastu, kontrola no jere orsamentu. Ida ne'e inklui mos dezvoltimentu abilidade analítiku hodi análise orsamentu no kontrolu ezersisiu kustu. Ministériu sira indika ona nesesidade formasaun (deztvolvimentu profesional i.e. workshops; kursu kurtu prazu; lisensiatura; mestradu) iha kontabilidade, jestaun kontabilidade, jestaun finanseiru, análise orsamentu no kontrolu kustu.

**Lingua (Inglés, Português nst.):** Limitasaun ida boot liu ne'ebé dezafia dezvoltimentu abilidade iha Timor-Leste tanba menus lee, hakerek, koalia no abilidade komprendezaun iha Inglés no Português. Ida ne'e limita oportunidade ba funsionáriu sira hodi aprende iha estrangeiru no partisipa iha eventu internasiona sira, seminariu, no workshops. Ida ne'e fó impaktu mos ba interesaun no diskusaun ho ajensia no parseiru dezvoltimentu internasiona sira mak hala'o serbisu iha Timor-Leste.

**Informasaun Teknolojia, Baze dedadus, Website, Software no Arkivu Elektronik (rekorda):** Inklui formasaun hotu relasiona ba dezvoltimentu no implementasaun sistema rede, sistema jestaun dadus elektroniku no uza ekipamentu elektroniku. Formasaun espesifiku iha kategoria ida ne'e inklui dezvoltive sistema elektroniku (baze dedadus) hodi rekorda no mantein informasaun; instalasaun no administra rede, servidór, programasaun lingua; dezvoltimentu no jestaun websites; formasaun uza software ba serbisu analítiku (liuliu software estatistiku), emprime desktop no publikasaun; multimedia no grafiku; uza ekipamentu elektroniku hanesan sistema audio-visual, iluminasaun, facilidade konferensia elektronika, nst.

**Jestaun, Administrasaun no Lideransa:** Inklui formasaun hodi hasa'e koñesimentu no abilidade iha planeiamentu, jestaun, prosesu no dezvoltimentu polítika, dezvoltimentu estratejia, jestaun jeral, administrasaun (inklui servisu administrasaun públiku), abilidade lideransa no liuliu monitorizasaun no evaluaun ba implementasaun estratejia/projeitu.

**Auditoria no Inspesaun:** Inklui hasa'e abilidade no koñesimentu hodi bele inspesiona, investiga no auditoria prosesu sira, funsaun no produktu sira. Ida ne'e inklui mos auditoria iha asuntu finansa no impotu.

**Formasaun ba formadór (ToT):** Inklui formasaun no dezvoltimentu koñesimentu mestri/a sira, profesor/a sira no funsionáriu setór públiku iha setór edukasaun. Ida ne'e inklui mos programa formasaun ba formadór ba funsionáriu sira iha setór seluk ne'ebé ministériu maka responsabiliza ba dezvoltimentu abilidade funsionáriu seluk iha ministériu no/ou rekursu umanu liuhusi programa comunidade iha area sira maka tama direita ou indireita administrasaun ministériu nian.

**Lei no Justisa:** Inklui formasaun no dezvoltimentu koñesimentu ba funsionáriu iha Ministériu Justisa no Tribunal Rekursu. Ida ne'e inklui mos formasaun no dezvoltimentu koñesimentu iha area legal sira iha ministériu seluk hodi jere kontratu no harii kapasidade

iha interpretasaun no análise lei iha area diferente hanesan direitu umanus, lei komersial no fiskal, lei kontratu, nst.

**Merkadoria, Komunikaun, Jornalismo no Media:** Inklui formasaun iha area hotu relasiona ba merkadoria no atividade promosaun ba produktu sira no hato'o informasaun; konteudu mensajen ba komunikaun no media no formasaun ba jornalismo.

**Atende kliente (atende kliente no dezvoltimentu padraun):** Inklui formasaun hodi hasa'e interasaun no atendimentu ministériu sira ba públiku Timor-Leste. Ida ne'e inklui formasaun apropriadu hodi bele dezvoltolve padraun ba atendimentu kliente; sistema jestaun keixa, no organiza eventu no exhibisaun sira.

**Aprovisionamentu, Lojistika, no Jestaun ba Aset (propriedade):** Inklui formasun hodi hasa'e sistema prosesu aprovisionamentu, jestaun tenderizasaun, jestaun aset/patrimóniu no lojistika.

**Monitorasaun no Evaluasaun:** Inklui dezvoltimentu kapasidade hodi monitoriza no avalia implementasaun projeitu no programa sira.

**Jestaun Rekursu Umanu:** Inklui formasaun iha area hotu relasiona ba jestaun rekursu umanu ba departamentu rerekursu umanu iha ministériu sira. Ezemplu tipu formasaun espesifiku iha area ne'e maka hasa'e kapasidade hodi hala'o análise funsional serbisu nian, estabesele planu kareira nian, dezvoltimentu prosedimentu operasaun padraun ba jestaun rekursu umanu, dezvoltimentu deskrisaun serbisu no perfil funsionáriu sira nian.

**Polísia, Defeza, Seguransa (formasaun ba ofisial sira):** Inklui formasun implementasaun lei ba ofisiais sira hodi hala'o efetivamente sira nia knaar. Inklui formasaun foun no formasaun refresiu/atualizadu iha operasaun no taktika polísia nian no formasaun ba ofisial sira forsa defeza; no formasun hodi responde ba situaun emergjensia no dezastre naturais sira. Categoria ne'e inklui mos hasa'e koñesimentu liuhusi hala'o estudo komparativu no misaun interkambiu sira iha asuntu relasionadu ho estratejia no lei internasional ba seguransa.

**Medisina no Profesional Saude:** Maioria formasaun iha categoria ne'e inklui bolsa-estudu ne'ebé fornese husi Ministériu Saude ba dezvoltimentu profesional saude iha Timor-Leste. Nesesidade formasaun seluk mak husi ministériu ne'ebé envolve iha implementasaun lei iha nasaun no solidaridade sosial.

**Jestaun Projeitu:** Ida ne'e inklui hasa'e kapasidade hodi bele implementa no jere projeitu boot sira iha operasaun setór oioin hanesan agrikultura, edukasaun, finanssa, servisu sosial, serbisu polísia no implementasaun lei.

**Tékniku Mediasaun, Análise Konflitu, Konsiliaun no Kazu Sensitivu:** Formasaun hodi dezvoltolve kapasidade ba mediasaun, prevene konflitu, relasaun indústrial no prosesu arbitrajen iha disputa serbisu nian.

**Profesional, Peskiza no Dezvoltimentu Koñesimentu (especial liu alvu ba area sira bazeia ba setór operasaun):** Categoria jeral ba nesesidade formasaun ne'e relasiona ho dezvoltimentu koñesimentu iha area profesional no tékniku iha setór oioin ne'ebé

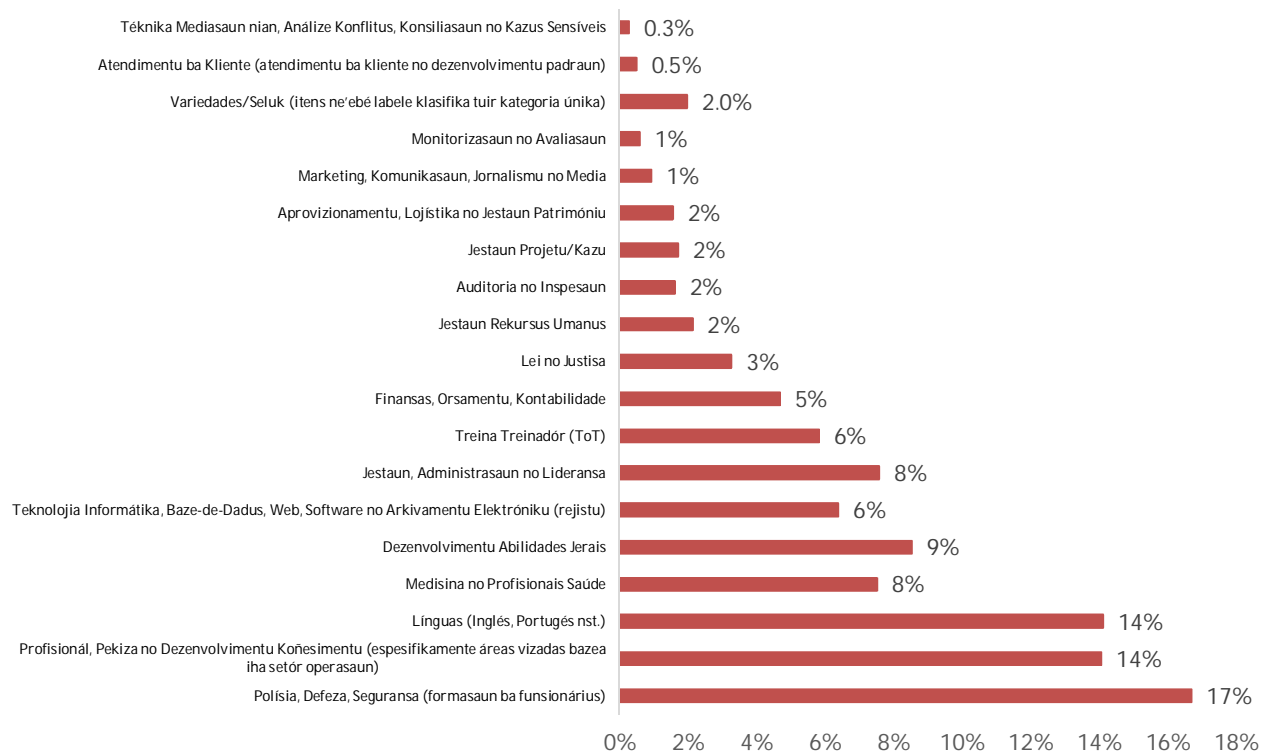
ministériu sira hala'o. Nesesidade formasaun hotu iha kategoria ne'e inklui abilidade espesialista no koñesimentu iha area respetivu sira. Tabela ba kategoria formasaun ne'e fornese detallu liutan kona-ba tipu formasaun ne'ebé nesesariu. Favór nota katak kategoria formasaun hotu, kategoria partikular ne'e mak jeral liu no apresenta nesesidade formasaun iha setór oioin.

**Dezenvolvimentu Abilidade Jeral:** Ida ne'e inklui dezvoltamentu ba abilidade funsiunáriu hanesan hakerek relatóriu, koalia iha públiku, korrespondensia, foti minutos enkontru, etika, protokolu, nst. Tabela ba kategoria formasaun ne'e fornese detallu liu kona-ba tipu formasaun ne'ebé nesesariu.

**Miselaniu/Seluk-seluk tan (Asuntu sira ne'ebé labele klasifika iha kategoria mesak ida):** Kategoria ne'e inklui dados hotu ne'ebé labele klasifika iha kualkér kategoria formasaun ka reprezenta formasaun ida ne'ebé espesifikamente nesesariu ba uniku ministériu ida.

Grafiku tuirmai reprezenta area prioridade sira ne'ebé mak nesesariu formasaun identifika ona husi ministériu no instituisaun sira ne'ebé kobre iha alvu estudu ne'e (esklui detallu dados iha leten).

Prioridade area formasaun (baseia ba numeru vaga formasaun) Kurtu Prazu 2016-2018



Análise dados ne'ebé fornese husi ministériu no instituisaun sira inklui iha análise nivel nasional indika katak formasaun besik porsentu 50 mak iha kategoria sira inklui polísia, defeza, seguransa, profesional, peskiza no dezvoltamentu koñesimentu; no dezvoltamentu abilidade lingua. Polísia, defeza no seguransa konstitui nesesidade boot liu tanba sira liga maioria ba formasaun ofisial sira iha area operacional. Ida ne'e tanba PNTL

indika ona katak númeru boot ba kandidatu sira presiza formasaun iha servisu polísia nian inklui formasaun seguransa voluntariu ba joventude, formasaun taktika fiziku nian, tékniku oprasaun polísia nian. Formasaun fila-fali uza arma kiik,

jestaun trafiku no formasaun espesializadu iha kontra-terrorismo. Profesional, peskiza no dezenvolvimentu koñesimentu klasifika iha pozisaun daruak no kategoria formasaun ida mak boot presiza dezenvolvimentu koñesimentu no abilidade iha area profesional no tékniku hanesan enjineiru sivil, relasaun internasional, kualifikasaun relasiona ho

Kategoria Formasaun Final	Númeru Vaga Formasaun ba Kurtu Prazu 2016-2018
Polísia, Defeza, Seguransa (formasaun ba funsionários)	8533
Profisionál, Pekiza no Dezenvolvimentu Koñesimentu (espesifikamente áreas vizadas bazea iha setór operasaun)	7188
Línguas (Inglés, Português nst.)	7209
Medisina no Profissionais Saúde	3838
Dezenvolvimentu Abilidades Jerais	4362
Teknolojia Informátika, Baze-de-Dadus, Web, Software no Arkivamentu Eletróniku (rejistu)	3266
Jestaun, Administrasaun no Lideransa	3875
Treina Treinador (ToT)	2975
Finansas, Orsamentu, Kontabilidade	2392
Lei no Justisa	1671
Jestaun Rekursus Umanus	1091
Auditoria no Inspesaun	828
Jestaun Projeitu/Kazu	876
Aprovizionamentu, Lojística no Jestaun Patrimóniu	798
Marketing, Komunikaun, Jornalismo no Media	478
Monitorizasaun no Avaliasaun	306
Variedades/Seluk (itens ne'ebé labele klasifika tuir kategoria únika)	1012
Atendimentu ba Kliente (atendimentu ba kliente no dezenvolvimentu padraun)	253
Téknika Mediasaun nian, Análize Konflitus, Konsiliaun no Kazus Sensíveis	147
<b>Total</b>	<b>51098</b>

setór agrikultura, ekonomia nst. Detallu husi sira ne'e fornese ona ona iha tabela iha pajina tuirmai. Formasaun iha lingua sira inklui hasa'e abilidade lee, hakerek no koalia liuliu iha Inglés no Portuugês hodi aumenta profisiensi serbisu no interasaun internacional. Enkuantu besik porsentu 50 husi nesesidade formasaun mak kobre iha kategoria dahuluk tolu ne'e, formasaun iha area seluk mos importante hodi asegura dezenvolvimentu sistema operacional, dezenvolve abilidade ezekeusaun no jestaun, garante qualidade implementasaun programa no projeitu sira, asegura rejistu no informasaun, no rezultadu monitorizasaun. Ida ne'e importante liu atu investe iha kategoria formasaun hotu, maski ho proporsial bazeia ba nesesidade ne'ebé temi, hodi garante dezenvolvimentu abilidade holístiku ne'ebé bele hasa'e baze abilidade no koñesimentu hotu iha Timor-Leste. Investimentu ho proporsional iha dezenolvimentu abilidade mak importante liu tanba natureza serbisu no operasaun iha kada ministériu diferente. Fatór sira ne'e bele influensia oinsa formasaun ne'ebé importante liu mak iha area balun kompara ho area sira seluk.

Observasaun anedótika tolu mak hasoru durante hala'o estudu ne'e :

Dahuluk, ministériu no instituisaun balun avansadu liu iha parte identifikaun no artikula klaramente sira nia nesesidade formasaun.

Daruak, laos ministériu no instituisaun sira hotu mak agora funsiona iha nivel hanesan kona-ba baze koñesimentu no abilidade, iha ministériu no instituisaun sira balun iha asesu boot liu ba funsionáriu ho abilidade no koñesimentu nesesariu. Esplikasaun ba ida ne'e bele dehan katak apoiu no asistensia internacional ne'ebé hetan iha setór balun boot liu duke sira seluk, ne'ebé rezulta ba identifikaun diak ba nesesidade formasaun no dezenvolvimentu abilidade



ne'ebé espesifíku. Maibé, mezmú iha kazu sira ne'e iha limitasaun seluk relaciona ba atitúde, motivasaun funsionáriu no kapasidade atu pratikamente aplika abilidade no koñesimentu mak hetan ona husi estudu ba situasaun real mundu nian. Ikus liu, kualidade dadus ne'ebé fornese husi ministériu no instituisaun sira indika nesesidade atu dezenvolve prosesu análise ne'ebé sofisticadu liu ba nesesidade formasaun.

#### **Pontu importante atu konsidera:**

- Dadus nivel nasional hanesan sumatóriu husi número vaga (kolaborador) ba formasaun iha kada area kompetensia no nesesidade formasaun, ne'ebe identifikadu husi kada ministériu/instituisaun. Kategorizasaun ida ne'e tulun hodi esplika area prioridade hotu ne'ebé formasaun mak importante liu.
- Tanba ministériu sira hotu funsiona hodi servi setór diferente, kada categoria formasaun influensia no kompostu husi volume abilidade/formasaun ne'ebé maka presiza husi kada ministériu. Ida ne'e ajuda atu esplika kompozisaun nesesidade formasaun husi ministériu sira diferente iha kada categoria formasaun.
- Dadus ne'ebé halibur iha relatóriu ne'e subliña número vaga ba formasaun, ne'ebé la nesesariu liga ba número funsionáriu iha ministériu ida ou total funsionáriu setór públiku kobre iha estudu ne'e. Ida ne'e implika katak número vaga ba formasaun bele liu tiha total número funsionáriu tanba ema ida bele hetan formasaun liuhusi area ida husi edukasaun oioin no formasaun mediu inklui kursu kurtu prazu, workshop, grau kualifikasaun durante periodu tempu-badak 2016-2018.
- Análise nivel nasional ba dadus no klasifikasaun iha categoria formasaun diferente inklui tipu formasaun hotu, ida ne'e mak ható'o formasaun liuhusi metodu hotu ezeptu programa comunidade, no inklui dezenvolvimentu profesional (workshops, seminariu, kursu tempu-badak), edukasaun tékniku no vokasional, grau lisensiatura, mestradu no doutoramentu. Programa komunitariu hasai tiha ona iha análise nivel nasional tanba iha kazu barak formasaun ne'e indika ona hanesan nesesidade hodi harii abilidade jeral ba públiku Timor-Leste. Alende ne'e, dadus kona-ba programa komunitariu tuir lolos inklui iha perfil individual kada ministériu.
- Análise nivel nasional representa número vaga ba formasaun presiza ba dezenvolvimentu abilidade no koñesimentu funsionáriu iha ministériu sira nia laran. Dadus balun hasai tiha ona husi análise nasional, maibé inklui tiha ona iha perfil individual kada ministériu temi iha relatóriu ne'e. Dadus sira tuirmai ne'e hasai tiha ona husi análise nivel nasional:
  - Formasaun ne'ebé SEPFOPE mak fornese hodi haforsa kapasidade sentru formasaun akreditadu hodi fornese kualifikasaun nasional ba joventude iha Timor-Leste;
  - Formasaun ne'ebé Ministériu Justisa identifika mak hanesan formasaun vokasional ba prizioneiru sira, formasaun ba guarda prizonais sira no formasaun tékniku iha servisu prizaun nian;
  - Formasaun ne'e Ministériu Administrasaun Estatal identifika mak hanesan hasa'e kapasidade xefe suku sira nian liuhusi programa komunitariu;
  - Husi dadus ne'ebé fornese husi Ministériu Saude, dadus ba deit bolsa-estudu (tuir rejime espesial) inklui tiha ona iha análise nasional. Dadus konjuntu sira seluk ba formasaun funsionáriu (tuir rejime espesial) hasai tiha ona tanba ida ne'e presiza

konsultasaun liutan ba klarifikasaun. Maibé dados konjuntu ne'e inklui tiha ona iha perfil individual Ministériu Saude nian ba estudu ne'e.

- Dados hotu husi Institutu Nasional ba Administrasaun Públika (INAP) hasai tiha ona tanba organizasaun ne'e foka liu ba hala'o formasaun no desenvolvimento abilidade ba funsionáriu sira iha setór públiku;
- Sekretariu Estadu ba Juventude no Desportu fornese ona sira nia dados fahe ba formasaun interna ba funsionáriu no formasaun esterna ba desenvolvimento kapasidade iha desportu no sentru juventude sira. Dados relasionadu ho formasaun esterna hasai tiha husi análise nasional;
- Komisaun Funsan Públika no Kamara Komérsiu Indústria Timor-Leste hasai tiha husi análise nasional;
- Dados ne'ebé Institutu Teknolojia Dili (DIT) fornese hasai tiha tanba preziza konsultasaun liutan hodi hetan klarifikasaun ba dados; no
- Ministériu Edukasaun fornese ona dados kona-ba instituisaun sira ne'ebé tama ba administrasun indireta ministériu nian. Dados ne'e hasai tiha ona husi análise nivel nasional tanba orijinalmete inklui ba alvu serbisu.

#### Distribuisaun Kategoría Formasaun No Numeru Vaga Nebé Atu Forma Iha Kurtu Prazu 2016-2018

AREA FORMASAUN - MINISTERIUS NO INSTITUISAUN	TOTAL	PERCENTAGE (%)
Finansas, Orsamentu, Kontabilidade	2586	100.0%
UNTL	550	21.3%
Ministeriu Administrasaun Estatal	601	23.2%
Ministeriu Finansas	204	7.9%
Institute of Business	165	6.4%
Ministeriu Solidariedade Social	103	4.0%
Universidade Dili (UNDIL)	100	3.9%
Ministeriu Obras Publicas, Transporte no Komunikaun	100	3.9%
Ministeriu Komersiu Indsutria no Ambiente	99	3.8%
Ministeriu Edukasaun	92	3.6%
Radio - Television Timor-Leste	46	1.8%
Ministeriu Interior	30	1.2%
Gabinete Primeiru Ministru	30	1.2%
Ministeriu Agrikultura no Peskas	29	1.1%
Ministeriu Petroliu no Rekursus Naturais	24	0.9%
Secretariu Estadu Apoiu Socio-Ekonomiku Feto	18	0.7%
Ministeriu Turismu	15	0.6%
Sekretariu Estadu ba Politika Formasaun Vokasional no Empregu (SEPFOPE)	12	0.5%
Ministeriu Negosius Estrangeirus no Kooperasaun	12	0.5%
Presidency of Republic	10	0.4%
Provider of Human Rights and	9	0.3%

AREA FORMASAUN - MINISTERIUS NO INSTITUISAUN	TOTAL	PERCENTAGE (%)
Justice		
Institutu Nasionál Canossa (National Institute of Canossa, IPDC)	39	1.5%
Ministeriu Defeza	8	0.3%
Komisaun Eleisaun Nasionál	6	0.2%
Universidade da Paz	3	0.1%
Instituto de Ciências Religiosas (ICR)	11	0.4%
Instituto Superior Cristal	270	10.4%
Línguas - Inglés, Português nst.	7090	100.0%
UNTL	1395	19.7%
Ministériu Justisa	694	9.8%
Ministériu Edukasaun	473	6.7%
Sekretáriu Estadu ba Política Formasaun Profisionál no Empregu (SEPFPOE)	440	6.2%
PNTL	300	4.2%
Institutu Business	260	3.7%
Ministériu Negósius Estranjeirus no Kooperasaun	255	3.6%
Tribunál	254	3.6%
Ministériu Agrikultura no Peskas	251	3.5%
Universidade da Paz (UNPAZ)	246	3.5%
Gabinete Prezidente Repúblika	240	3.4%
Universidade Dili	200	2.8%
Ministériu Interiór	175	2.5%
Ministériu Komérsiu, Indústria no Ambiente	120	1.7%
Ministériu Interiór no Prokuradór Jerál / Prokuradór Jerál Repúblika	120	1.7%
Rádiu - Televizaun Timor-Leste	120	1.7%
Institutu Nasionál Canossa, IPDC	120	1.7%
Ministériu Administrasaun Estatál + PNDS	254	3.6%
Ministériu Finansas	100	1.4%
Ministériu Turismu	78	1.1%
Komisaun Anti-Korrupsaun	60	0.8%
Komisaun Nasionál Eleisaun	60	0.8%
Ministériu Defeza	53	0.7%
Provedoria Direitus Umanus no Justisa	44	0.6%
Gabinete Primeiru Ministru	40	0.6%
Ministériu Petróleu no Rekursus Naturais	27	0.4%
Sekretáriu Estadu Apoiu Siosu-Ekonómiku Feto	24	0.3%
Sekretáriu Estadu Juventude no Desportu	12	0.2%
Ministériu Transporte, Obras Públicas, no Komunikaun	145	2.0%
Instituto de Ciências Religiosas (ICR)	110	1.6%
Instituto Superior Cristal	420	5.9%

AREA FORMASAUN - MINISTERIUS NO INSTITUISAUN	TOTAL	PERCENTAGE (%)
Teknolojia Informátika	3255	100.0%
UNTL	748	23.0%
Instituto Business	305	9.4%
Universidade Dili (UNDIL)	290	8.9%
Ministériu Administrasaun Estatál	248	7.6%
Tribunais	202	6.2%
Universidade da Paz (UNPAZ)	160	4.9%
Ministériu Agrikultura	159	4.9%
Ministériu Transporte, Obras Públikas, no Komunikaun	129	4.0%
Ministériu Edukasaun	107	3.3%
Instituto Nasionál Canossa, IPDC	99	3.0%
PNTL	78	2.4%
Ministériu Komérsiu, Indústriia no Ambiente	78	2.4%
Ministériu Solidariedade Sosiál	61	1.9%
Ministériu Finansas	57	1.8%
Ministériu Turismu	56	1.7%
Sekretáriu Estadu ba Polítika Formasaun Profisionál no Empregu (SEPFOPE)	56	1.7%
Ministériu Justisa	52	1.6%
Ministériu Interiór	45	1.4%
Komisaun Anti-Korupsaun	27	0.8%
Provedoria Direitus Umanus no Justisa	21	0.6%
Ministériu Petróleu no Rekursus Naturais	18	0.6%
Sekretáriu Estadu Juventude no Desportu	16	0.5%
Gabinete Prezidente Repúblika	16	0.5%
Gabinete Primeiru Ministru	8	0.2%
Sekretáriu Estadu Apoiu Sossiu-Ekonómiku Feto	6	0.2%
Komisaun Nasionál Eleisaun	6	0.2%
Ministériu Negósius Estranjeirus no Kooperasaun	6	0.2%
Ministériu Defeza	4	0.1%
Instituto de Ciências Religiosas (ICR)	17	0.5%
Instituto Superior Cristal	180	5.5%
Jestaun, Administrasaun no Lideransa (inklui planeamentu, estratéjia nst.)	3875	100.0%
Ministériu Administrasaun Estatál & PNDS	1439	37.1%
Ministériu Edukasaun	436	11.3%
Ministériu Finansas	280	7.2%
Tribunais	242	6.2%
Ministériu Transporte, Obras Públikas, no Komunikaun	175	4.5%
Ministériu Interiór	165	4.3%

AREA FORMASAUN - MINISTERIUS NO INSTITUISAUN	TOTAL	PERCENTAGE (%)
Ministériu Komérsiu, Indústria no Ambiente	126	3.3%
UNTL	102	2.6%
Ministériu Justisa	93	2.4%
Ministériu Negósius Estranjeirus no Kooperasaun	90	2.3%
PNTL	81	2.1%
Sekretáriu Estadu Apoiu Sosciu-Ekonómiku Feto	54	1.4%
Universidade da Paz	54	1.4%
Ministériu Petróleu no Rekursus Naturais	48	1.2%
Sekretáriu Estadu ba Política Formasaun Profisionál no Empregu (SEPFOPE)	45	1.2%
Universidade Dili Universidade	45	1.2%
Ministériu Turismu	42	1.1%
Ministériu Interiór no Prokuradór Jerál / Prokuradór Jerál Repúblika	39	1.0%
Prezidente Repúblika	36	0.9%
Ministériu Agrikultura	30	0.8%
Instituto Nasionál Canossa, IPDC	54	1.4%
Ministériu Defeza	8	0.2%
Instituto de Ciências Religiosas (ICR)	11	0.3%
Instituto Superior Cristal	180	4.6%
Lei no Justisa	1671	100.0%
Ministériu Justisa	938	56.1%
Tribunais Tribunais	503	30.1%
Ministériu Interiór no Prokuradór Jerál / Prokuradór Jerál Repúblika	45	2.7%
Komisaun Anti-Korrupsaun	30	1.8%
Ministériu Komérsiu , Indústria, Ambiente	18	1.1%
Ministériu Edukasaun	17	1.0%
Provedoria Direitus Umanus no Justisa	13	0.8%
Ministériu Finansas	13	0.8%
Sekretáriu Estadu ba Política Formasaun Profisionál no Empregu (SEPFOPE)	12	0.7%
Ministériu Interiór	10	0.6%
Ministériu Solidariedade Sosciál	6	0.4%
Ministériu Negósius Estranjeirus	6	0.4%
Ministériu Transporte, Obras Públicas, no Komunikaun	60	3.6%
Treina Treinadór (ToT)	2975	100.0%
UNTL (Pedagogia, mestrados, licenciaturas, Doutoramentu, servisus laboratórius no análizes)	1034	34.8%
Universidade da Paz	313	10.5%
Ministériu Edukasaun (pedagogia,	254	8.5%

AREA FORMASAUN - MINISTERIUS NO INSTITUISAUN	TOTAL	PERCENTAGE (%)
andragojia, professores ensinu sekundáriu jerál)		
Universidade Dili	126	4.2%
Instituto Business	102	3.4%
Instituto Nasionál Canossa, IPDC	57	1.9%
PNTL	45	1.5%
Ministériu Agrikultura	30	1.0%
Komisaun Anti-Korrupsaun	21	0.7%
Ministériu Turismu	15	0.5%
Ministériu Administrasaun Estatál & PNDS	14	0.5%
Ministériu Solidariedade Sosiál	6	0.2%
Instituto de Ciências Religiosas (ICR)	68	2.3%
Instituto Superior Cristal	890	29.9%
Atendimento Públiku (atendimento públiku no desenvolvimento padraun)	254	100.0%
Sekretáriu Estadu ba Política Formasaun Profisionál no Empregu (SEPFOPE) - habilidades akonsellamentu (counselling skills)	100	39.4%
Provedoria Direitus Umanus no Justisa	15	5.9%
Gabinete Primeiru Ministru	12	4.7%
Ministériu Turismu	8	3.1%
Ministériu Finansas	7	2.8%
Ministériu Komérsiu, Indústria no Ambiente	6	2.4%
Ministériu Solidariedade Sosiál	6	2.4%
Ministériu Transporte, Obras Públicas, no Komunikasaun	10	3.9%
Instituto Superior Cristal (ISC)	90	35.4%
Merkadoria, Komunikasaun, Journalismu no Media	478	100.0%
Universidade da Paz (publikasaun jornal)	150	31.4%
Rádiu no Telivizaun Timor-Leste	149	31.2%
Ministériu Justisa	18	3.8%
Ministériu Turismu	15	3.1%
Ministériu Solidariedade Sosiál	12	2.5%
Sekretáriu Estadu ba Juventude no Desportu	8	1.7%
Komisaun Eleisaun Nasionál	6	1.3%
Ministériu Finansas	6	1.3%
Komisaun Anti-Korrupsaun	3	0.6%
Ministériu Transporte, Obras Públicas, no Komunikasaun	21	4.4%
Ministériu Administrasaun Estatál & PNDS	84	17.6%
Gabinete Primeiru Ministru	6	1.3%
Auditoria no Inspesaun	828	100.0%



AREA FORMASAUN - MINISTERIUS NO INSTITUISAUN	TOTAL	PERCENTAGE (%)
Ministériu Finansas	197	23.8%
Ministériu Justisa	117	14.1%
Tribunais	100	12.1%
PNTL	75	9.1%
Sekretáriu Estadu ba Política Formasaun Profisionál no Empregu (SEPFOPE)	60	7.2%
Komisaun Anti-Korrupsaun	38	4.6%
Ministériu Petróleu no Rekursus Naturais	33	4.0%
UNTL	30	3.6%
Ministériu Edukasaun	28	3.4%
Ministériu Solidariedade Sosiál	27	3.3%
Ministériu Administrasaun Estatál	20	2.4%
Provedoria Direitus Umanus no Justisa	18	2.2%
Ministériu Turismu	15	1.8%
Ministériu Komérsiu, Indústria no Ambiente	12	1.4%
Prezidente Repúblika	8	1.0%
Ministériu Transporte, Obras Públikas, no Komunikaun	50	6.0%
Jestaun Aproximamentu, Lojística no Patrimóniu	477	100.0%
Gabinete Primeiru Ministru	62	13.0%
UNTL	51	10.7%
Ministériu Edukasaun	37	7.8%
Ministériu Turismu	30	6.3%
Ministériu Petróleu no Rekursus Naturais	30	6.3%
Ministériu Interiór	30	6.3%
Ministériu Finansas	28	5.9%
Rádiu and Television Timor-Leste	24	5.0%
PNTL	23	4.8%
Ministériu Interiór no Prokuradór Jerál / Prokuradór Jerál Repúblika	20	4.2%
Ministériu Negósius Estranjeirus no Kooperasaun	18	3.8%
Prezidente Repúblika	15	3.1%
Provedoria Direitus Umanus no Justisa	9	1.9%
Ministériu Agrikultura	9	1.9%
Komisaun Eleisaun Nasionál	9	1.9%
Sekretáriu Estadu Apoiu Siosu-Ekonómiku Feto	6	1.3%
Ministériu Administrasaun Estatál	4	0.8%
Ministériu Transporte, Obras Públikas, no Komunikaun	72	15.1%
Monitorizasaun no Avaliasaun	233	100.0%
Ministériu Administrasaun Estatál	104	44.6%
Ministériu Edukasaun	79	33.9%

AREA FORMASAUN - MINISTERIUS NO INSTITUISAUN	TOTAL	PERCENTAGE (%)
Sekretáriu Estadu ba Polítika Formasaun Profisionál no Empregu (SEPFPOE)	30	12.9%
Provedoria Direitus Umanus no Justisa	8	3.4%
Ministériu Komérsiu, Indústria no Ambiente	6	2.6%
Sekretariu Estadu Apoio Formasaun Sosio ekonomiku ba Feto	6	2.6%
Jestaun Rekursus Umanus	1080	100.0%
Tribunais	409	37.9%
Ministériu Administrasaun Estatál	150	13.9%
UNTL	75	6.9%
Rádiu Telivizaun Timor-Leste	62	5.7%
Gabinete Primeiru Ministru	37	3.4%
Ministériu Finansas	36	3.3%
Ministériu Agrikultura	35	3.2%
Ministériu Edukasaun	30	2.8%
Provedoria Direitus Umanus no Justisa	21	1.9%
Sekretariu Estadu Apoio Formasaun Sosio ekonomiku ba Feto	12	1.1%
Ministériu Negósius Estranjeirus no Kooperasaun	12	1.1%
Ministériu Komérsiu, Indústria no Ambiente	6	0.6%
Ministériu Transporte, Obras Públikas, no Komunikaun	15	1.4%
Instituto Superior Cristal (ISC)	180	16.7%
Polísia Defeza, Seguransa (Treinamentu ba Ofisiais)	8533	100.0%
PNTL	7031	82.4%
Ministry of Interior	952	11.2%
FFDTL	550	6.4%
Medisina no Profisionais Saúde	3830	100.0%
Ministériu Saúde	3711	96.9%
PNTL	27	0.7%
Ministériu Solidariedade Sosiál	10	0.3%
Instituto Superior Cristal (ISC)	90	2.3%
Jestaun Projetu/Kazu	840	100.0%
PNTL	228	27.1%
Tribunais	207	24.6%
Ministériu of Finansas	90	10.7%
Ministériu Komérsiu, Indústria, Ambiente	42	5.0%
Komisaun Anti-Korrupsaun	27	3.2%
Ministériu Agrikultura	21	2.5%
Ministériu Edukasaun	18	2.1%
Ministériu Solidariedade Sosiál	12	1.4%
Ministériu Transporte, Obras Públikas, no Komunikaun	105	12.5%

AREA FORMASAUN - MINISTERIUS NO INSTITUISAUN	TOTAL	PERCENTAGE (%)	
Instituto Superior Cristal (ISC)	90	10.7%	
Téknikas Mediasaun, Análizes Konfliktu, Konsiliaaun no Kazus Sensitivus	147	100.0%	
Ministériu Interiór	87	59.2%	
Sekretáriu Estadu ba Polítika Formasaun Profisionál no Empregu (SEPFOPE)	48	32.7%	
Provedoria Direitus Umanus no Justisa	12	8.2%	
<b>Peskiza no Dezenvolvimentu Koñesimentu (especialmente foku ba áreas tuir setór operasaun)</b>	<b>Áreas Estudu/Formasaun</b>	<b>Númeru Vaga Formasaun 2016-2018 Kurtu Prazu</b>	
Totál		7120	100%
Ministériu Transporte, Obras Públikas, no Komunikaun	Abilidades Téknikas/dezenvolvimentu koñesimentu ne'ebé relaciona ho jestaun servisu públiku, infraestrutura, elétrika, tráfik aéreu, tráfik estrada, rekursus idrikus, marítimu, enerjia nst.	1144	16%
Ministériu Agrikultura no Peskas	Estudu tékniku ne'ebé relaciona ho agrikultura, relasaun internasionál	835	12%
UNTL	Fahe koñesimentu no atualiza (semináriu, konferénsia, simpóziu internasionál), sertifikasaun no akreditasaun, estudus komparativus, dezenvolvimentu kurríkulu Lei nian	755	11%
Ministériu Finansas	Ekonomia, análise dados, alfândegas, estatísticas, habilidades pekiza, habilidades elabora programa téknika/proposta projetu. Elabora no divulga orientasoens, regulamentus no prosedimentus operasionais padraun nian	728	10%
Sekretáriu Estadu ba Polítika Formasaun Profisionál no Empregu (SEPFOPE)	Kapasitasaun kona-ba kriaun empresas no autu-empregu, seguransa, servisu ijiene no saúde, enjeñaria sivil, estrutura komputadór análise projetu, teste asfaltu, programa komputadór projetu estrada (land desktop), levantamentu topografia no laboratóriu, formasaun kona-ba sistema TVET	498	7%
Rádiu - Television Timor-Leste	Programa produsaun (Programasaun Rádiu no Televizaun, Informasaun kona-ba produsaun, apoiu tékniku	442	6%
F-FDTL	Formasaun espesializada hanesan enjeñaria mekánika, enjeñaria sivil, komunikaun, orientadores, eletrisistas, enkanadores, pedreiro, karpinteiru, komputasaun, mergulladoresde armas, mariñeiru,	405	6%

AREA FORMASAUN - MINISTERIUS NO INSTITUISAUN	TOTAL	PERCENTAGE (%)	
	instrutores língua Inglês no Português no primeiros socorros; Estudo estratégia kona-ba Defeza no Seguransa, mestrados iha Defeza no estratégia no seguransa internasionál iha Austrália		
PNTL	Professional data analysis, automotive, mechanic course, various forensic disciplines, ship captain, engineers, electrician, navigator, ship brigadier, inspector brigadier, science management, police pilot, police in mechanic area Análize dados profissionais, automóvel, curso mekániku, disciplinas forenses oioin, kapitaun ro'ahi, enjiñeirus, eletrisistas, navegadór, brigadeiru ro'ahi, jestaun siénsia, pilotu polísia, polísia iha área mekánika	392	6%
Ministériu Komérsiu Indsutria no Ambiente	Jestaun mudansa klimatika, formasaun ba desenvolvimentu produktu, desenvolvimentu setór cooperativa, desenvolvimentu empresas mikro no ki'ik, estratégias atu implementa presu justu, kontrolu qualidade produktu, estratégias atu desenvolve produktu nasional merkadu doméstiku, jestaun esportasaun no importasaun, negósios ki'ik no análise estatística, programa projetu AUTO-CAD, ekonomia	327	5%
Ministériu Interiór	Peskiza no análise, servisu migrasaun, jere deastre natural, koñesimentu kona-ba Konsellu Rezolusaun Seguransa Nasoens Unidas ba Pás no Seguransa Feto nian	252	4%
Ministériu Solidariedade Sosiál	Formasaun kona-ba negósios ki'ik, inklusaun política no promosaun direitos (programas edukasaun komunitária) apoiu sentrus juventude nian, jestaun emergjénsia deastre & baze-de-dados, servisu sociais, reabilitasaun no jestaun, negósios no análise sistemas, sentru formasaun apoiu violénsia doméstika, siénsia jeolojia, elaborasaun no jestaun orsamentu seguransa sosiál	211	3%
Ministériu Edukasaun	Ospitalidade, agrikultura, ekonomia, gráfikus artes, eletrisidade, konstrusaun sivil, mekániku produsaun, mekániku automóvel, distribuísiaun material eskola nian, relasaun internasionál, enjeñaria sivil, enjeñaria elétrika, moderasaun ba padraun ba markasoens	182	3%

AREA FORMASAUN - MINISTERIUS NO INSTITUISAUN	TOTAL	PERCENTAGE (%)	
	ezames, desenvolvimento kurrikulu, ensinu pre-eskolár, lei administrativa, Finansa Internasionál nst.		
PNTL	Estudu komparativu, lisensiaturas iha medisina forense, kriminolojia, patolojia no psikolojia	127	2%
Ministériu Turismu	Servisu ospitalidade, planeamentu turismu komunitáriu, área jestaun jogus, konta satellite turismu (TSA), desenvolvimento sentru informasaun turismu, metodolojia peskiza, áreas gastronomia nasional	117	2%
Provedoria Direitus Umanus no Justisa	Metodolojia peskiza, análizes dados no elabora relatóriu, estudu komparativu kona-ba instituisaun direitus umanus, konseitos kona-ba governansa, estudu komparativu kona sistema investigasaun, grau iha sivil polítika no área psikolojia	105	1%
Komisaun Anti-Korupsaun	Metodolojia peskiza no koñesimentu téniku, sertifikadu iha estudus korrupsaun, pratikantes anti-korrupsaun internasionál, jestaun anti-korrupsaun, metodolojia analítiku no elabora relatóriu	85	1%
Ministériu Justisa	Área Mapeamentu Peskiza (levantamentu), área Geodézia no Jeografia, área Geomátika ka Jeografia, Formasaun Operasionál ba área sistema prizonál	80	1%
Ministériu Negósius Estranjeirus no Kooperasaun	Asuntus konsulares, kapasitasaun kona-ba asuntos igualdades jéneru	66	1%
Ministériu Defeza	Enjeñaria sivil, enjeñaria mekánika, jestaun pública, administrasaun pública	54	1%
Instituto of Business	Formasaun iha turismu no ospitalidade	40	1%
Sekretáriu Estado Apoiu Sosiu-Ekonómiku Feto	Metodolojia peskiza, prevensaun violénsia, análise ekonómika, formasaun iha área igualdade jéneru, área direitus eleitorais	24	0%
Ministériu Administrasaun Estatál	Área jestaun eleitoral	22	0%
Ministériu Administrasaun Estatál-PNDS	Formasaun professional organizasaun urbana, formasaun professional ba higiene no administrasaun pública, formasaun lomba toponima	104	1%
Instituto Superior Cristal (ISC)	Formasaun iha area biblioteca	90	1%
Gabinete Primeiru Ministru	Relasoens Públicas	10	0%
Sekretáriu Estado Juventude no Desportu	Artes no siénsia desportu, jestaun bibiloteka	8	0%
Universidade da Paz (UNPAZ)	Biblioteca Online	6	0%
Instituto Nasionál Canossa, IPDC	Jestaun biblioteca	6	0%
Komisaun Nasionál Eleisaun	Área direitus eleitorais	5	0%



Variedades/Seluk (itens ne'ebé la bele klasifika tuir kategoria únika)	Áreas Estudu/Formasaun	Número Vaga Formasaun 2016-2018 Kurtu Prazu	
<b>Totál</b>		<b>967</b>	<b>100%</b>
Ministériu Justisa	Área RU, Finansas, Lojístika, IT, Aprovizionamentu no Planeamentu	73	8%
Ministériu Interiór no Prokuradór Jerál / Prokuradór Jerál Repúblika	Administrasaun; formasaun jestaun RU; atendimentu públiku	35	4%
Ministériu Komérsiu, Indústriia no Ambiente	Área Lei, Ekonomia, Jestaun, Komérsiu, Inglés no lojístika	30	3%
Ministériu Defeza	Mestrado iha aprovizionamentu públiku, mestrado iha política pública, ezekusaun orsamentu, mestrado iha jestaun rekursu umanu estratéjiku, mestrado iha estudu estratéjiku, mestrado iha jestaun, mestrado iha relasaun internasionál, mestrado iha jestaun pública, mestrado iha jestaun finanseira, mestrado iha administrasaun pública no IT	30	3%
PNTL	Kursu Trombeta, Saxofone, Berlian, Snare	12	1%
Komisaun Anti-Korupsaun	Administrasaun, RU, Finansas, jestaun dokumentu	9	1%
Ministériu Administrasaun Estatál - PNDS	Planeamentu	170	18%
Ministériu Administrasaun Estatál - PNDS	Formação gestão orçamento e arquivo de documento - implementação projeto de PDNS nos sucros	608	63%

Dezenvolvimentu Abilidades Jerais	Áreas Estudu/Formasaun	Número Vaga Formasaun 2016-2018 Kurtu Prazu	
<b>Totál</b>		<b>4285</b>	<b>100%</b>
Ministériu Finansas	Abilidades MS office, hakerek minutas reuniaun no abilidades hakerek minutas, étikas no kódigo konduta formasaun, abilidades jestaun tempu no prioridade, abilidades diversidade	2400	56%
Ministériu Negósius Estranjeirus no Kooperasaun	Protokolu no étikas	327	8%
Ministériu Administrasaun Estatál	Elabora dokumentus, komunikasaun no servisu ekipa, formasaun iha jestaun tempu	294	7%
Sekretáriu Estadu ba Polítika Formasaun Profisionál no Empregu (SEPFOPE)	Ko'alia iha públiku, área korrpondénsia	240	6%
Ministériu Transporte, Obras Públikas, no Komunikasaun	Jestaun tempu, kursu komputadór, elaborasaun relatóriu	142	3%
Ministériu Edukasaun	Kursu profisiénsia komputadór, abilidada negosijsaun efikás	127	3%
Ministériu Interiór	Rezolusaun problema no foti desizaun, kursu protokolu	90	2%



Dezenvolvimentu Abilidades Jerais	Áreas Estudu/Formasaun	Número Vaga Formasaun 2016-2018 Kurtu Prazu	
UNTL	Abilidades Hakerek (relatórius nst.)	33	1%
Provedoria Direitus Umanus no Justisa	Komunikasoens no ko'alia iha públiku. Microsoft Excel báziku to'o intermediáriu	24	1%
Komisaun Nasionál Eleisaun	Korrespondénsia, Protokolu	15	0%
Ministériu Agrikultura	Kursu MS Excel báziku to'o intermediáriu, kursu formasaun jestaun eskritóriu	12	0%
Gabinete Primeiru Ministru	Área Proktokolu	10	0%
Ministériu Komérsiu, Indústriia no Ambiente	Microsoft Office	6	0%
Sekretariu Estadu Apoio Formasaun Sosio ekonomiku ba Feto	Elabora relatóriu	6	0%
Prezidente Repúblika	Prepara no organiza serimónia resesaun relasoens públikas, agenda presidente, dokumentasaun, korrpondénsia, prémiu, asisténsia protokolu ba Primeira Dama, kobertura atividades relasaun públika, hala'o resesaun serimónia formál no naun-formál, ko'alia iha públiku	6	0%
Sekretariu Estadu Juventude no Desportu	Kursu Protokolu	4	0%
Ministériu Defeza	Área Proktokolu	4	0%
Instituto de Ciências Religiosas (ICR)	Metodologia Peskiza	45	1%
Instituto Superior Cristal	Organizasaun event, resepsionista no protokolu	180	4%
Ministériu Administrasaun Estatál - PNDS	a) Educação Cívica e Campnha sobre descentralização administrativa	150	4%
	b) Formasaun teknika iha area desenvolvimento programa retornu ekonomi básica, sistema kanalizasaun be mos, intalasaun painel solar-eletridade, jestaun supersiasun kulaidade projetu no konstrutsaun estrada.	170	4%

### Problema sira relaciona ba dezenvolvimentu abilidade

Alende problema sira maka ministériu no instituisaun sira hasoru relasionadu ho dezenvolvimentu kapasidade elabora tiha ona iha perfil individu ministériu nian, deskreve iha kraik ne'e mak vizaun jeral kona-ba problema ne'ebé afeita implementasaun formasaun ho susesu no ninia benefisiu sira. Bainhira halo desizaun investimentu nian, FDCH bele konsidera problema sira tuirmai ne'e no presiza informasaun adisional husi ministériu sira kona-ba estratejia hodi hatan ba asuntu sira hanesan.

- Fundu ba formasaun mak limitadu;
- Problema administasaun ba prosesu pagamentu;
- Limitasaun kapasidade funsionáriu iha lian Inglés limita oportunidade hodi hetan formasaun iha estranjeiru ou husi formadór mak koalía Inglés iha Timor-Leste.

- d. Motivasaun funsionáriu, atitude no komitmentu importante hodi asegura susesu rezultadu formasaun no implementasaun tuirmai iha serbisu fatin.
- e. Retensaun funsionáriu sira ne'ebé atende formasaun mak importante liu atu nune'e iha oportunidade hodi implementa rezultadu formasaun iha organizasaun.
- f. Bainhira formasaun hetan iha rai-laran (iha Timor-Leste) kestaun bele mosu relasiona ho:
  - Kapasidade formadór sira, inklui sira nia koñesimentu no esperensia;
  - Fasilidade no ekipamentu sira mak presiza ba formasaun; no
  - Organizasaun no jestaun ba program formasaun iha jeral.
- g. Iha kazu balun formasaun bele hala'o ho susesu iha Timor-Leste, ne'ebé ekonomikamente sai hanesan solusaun sustentavel ida. Maibé iha kazu sira ne'e, funsionáriu sira bele hasoru dezafiu iha kompletamentu sira nia formasaun, tanba serbisu prioridade balun bele interfere/impede. Problema sira ne'e posivel hato'o husi xefe planeiamentu ba formasaun funsionáriu atu nune'e bele iha funsionáriu adisional, ou uza programa apredizajen flexiveis ba funsionáriu sira.
- h. Apoiu sistema no prosesu presiza atu dezenvolve nune'e permite ba implementasaun pratiku nian nudar rezultadu formasaun. Importante atu dezenvolve no implementa 'planu fila-fali ba serbisu' bainhira remata formasaun.
- i. Ministériu sira balun indika ona nesesidade atu forma Timor-oan barak ne'ebé bele serbisu hanesan formadór hasoru tiha deit kontratasaun ba formadór internasional sira, tanba ida ne'e labele sai maneira efetivu hodi hasa'e kapasidade no koñesimentu lokal iha kazu balun.
- j. Iha inkompatibilidade entre abilidade mak hetan liuhusi formasaun no serbisu ne'ebé hala'o husi funsionáriu sira.
- k. Ekipa rekursu umanu iha kapasidade limitadu hodi halo desizaun informadu kona-ba nesesidade formasaun, no akompaña dezempeñu bainhira fornese ona formasaun.
- l. Ministériu sira balun espesifikamente indikadu nesesidade ba formasaun espesializadu tanba natureza serbisu.
- m. Iha kazu balun durasaun ba formasaun liuliu nesesidade sujeita atu ho kuidadu konsidera hodi nune'e kandidatu sira iha tempu sufisiente hodi komprende konseitu sira.

## 2.1. MINISTÉRIU OBRAS PÚBLIKA, TRANSPORTE NO KOMUNIKA

Ministériu Obras Pública, Transporte no Komunikaun (MOP) mak responsabiliza ba planeiamentu, ezekusaun, koordenaun no avaliaun ba política iha area hanesan rai, tasi, transporte aero sivil no servisu auxiliariu, komunikaun, inklui servisu postal, telegrafu, telefone no komunikaun liutan, servisu metereolojiku no teknolojia informasaun. Planu estratéjiku nasional 2015 husi Ministériu Obras Pública (MOP) fó sai kauza husi lakuna dezempeñu relasiona ho atividade no programa sira ne'ebé hala'o husi ministériu. Fatór esterna ida ne'ebé afeita ba dezempeñu ministériu nian maka menus konsultasaun ho grupu-intersadu formal no prosesu jestaun.

Nune'e mos planu estratéjiku nasional 2015 subliña lista kauza interna ba lakuna dezempeñu:

- a. MOP la pratika jestaun diak ba projeitu no planeiamentu
- b. MOP iha sinais/marka utoan deit ba jestaun planeiamentu diak
- c. MOP la pratika jestaun qualidade diak
- d. MOP la ativamente jere risku
- e. Jestaun foti desizaun fraku
- f. MOP laiha estrutura rezultadu klaru. Jestaun la ho klaru liga atividade individu no ekipa ba fornese rezultadu.
- g. Atividade administrativu sira la dezeña hodi apoia fornese rezultadu esterna nian
- h. Jestaun rekursu umanu fraku
- i. Monitorizasaun no evaluausaun fraku
- j. Laiha kultura ba hakerek relatóriu formal sira (laiha dokumentasaun)
- k. Laiha kultura ba análise dados
- l. Relatóriu subjektivu ne'ebé uza kategoria sira la klaru
- m. Laiha padraun ida mak uza no laiha dezempeñu mak monitoradu

Ida ne'e bele implika husi informasaun ne'ebé apresenta iha planu estratéjiku nasional MOP 2015 katak ministériu presiza hala'o mudansa siknifikativu hodi hasa'e atitude funcionáriu, kultura serbisu, metodu serbisu administrativu, jestaun rekursu umanu, jestaun projeitu no prosedura relatóriu, no aumeta dezempeñu organizausaun iha jeral.

Iha estrutura Governu Konstitusional dalimak, Ministériu Transporte no Komunikausaun no Ministériu Obras Públika nudar Ministériu separadu rua ne'ebé apresenta ketak-ketak funcionáriu estimadu iha planu anual 2015. Ministériu Transporte no Komunikausaun iha 2015 indika total funcionáriu 1294, kompostu husi funcionáriu permanente 296, iha pozisaun jestaun no lideransa hamutuk 71, vaga 148 ne'ebé rekrutamentu hala'o hela no funcionáriu adisional 679 projeita ba tinan 2016-2018.

Ministériu Obras Públika apresenta total funcionáriu 3408, kompostu husi 1256 nudar funcionáriu permanente, kargu dirasaun no lideransa hamutuk 125, 165 mak agora servisu nudar ajente administrasaun publika, vaga 350 ba rekrutamentu no funcionáriu 1512 mak projeita ba periodu 2016-2018.

Ministériu Obras Públika, Transporte no Komunikausaun identifika ona area jeral sira tuirmai ne'e ba nesesidade formasaun hodi tulun hasa'e abilidade no kompetensia ba implementasaun programa prioridade aliña ba metas desenvolvimento estratéjiku.

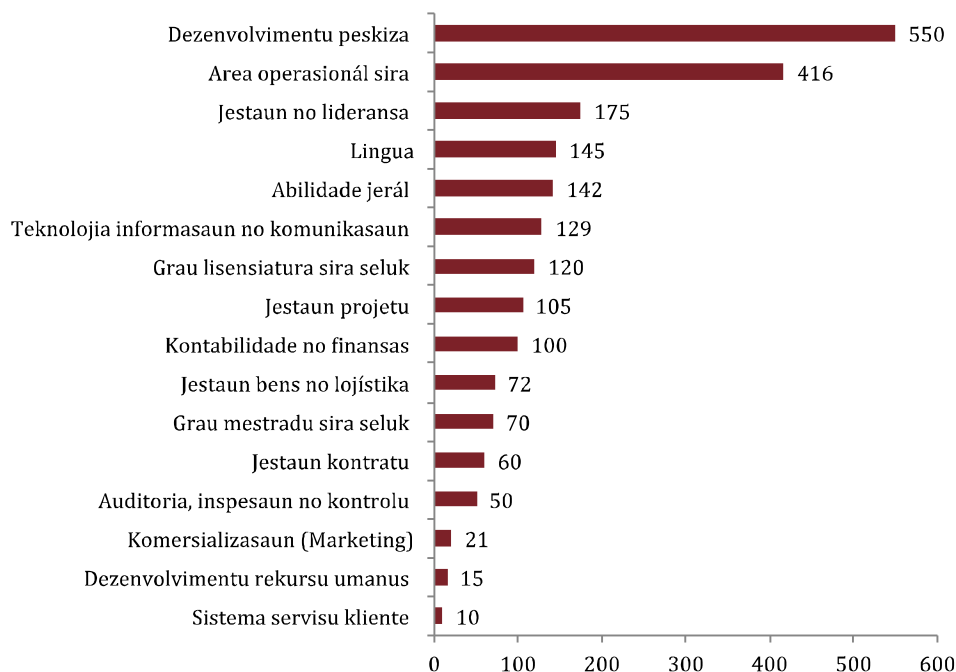
Jestaun projeitu/programa	Planeiamentu, análise orsamentu, negosiasaun, jestaun proposta, aprovisionamentu, jestaun finanseiru, tutorial no evaluausaun.
Dezenvolvimentu lideransa	Jestaun planeiamentu, hasa'e qualidade jestaun hodi atinji rezultadu, klareza ba objetivu; kapasidade iha foti desizaun; dezenvolvimentu jestaun kompetensia iha nivel mediu hodi foti desizaun no implementa programa ho susesu.
Abilidade jeral	Hasa'e no aumenta abilidade dokumentasaun, hakerek relatóriu, nst.
Jestaun kontratu	Hasa'e abilidade no koñesimentu iha sistema kontratu públiku.

Jestaun projeitu/programa	Planeiamentu, análise orsamentu, negosiasaun, jestaun proposta, aprovisionamentu, jestaun finanseiru, tutorial no evaluasaun.
Teknolojia informasaun no komunikasaun	Dezenvolvimentu komunikasaun interna ho efisiente no efetivu, sistema IT ne'ebé facilita desizaun bazeia ba evidensia.
Dezenvolvimentu peskiza	Hasa'e abilidade hodi hala'o estudu no prepara proposta ba kooperasaun teknika ho organizasaun nasional no internacional iha setór konstrusaun; promove dezenvolvimentu pratika ne'ebé nesesariu ba enjineiru sivil; inklui padraun teknika ba konstrusaun no ezame laboratoriu hodi asegura qualidade obra ne'ebé tuir padraun seguransa no garante proteasaun ambiente; promove peskiza sientifika no partisipasaun Timor-Leste iha organizasaun nasional no internacional iha area konstrusaun no enjinaria sivil.
Merkaduria no komunikasaun	Ema kualifikadu hodi apoiu merkaduria, promosaun no socializa atividade sira ministériu nian.
Auditoria no inspesaun	Hasa'e kualifikasaun no koñesimentu funsionáriu sira nian hodi bele halo inspesaun no auditoria ba programa, projeitu no dezenvolvimentu sira mak hala'o husi ministériu.
Area operacional	Hasa'e abilidade iha area sira ne'ebé tama ba iha operaun ministériu nian.
Finansa no akontabilidade	Hasa'e abilidade no koñesimentu ba analisa orsamentu no jestaun finanseiru.

### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

Tuirmai ne'e mak distribuisaun jeral ba número kandidatu sira mak atu hetan formasaun (número vaga ba formasaun) iha area jeral iha kurtu prazu 2016-2018.

**Numeru vaga ba formasaun  
Kurtu prazu 2016-2018**



Ministériu fornese ona detallu distribuisaun ba nesesidade formasaun iha jeral (númeru vaga ba formasaun) iha kurtu prazu mak hanesan tuirmai.

Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu 2016-2018	
<b>Dezenvolvimentu peskiza</b>		na	na	550	25,2%
Transmissaun liña manutensaun		30	30	90	
Konstrusaun no jestaun manutensaun estrada		25	25	75	
		18	18	54	
Kontadór eletrisidade		15	15	50	
Kontrolu kualidade material konstrusaun		15	15	50	
Formasaun konstrusaun liña rai okos		na	na	30	
Planu tratamentu be lixu		10	10	30	
Jestaun rekursu be integradu		10	10	30	
Formasaun kona-ba manutensaun jeradór		10	10	30	
Rekursu bee		7	7	21	
Formasaun produsaun solar no instalasaun Volt		5	5	15	
Instalasaun tékniku no manutensaun mota bomba		5	5	15	
Plaka apoiu no análise alkatraun		15	15	45	
Planu tratamentu bee foer		5	5	15	
<b>Area operasionál sira</b>	na	na	na	416	19,1%
Trafegu aéreu (ATC, TELENV, AIS)	15	15	15	45	

Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu 2016-2018	
Jestaun no manutensaun Trafegu portuário	15	15	15	45	
Sertifikadu III ba sirkulasaun rodoviária no jestaun transporte	10	10	10	30	
Formasaun báziku, Seksaun Seguransa Aviasaun Junior (AVSEC)	10	10	10	30	
Técnica Pesoál Sobrevivênsia, prevensaun no kombate inséndiu, primeiru sokorru	10	10	10	30	
Sertifikadu III iha Elektra	10	10	5	25	
Sertifikadu III iha Area Arkivu	5	10	5	20	
Formasaun kona-ba karta kondusaun, ezaminadór, rejistu no identifikasaun karreta	na	na	na	18	
Jestaun krize ema lubun	5	5	5	15	
Dezenvolvimentu negósiu postal	5	5	5	15	
Sertifikadu operadór restritu	2	2	2	6	
Sertifikadu operadór jerál	2	2	2	6	
Análize kondisaun metereólojia DT	2	2	2	6	
Jestaun avansadu no Direct mail	5	5	5	15	
Observadór jeofízika no metereolojia	5	5	5	15	
Formasaun ba manutensaun estrada	na	na	na	20	
Kontrolu kualidade kona-ba edificíu privadu no públiku	30	25	20	75	
<b>Jestaun no lideransa</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>175</b>	<b>8,0%</b>
Jestaun bazeia ba rezultadu no indikadór dezempeña sira	20	20	20	60	
Jestaun Organizasionál	15	15	15	45	
Jestaun lideransa no dezenvolvimentu pesoál	na	na	na	40	
Jestaun planeiamentu	10	10	10	30	
<b>Lingua</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>145</b>	<b>6,7%</b>
Kursu lingua Portugés	na	na	na	50	
Kursu Lingua Ingles	na	na	na	50	
Kursu lingua Mandarin	15	15	15	45	
<b>Abilidade jerál</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>142</b>	<b>6,5%</b>
Formasaun jestaun tempu	25	25	25	75	
Kursu komputadór (baze dedadus)	15	10	10	35	
Sistema relatóriu	14	10	8	32	
<b>Sistema servisu kliente</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>10</b>	<b>0,5%</b>
<b>Teknolojia informasaun no komunikasaun</b>	<b>58</b>	<b>53</b>	<b>48</b>	<b>129</b>	<b>5,9%</b>
Cisco CCNA	6	6	6	18	
Kontabilidade korreiu internasionál	5	5	5	15	
fibra óptika	5	5	5	15	
Rádiu komunikasaun	5	5	5	15	



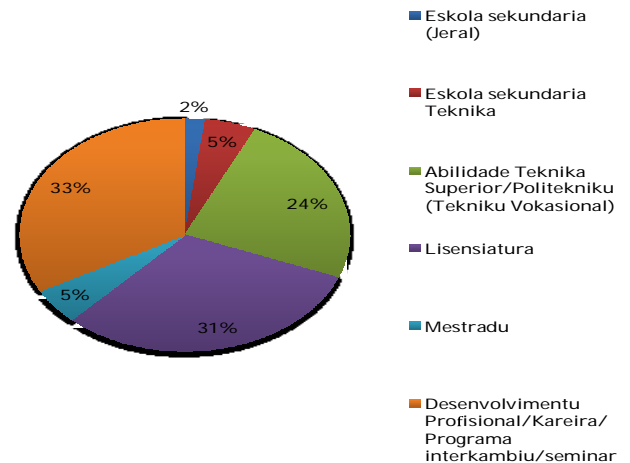
Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu 2016-2018	
Jestaun Firewall	5	5	5	15	
Servisu postais internasionál, Servisu espresu korreiu, Konta pos internasionál	5	5	5	15	
Jestaun informátika	5	5	5	15	
Jestaun korreiu	5	5	5	15	
Programasaun Web	2	2	2	6	
Sistema arkivu	15	10	5	30	
<b>Jestaun kontratu</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>60</b>	<b>2,8%</b>
Sistema kontratu públiku	na	na	na	10	
Formasaun kona-ba lei, Dekreitu-Le no regulamentu sira	na	na	na	30	
Jestaun kontratu	10	5	5	20	
<b>Jestaun bens no lojístika</b>	<b>27</b>	<b>25</b>	<b>20</b>	<b>72</b>	<b>3,3%</b>
Jestaun aprovizionamentu	15	10	5	30	
Formasaun iha sistema bens, lojístika no area baze dedadus	10	10	10	30	
Jestaun enkomena no lojístika	2	5	5	12	
<b>Jestaun projetu</b>	<b>40</b>	<b>35</b>	<b>30</b>	<b>105</b>	<b>4,8%</b>
Jestaun programa no projetu, monitoramentu no kontrolu	20	20	20	60	
Jestaun programa: Planeiametnu, Kontrolu no programasaun	20	15	10	45	
<b>Dezenvolvimentu rekursu umanus</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>0,7%</b>
Formasaun kona-ba jestaun rekursu umanus marítima	5	5	5	15	
<b>Komersializasaun (Marketing)</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>21</b>	<b>1,0%</b>
Sertifikadu III iha marketing / komersiál	2	2	2	6	
Kompromisu kona-ba komersializasaun (Marketing)	5	5	5	15	
<b>Kontabilidade no finansas</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>100</b>	<b>4,6%</b>
Jestaun kontabilidade	25	20	15	60	
Kontabilidade no finansas	na	na	na	10	
Kontabilidade no finansas	15	10	5	30	
<b>Auditoria, inspesaun no kontrolu</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>50</b>	<b>2,3%</b>
Formasaun kona-ba inspesaun báziku I and II	na	na	na	30	
Auditoria, inspesaun no kontrolu	na	na	na	10	
Formasaun kona-ba inspesaun báziku I, II	na	na	na	10	
<b>Nivel mestradu</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>70</b>	<b>3,2%</b>
Mestradu iha telekomunikasaun	2	2	2	6	
Mestradu iha transporte	2	2	2	6	
Mestradu iha jestaun rekursu bee	2	2	2	6	

Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu 2016-2018	
Mestradu iha finansas no kontabilidade	2	2	2	6	
Mestradu iha jestaun enerjia	2	2	2	6	
Mestradu iha jestaun enerjia renovável	2	2	2	6	
Mestradu iha Jeoteknia	2	2	2	6	
Mestradu iha planu urbana	2	2	2	6	
Jestaun iha jestaun no desenvimentu rekursu umanu no administrasaun públiku	2	2	2	6	
Mestradu iha Jestaun	2	2	2	6	
Mestradu iha metereolojia	2	2	2	6	
Mestradu iha relasaun internasionál	2	1	1	4	
<b>Nivel lisensiatura</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>120</b>	<b>5,5%</b>
Lisensiatura iha trafegu rodoviáriu no area jestaun transporte	5	5	5	15	
Bachelor in maritime transport management	5	5	5	15	
Lisensiatura kontrolu Trafegu aérea kontrol	5	5	5	15	
Lisensiatura iha jestaun aeroportu	5	5	5	15	
Lisensiatura iha jestaun qualidade no kontrolu bee	5	5	5	15	
Lisensiatura iha konstrusaun sivil	5	5	5	15	
Lisensiatura iha Arkitetu	5	5	5	15	
Lisensiatura iha ambientál	5	5	5	15	

### Kompozisaun ba formasaun

Kompozisaun jeral ba nesesidade formasaun iha 2016-2018 sujere katak ministériu hakarak atu dezenvolve abilidade no koñesimentu ba maioria sira nia funsionáriu liuhusi dezenvolvimentu profesional, no simultaneamente iha número funsionáriu sufisiente ho formasaun politékniku, grau lisensiatura no mestradu.

Iha kraik ne'e mak dadus ne'ebé fornese husi ministériu kona-ba detallu distribuisaun iha número vaga ba formasaun iha kada area bazeia ba nivel formasaun/edukasaun maka presiza. Dadus representa nivel edukasaun/formasaun iha area espesifiku ne'ebé idealmente apropiadu ba nesesidade perfil serbisu espesifiku.



ESJ – Eskola Sekundaria Jeral

EST – Eskola Sekundaria Teknika EST/P – Ensinu Superior Tékniku/Politékniku

GL – Grau Lisensiatura

GM – Grau Mestradu

DP – Dezenvolvimentu Profesional (iha kareira serbisu dezenvolvimentu/programa interkambiu/workshop/seminariu).

Area xave ba formasaun	Total numeru vaga formasaun ba 2016- 2018	ESJ	EST	EST/ P	GL	GM	DP
<b>Dezenvolvimentu peskiza</b>							
Transmissaun liña manutensaun	90		15	20	15		40
Konstrusaun no jestaun manutensaun estrada	75		5	15	20		35
Formasaun báziku iha Tékniku Profisionál no Sistema Eletróniku	54		15	10	5		24
Kontadór eletrisidade	50		10	10	10		20
Kontrolu kualidade material konstrusaun	45		5	10	10		20
Formasaun konstrusaun liña rai okos	30		3	5	5	2	15
Planu tratamentu soe bee foer	30		5	5	5		15
Jestaun rekursu bee integradu	30		5	5	5		15
Formasaun manutensaun Jeradór	30		5	5	5		15
Rekursu bee	21		3	5	5		8
Formasaun produsaun solar no instalasaun Volt	15		5	5	5		
Technical installation and maintenance water pump	15			5	5		5
Plate bearing and análise asphalt	45		5	10	5		25
Planu tratamentu bee foer	15			5	10		
<b>Area operasaun sira</b>							

Area xave ba formasaun	Total numeru vaga formasaun ba 2016- 2018	ESJ	EST	EST/ P	GL	GM	DP
Trafegu aéreu (ATC, TELENV, AIS)	45			10	10	1	24
Jestaun no manutensaun Trafegu portuário	45			15	10		20
Di III iha Jestaun transporte no Trafegu Rodoviário	30			30			
Formasaun báziku, Seksaun Seguransa Aviasaun Junior (AVSEC)	30			10	10		
Técnica Pesoál Sobrevivência, prevensaun no kombate inséndiu, primeiru sokorru	30			15	15		
D. III iha Elektra	25			25			
D III in iha Area Arkivu	20			20			
Formasaun kona-ba karta kondusaun, ezaminadór, rejistu no identifikasaun karreta	18			8	10		
Jestaun krize ema lubun	15		5	10			
Dezenvolvimentu negósiu postal	15		5	10			
Sertifikadu operadór restritu	6		2	4			
Sertifikadu operadór jerál	6		2	4			
Análize kondisaun metereólojia DT	6		2	4			
Jestaun avansadu no Direct mail	15			5	5		5
Observadór jeofízika no metereolojia	15			5	5		5
Kontrolu kualidade kona-ba edifísiu privadu no públiku	75			25	20	2	28
Formasaun ba manutensaun estrada	20			5	5		10

Area xave ba formasaun	Total numeru vaga formasaun ba 2016- 2018	ESJ	EST	EST/ P	GL	GM	DP
<b>Dezenvolvimentu koñesimentu no lideransa</b>							
Jestaun ba rezultadu no indikadór dezempeñu	60			10	10	2	33
Jestaun organizasionál	45			5	15	5	20
Dezenvolvimentu profisionál no jestaun lideransa	40			10	10	5	15
Planning management	30			10	10		10
<b>Lingua</b>							
Kursu lingua Portugés	50	5	5	10	10		20
Kursu Lingua Ingles	50	5	5	10	10		20
Kursu lingua Mandarin	45		5	5	10		25
<b>Abilidade jerál</b>							
Formasaun jestaun tempu	75	10	10	15	20		20
Kursu komputadór (baze dedadus)	35			10	5		20
Sistema relatóriu	32			5	10	2	15
<b>Teknolojia informasaun no komunikasaun</b>							
Cisco CCNA	18			7	10	1	
Kontabilidade korreiu internasionál	15			5	5		5
Fibra óptika	15			5	10		
Rádiu komunikasaun	15			5	10		
Jestaun Firewall	15			50	10		
Servisu postais internasionál, Servisu espresu korreiu, Konta pos internasionál	15		5	5	5		
Jestaun informátika	15			5	5		5
Jestaun korreiu	15			5	5		5
Programasaun Web	6			2	4		
Sistema arkivu	30	5		5	5		15
<b>Grau Lisensiatura sira seluk</b>							
Lisensiatura iha trafegu rodoviáriu no area jestaun transporte	15			15			
Bacherlatu iha Jestaun transporte maritima	15			15			
Lisensiatura kontrolu Trafegu area control	15			15			
Lisensiatura iha jestaun aeroportu	15			15			
Lisensiatura iha jestaun kualidade no kontrolu bee	15			15			
Lisensiatura iha konstrusaun sivil	15			15			
Lisensiatura iha Arkitetu	15			15			



Area xave ba formasaun	Total numeru vaga formasaun ba 2016- 2018	ESJ	EST	EST/ P	GL	GM	DP
Lisensiatu iha ambiental	15			15			
<b>Programa/Jestaun projetu</b>							
Jestaun projetu: Planeiamentu, Kontrolu, no Programasaun	45				15	5	25
Projetu no jestaun programa, monitoramentu no kontrolu	60			5	20	5	30
<b>Kontabilidade no finansas</b>							
Kontabilidade no finansas	10			5	5		
Kontabilidade no finansas	30				10	2	18
Jestaun kontabilidade	60	15		10	20	5	10
<b>Jestaun bens no lojística</b>							
Jestaun aprovisionamentu	30			5	10	2	13
Formasaun iha sistema bens, lojística no area baze dedadus	30		5	10	5		10
Jestaun lojística no enkomenda	12			5	7		
<b>Grau mestradu sira seluk</b>							
Mestradu iha telekomunikasaun	6					6	
Mestradu iha transporte	6					6	
Mestradu iha jestaun rekursu bee	6					6	
Mestradu iha finansas no kontabilidade	6					6	
Mestradu iha jestaun enerjia	6					6	
Mestradu iha jestaun enerjia renovável	6					6	
Mestradu iha Jeoteknia	6					6	
Mestradu iha planu urbana	6					6	
Jestaun iha jestaun no dezenvolvimentu rekursu umanu no administrasaun públiku	6					6	
Mestradu iha Jestaun	6					6	
Mestradu iha metereolojia	6					6	
Mestradu iha relasaun internasionál	4					4	
<b>Jestaun kontratu</b>							
Sistema kontratu públiku	10			5	5		
Formasaun kona-ba lei, Dekreitu-Le no regulamentu sira	20				10		10
Jestaun kontratu	30				10	5	15
<b>Auditoria, inspesaun no kontrolu</b>							
Formasaun kona-ba inspesaun báziku I and II	30			5	10		15
Auditoria, inspesaun no kontrolu	10			5	5		
Formasaun kona-ba inspesaun báziku I, II	30			5	10		15

Area xave ba formasaun	Total numeru vaga formasaun ba 2016- 2018	ESJ	EST	EST/ P	GL	GM	DP
<b>Komersializasaun (Marketing)</b>							
Sertifikadu III iha marketing / komersiál	6		6				
Kompromisu kona-ba komersializasaun (Marketing)	15			5	5		5
<b>Dezenvolvimentu rekursu umanus</b>							
Formasaun kona-ba jestaun rekursu marítima	15			5	5		5
<b>Sistema servisu kliente</b>	10			5	5		

### Nesesidade krítiku ba formasaun

Ministériu konsidera area sira tuirmai ne'e hanesan nesiedade formasaun kontinua ne'ebé krítiku liu ba funsaun ministériu nian.

- Formasaun protokolu
- Jestaun no manutensaun portu
- Manutensaun estrada
- Komunikaun
- Jestaun ba rekursu bee
- Parseria Públiku Privadu
- Kontador/metru eletrisidade
- Kontrolu trafiku aero
- Jestaun kontratu

Husu mos ba ministériu atu halo komentariu ba iha area sira ne'ebé sira hasoru dezafiu liu iha rekrutamentu ba funsionáriu ho abilidade adekua, no ne'ebé iha limitasaun ba rekursu kualifikadu. Ministériu lista area sira tuirmai ne'e hanesan area difisil liu hodi rekruta kandidatu kualifikadu.

- Lisenziatura iha area Ambiente iha Dirasaun Jeral ba Saneamentu no Dirasaun Jeral ba Obras Públika
- Lisenziatura iha area Rekursu Bee ba Dirasaun Jeral Bee no Saneamentu
- Lisenziatura iha Jestaun Planeiamentu
- Lisenziatura iha Transporte Rai, Maritima no Transporte Aero
- Lisenziatura iha Jeodesia
- Lisenziatura iha Plenealójia
- Lisenziatura iha Observador Meteorolojia
- Lisenziatura iha Konstrusaun Material Laboratoriu
- Lisenziatura iha Navigasaun Ró
- Mestradu iha Dezeñu Estrutura Ponte

### Apoiu husi organizasaun doador sira

Ministériu Obras Públiku, Transporte no Komunikaun simu ona apoiu finanseiru husi doador sira hanesan Banku Dezenvolvimentu Aziatiku (ADB), Ajensia Kooperasaun Internasional Japaun (JICA), AUSAID (Australia), Ajensia Kooperasaun Internasional Korea-Súl (KOICA) no Banku Mundial.

### Problema sira relasionadu ba dezenvolvimentu abilidade no formasaun

- a. Ministériu fó sai ona katak nia hasoru problema sira relasionadu ho prosesu pagamentu ba sentru formasaun. Sentru formasaun balun hakarak pagamentu antes, iha kazu sira hanesan ne'e dalaruma ministériu lakon motivasaun iha organiza formasaun tanba difikuldade oioin ne'ebé mak hasoru tanba sistema pagamentu la responde ho apropriadu ba pagamentu/fundu ne'ebé mak prezisa husi ministériu. Ministériu halo ona rekomendasaun ba FDCH hodi monitoriza prosesu pagamentu husi ministériu resipiente ba to'o iha Ministériu Finansa. Problema seluk ne'ebé levanta husi ministériu mak mudansa tarde no adjustamentu ne'ebé hamosu konfuzsaun ne'ebé afeita ba orsamentu, liuliu item sira maka labele-reimbolsá hanesan tikete.
- b. Kapasidade limitadu iha Inglés afeita ba formasaun ne'ebé atende husi kandidatu sira iha nasaun sira mak koalia lian Inglés. Iha kazu sira hanesan ne'e kooperasaun husi sentru formasaun sai importante tebes maibé laos sempre posivel hodi alkansa rezultadu diak liu tuir tempu ne'ebé fó. Halo exepasaun ba kandidatu bele sai asuntu ida ba sentru formasaun no bele demora durasaun ba periodu formasaun.
- c. Rekezitu ba garante rezultadu formasaun ho susesu mak kandidatu selezionadu ba formasaun kualifikadu, motivadu no hakarak serbisu iha presaan laran. Sira prezisa fornese apoiu apropriadu ne'ebé nesesariu hodi prepara sira nune'e bele hetan befiisu masimu husi formasaun.

## 2.2. MINISTÉRIU TURIZMU

Ministériu Turizmu iha alvu ambisiozu atu alkansa hanesan temi iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu 2011-2030, tanba infraestruturaz baziku ne'ebé simplés no limitadu iha rekursu umanu kualifikadu. Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu fó vizaun badak iha estratéjia ba dezenvolvimentu setór turizmu no rekursu umanu kualifikadu asosiadu ba setór ne'e. Estratéjia ne'e propoin parseiru ida entre indústriia turizmu, edukasaun no setór formasaun hodi asegura katak estudante sira gradua ho abilidade no koñesimentu ne'ebé nesesariu ba merkadu serbisu turizmu nian. Programa edukasaun no formasaun sei dezeńha bazeia ba nivel ensinu sekundariu ba to'o programa formasaun vokasional no formasaun iha serbisu fatin. Programa edukasaun no formasaun kobre area oioin inklui jestaun otelaria, ospitalidade, kuziña/tein, servisu restaurante, no jestaun negosiu. Planu Dezenvolvimentu Estratéjiku elabora mos kona-ba dezenvolvimentu estratéjia merkadoria turista komprensivu ida atu sai hanesan roteiru/jornada (*roadmap*) hodi promove Timor-Leste nudar destinasaun preferidu ba viajen. Estratéjia merkadoria mak atu foka ba elementu hotu inklui marka, publisidade, ligasaun ho kliente, prioridade sira ba turizmu, no maneira hodi atinji objetivu no metas

estabelesidu. Tanba kontekstu ne'e, Ministériu Turizmu serbisu hodi kualifika ninia funsionáriu hodi bele implementa efetivamente atividade sira ne'ebé nesesariu.

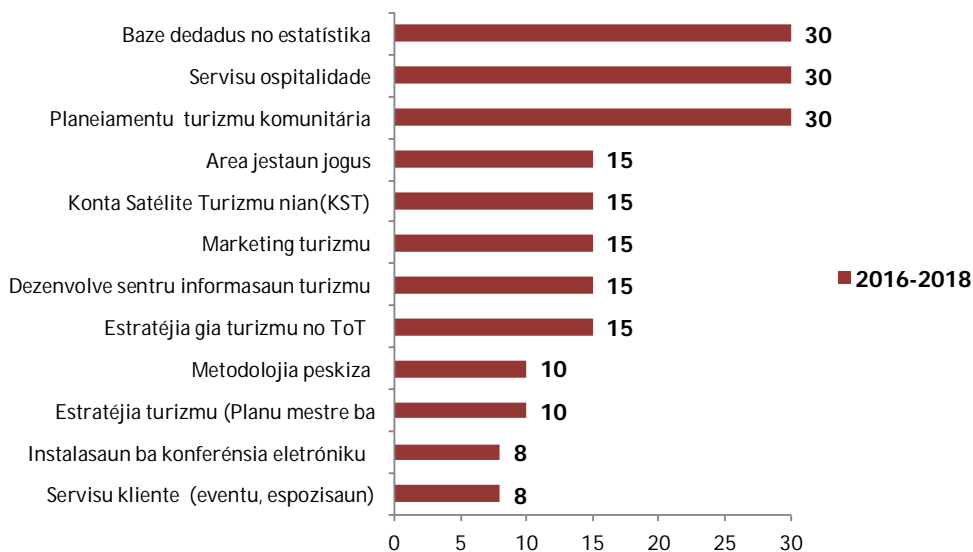
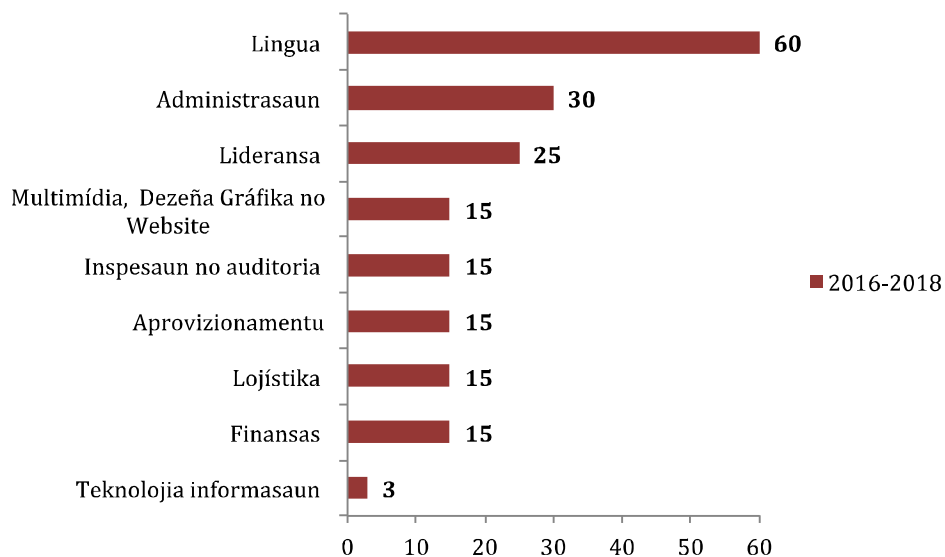
Hanesan apresenta iha Planu Anual Timor-Leste iha 2015 (Livru 2) Ministériu Turizmu nian, indikadu total funsionáriu 538, kompostu husi funsionáriu permanente 85, 59 mak iha pozisaun jestaun no lideransa, vaga 58 ne'ebé mak rekrutamentu lao hela no funsionáriu adisional 336 projeita ba periodu 2016-2018. Ministériu apresenta ona area sira tuirmai ne'e ba nesesidade formasaun hodi tulun hasa'e abilidade funsionáriu no kompetensia sira ba implementasaun prioridade programa ne'ebé aliña ba metas dezvoltamentu estratéjiku.

<b>Abilidade fundamentu</b>	
Administrasaun	Hakerek karta formal, hasa'e sistema arkivu (baze dedadus), prinsipiu programa iha komputador, akontabilidade.
Lingua	Profisiensia iha lingua Inglés no Portuguêsa.
Lideransa	Edukasaun no formasaun profesional ba Diretór sira no Xefe Departamentu iha area lideransa.
Finansa	Administrasaun finanseiru no kontabilidade, MYOB, jestaun orsamentu, relatóriu finanseiru, prevensaun no deteksaun fraude.
Lojistika	Na
Aprovisionamentu	Jestaun dezempeñu aprovisionamentu.
Auditoria no inspesaun	Inspesaun no akontabilidade.
Multimedia, dezeña grafiku no website	Na
Informasaun teknolojia	Komputador no sistema instalasaun internet.
<b>Abilidade tékniku</b>	
Estratéjia turizmu (Planu Mestri ba Turizmu)	Hasa'e kapasidade ba preparasaun planu mestri turizmu nian ne'ebé sai nudar roteiru/jornada ba dezvoltamentu setór turizmu.
Metodolojia peskiza	Formasaun iha metodolojia peskiza iha area turizmu hodi apoia identifikasaun ba fatin potensial turizmu nian no fatin-atrasaun iha Timor-Leste (tantu kultural no natural).
Atendementu kliente (eventu, eksibisaun)	Formasaun iha area Enkontru, Insentivu, Konvensaun no Eksibisaun (MECI) ba funsionáriu sira. Fornese atendementu kliente diak ba konsumedór sira (Komisaun Organizadora, Organizador Eventu).
Estratéjia Gia-Turistika no Formasaun ba Formadór (ToT)	Formasaun ba funsionáriu tékniku iha TOT (Formasaun ba Formadór) ba dezvoltamentu rekursu umanu hodi sai gia turista sira. Estratéjia hodi fahe informasaun ba joventude hodi sai gia-turista profesional.
Dezvoltamentu Sentru Informasaun Turistika	Formasaun ba ema iha jestaun sentru informasaun turistika. Hasa'e kapasidade rekursu umanu hodi fornese informasaun turizmu komprensivu ba vizitante sira.
Merkaduria Turistika	Formasaun ba hasa'e kapasidade hod konseptualiza no dezvoltolve estratéjia promosaun turistika.
Planeiamentu ba turistika comunidade	Formasaun ba hasa'e kapasidade hodi dezvoltolve setór turizmu komunitariu atrativu ida iha area rural ne'ebé sei rezulta iha hasa'e ekonomia comunidade lokal.

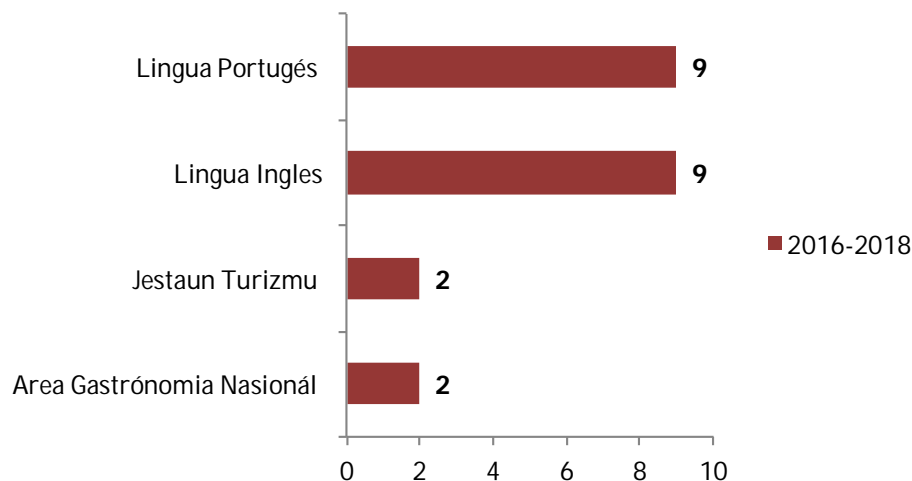
Servisu Ospitalidade	Dezenvolve no haforsa espesialidade no abilidade pratika iha servisu turistika. Hasa'e koñesimentu iha area ospitalidade hodi hala'o servisu ho profesionalismu.
Estatistika no baze dedadus	Formasaun ba hasa'e kapasidade hodi dezenvolve no mantein baze dedadus atu uza nudar rekursu ba nesesidade oioin ba atividade sira ministériu nian.
Konta Satelite Turizmu (TSA)	Hasa'e kapasidade iha mekanismu rekonsiliaaun estatistika nudar indikator ba dezenvolvimentu ekonomia iha setór turizmu. Prepara dadus relevante iha kada sub-setór no setór seluk relasionadu ba indústrria turizmu, ezemplu ospitalidade, transporte no infraestrutura.
Fasilidade konferensia elektroniku	Formasaun kona-ba operasaun no kontrola fasibilidade konferensia elektroniku.
Area Jestaun Jogu	Formasaun iha area jestaun jogu, kontabilidade, kalibrasaun makina jogu, metodolojia kombate jogu ilegal, sistema informasaun avansadu ba jogu.
<b>Bolsa-estudu</b>	
Area Nasional ba Gastronomia	Koñesimentu no abilidade hodi hala'o dezenvolvimentu no padronizasaun ba hahan lokal. Hasa'e kualidade hahan no produktu lokal sira.
Jestaun Turizmu	Formasaun hodi hasa'e kapasidade ba jestaun atividade turizmu no negosiu.
Lingua Inglésa	Hasa'e profisiensia lingua.
Lingua Portuguêsa	Hasa'e profisiensia lingua.

### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

Tuirmai mak distribuisaun jeral ba número kandidatu atu hetan formasaun (número vaga ba formasaun) iha area nesesariu iha periodu kurtu prazu 2016-2018.

**Abilidade teknika jerál - Vaga Numeru Formasaun****Abilidade Esensial - Numeru Vaga Formsaun**

### Bolsu estudu - Numeru Vaga Formasaun

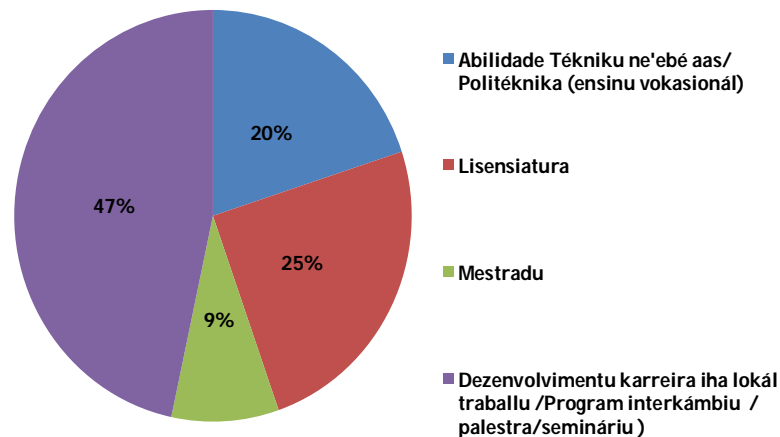


Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu 2016-2018
<b>Abilidade jerál/báziku</b>				
Lingua	20	20	20	60
Administrasaun	10	10	10	30
Lideransa	na	na	na	25
Finansas	5	5	5	15
Lojística	5	5	5	15
Aprovizionamentu	5	5	5	15
Inspesau no auditoria	5	5	5	15
Multimídia, dezeń gráfiu no website	5	5	5	15
Teknolojia informasaun	na	na	na	3
<b>Abilidade téknika</b>				
Planeamentu turizmu komunitária	10	10	10	30
Servisu ospitalidade	10	10	10	30
Baze dedadus no estatistika	10	10	10	30
Estratéjia gia turizmu no ToT	5	5	5	15
Dezenvolvimentu sentru informasaun Turizmu	5	5	5	15
Marketing turizmu	5	5	5	15
Konta Satélite Turizmu nian(KST)	5	5	5	15
Area jestaun jogu	5	5	5	15
Estratéjia turizmu (Planu Mestri ba Tourizmu )	na	na	na	10
Metodolojia peskiza	na	na	na	10
Servisu kliente (eventu, ezibisaun)	na	na	na	8
Instalasaun ba konferénsia eletróniku	na	na	na	8
<b>Bolsu estudu</b>				
Lingua Ingles	3	3	3	9
Lingua Portugés	3	3	3	9
Area Gastrónomia Nasionál	na	na	na	2
Jestaun Turizmu	na	na	na	2



### Kompozisaun ba formasaun

Kompozisaun ba formasaun iha 2016-2018 sujere katak hasa'e kapasidade ba maioria funsiunáriu sira iha Ministériu Turizmu maka liuhusi programa desenvolvimento profesional, tuir keda ho grau kualifikasaun lisensiatura no formasaun vokasional/politékniku. Ministériu nia desizaun hodi forma funsiunáriu sira liuhusi desenvolvimento profesional no edukasaun vokasional maioria aliña ho estratejia formasaun jeral ne'ebé temi iha Planu Desenvolvimento Estratéjiku 2011-2030, ne'ebé emfaze ba formasaun vokasional no formasaun iha serbisu-fatin ba setór turizmu hotu-hotu. Alokasaun fundu ba grau lisensiatura no mestradu indika nesesidade atu hetan abilidade-konjuta apropiadu no baze koñesimentu ne'ebé bele apoia problema tékniku no estratéjiku liu iha ministériu.



Aprezentasaun iha kraik ne'e maka dadus ne'ebé fornese ona husi ministériu kona-ba detallu distribuissau ba númeru vaga ba formasaun iha kada area bazeia ba nivel formasaun/edukasaun ne'ebé nesesariu. Dadus reprezenta nivel edukasaun/formasaun ba area krítiku ne'ebé idealmente adekua ba ezijsia perfil serbisu espesífiku.

EST - Ensinu Superior Tékniku/Politékniku

GL – Grau Lisensiatura

GM – Grau Mestradu

DP – Dezenvolvimentu Profesional (dezenvolvimentu kareira iha serbisu-fatin/programa interkambiu/workshop/seminariu).

Area xave ba formasaun	Total Númeru Vaga ba formasaun 2016-2018	Ensinu Tekniku/ Politekniku (EST)	Grau Lisensiatura (GL)	Grau Mestradu (GM)	Desenvolvimentu Profissional (DP)
<b>Abilidade jerál/báziku</b>					
Lingua	60	20	20		20
Administrasaun	30	20	10		
Lideransa	25				25
Finansas	15				15
Lojística	15				15
Aprovizionamentu	15				15
Inspesaun no auditoria	15	na	na	na	na
Multimídia, dezeńha gráfiku no website	15		5		10
Teknolojia informasaun	3		3		
<b>Abilidade técnica</b>					
Planeiamentu turizmu komunitária	30		10	5	15
Servisu ospitalidade	30	10	5		15
Baze dedadus no estatística	30	10			20
Estratéjia gia turizmu no ToT	15				
Dezenvolvimentu sentru informasaun Turizmu	15		5	10	
Marketing turizmu	15	5	5	5	
Konta Satélite Turizmu nian(KST)	15	10	5		
Area jestaun jogu	15				15
Estratéjia turizmu (Planu Mestri ba Tourizmu )	10		5	5	
Metodolojia peskiza	10		5	5	
Servisu kliente (eventu, ezibisaun)	8		4		4
Instalasaun ba konferénsia eletróniku	8	5	3		
<b>Bolsu estudu</b>					
Lingua Ingles	9				9
Lingua Portugés	9				9
Area Gastrónomia Nasionál	2		2		
Jestaun Turizmu	2		2		

### Nesesidade krítiku ba formasaun

Ministériu konsidera area sira tuirmai ne'e hanesan nesesidade ba kontinua formasaun ne'ebé mak krítiku liu ba ministeriu.

- Formasaun kona-ba metodolojia peskiza iha area turizmu
- Formasaun iha konta satellite turizmu (TSA)
- Planeiamentu no jestaun turizmu komunitariu

Husu mos ministériu atu komenta kona-ba area sira ne'ebé sira infrenta dezafiu liu iha rekrutamentu funsionáriu kualifikadu ho adekuadu, no bainhira menus rekursu kualifikadu ne'ebé iha. Ministériu lista ona area sira tuirmai ne'e hanesan area difisil liu hodi rekruta kandidatu kualifikadu ba:

- Gastronomia Nasionál
- Jestaun Turizmu

### Organizasaun doadór sira

Ministériu Turizmu agora simu hela apoiu ba formasaun husi organizasaun doadór sira seluk hanesan temi iha kraik ne'e. Area sira selesionadu ba formasaun jeralmente depende ba konvite ou kuota husi fornecedor sira. Jeralmente, maioria formasaun foka iha area sira inklui sustentabilidade turizmu, ekoturizmu, turizmu komunitariu no potensial turizmu ba Estadu Arkipelagu.

- Ajensia Kooperasaun Internasional Japaun (JICA)
- Ajensia Kooperasaun Internasional Korea-Súl (KOICA)
- Rejiaun Administrasaun Espesial Macau/Rejiaun Administrativu Espesial (RAEM)

### Problema sira relasionadu ba dezvoltimentu abilidade no formasaun

Ministériu informa ona katak problema fundamental mak eziste diferensia/lakunas entre antesedente edukasaun funksionáriu nian, sira nia funsaun serbisu no formasaun ne'ebé sira hetan ona nomeasaun. Impaktu husi lakunas ne'e halo tarde prosesu implementasaun ba programa sira desenvolve ona hodi alkansa metas ministériu nian.

## 2.3. SECRETARIA ESTADU ARTE NO KULTURA (SEAK)

Secretaria Estadu Arte no Kultura (SEAK) hanesan oragun nebe tutela ba Ministeriu Turismu, reponsavel ba desenvolvimento iha área Arte no Kultura, Museu no Industria Kreativa Kultural.

Iha tinan 2015, SEAK apresenta funsionariu permanente hamutuk nain 61, konstitui husi ajente administrasaun nacional no munisipiu funsionariu nain 30, posisaun jestaun no xefia nain 6 no kargu xefe sesaun nain 12.

SEAK identifika necessidade formasaun iha área jenerika ho objetivu desenvolve kapasidade no kompetensia ba nian funsionariu atu implementa nian planu/programas prioridades, alinha ho objetivus estrategikus desenvolvimento hanesan tui mai:

# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

Area Xave ba formasaun	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 (Kurtu prazu)	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019-2021 (Mediu prazu)	Longu prazu to'o 2030
<b>Abilidade Jeral/Bázika</b>									
Administração Arte Cultura das Industrias Creativas	na	na	1	1	2	3	4	9	15
Língua	na	14	33	47	33	34	34	101	14
Liderança	na	na	11	11	12	13	13	38	38
Finanças	na	na	7	7	8	8	9	25	34
Logística	na	na	5	5	6	6	7	19	23
Administração Biblioteca	na	na	10	10	10	10	10	30	50
Administração no jestaun museu	na	na	2	2	2	2	2	6	10
Administração Património Cultural	na	na	18	18	18	18	18	54	18
Tecnologia Informação	na	na	18	18	18	18	18	54	34
<b>Abilidade Técnica</b>									
Estratégia Guia Arte Cultura e Industrias Criativas Culturais no formasaun ba formador (TOT)	na	na	2	2	3	4	5	12	20
Formasaun ba konhesimentu Artes Cultura e Industrias Criativas Culturais	na	na	2	2	2	2	4	8	16
Formasaun Técnica ba iha area Arte Visual, Teatro no Cinematografia	na	5	2	7	2	2	3	7	18
Formasaun técnica ba iha area Artesenato no Desenho	na	5	3	8	3	4	4	11	25
Estratégia Guia Biblioteca no Formasaun ba Formador (TOT)	na	4	4	8	4	4	4	12	24
Formasaun ba Konhesimentu Biblioteca	na	na	10	10	10	10	10	30	50
Formasaun Técnica ba Ética Atendimento	na	na	10	10	10	10	10	30	50
Formasaun ba Jestaun Informasaun	na	na	10	10	10	10	10	30	50
Formasaun ba Desenvolvimento Kolesaun Biblioteca Digital	na	na	1	1	1	1	1	3	5
Formasaun Técnica ba desenvolvimento biblioteca	na	na	10	10	10	10	10	30	50
Curador Museu	na	2	3	5	3	4	4	11	20
Dekorasaun Museu	na	2	2	4	2	2	2	6	12
Formasaun ba Fotografia	na	2	2	4	2	2	2	6	12
Formasaun ba Konservasaun Museu	na	2	4	6	4	4	4	12	22
Formasaun desenvolvimento kolesaun museu digital	na	na	2	2	2	3	3	8	13
Formasaun técnica desenvolvimento museu	na	na	2	2	2	2	2	6	11
Estratégia ba guiaun património cultural no formasaun ba formador	na	na	5	5	5	5	5	15	5
Formasaun ba konesimentu Mapeamento kultural, eskavasaun iha area arqueologia	na	4	14	18	14	14	14	42	14
Formasaun ba estado konservasaun património cultural no ameasa sira iha area arquitektóniku no arqueologia	na	4	14	18	14	14	14	42	14
Formasaun Desenvolvimento kolesaun Património Cultural Digital (produsaun fotografia nsst.)	na	na	2	2	2	2	2	6	2
Formasaun técnica Desenvolvimento Património	na	na	14	14	14	14	14	42	14
<b>Bolsu Estudu</b>									
Area Artes Cultura e Industrias Criativas Culturais ba Diploma, Licenciatura no mestrado	na	na	2	2	2	2	2	6	10
Formasaun ba kandidatu Artes Cultura e Industrias Criativas Culturais Especializadu	na	na	2	2	2	2	2	6	10
Area Biblioteca ba Diploma, Licenciatura no Mestrado	na	na	2	2	2	2	2	6	10
Formasaun ba kandidatu Bibliotekariu Especializadu	na	na	2	2	2	2	2	6	10
Sistema UNIMARK	na	na	2	2	2	2	2	6	10
Area museu ba Diploma, Licenciatura no Mestrado	na	na	2	2	2	2	2	6	8
Area Património cultural ba Diploma, Licenciatura no Mestrado	na	na	2	2	2	2	2	6	2
Formasaun ba kandidatu Património cultural iha area espesifika.	na	na	2	2	2	2	2	6	2

## 2.4. KOMISAUN ANTI-KORUPSAUN

Objetivu Komisaun Anti-Korupsaun (CAC) mak atu alkansa integridade etika aas liu entre setór públiku, setór privadu, partidu politiku sira, asosiasaun sira no lideransa ne'ebé aplika pratika anti-korupsaun no kria setór edukasaun no sosiedade sivil ativu iha promosaun efetivu ba etika no valór anti-korupsaun. Metas estratéjiku (2011-2030) ba CAC inklui hanesan:

- Dezenvolve no hametin organizaun no kapasidade institucional CAC nian
- Hasa'e no aumenta abilidade etika, profesionalismu no agilidade funsionáriu CAC nian
- Hasa'e kapasidade iha investigasaun no prevensaun krime relasionadu ba korupsaun
- Hasa'e konsiensia ba anti-korupsaun iha setór edukasaun

Hanesan apresenta ona iha Planu Anual Timor-Leste 2015 (Livru 2), CAC hato'o relatóriu atu iha total funsionáriu 36, kompostu husi funsionáriu permanente 19, kargu xefia no lideransa 13 no vaga 4 maka rekrutamentu lao hela. Atu apoia ezekeusaun no realizasaun metas estratéjiku, CAC identifika ona area sira tuirmai ne'e ba nesesidade formasaun hodi hasa'e abilidade no kompetensia funsionáriu nian.

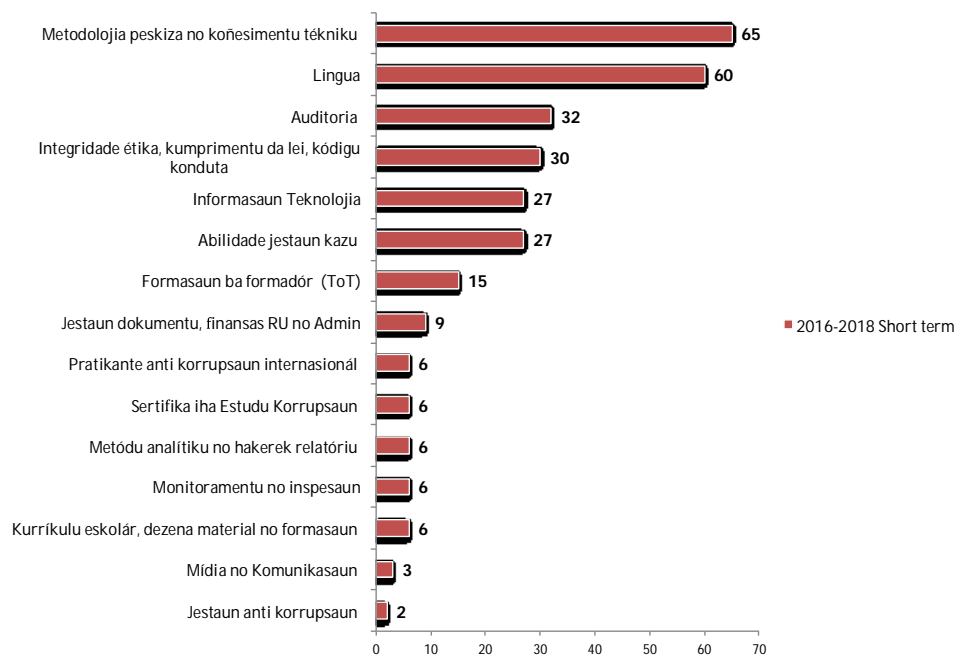
Metodu analitiku no hakerek relatóriu	Hasa'e koñesimentu no kapasidade tékniku hodi halibur no análise informasaun kona-ba krime korupsaun no krime relasionadu. Funsionáriu hatene oinsa hakerek relatóriu tuir padraun.
Integridade etika, implementasaun lei no kodiku konduta	Hasa'e koñesimentu funsionáriu sira relasiona ba aspetu legal prosesu kodiku kriminal ba krime espesífiku korupsaun hodi kontribui ho diak liu no haforsa sistema judisial.
Kurikulu eskola, dezeña material no formasaun	Hasa'e konsiensia ba anti-korupsaun iha setór edukasaun liuhusi dezeña materia apropriadu no implementasaun formasaun iha eskola no universidade sira.
Formasaun ba Formadór (ToT)	Formasaun ba formadór ba funsionáriu sira ne'ebé mak involve iha promove valór no integridade; funsionáriu sira hodi fahe sira nia koñesimentu ho mestri/a sira no estudante sira husi nivel sekundaria to'o universidade.
Metodolojia Peskiza no Koñesimentu Tékniku	Tékniku análise ba levantamento dados; Kolesaun no jestaun ba informasaun kriminal; Halibur evidensia kriminal; Peskiza ba krime finanseiru no fase-osan; Investigasaun ba atividade kriminal relasiona ba akontabilidade, finansa, taxa Jestaun no risku kurupsaun iha setór públiku; Sistema kontrolu jestaun integridade Rekuperasaun propriedade; Kursu intelejensia senior; Pratika investigasaun ba korupsaun (kursu baziku); no Investigasaun ba baze intelijensia.

Teknolojia informasaun	Programasaun no rede; Dezenvolvimentu sistema informasaun; no Website no dezenvolvimentu baze dedadus.
Abilidade jestaun kazu	Hasa'e koñesimentu no abilidade peskizador sira iha hala'o entrevista, interrogatoriu/inkeritu, tékniku hakerek durante entrevista no produz relatóriu tuir tempu.
Inspesaun no monitorizasaun	Haforsa abilidade tékniku funsionáriu sira nian iha area espesifiku hodi previene no kombate korupsaun.
Sertifikadu iha Estudu Korupsaun	Formasaun intensivu iha estudu korupsaun.
Jestaun anti-korupsaun	Hasa'e konsiensia funsionáriu sira nian espesializada iha anti- korupsaun hodi jere no kombate korupsaun.
Profesional anti-korupsaun internasional	Hasa'e koñesimentu no kapasidade funsionáriu iha area internasional ba pratika anti-korupsaun.
Auditoria	Kontrolu auditoria interna Implementasaun no monitorizasaun ba orsamentu estadu Auditoria forensiku
Língua	Abilidade lingua Inglésa no Portuguêsa.
Administrasaun, Rekursu Umanu, Finansa, Jestaun Dokumentu	Hasa'e kualidade jestaun persónalia relasionadu iha area admnistrasaun no finansa.
Media no Komunikaun	Hasa'e abilidade no koñesimentu funsionáriu sira nian iha media hodi hakerek no públika informasaun apropiadu ba públiku liuhusi media elektronika no sira seluk.

### Distribuisaun nesesidade formasaun abilidade

Tuirmai mak distribuisan jeral ba número kandidatu ne'ebé atu hetan formasaun (número vaga ba formasaun) iha area nesesariu ba periodu kurtu prazu 2016-2018.

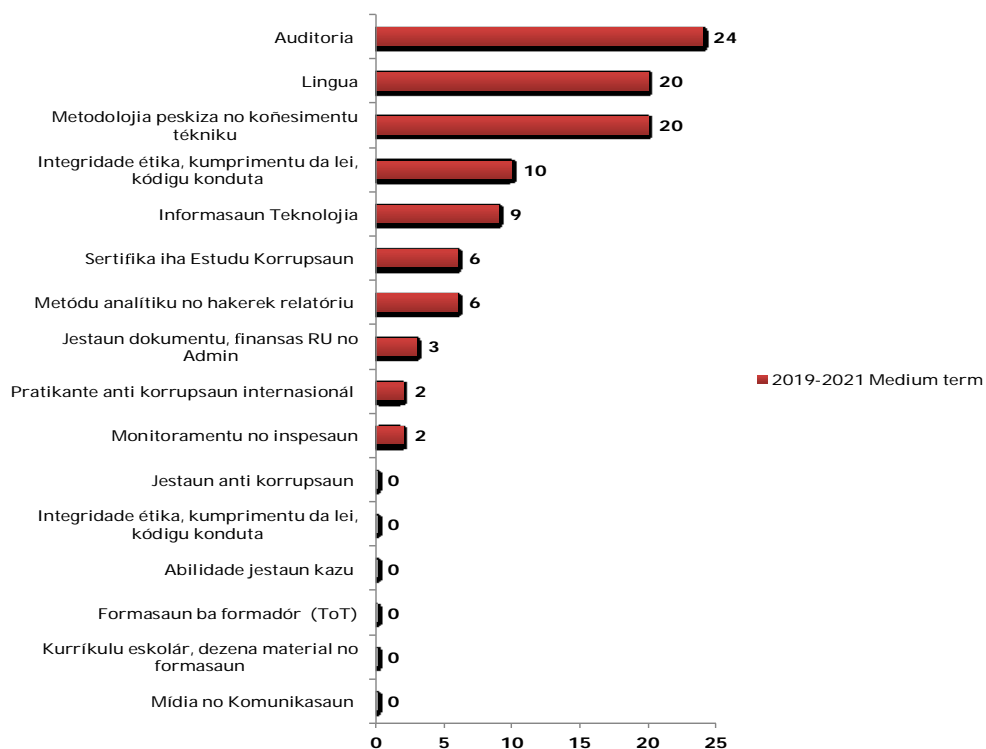
### Numeru Vaga Formasaun ba Kurtu Prazu (2016-2018)





Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	
1. Metodolojia peskiza no koñesimentu tékniku	17	24	24	65	21,7%
1.1 Dadus levantamentu analiza tékniku	2	2	2	6	
1.2 Jestaun no halibur evidénsia kriminal	2	2	2	6	
1.3 Halibur evidénsia kriminal	2	2	2	6	
1.4 Peskiza ba krime finanseiru no fase osan	2	2	2	6	
1.5 Investigasaun kriminal kona-ba kontabilidade, finansas, impostu	2	2	2	6	
1.6 Risku korrupsaun setór públiku no jestaun	2	2	2	6	
1.7 Sistema kontrolu jestaun integridade	0	5	5	10	
1.8 Rekuperasaun bens	0	2	2	4	
1.9 Kursu Intelijénsia senior	2	2	2	6	
1.10 Prátika investigasaun korrupsaun (kursu bázika)	1	1	1	3	
1.11 Investigasaun ho baze intelijénsia	2	2	2	6	
2. Lingua	20	20	20	60	20,0%
3. Auditoria	11	15	6	32	10,7%
3.1 Kontrolu auditoria interna	9	9	0	18	
3.2 Implementasaun no monitoramentu estadu	0	4	4	8	
3.3 Auditoria forense	2	2	2	6	
4. Teknolojia informasaun	9	9	9	27	9,0%
4.1 Rede no programasaun	2	2	2	6	
4.2 Dezenvolvimentu sistema informasaun	4	4	4	12	
4.3 Website, Baze dedadus, Rede	3	3	3	9	
5 Integridade étika, kumprimentu da lei, kódigu konduta	10	10	10	30	10,0%
6. Abilidade jestaun kazu	9	9	9	27	9,0%
7. Formasaun ba formadór (ToT)	5	5	5	15	5,0%
8. Jestaun dokumentu, finansas, RU no administrasaun	3	3	3	9	3,0%
9. Metódu analítiku no hakerek relatóriu	2	2	2	6	2,0%
10. Sertifika iha Estudu Kooperasaun	2	2	2	6	2,0%
11. Monitoramentu no inspesaun	2	2	2	6	2,0%
12. Pratikante anti-korrupsaun Internasionál	2	2	2	6	2,0%
13. Kurrikulu eskolár, dezena material no formasau	2	2	2	6	2,0%
14. Mídia no Komunikasaun	1	1	1	3	1,0%
15. Jestaun anti korrupsaun	1	0	1	2	0,7%

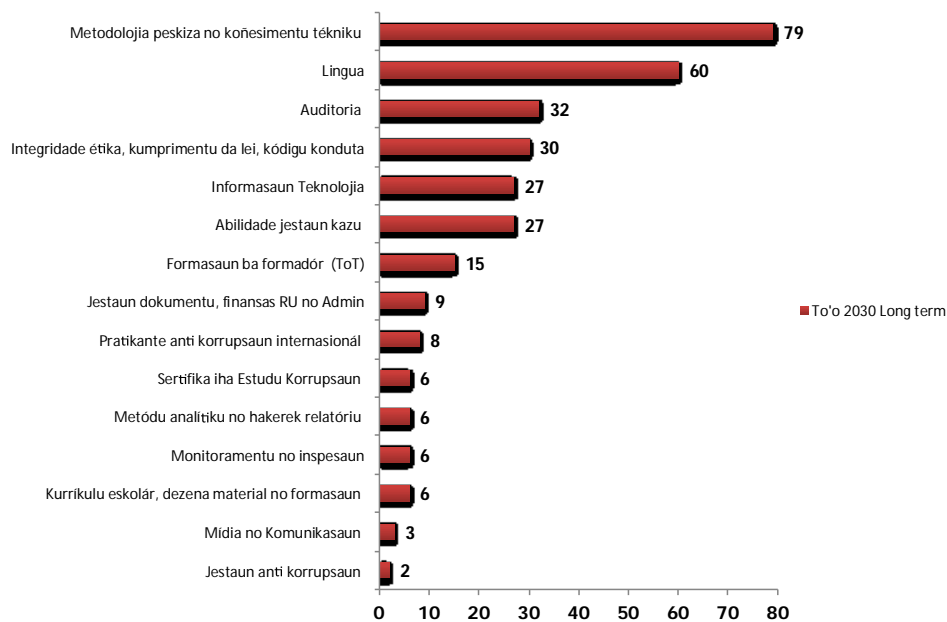
### Númeru Vaga Formasaun ba Médiu Prazu (2019-2021)



Tuirmai distribuissau jeral ba númeru kandidatu atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) iha area nesesariu ba médiu prazu 2019-2021.

Area xave ba formasaun	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	
1. Auditoria	8	8	8	24	23,5%
1.1 Kontrolu auditoria interna	0	0	0	0	
1.2 Implementasaun no monitoramentu orsamentu estadu	4	4	4	12	
1.3 Auditoria forense	4	4	4	12	
2. Lingua	20	0	0	20	19,6%
3. Koñesimentu téknika metodolojia peskiza	11	5	4	20	19,6%
3.1 Dadus levantamentu no análise téknika	2	0	0	2	
3.2 Halibur informasaun kriminal no jestaun	0	0	0	0	
3.3 Halibur evidénsia kriminal	0	0	0	0	
3.4 Peskiza ba krime finanseiru no fase osan	0	0	0	0	
3.5 Investigasaun kriminal kona-ba akontabilidade, finansas, Taxa	2	0	0	2	
3.6 Risku korrupsaun setór públiku no jestaun	2	2	2	6	
3.7 Sistema kontrolu jestaun integridade	0	0	0	0	
3.8 Rekuperasaun bens	1	1	0	2	
3.9 Kursu intelijénsia senior	2	2	2	6	
3.10 Prátika investigasaun korrupsaun (kursu báziku)	0	0	0	0	
3.11 Investigasaun ho baze intelijénsia	2	0	0	2	
4. Integridade étika, kumprimentu da lei, kódigu konduta	10	0	0	10	9,8%
5. Teknolojia informasaun	3	3	3	9	8,8%
5.1 Rede no programasaun	0	0	0	0	
5.2 Dezenvolvimentu sistema informasaun	0	0	0	0	
5.3 Website, Baze dedadus, Rede	3	3	3	9	
6. Sertifikadu iha Estudu Korrupsaun	2	2	2	6	5,9%
7. Metodu analítiku no relatóriu hakerek	2	2	2	6	5,9%
8. Jestaun dokumentu, finansas, RU no admin	3	0	0	3	2,9%
9. Pratikante anti korrupsaun internasionál	1	1	0	2	2,0%
10. Monitoramentu no inspesaun	1	1	0	2	2,0%

Tuirmai distribuisan jeral ba númeru kandidatu mak atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) iha area nesesariu ba longu prazu 2019-2021.

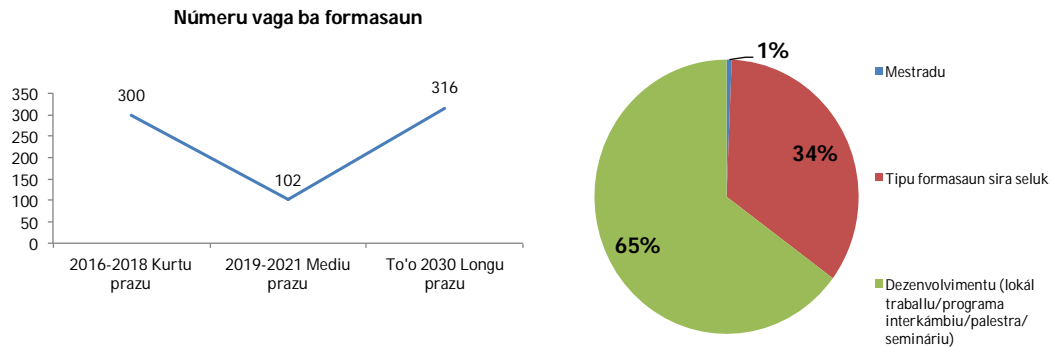


Area xave ba formasaun	To'o 2030	
	Longu prazu	
1. Metodolojia peskiza no koñesimentu tékniku	79	25,0%
1.1 Dadus levantamentu analiza tékniku	6	
1.2 Jestaun no halibur evidénsia kriminal	6	
1.3 Halibur evidénsia kriminal	6	
1.4 Peskiza ba krime finanseiru no fase osan	6	
1.5 Investigasaun kriminal kona-ba kontabilidade, finansas, impostu	6	
1.6 Risku korrupsaun setór públiku no jestaun	12	
1.7 Sistema kontrolu jestaun integridade	10	
1.8 Rekuperasaun bens	4	
1.9 Kursu Intelijénsia senior	12	
1.10 Prátika investigasaun korrupsaun (kursu bázika)	3	
1.11 Investigasaun ho baze intelijénsia	8	
2. Lingua	60	19,0%
3. Auditoria	32	10,1%
3.1 Kontrolu auditoria interna	18	
3.2 Implementasaun no monitoramentu estadu	8	
3.3 Auditoria forense	6	
4. Teknolojia informasaun	30	9,5%
4.1 Rede no programasun	27	8,5%
4.2 Dezenvolvimentu sistema informasaun	6	
4.3 Website, Baze dedadus, Rede	12	
5 Integridade étika, kumprimentu da lei, kódigu konduta	9	
6. Abilidade jestaun kazu	27	8,5%
7. Formasaun ba formadór (ToT)	15	4,7%
8. Jestaun dokumentu, finansas, RU no administrasaun	9	2,8%
9. Metódu analítiku no hakerek relatóriu	8	2,5%
10. Sertifika iha Estudu Kooperasaun	6	1,9%
11. Monitoramentu no inspesaun	6	1,9%
12. Pratikante anti-korrupsaun Internasionál	6	1,9%
13. Kurrikulu eskolár, dezena material no formasau	6	1,9%
14. Mídia no Komunikasaun	3	0,9%
15. Jestaun anti korrupsaun	2	0,6%

### Mudansa iha nesesidade formasaun tuir tempu

Tendensia ba nesesidade formasaun ba kurtu prazu, mediu no longu prazu indika nesesidade aas ba formasaun iha kurtu prazu, depois tun iha médiu prazu, to'o ikus mai nesesidade formasaun sae filafali kuaze nivel hanesan ho kurtu prazu. Esplikasaun razoavel ba nesesidade aas iha kurtu prazu bele sai hanesan lakunas abilidade/koñesimentu entre nesesidade no abilidade forsa-traballu existente ou projetadu sa'e makas iha número rekrutadu funsionáriu CAC foun iha 2016-2018. Dadus relasiona ho projesaun ba rekrutamentu funsionáriu iha 2016-2018 la disponivel/eziste.

Kompozisaun formasaun iha kurtu prazu ba funsionáriu CAC sujere katak maioria formasaun mak atu hala'o liuhusi programa dezenvolvimentu profesional, tuir kedas ho tipu formasaun seluk ne'ebé seidauk espesifika husi CAC. Posivel programa dezenvolvimentu profesional inklui programa interkambiu, workshop no seminariu mak opsaun adekuaudu liu hodi rezolve problema sira hatu'o husi CAC relasionadu ho koñesimentu ba krime foun no prosesu hanesan detallu iha kraik ne'e iha nesesidade formasaun espesifiku. Programa sira bele sai alvu iha area krítiku no bele prova útil ba funsionáriu sira hodi hetan abilidade no koñesimentu foun.



Dadus apresenta iha kraik ne'e fornese husi instituisaun kona-ba detallu distribuisaun iha númeru vaga ba formasaun to'o iha 2030 (longu prazu) iha kada area bazeia ba nivel formasaun/edukasaun nesesariu. Dadus reprezenta nivel edukasaun no formasaun iha area kritiku ne'ebé idealmente hanesan ho rekezitu perfil serbisu espesifiku.

GM – Grau Mestradu

DP – Dezenvolvimentu Profesional (iha dezenvolvimentu kareira serbisu/programa interkambiu/workshop/seminariu)

TFS – Tipu formasaun seluk

Area xave ba formasaun	Total númeru vaga to'o 2030 (longu prazu)	GM	DP	TFS
<b>Area xave ba formasaun</b>				
1. Metodolojia peskiza no koñesimentu tékniku	79			
1.1 Dadus levantamentu analiza tékniku	6			6
1.2 Jestaun no halibur evidénsia kriminál	6			
1.3 Halibur evidénsia kriminál	6			6
1.4 Peskiza ba krime finanseiru no fase osan	6			6
1.5 Investigasaun kriminál kona-ba kontabilidade, finansas, impostu	6			6
1.6 Risku korrupsaun setór públiku no jestaun	12			12
1.7 Sistema kontrolu jestaun integridade	10			10
1.8 Rekuperasaun bens	4			4
1.9 Kursu Intelijénsia senior	12		12	
1.10 Prátika investigasaun korrupsaun (kursu bázika)	3		3	
1.11 Investigasaun ho baze intelijénsia	8		8	
2. Lingua	60		60	
3. Auditoria	32			
3.1 Kontrolu auditoria interna	18		18	
3.2 Implementasaun no monitoramentu estadu	8			8
3.3 Auditoria forense	6		6	
4. Teknolojia informasaun	30		30	
4.1 Rede no programasaun	27			27
4.2 Dezenvolvimentu sistema informasaun	6			6
4.3 Website, Baze dedadus, Rede	12			12
5 Integridade étika, kumprimentu da lei, kódigu konduta	9		9	
6. Abilidade jestaun kazu	27			27
7. Formasaun ba formadór (ToT)	15		15	
8. Jestaun dokumentu, finansas, RU no administrasaun	9		9	
9. Metódu analítiku no hakerek relatóriu	8		8	
10. Sertifika iha Estudu Kooperasaun	6		6	
11. Monitoramentu no inspesaun	6		6	
12. Pratikante anti-korrupsaun Internasionál	6		6	
13. Kurrikulu eskolár, dezena material no formasau	6		6	
14. Mídia no Komunikaun	3		3	
15. Jestaun anti korrupsaun	2	2		

### Nesesidade krítiku ba formasaun

CAC informa ona katak neseseidade formasaun ne'ebé atu hala'o ba peritu sira iha anti-korrupsaun hodi tulun sira hala'o serbisu ho profesional. Krime korrupsaun sai kompleksu tebes husi tempu ba tempu inklui ona númeru krime internasional ne'ebé aumenta. Tanba CAC konsidera no investiga kazu hotu, ida ne'e siknifika instituisaun presiza haluan no atualiza abilidade-konjunta. Ida ne'e tenki alkansa liuhusi formasaun espesializada ne'ebé bele rezulta iha hasa'e abilidade, koñesimentu no abilidade ba esforsu investigasaun alvu, observaun pro-ativu, no identifikaun diak liu no detesaun ba krime korrupsaun. Krime korrupsaun baibain involve ema matenek ne'ebé uza teknolojia sofistikadu no/ou iha poder politiku. Atu hatan ba situasaun ne'e, peritu sira iha anti-korrupsaun presiza hatene tékniku oioin hodi observa, detekta, investiga no prevene, no análise atividade públiku ne'ebé bele involve atividade kriminal sira, liuliu krime relasiona ho korrupsaun.

Husu mos atu komenta situasaun ne'e kona-ba area sira ne'ebé sira hasoru dezafiu boot liu iha rekrutamentu adekuada ba funsionáriu kualifikadu, no ne'ebé menus rekursu kualifikadu

ne'ebé adekuaadu. CAC informa ona katak nunka iha número adekuaadu ba rekrutamentu foun ho relevante no esperensia uluk suficiente ne'ebé presiza ba hala'o servisu iha CAC. Tanba ne'e, ida ne'e sai importante tebes depois rekrutamentu kandidatu foun, formasaun espesifiku iha area anti-korupsaun nesesariu atu fornese. Area ne'ebé difisil liu atu hetan kandidatu apropiadu ho esperensia mak inklui peskiza finanseiru, enjinaria, dijital, no forensiku.

### **Organizasaun doador sira**

CAC simu assistensia tékniku husi Eskritoriu Nasoens Unidas kona-ba Droga no Krime (UNODC) hodi hasa'e kapasidade instituisaun CAC nian. Iha apoiu formasaun teknika mak fornese ba peskiza tékniku, hakerek relatóriu kriminal, prosesu hodi jere aktu korupasaun, análise risku korupasaun no jestaun iha setór públiku, auditoria forensiku no sistema kontrolu jestaun integridade.

### **Problema sira relasionadu ba dezvoltamentu abilidade no formasaun**

CAC rekoñese liu nesesidade hodi hasa'e sira nia kapasidade instituisaun no tékniku, liuliu iha kresimentu krime kompleksidade no metodu sofistikadu ne'ebé uza hodi komete krime sira ne'e. CAC tau importansia kona-ba selesaun apropiadu no formasaun espesifiku ba ninia funsionáriu sira.

## **2.5. MINISTÉRIU PETRÓLEU NO REKURSU NATURAIS**

Ministériu Petróleu no Rekursu Naturais maka responsabiliza ba jere setór mina-rai no setór rekursu mineral, ne'ebé nudar rekursu importante ida ba rendimentu Timor-Leste. Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu 2011-2030 ninia vizaun mak atu dezenvolve setór sekursu sira hodi benefisia husi rekursu benefisiamentu kompletu, jestaun no servisu no oportunidade formasaun. Ida ne'e inklui benefisiu sira mai husi area hotu no laos deit hetan rendimentu husi fan rekursu petróleu (riku-soin/royalti nst.). PED hateten mos katak formasaun atu fornese ba area xave sira hanesan jeolojia, petróleu, enjinaria kimiku, finansa petróleu inklui negosiu jestaun projeitu. Formasaun sei hala'o liuhusi bolsa-estudu, oportunidade dezvoltimetu profesionais servisu públiku, no destakamentu funsionáriu sira ba iha kompania mina no gas internasioal sira. Formasaun politékniku iha operasaun setór mina no gas sei hala'o liuhusi sentru formasaun ida ne'ebé mak sei dezenvolve iha Suai.

Hanesan apresenta ona iha Planu Anual Timor-Leste 2015 (Livru 2), Ministériu Petróleu no Rekursu Naturais iha total funsionáriu permanente 89, kompostu husi funsionáriu permanente 32, 10 iha pozisaun lideransa no jestaun, vaga 26 ba rekrutamentu ne'ebé lao hela no funsionáriu adisional 21 projetadu ba periodu 2016-2018. Atu apoia ezekusaun no realizasaun metas estratéjiku, ministériu identifika ona area sira tuirmai ne'e ba nesesidade formasaun hodi tulun hasa'e abilidade no kompetensia funsionáriu sira nian.

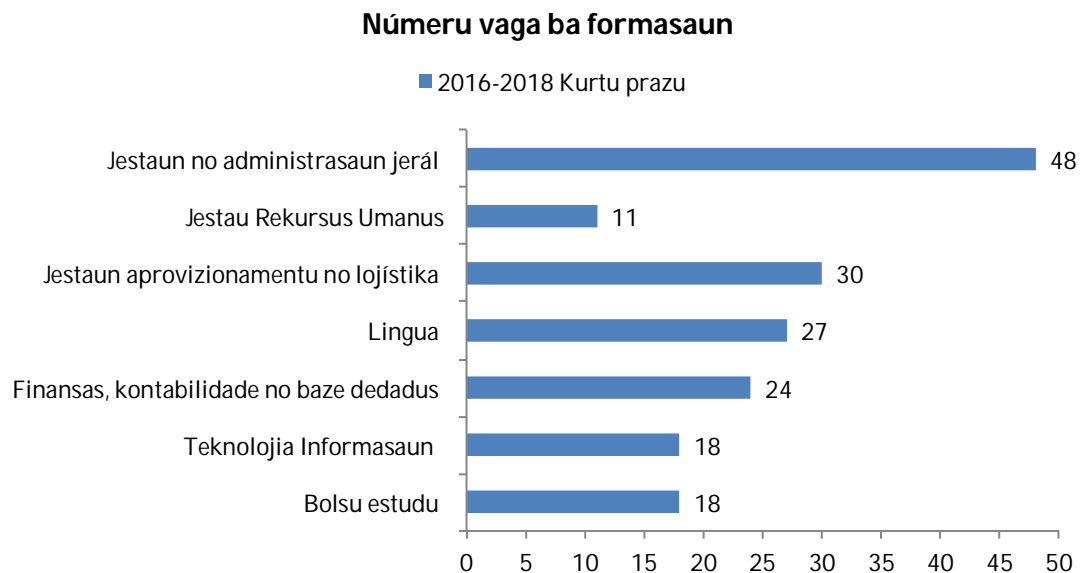
- Formasaun lingua iha Inglés no Português
- Formasaun iha jestaun no administrasaun jeral
- Formasaun iha finansa, akontabilidade no jestaun baze dedadus



- Formasaun iha teknolojia informasaun
- Bolsa-estudu iha enjinaria Petróleu, geo-fizika, enjinaria ambiental ba estudante sira (Ministériu fornese mos bolsa-estudu ba estudante no graduadu sira fora husi ministériu hodi dezenvolve koñesimentu no abilidade iha area nesesariu)

### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

Tuirmai distribuisaun jeral ba númeru kandidatu mak atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) iha area nesesariu ba periodu kurtu prazu 2016-2018.

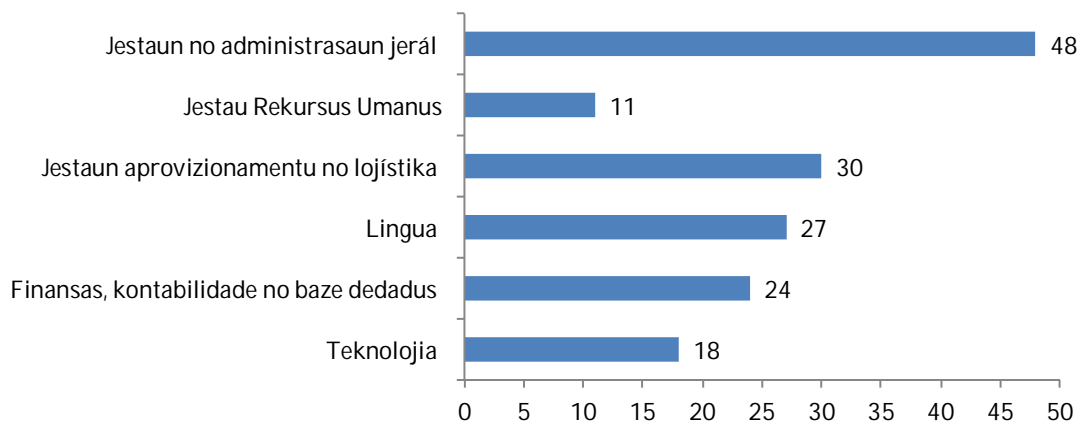


Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	
1. Jestaun no administrasaun jerál	16	16	16	48	27%
2. Jestaun Rekursus Umanus	na	5	6	11	6%
3. Jestaun aprovizionamentu no lojística	10	10	10	30	17%
4. Lingua	9	9	9	27	15%
5. Finansas, kontabilidade no baze dedadus	8	8	8	24	14%
6. Teknolojia informasaun	6	6	6	18	10%
7. Bolsu estudu	8	7	3	18	10%

Tuirmai distribuisaun jeral ba númeru kandidatu mak atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) iha area nesesariu ba médiu prazu 2019-2021.

## Númeru vaga ba formasaun

■ 2019-2021 Médiu prazu

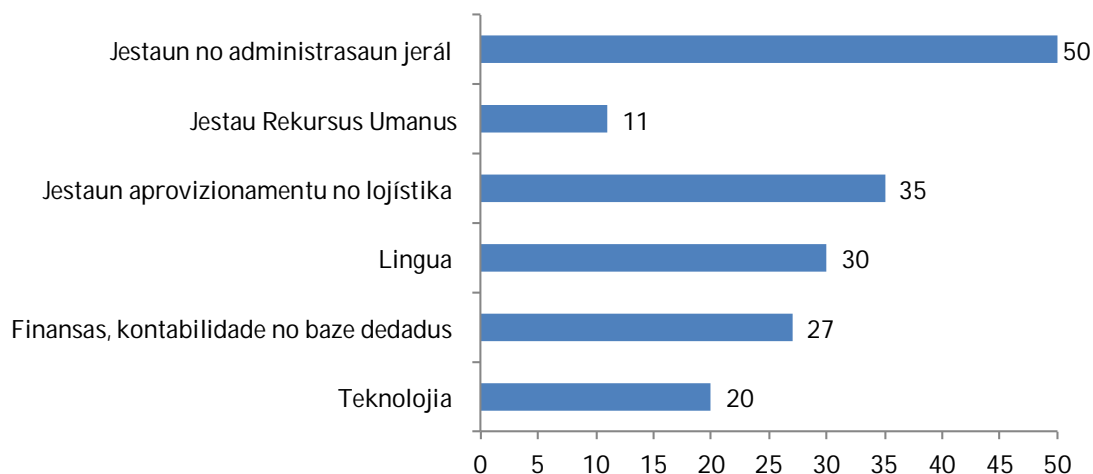


Area xave ba formasaun	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	
1. Jestaun no administrasaun jerál	8	14	16	48	30%
2. Jestaun Rekursus Umanus	3	4	4	11	7%
3. Jestaun aprovizionamentu no lojístika	11	12	9	30	19%
4. Lingua	10	8	9	27	17%
5. Finansas, kontabilidade no baze dedadus	10	6	8	24	15%
6. Teknolojia informasaun	7	6	6	18	11%

Tuirmai distribuisaun jeral ba númeru kandidatu mak atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) iha area nesesariu ba longu prazu to'o 2030.

## Númeru vaga ba formasaun

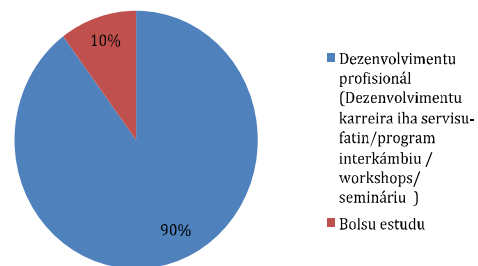
■ Longu prazu to'o 2030



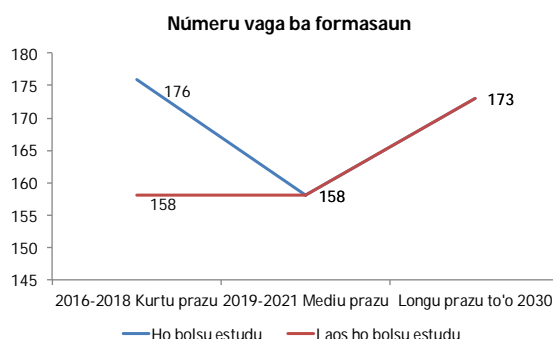
Area xave ba formasaun	To'o 2030 Longu prazu	
1. Jestaun no administrasaun jerál	50	29%
2. Jestaun Rekursus Umanus	11	6%
3. Jestaun aprovizionamentu no lojístika	35	20%
4. Lingua	30	17%
5. Finansas, kontabilidade no baze dedadus	27	16%
6. Teknolojia informasaun	20	12%

### Mudansa iha nesesidade formasaun tuir tempu

Desde ministériu fornese bolsa-estudu ba estudante sira ne'ebé mak agora daudaun laiha kontratu serbisu husi ministériu, oportunidade iha formasaun ba longu prazu fahe ona ba kategoria rua, 'ho no laho bolsa-estudu'. Númeru vaga ba formasaun 'lahó bolsa-estudu' apresenta nesesidade formasaun ba funsiunáriu sira agora iha ministeriu. Nesesidade formasaun sira ne'e kontinua ba kurtu prazu ba mediu no hatudu aumentu ba iha longu prazu. Aumentu ne'e bele atribui ba periodu longu prazu (tinan 9) no dalaruma aumenta iha númeru funsiunáriu. Ministériu presiza atu konfirma razaun ba aumenta iha longu prazu. Hanesan dadus ne'ebé hatu'o, bolsa-estudu fornese deit iha kurtu prazu (laiha dadus maka fornese ba bolsa-estudu iha médiu prazu).



Kompozisaun formasaun ba 2016-2018 sujere katak ministériu intende atu hala'o formasaun iha area hotu ba ninia funsiunáriu liuhusi programa dezenvolvimentu profisional no bolsa-estudu. *Ministériu* seidauk fornese detallu kona-ba distribuisaun bolsa-estudu ne'ebé sei oferese tuir nivel kualifikasaun. Kompozisaun formasaun monu boot liu aliña ho informasaun maka fornese iha PED 2011-2030 ne'ebé hateten dezenvolvimentu rekursu umanu hala'o através forneshimentu bolsa-estudu no programa dezenvolvimentu profisional servisu públiku.



**Nesesiidade krítiku ba formasaun**

Ministériu Petróleu no Rekursu Naturais (MPRN) lista ona area sira tuirmai ne'e nudar area difisil hodi rekruta kandidatu kualifikadu:

- Advogadu Espesialista iha area marina
- Auditoria finanseira

**Formasaun seluk mak hala'o**

Ministériu Petróleu no Rekursu Minerais hala'o formasaun no programa esperensia serbisu ba graduadu no comunidade sira iha area minerais. Programa sira ne'e inklui:

- Estajiu pós-graduasaun no programa esperensia serbisu ne'ebé ministériu fornese formasaun no esperensia serbsiu ba graduadu sira liuhusi oportunidade serbisu ho Ministériu Petróleu no Rekursu Naturais. Instituisaun sira seluk mak fornese oportunidade hanesan inklui Autoridade Nasional Petróleu no Minerais (ANPM), Timor Gap, Institutu Petróleu no Jeolojia (IPG) ba periodu fulan 3 to'o 12. Ministériu hakarak atu fornese total pozisaun formasaun 60 iha area ne'e ba 2016-2018 no 2019-2021 respetivamente.
- Fornese kursu elementariu lingua Inglésa ba membru comunidade sira iha area operasaun minerais inklui Suai no Viqueque (Projeitu Tasi Mane). Ministériu hakarak atu forma membru comunidade 300 no 1000 iha Suai no Viqueque respetivamente ba 2016-2018.

**Organizasaun doadór sira**

Durante 2006-2013, ministériu simu ona apoiu husi doadór Noruega sira liuhusi forneselementu formasaun iha lingua Inglésa iha Nova Zelandia no Australia ba funsionáriu sira ministériu nian. Durante 2014, ministériu uza ona ninia orsamentu rasik hodi fornese formasaun ba ninia funsionáriu sira.

## 2.6. MINISTERIU EDUKASAUN

Planu Estratéjiku Nasional Timor-Leste ba Edukasaun 2011-2015 hateten katak kapasidade fraku iha Ministériu Edukasaun (ME) nudar problema rekorente ida ne'ebé identifika dahuluk iha Planu Dezenvolvimentu Nasional 2002-2007.

Kongresu Nasional Edukasaun hala'o iha 2003 no 2008 identifika tan problema kapasidade ne'ebé lao hela ne'e. Planu Estratéjiku Nasional ba Edukasaun 2011-2015 emfaze ona area oioin ne'ebé ME hasoru hela ho dezafiu. Alende ministériu hasoru hela ho dezafiu sira ne'e iha area hotu tanba razaun oioin, limitasaun iha area balun mosu nudar rezultadu husi lakunas abilidade/koñesimentu no menus esperensia entre funsionáriu sira. Jeralmente area sira ne'e inklui:

- a. Jestaun kapasidade jeral:
- b. Dirasaun nasional la efetivamente no adekuadamente kontrola ezelesaun orsamentu;
- c. Konsentrasaun aas iha prosesu foti desizaun ba iha ema ho grupu kiik ne'ebé hamosu paradu foti desizaun;
- d. Menus akontabilidade no komitmentu jestaun mediu; no iha maioria dirasaun kuantidade no kualifikasaun funsionáriu la relasionadu ho nesesidade real; no
- e. Jestór barak, inklui sira ne'ebé iha eskola sira, agora daudaun menus abilidade nesesariu iha planeiamentu, implementasaun, monitorizasaun no evaluaun.
- f. Jestaun rekursu umanu, planeiamentu rekursu umanu no kapasidade administrativu:
- g. Polítika rekrutamentu fraku implementa tiha ona durante tempu bainhira ministériu hahu estabelese, rezulta iha menus koñesimentu no abilidade fundamentu iha ministériu laran;
- h. Menus polítika formasaun rezulta funsionáriu barak mak lahatene polítika dezenvolvida ou prinsípiu fundamentu ba sistema edukasaun;
- i. Sistema hakerek balun ou prosedura ne'ebé hatur atu funsionáriu halo tuir. Situasaun ne'e komplikadu liu ne'ebé funsionáriu sira laiha deskrisaun serbisu lolos tanba análise nesesidade formasaun efetivu no planu formasaun relasionadu la bele implementa; no
- j. Funsionáriu barak ho nivel kiik (nivel serbisu) ne'ebé presiza kualifikasaun kiik no menus funsionáriu ho espesialista nivel kualifikasaun aas.
- k. Teknolojia informasaun no sistema jestaun informasaun:
- l. Ministériu kuaze laiha pesoál ICT hodi apoia sistema IT no menus departamentu/dirasaun ida maka responsabiliza ba ICT iha ministériu laran; no
- m. Menus tebes koñesimentu iha komputador entre pesoal Ministériu Edukasaun hodi efetivamente uza ICT.
- n. Administrasaun, Orsamentu no Finansa
- o. Kalkulasaun ba orsamentu lalós rezulta iha jestaun rekursu internal ne'ebé fraku;
- p. Laiha padraun pratika ba kustu ne'ebé existe;
- q. Integrasaun kiik no koordenasaun entre funsaun aprovisionamentu no orsamentu;
- r. Previzaun limitadu no planeiamentu ba uza rekursu sira;
- s. Monitorizasaun orsamentu no buka tuir kapasidade fraku liu; no
- t. Menus manual administrativu ba prosedura no falta respeito ba komprimentu prosedura administrativu sira.

Planu Estratéjiku Nasional define no deskreve ona maneira atu hala'o reforma ba sistema jestaun edukasaun iha Timor-Leste. Planu ne'e identifika ona programa prioridade no asaun korespondente ne'ebé atu dezenvolve setór edukasaun iha jeral, no liuliu atu rezolve dezafiu sira ne'ebé Ministériu Edukasaun hasoru. Serbisu iha matadalan programa prioridade, Ministériu Edukasaun ne'ebé deskreve ona nesesidade atu dezenvolve koñesimentu no abilidade iha area oioin atu nune'e bele efetivamente implementa programa sira maka nesesariu.

Hanesan apresenta iha Planu Anual Timor-Leste 2015 (Livru 2), ME indika ona total funsionáriu 2128, kompostu husi funsionáriu permanente 1115, kargu xefia no lideransa hamutuk 299, vagas 310 ne'ebé rekrutamentu lao hela no funsionáriu adisional 404 projeitadu ba 2016-2018. Dadus ne'e fornese husi ME konsiste informasaun husi diretór nasional/unidade hamutuk 26 iha administrasaun direta. Kada unidade apresenta ona sira nia nesesidade formasaun ketak-ketak. Dadus sira ne'e agregadu ona atu fornese komprendesaun ba nesesidade formasaun hot-hotu ba ministériu. Atu apoia implementasaun metas estratéjiku, ME identifika ona area sira tuirmai ne'e ba nesesidade formasaun hodi tulun hasa'e abilidade no kompetensia funsionáriu nian.

*\*Favór nota, análise dadus ne'ebé fornese ona iha relatóriu ne'e la kobre instituisaun tolu ne'ebé iha administrasaun direta ba instituisaun governu iha Ministériu Edukasaun.*

Kursu jestaun ba diretór ensinu baziku sira iha kada munisipiu	Kursu kona-ba lei relasiona ba edukasaun baziku, administrasaun no lojistika ba diretór sira iha kada munisipiu importante atu apoia atividade jestaun; no permite transferensia koñesimentu relasiona ba lei baze edukasaun ba profesor/a sira.
Kursu intensivu ba lingua Inglés no Portuguêsa	Hasa'e kapasidade funsionáriu sira nian iha komprendesaun, koalia no hakerek Inglés sei permite komunikasaun fasil ho asesór internasional sira husi nasaun sira maka koalia lian Inglés, partisipasaun produtivu iha formasaun workshop/seminariu internasional no apoiu hodi hala'o peskiza diak hodi adapta metodolojia edukasaun no kurikulum ba kontekstu lokal. Hasa'e profisiensi iha lingua Portuguêsa importante tebes ba planeiamentu no dokumentasaun ne'ebé hala'o iha Português; no ida ne'e bele tulun apoiu interasaun importante no peskiza ho Komunitade Nasaun mak Koalia Lian Português (CPLP).
Kursu profisiensi komputer	Atu hasa'e abilidade funsionáriu nian hodi hala'o serbisu lor-loron nian ho efisiensi.
Formasaun kurtu prazu ba profesor/a sira iha ensinu sekundariu jeral	Kursu kurtu prazu iha nasaun seluk (semana to'o fulan kona-ba durasaun kursu) ba profesor/a sira hodi komprende diak liu metodolojia, planu lisaun no tékniku apresentasaun iha klase-laran ba materia sira hanesan: Fizika

	Matematika Inglés Português
Formasaun lingua ba profesor/a sira iha ensinu vokasional no tékniku	Formasaun kurtu prazu fulan neen ba profesor/a sira iha lingua Inglésa no Portuguêsa hodi apoia sira iha planu lisaun.
Monitorizasaun no Evaluasaun	Atu hasa'e koñesimentu iha tékniku monitorizasaun no evaluasaun iha area sira tuirmai ne'e: Dezenvolvimentu no implementasaun kurikulu nasional no baze dedadus Monitorizasaun ba programa universidade sira, kurikulu no konteudu pedagójiku Evaluasaun kursu kurikulu ba politékniku Avaliasaun eskolar Monitorizasaun no supervizaun ba prosesu aprendizajen ensinu pre-eskolar, ensinu baziku, ensinu sekundariu jeral no tékniku vokasional Kontrola no monitoriza merenda eskolar Saude pública no desportu eskolar Planu estratéjiku, monitorizasaun & evaluasaun kursu ba funsionáriu sira Dirasaun Jeral ba Planeiamentu no Política Parseria Evaluasaun no monitorizasaun ba pre-eskolar
Formasaun iha pedagogia	Hasa'e koñesimentu no kapasidade iha pedagogia atu nune'e funsionáriu públiku bele serbisu ho profesor/a sira iha ensinu baziku, ensinu sekundariu no iha munisipiu sira hodi hasa'e sira nia koñesimentu iha pedagogia.
Kursu jestaun pre-eskolar	Atu apoia koordenador pre-eskolar sira iha munisipiu 13 hodi jere ho diak sira nia eskola. Hala'o estudu komparativu ba ensinu pre-eskolar ho objetivu atu sai referensia ba prosesu hanorin.
Administrasaun no finansa	Hasa'e koñesimentu iha area finansa relaciona ba planeiamentu orsamentu, ezekusaun finanseiru, jestaun administrativu atu nune'e sira bele jere orsamentu governu no utiliza orsamentu tuir planu anual.
Aprovisionamentu no jestaun ba tenderizasaun	Hasa'e kapasidade no abilidade funsionáriu públiku sira aprovisionamentu no jestaun tenderizasaun atu nune'e funsionáriu bele estabelese prosesu aprovisionamentu no tenderizasaun bazeia ba rejime legal ne'ebé eziste ba aprovisionamentu tanba agora daudaun prosesu ne'e hetan hela apoiu husi asesór nasional no internacional sira: Jestaun efetivu ba tenderizasaun Jestaun efetivu ba aprovisionamentu Jestaun aprovisionamentu avansadu Dezenvolvimentu no jestaun ba (aprovizionamentu



	elektroniku Jestaun aprovizionamentu integradu
Auditoria no relatóriu	Tékniku auditoria, abilidade excel no relatóriu Implementasaun pratika auditoria operacional relasiona ba inspesaun ba korpu/orgaun edukasionais no la-edukasionais.
Jestaun baze dedadus, arkivu no jestaun arkivu elektroniku	- Jestaun arkivu elektroniku - Arkivamentu ba dokumentu (arkivu) - Jestaun baze dedadus: hasa'e koñesimentu no kapasidade iha sistema jestaun baze dedadus hodi sinkroniza baze dedadus ME ho baze dedadus Komisaun Administrasaun Públika no servisu pagamentu/payroll (departamentu rekursu umanu). ME agora daudaun hasoru difikuldade tanba baze dedadus la sinkronizadu
Planeiamentu no parseria	Hasa'e koñesimentu no abilidade iha planeiamentu, parseria no area kooperasaun atu nune'e funsionáriu sira bele negosia no forma parseria ho entidade públiku no privadu; no entidade nasional no internasional. Ida ne'e mos sei garante koordenasaun diak entre grupu-intersadu sira. Abilidade iha area ne'e mos sei tulun implementa planu orsamentu jeral estadu bazeia ba nesesidade ministériu nian.
Formasaun ba formadór iha andragojia (ensinu rekorente)	Hasa'e koñesimentu no kapasidade funsionáriu nian iha andragojia kona-ba metodolojia atu hanorin adultu sira ne'ebé labele hakerek no lee (edukasaun non-formal).
Jestaun no administrasaun eskolar ba diretór eskola sira	Formasaun ba diretór eskola sira iha jestaun no administrasaun eskolar hodi hasa'e sira nia kapasidade hodi administra diak liu no jere eskola sira.
Estudu komparativu iha area ospitalidade, agrikultura, ekonomia no tékniku	Ida ne'e hodi apoia Dirasaun Nasional ba Ensinu Sekundaria Tékniku Vokasional hodi tulun profesor/a sira diretamente kompara no haree metodu hanorin no fasilidade ne'ebé uza iha nasaun seluk relasiona ba area materia sesesionadu.
Jestaun projeitu	Hasa'e koñesimentu iha rezultadu bazeia ba jestaun aprosimasaun ba funsionáriu sira iha Dirasaun Nasional Rekursu Umanu Hasa'e koñesimentu iha jestaun projeitu, kontrolu kualidade no estimasaun projeitu ba funsionáriu sira iha Dirasaun Nasional Infraestrutura.
Formasaun iha Jestaun Lideransa	Kursu Jestaun Lideransa ba funsionáriu sira hodi nune'e sira bele lidera sira nia sub-ordinadu sira efetivamente, no simultaneamente dezenvolve sira nia abilidade ba susesaun planeiamentu.
Kamera, audio-visual, bibleoteka online, roteirista ( <i>script writer</i> )	Hasa'e kapasidade Dirasaun Nasional ba Media Edukasiona no Bibleoteka Eskolar iha area sira tuirmai ne'e: Kursu audio-visual no bibleoteka online hodi hasa'e kapasidade funsionáriu sira nian hodi harii programa ne'ebé tulun estudante sira asesu ba bibleoteka;

	Estudu komparativu kona-ba hakerek monografia hodi hasa'e kapasidade funsionáriu sira nian hodi hakerek narativu; Hasa'e abilidade hodi uza kamera ba hasai fotografia iha eventu sira.
Impresaun, publikasaun no grafiku	Hasa'e koñesimentu no kapasidade iha produsaun livru ba estudante sira; no apoiu kapasidade hodi hala'o manutensaun ba makina impresaun atu nune'e livru ne'ebé produz iha kualidade diak.
Lei no direitu umanu	Hasa'e koñesimentu funsionáriu públiku no kapasidade iha lei, direitu umanu no lei internasional atu nune'e funsionáriu interna sira iha ME bele fornese akonselamentu juridiku ba Ministru Edukasaun.
Estudu komparativu iha area grafiku, eletrisidade, konstrusaun sivil, produsaun mekanika, mekanika automóvel	Ida ne'e hodi apoia Dirasaun Nasional Ensinu Sekundaria, Tékniku no Vokasional hodi tulun profesor/a sira diretamente kompara no haree metodu hanorin no fasilidade ne'ebé uza iha nasaun sira seluk relasiona ho area materia selesionadu.
Distribuisaun material eskolar	Atu hasa'e koñesimentu no kapasidade oinsa atu distribui material sira eskola nian.
Orientasaun Banku Mundial	Dirasaun Nasional Infraestrutura hato'o ona relatóriu formasaun kona-ba orientasaun banku mundial nian. Informasaun liu tan seidak fornese.
Elaborasaun dezeña no kursu espesifikasaun	Dirasaun Nasional Infraestrutura hato'o ona relatóriu kona-ba elaborasaun dezeña no kursu espesifikasaun. Informasaun liu tan seidak fornese.
Abilidade negosiasaun efetivu	Dirasaun Nasaional Aprovisionamentu identifika ona nesesidade formasaun hodi dezenvolve abilidade iha negosiasaun. Ida ne'e atu apoia aprovisionamentu no prosesu tenderizasaun ba ministériu.
Teknika análise serbisu	Dirasaun Nasional Rekursu Umanu hakarak hala'o formasaun ba funsionáriu sira iha teknika análise serbisu tanba ida ne'e sei ajuda hasa'e perfíl serbisu no prosesu asosiadu ne'ebé depende ba existencia perfíl serbisu, ezemplu nesesidade formasaun, rekrutamentu, nst.
Formasaun iha rejime kareira ba dosente universitariu	Hasa'e koñesimentu hodi kontrola ho didiak no gia ba rejime kareira dosente universitariu sira iha universidade sira mak eziste iha Timor-Leste.
Jestaun inventoria no armajen	Hasa'e profisiensi iha jestaun propriedade/aset ME, inventoria no armajen.
Teknika hakerek prosedura padraun operacional (SOP)	Dirasaun Nasional Rekursu Umanu hakarak fó formasaun ba funsionáriu sira iha hakerek efetivu prosedura padraun operacional (SOP).
Modernizasaun ba padraun kurije ezame	Dezenvolvimentu prosesu padronizada ida hodi prepara padraun kurije ezame ne'ebé permite oportunidade hanesan hodi tama ba iha Universidade Nacional Timor-Leste (UNTL).

Formasaun no Edukasaun Tékniku Vokasional (TVET) ba profesor/a sira	Dirasaun Nasional ba Ensinu Tékniku identifika ona aumenta kapasidade funsionáriu sira iha Formasaun no Edukasaun Tékniku Vokasional (TVET) ba profesor/a sira kona-ba evaluasaun ba kualidade edukasaun, atu nune'e sira bele apoia ME hodi hala'o evaluasaun.
Grau lisensiatura no diploma públiku	Area estudu fornese iha grafiku kraik ne'e
Grau Mestradu no Doutoramentu	Area estudu fornese iha grafiku kraik ne'e

### **Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade**

Ministériu apresenta ona distribuisaun jeral tuirmai ne'e kona-ba númeru kandidatu atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) ba iha kurtu prazu 2016-2018. Dadus fornese iha kraik ne'e identifika nesesidade formasaun ba dirasaun nasional/unidade 26 ne'ebé iha administrasaun direita ba ministériu, ne'ebé agrupa ona ba iha nivel kategoria formasaun tolu: programa dezvoltimentu profesional durasaun husi semana ba fulan; ensinu superior inklui diploma, lisensiatura, grau mestradu no doutoramentu.

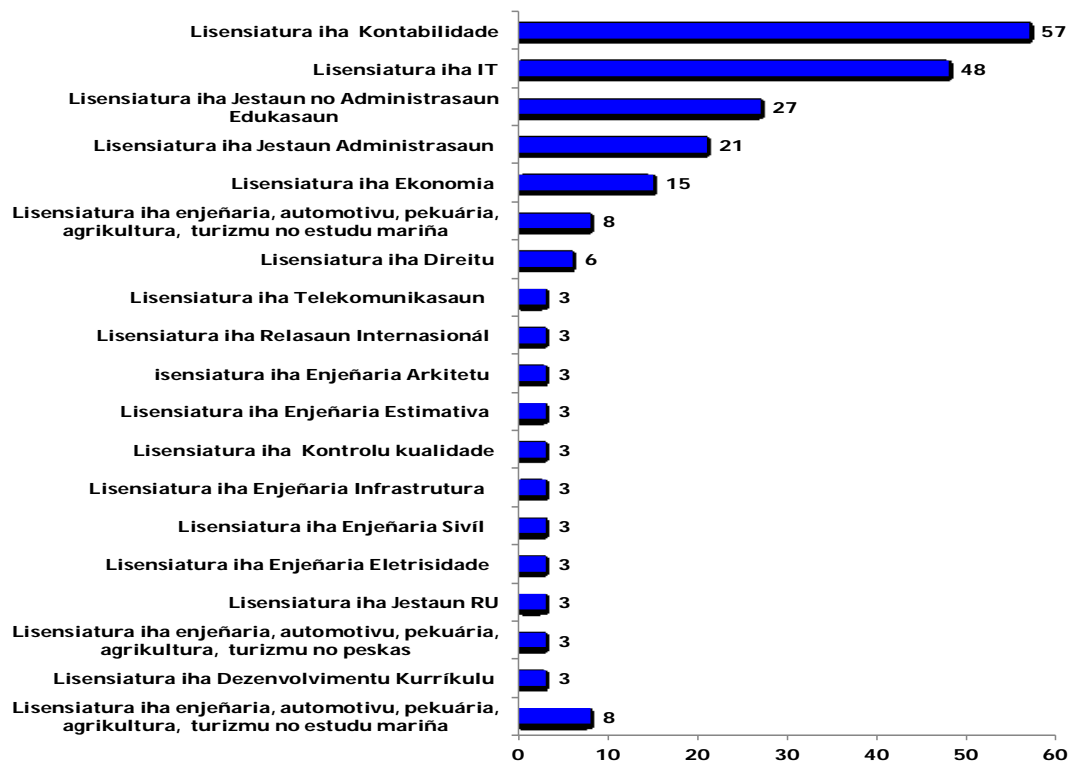
Dezenvolvimentu profesional sei hala'o liuhusi kursu tempu-badak, workshops, seminariu, konferensia no dezvoltimentu iha serbisu-fatin:

## Númeru Vaga Formasaun (Kurtu Prazu 2016-2018)



## Ensino superior – Grau Licenciatura no Nivel Diploma III (Baxerelatu):

### Númeru Vaga Formasaun (Kurtu Prazu 2016-2018)



## Ensino superior – Grau Mestrado no Doutoramentu:



Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 kurtu prazu	
Programa dezvoltimentu profesional – workshops, seminariu, dezvoltimentu iha serbisu-fatin.					
1. Kursu jestaun ba diretór sira ensinu baziku iha kada munisipiu	90	90	85	265	17%
2. Kursu intensivu lingua Inglésa	na	na	na	251	16%
3. Kursu intensivu lingua Portuguêsa	na	na	na	222	15%
4. Kursu profisiensia computador	na	na	na	121	8%
5. Formasaun kurtu prazu ba profesor/a sira iha ensinu sekundariu jeral	37	36	36	109	7%
5.1 Formasaun ba lingua Portuguêsa	25	24	24	73	
5.2 Formasaun ba Fizika	4	4	4	12	
5.3 Formasaun ba Lingua Inglésa	4	4	4	12	
5.4 Formasaun ba Matematika	4	4	4	12	
6. Formasaun lingua ba profesor/a sira iha ensinu vokasional no teknika	28	28	23	79	5%
6.1 Formasaun ba lingua Portuguêsa	13	13	13	39	
6.2 Formasaun ba lingua Inglésa	15	15	10	40	
7. Monitorizasaun no Evaluasaun	na	na	na	73	5%
7.1 M&E ba dezvoltimentu kurikulu no baze dedadus	2	2	2	6	
7.2 Monitorizasaun programa universidade sira, kurikular no konteudu pedagogiku	2	2	2	6	
7.3 Evaluasaun ba kursu kurikulu politékniku	2	2	2	6	
7.4 Evaluasaun eskolar	1	1	1	3	
7.5 Monitorizaun no supervizaun ba prosesu aprendizajen	na	na	na	2	
7.6 kontrola no monitoriza merenda eskolar, saude pública no desportu eskolar	4	4	4	12	
7.7 Planeiamentu, kursu monitorizasaun no evaluasaun	2	2	2	6	
7.8 Evaluasaun no monitorizasaun pre-eskolar	4	4	4	12	
8. Formasaun kona-ba pedagogia	16	11	11	38	2%
9. Kursu jestaun pre-eskolar	na	na	na	34	2%
10. Administrasaun no finansa	14	9	9	32	2%
10.1 Jestaun Administrasaun Finansa	4	4	4	12	
10.2 Formasaun kona-ba Administrasaun no Finansa ba Serbisu Apoiu Tékniku (GAT/OTS)	10	5	5	20	
11. Aprovisionamentu no jestaun tenderizasaun	na	na	na	31	2%

Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 kurtu prazu	
11.1 Jestaun efetivu ba tenderizasaun	2	2	2	6	
11.2 Jestaun efetivu ba aprovisionamentu	2	2	2	6	
11.3 Jestaun avansadu ba aprovisionamentu	2	2	2	6	
11.4 Dezenvolvimentu no jestaun ba aprovizionamentu elektroniku	2	2	2	6	
11.5 Jestaun integradu ba aprovisionamentu	na	na	na	7	
12. Auditoria no relatóriu	na	na	na	28	2%
13. Jestaun baze dedadus, arkivu no jestaun dokumentu elektroniku	8	8	8	26	2%
14. Planeiamentu no parseria	8	8	8	24	2%
15. Formasaun ba formadór kona-ba andragojia (ensinu rekorente)	na	na	na	23	2%
16. Jestaun no Administrasaun Eskolar ba Diretór Eskola sira	10	5	5	20	1%
17. Estudu komparativu iha area ospitalidade, agrikultura, ekonomia no tékniku	9	5	5	19	1%
18. Jestaun projeitu	6	6	6	18	1%
18.1 Jestaun bazeia ba rezultadu	2	2	2	6	
18.2 Jestaun projeitu no kontrolu kualidade	2	2	2	6	
18.3 Estimasaun projeitu	2	2	2	6	
19. Formasun kona-ba jestaun lideransa	4	4	4	12	1%
20. Kamera, audiovisual, bibleoteka online, roteirista ( <i>script writer</i> )	4	4	4	12	1%
21. Impresaun, publikasaun no grafiku	4	4	4	12	1%
22. Lei no direitu umanu	na	na	na	11	0.5%
22.1 Lei no direitu umanu	1	1	1	3	
22.2 Lei internasional	1	1	1	3	
22.3 Estudu komparativu juridiku	1	1	1	3	
22.4 Kursu edukasaun juridiku	na	na	na	2	
23. Estudu komparativu iha area dezeña grafiku, eletrisidade, konstrusaun sivil, produsaun mekanika, mekanika automóveis	3	2	2	7	0.4%
24. Distribuisaun material eskolar	2	2	2	6	0.4%
25. Matadalan Banku Mundial	2	2	2	6	0.4%
26. Elaborasaun dezeña no kursu espesifikasaun	2	2	2	6	0.4%
27. Abilidade negosiasaun efetivu	2	2	2	6	0.4%
28. Tékniku análise serbisu	2	2	2	6	0.4%
29. Formasaun kona-ba rejime kareira ba dosente universitariu	2	2	2	6	0.4%

Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 kurtu prazu	
30. Jestaun inventoria no armajen	2	2	2	6	0.4%
31. Tékniku hakerek padraun prosedura operacional (SOP)	2	2	2	6	0.4%
32. Modernizasaun ba padraun marka ezame	2	2	2	6	0.4%
33. Formasaun ba profesor/a sira iha edukasaun Tékniku Vokasional (TVET)	na	na	na	5	0.3%
<b>Grau Lisensiatura no Diploma</b>					
1. Grau Lisensiatura iha Kontabilidade	19	19	19	57	26%
2. Grau Lisensiatura iha IT	16	16	16	48	22%
3. Grau Lisensiatura iha Jestaun no Administrasaun Edukasaun	9	9	9	27	12%
4. Grau Lisensiatura iha Jestaun Administrasaun	7	7	7	21	9%
5. Grau Lisensiatura iha Ekonomia	5	5	5	15	7%
6. Grau Lisensiatura iha Indústriia no Turizmu, Enjinaria, Agrikultura, Peskas no Estudu Marina	3	3	2	8	4%
7. Grau Lisensiatura iha Direitu	2	2	2	6	3%
8. Grau Lisensiatura iha Telekomunikasaun	1	1	1	3	1%
9. Grau Lisensiatura iha Relasaun Internasional	1	1	1	3	1%
10. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Arkitetura	1	1	1	3	1%
11. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Estimativa	1	1	1	3	1%
12. Grau Lisensiatura iha Kontrolu Kualidade	1	1	1	3	1%
13. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Infraestrutur	1	1	1	3	1%
14. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Sivil	1	1	1	3	1%
15. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Eletrisidade	1	1	1	3	1%
16. Grau Lisensiatura iha Jestaun Rekursu Umanu	1	1	1	3	1%
17. Grau Lisensiatura iha Enjinaria, Automotivu, Pekuaría, Agrikultura no Turizmu, Peskas	1	1	1	3	1%
18. Grau Lisensiatura iha Dezenvolvimentu Kurikulu	1	1	1	3	1%
19. Diploma Públiku III iha Indústriia no Turizmu, Enjinaria, Agrikultura, Peska no Estudu Marina	3	3	2	8	4%
<b>Grau Mestradu no Doutoramentu</b>					
1. Grau Mestradu iha Jestaun no Administrasaun Edukasaun	7	7	7	21	19%
2. Grau Mestradu iha Jestaun Administrasaun	6	6	6	18	16%
3. Grau Mestradu iha area Indústriia no	3	3	3	9	8%

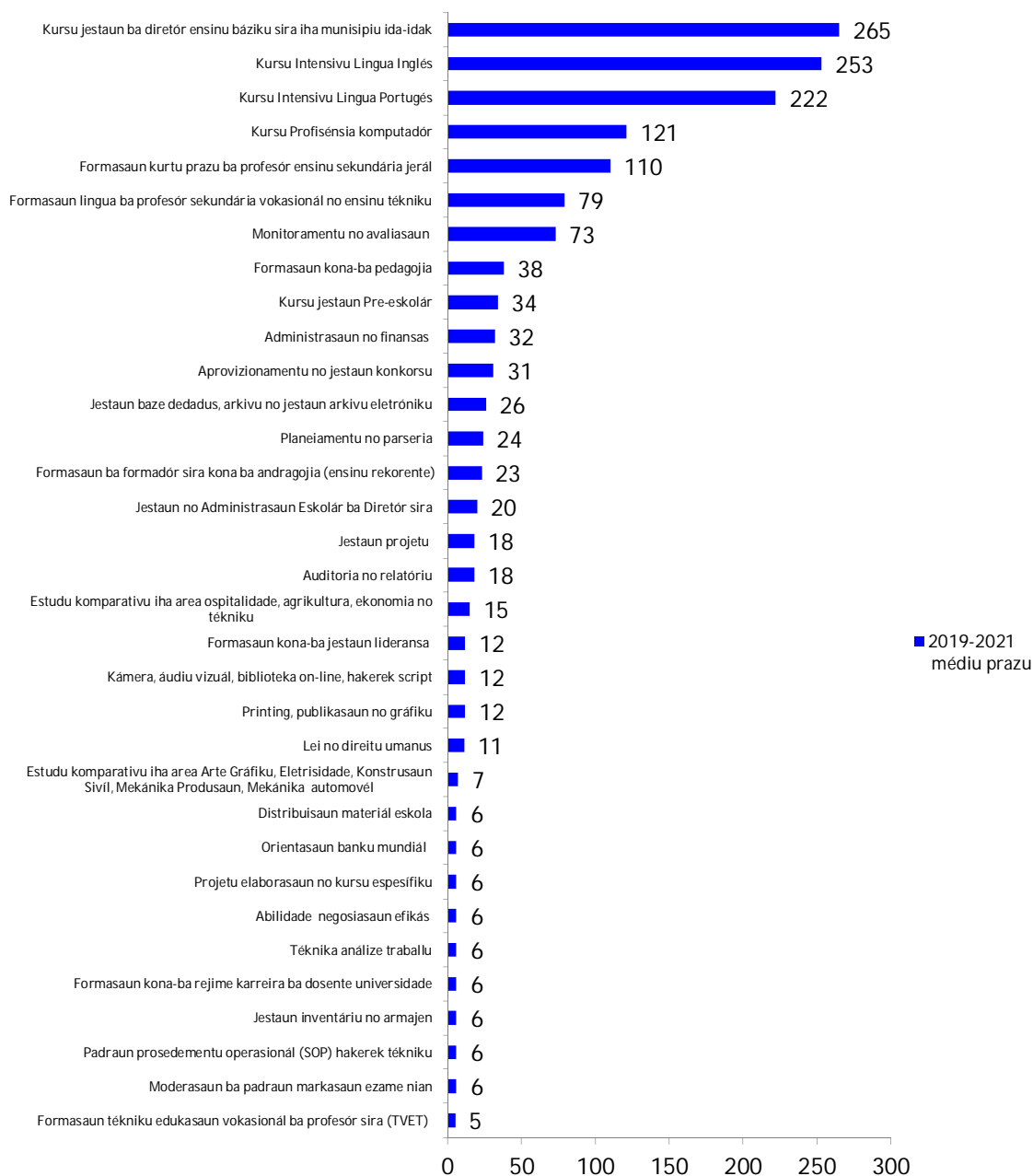


Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 kurtu prazu	
Turizmu, Enjinaria, Agrikultura, Peska no Estudu Marina					
4. Grau Mestradu iha Ensinu Superior	2	2	2	6	5%
5. Grau Mestradu iha Planeiamentu & Monitorizasaun, Auto-Avaliasaun Institucional	2	2	2	6	5%
6. Grau Mestradu iha area Ekonomia	2	2	2	6	5%
7. Grau Mestradu iha IT	2	2	2	6	5%
8. Grau Mestradu iha Ensinu Pre-Eskolar	1	1	1	3	3%
9. Grau Mestradu iha Kontabilidade	1	1	1	3	3%
10. Grau Mestradu iha Jestaun Rekursu Umanu	1	1	1	3	3%
11. Grau Mestradu iha Lei Administrativu, Finansa Internasional	1	1	1	3	3%
12. Grau Mestradu iha Dezenvolvimentu Kurikulu	1	1	1	3	3%
13. Doutoramentu iha Jestaun Edukasaun	4	4	4	12	11%
14. Doutoramentu iha Ensinu Superior	1	1	1	3	3%
15. Doutoramentu iha Jestaun Rekursu Umanu	1	1	1	3	3%
16. Doutoramentu iha Lei Administrativu, Finansa Internasional	1	1	1	3	3%
17. Doutoramentu iha Dezenvolvimentu Kurikulu	1	1	1	3	3%

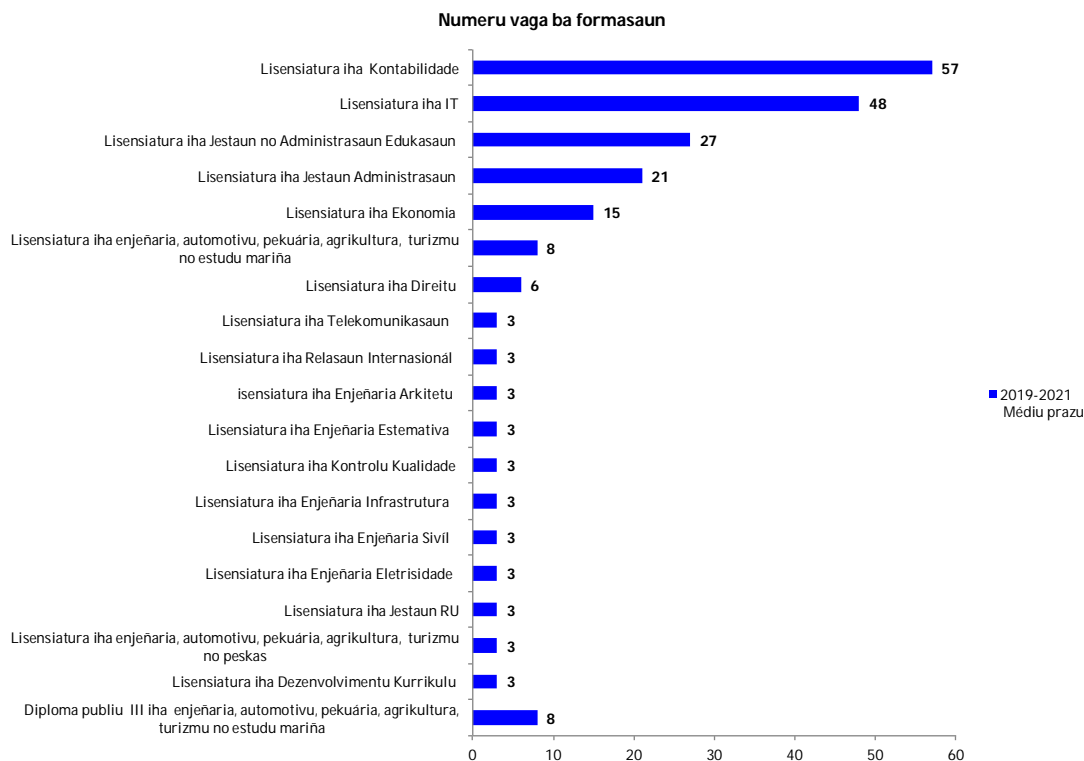
Ba médiu prazu 2019-2021, ministériu fornese ona dadus tuirmai ne'e relasiona ho número kandidatu atu hetan formasaun (número vaga ba formasaun). Dadus fornese iha kraik ne'e identifika nesesidade formasaun ba dirasaun nasional/unidade 26 ne'ebé iha administrasaun direita ba ministériu, ne'ebé agrupadu ona ba iha nivel formasaun tolu: programa formasaun profesional durasaun husi semana ba to'o fulan; ensinu superior inklui diploma, lisensiatura, grau mestradu no doutoramentu.

Dezenvolvimentu profesional sei hala'o liuhusi kursu tempu-badak, workshops, seminariu, konferensia no dezenvolvimentu iha serbisu fatin:

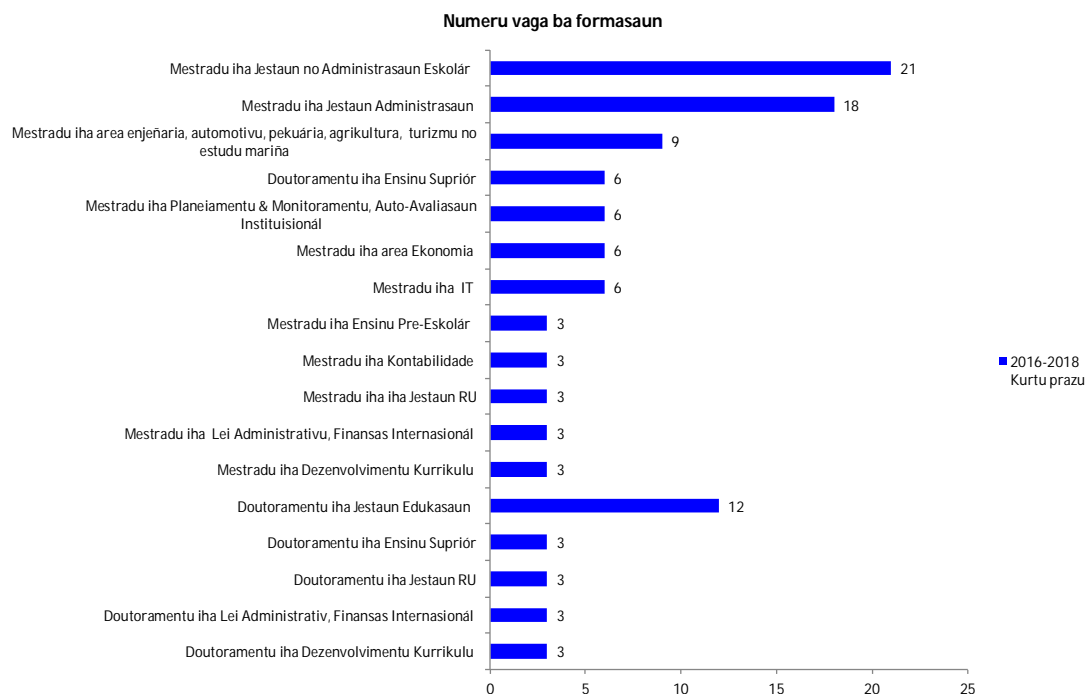
## Númeru vaga ba formasaun



## Ensino superior – Grau Licenciatura no Diploma Nivel III (Baxerelatu):



## Ensino Superior – Grau Mestrado no Doutoramentu:



Area xave ba formasaun	2019	2020	2021	2019-2021 médiu prazu	
Programa dezvoltamentu profesional – workshops, seminariu, dezvoltamentu iha serbisu-fatin					
1. Kursu jestaun ba diretór sira ensinu baziku iha kada munisípiu	90	90	85	265	17%
2. Kursu intensivu lingua Inglesa	na	na	na	253	17%
3. Kursu intensivu lingua Portuguesa	na	na	na	222	15%
4. Kursu profisiensia iha computador	na	na	na	121	8%
5. Formasun kurtu prazu ba profesor/a sira ensinu sekundariu jeral	37	36	37	110	7%
5.1 Formasaun ba lingua Portuguesa	25	24	25	74	
5.2 Formasaun iha Fizika	4	4	4	12	
5.3 Formasaun iha Lingua Inglesa	4	4	4	12	
5.4 Formasun iha Matematika	4	4	4	12	
6. Formasaun lingua ba profesor/a sira iha ensinu vokasional no tékniku	28	28	23	79	5%
6.1 Formasaun iha lingua Portuguesa	13	13	13	39	
6.2 Formasaun iha lingua Inglesa	15	15	10	40	
7. Monitorizasaun no Evaluasaun	na	na	na	73	5%
7.1 M&E ba dezvoltamentu kurikulu no baze dedadus	2	2	2	6	
7.2 Monitorizasaun programa universidade sira, kurikular no konteudu pedagogiku	2	2	2	6	
7.3 Evaluasaun ba kursu kurikulu ba Politékniku	2	2	2	6	
7.4 Evaluasaun eskolar	1	1	1	3	
7.5 Monitorizasaun no supervizaun ba prosesu aprendizajen	na	na	na	2	
7.6 Kontrola no monitorizasaun merenda eskolar, saude pública no desportu eskolar	4	4	4	12	
7.7 Planeiamentu, monitorizasaun no kursu evaluasaun	2	2	2	6	
7.8 Evaluasaun no monitorizasaun Pre-Eskolar	4	4	4	12	
8. Formasaun kona-ba pedagogia	16	11	11	38	3%
9. Kursu jestaun pre-eskolar	4	4	4	34	2%
10. Administrasaun no finansa	14	9	9	32	2%
10.1 Jestaun Administrasaun Finansa	4	4	4	12	
10.2 Formasaun kona-ba administrasaun no Finansa ba Serbisu Apoiu Tékniku (GAT/OTS)	10	5	5	20	
11. Jestaun aprovisionamentu no tenderizasaun	na	na	na	31	2%
11.1 Jestaun efetivu ba tenderizasaun	2	2	2	6	

Area xave ba formasaun	2019	2020	2021	2019-2021 médiu prazu	
11.2 Jestaun efetivu ba aprovisionamentu	2	2	2	6	
11.3 Jestaun aprovisionamentu avansadu	2	2	2	6	
11.4 Dezenvolvimentu no jestaun aprovisionamentu elektroniku	2	2	2	6	
11.5 Jestaun aprovisionamentu integradu	na	na	na	7	
12. Auditoria no relatóriu	na	na	na	18	1%
13. Jestaun baze dedadus, arkivu no jestaun ba dokumentu elektroniku	8	8	8	26	2%
14. Planeiamentu no parseria	8	8	8	24	2%
15. Formasaun ba formadór sira iha andragojia (ensinu rekorente)	na	na	na	23	2%
16. Jestaun no Administrasaun Eskolar ba Diretór Eskola sira	10	5	5	20	1%
17. Estudu komparativu iha area ospitalidade, agrikultura, ekonomia no tékniku	5	5	5	15	1%
18. Jestaun projeitu	6	6	6	18	1%
18.1 Jestaun bazeia ba rezultadu	2	2	2	6	
18.2 Jestaun projeitu no kontrolo kualidade	2	2	2	6	
18.3 Estimasaun projeitu	2	2	2	6	
19. Formasaun kona-ba jestaun lideransa	4	4	4	12	1%
20. Kamera, audiovisual, bibleoteka online, roteirista ( <i>script writer</i> )	4	4	4	12	1%
21. Imprensaun, publikasaun no grafiku	4	4	4	12	1%
22. Lei no direitu umanu	na	na	na	11	1%
22.1 Lei no direitu umanu	1	1	1	3	1%
22.2 Lei internasional	1	1	1	3	
22.3 Estudu komparativu juridiku	1	1	1	3	
22.4 Kursu edukasaun legal	na	na	na	2	
23. Estudu komparativu iha area dezeña grafiku, eletrisidade, konstrusaun sivil, produsaun mekanika, mekanika automoveis	3	2	2	7	0.5%
24. Distribuisaun material eskolar	2	2	2	6	0.4%
25. Matadalan Banku Mundial	2	2	2	6	0.4%
26. Elaborasaun dezeñu no kursu espesifikasaun	2	2	2	6	0.4%
27. Abilidade efetivu ba negosiasaun	2	2	2	6	0.4%
28. Tékniku análise serbisu	2	2	2	6	0.4%
29. Formasaun kona-ba rejime kareira ba dosente universitariu	2	2	2	6	0.4%
30. Jestaun inventoria no armajen	2	2	2	6	0.4%
31. Tékniku hakerek prosedura padraun operacional (SOP)	2	2	2	6	0.4%
32. Modernizasaun ba padraun marka ezame	2	2	2	6	0.4%
33. Formasaun ba profesor/a sira iha Edukasaun Tékniku Vokasional (TVET)	na	na	na	5	0.3%

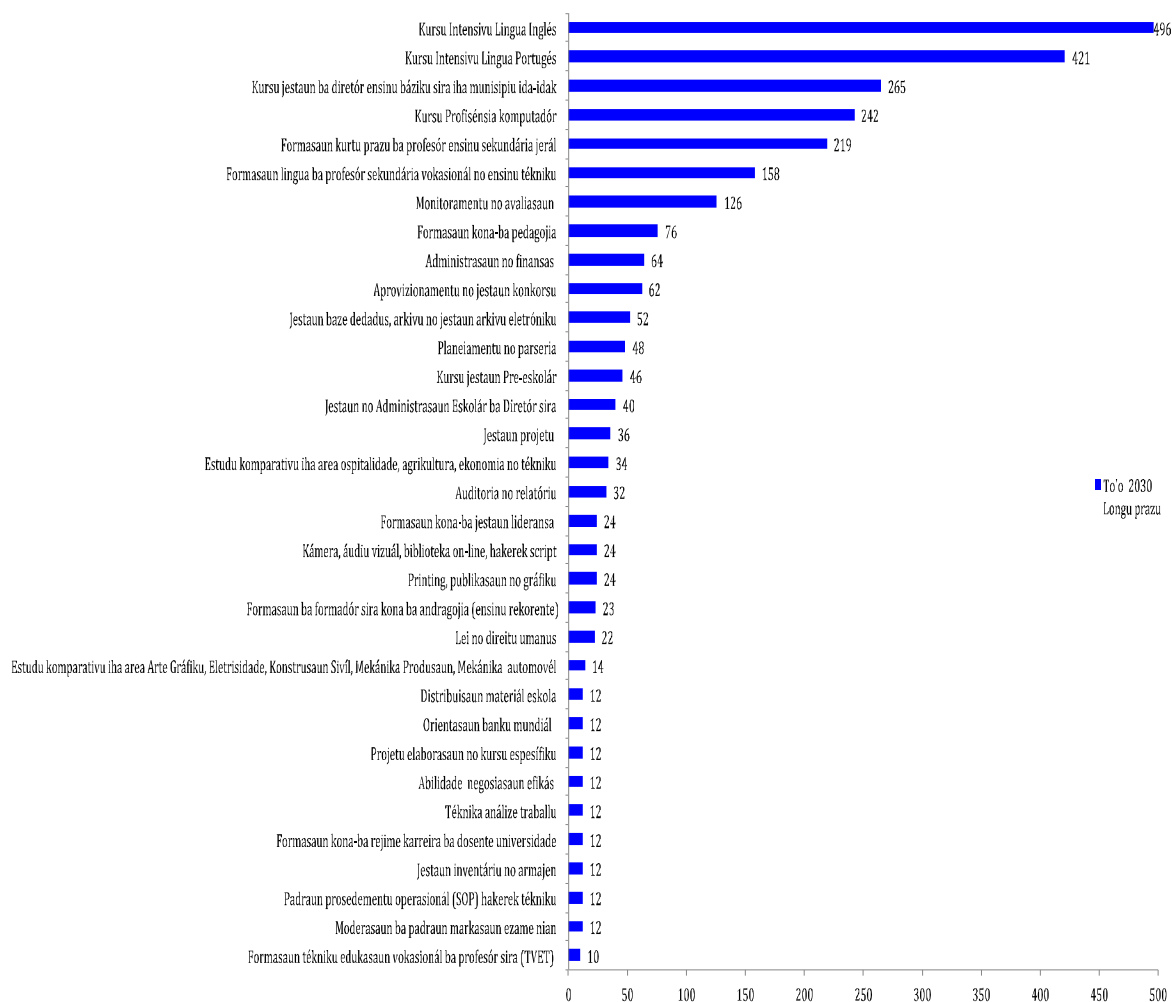
Area xave ba formasaun	2019	2020	2021	2019-2021 médiu prazu	
Grau Lisensiatura no Diploma					
1. Grau Lisensiatura iha Kontabilidade	19	19	19	57	26%
2. Grau Lisensiatura iha IT	16	16	16	48	22%
3. Grau Lisensiatura iha Jestaun no Administrasaun Edukasaun	9	9	9	27	12%
4. Grau Lisensiatura iha Jestaun Administrasaun	7	7	7	21	9%
5. Grau Lisensiatura iha Ekonomia	5	5	5	15	7%
6. Grau Lisensiatura iha Indústria no Turizmu, Enjinaria, Agrikultura, Peska no Estudu Marina	3	3	2	8	4%
7. Grau Lisensiatura iha Direitu	2	2	2	6	3%
8. Grau Lisensiatura iha Telekomunikasaun	1	1	1	3	1%
9. Grau Lisensiatura iha Relasaun Internasional	1	1	1	3	1%
10. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Arkitetura	1	1	1	3	1%
11. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Estimativa	1	1	1	3	1%
12. Grau Lisensiatura iha Kontrolu Kualidade	1	1	1	3	1%
13. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Infraestutura	1	1	1	3	1%
14. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Sivil	1	1	1	3	1%
15. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Eletrisidade	1	1	1	3	1%
16. Grau Lisensiatura iha Jestaun Rekursu Umanu	1	1	1	3	1%
17. Grau Lisensiatura iha Enjinaria, Automotivu, Pekuaria, Agrikultura, Turizmu no Peskas	1	1	1	3	1%
18. Grau Lisensiatura iha Dezenvolvimentu Kurikulu	1	1	1	3	1%
19. Diploma Públiku III iha Indústria no Turizmu, Enjinaria, Agrikultura, Peska no Estudu Marina	3	3	2	8	4%
Grau Mestradu no Doutoramentu					
1. Grau Mestradu iha Jestaun no Administrasaun Edukasaun	7	7	7	21	0.2%
2. Grau Mestradu iha Jestaun Administrasaun	6	6	6	18	0.2%
3. Grau Mestradu iha area Indústria no Turizmu, Enjinaria, Agrikultura, Peska no Estudu Marina	3	3	3	9	0.1%
4. Mestradu iha Ensinu Superior	2	2	2	6	0.1%
5. Grau Mestradu iha Planeiamentu & Monitorizasaun, Auto-Avaliasaun Institucional	2	2	2	6	0.1%
6. Grau Mestradu iha area Ekonomia	2	2	2	6	0.1%
7. Grau Mestradu iha IT	2	2	2	6	0.1%
8. Grau Mestradu iha Ensinu Pre-Eskolar	1	1	1	3	0.03 %
9. Grau Mestradu iha Kontabilidade	1	1	1	3	0.03 %
10. Grau Mestradu iha Jestaun Rekursu Umanu	1	1	1	3	0.03 %
11. Grau Mestradu iha Lei Administrativa, Finansa Internasional	1	1	1	3	0.03 %

Area xave ba formasaun	2019	2020	2021	2019-2021 médiu prazu	
12. Grau Mestradu iha Dezenvolvimentu Kurikulu	1	1	1	3	0.03 %
13. Doutoramentu iha Jestaun Edukasaun	4	4	4	12	0.1%
14. Doutoramentu iha Ensinu Superior	1	1	1	3	0.03 %
15. Doutoramentu iha Jestaun Rekursu Umanu	1	1	1	3	0.03 %
16. Doutoramentu iha Lei Administrativa, Finansa Internasional	1	1	1	3	0.03 %
17. Doutoramentu iha Dezenvolvimentu Kurikulu	1	1	1	3	0.03 %

Ba longu prazu to'o iha 2030, ministériu fornese ona dados tuirmai kona-ba númeru kandidatu atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun). Dados fornese iha kraik ne'e identifika nesesidade formasaun ba dirasaun nasional/unidade 26 ne'ebé iha administrasaun direita ba ministériu, ne'ebé agrupa ona ba iha nivel formasaun tolu: programa dezenvolvimentu profesional hahu husi semana ba to'o fulan; ensinu superior inklui diploma, lisenziatura, grau mestradu no doutoramentu.

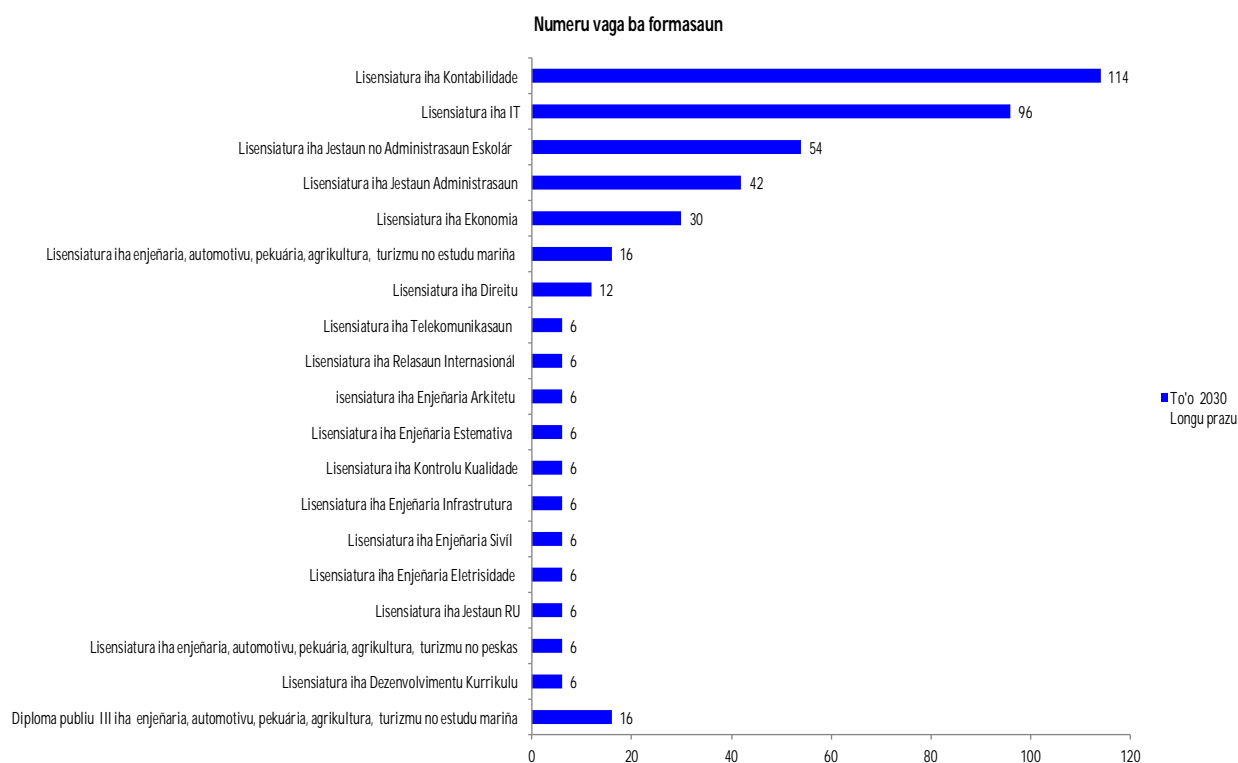
Dezenvolvimentu profesional sei hala'o liuhusi kursu tempu-badak, workshops, seminariu, konferensia no dezenvolvimentu iha serbisu-fatin:

Númeru vaga ba formasaun

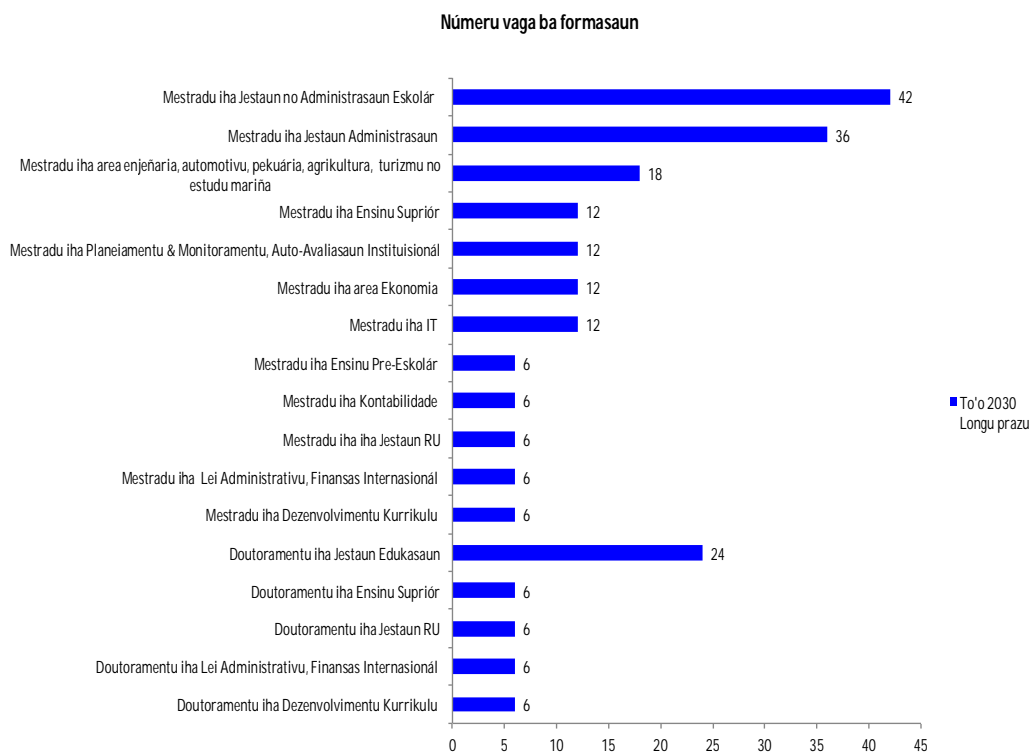


## Ensinu superior – Grau Licenciatura no Nivel Diploma III (Baxerelatu):





## Ensinu Superior – Grau Mestradu no Doutoramentu:



Area xave ba formasaun	Longu prazu to'o 2030	
Kursu dezenvolvimentu profisional – workshops, seminariu no dezenvolvimentu iha serbisu fatin		
1. Kursu jestaun ba diretór sira ensinu baziku iha kada munisipiu	265	10%
2. Kursu intensivu lingua Inglesa	496	19%
3. Kursu intensivu iha lingua Portuguêsa	421	16%
4. Kursu profisiensi ba komputador	242	9%
5. Formasaun tempu-badak ba profesor/a sira iha ensinu sekundariu jeral	219	8%
5.1 Formasaun iha lingua Portuguêsa	147	
5.2 Formasaun iha Fizika	24	
5.3 Formasaun iha Lingua Inglesa	24	
5.4 Formasaun ba Matematika	24	
6. Formasaun lingua ba profesor/a sira iha ensinu tékniku vokasional	158	6%
6.1 Formasaun ba lingua Portuguêsa	78	
6.2 Formasaun ba lingua Inglesa	80	
7. Monitorizasaun no Evaluasaun	126	5%
7.1 M&E ba dezenvolvimentu kurikulum no baze dedadus	12	
7.2 Monitorizasaun programa universidade sira, kurikulum no konteudu pedagogiku	12	
7.3 Evaluasaun kursu kurikulum ba Politékniku	12	
7.4 Evaluasaun Eskolar	6	
7.5 Monitorizasaun no supervizaun ba prosesu aprendizajen	4	
7.6 Kontrolu no monitoriza merenda eskolar, saude publika no desportu eskolar	24	
7.7 Planeiamentu, monitorizasaun no & kursu evaluasaun	12	
7.8 Evaluasaun no monitorizasaun pre-eskolar	24	
8. Formasau iha pedagogia	76	3%
9. Kursu jestaun pre-eskolar	46	2%
10. Administrasaun no finansa	64	2%
10.1 Jestaun Administrasaun Finansa	24	
10.2 Formasaun kona-ba Administrasaun Finansa ba Serbisu Apoiu Tékniku (GAT/OTS)	40	
11. Aprovisionamentu no jestaun tenderizasaun	62	2%
11.1 Jestaun efetivu ba tenderizasaun	12	
11.2 Jestaun efetivu ba aprovisionamentu	12	
11.3 Jestaun avansadu ba aprovisionamentu	12	
11.4 Dezenvolvimentu no jestaun ba aprovisionamentu elektroniku	12	
11.5 Jestaun integradu ba aprovisionamentu	14	

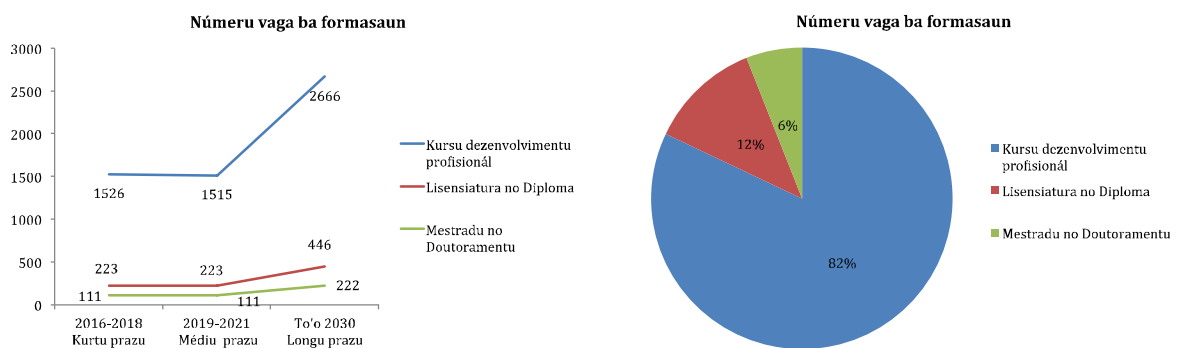
Area xave ba formasaun	Longu prazu to'o 2030	
12. Auditoria no relatóriu	32	1%
13. Jestaun baze dedadus, arkivu no jestaun dokumentu elektroniku	52	2%
14. Planeiamentu no parseria	48	2%
15. Formasaun ba formadór sira kona-ba andragojia (ensinu rekorente)	23	1%
16. Jestaun no Administrasaun Eskolar ba Diretór Eskola sira	40	2%
17. Estudu komparativu iha area ospitalidade, agrikultura, ekonomia no tékniku	34	1%
18. Jestaun projeitu	36	1%
18.1 Jestaun bazeia ba rezultadu	12	
18.2 Jestaun projeitu no kontrolu qualidade	12	
18.3 Estimasaun projeitu	12	
19. Formasaun kona-ba jestaun lideransa	24	1%
20. Kamera, audiovisual, biblioteka online, roteirista ( <i>script writer</i> )	24	1%
21. Impresaun, publisidade no grafiku	24	1%
22. Lei no direitu umanu	22	1%
22.1 Lei no direitu umanu	6	
22.2 Lei internasional	6	
22.3 Estudu komparativu juridiku	6	
22.4 Kursu edukasaun juridiku	4	
23. Estudu komparativu iha area dezeña grafiku, eletrisidade, konstrusaun sivil, produsaun mekanika, mekanika automoveis	24	
24. Distribuisaun material eskolar	12	1%
25. Matadalan Banku Mundial	12	0.5%
26. Elaborasaun dezeña no kursu espesifikasaun	12	0.5%
27. Abilidade efetivu ba negosiasaun	12	0.5%
28. Tékniku análise serbisu	12	0.5%
29. Formasaun kona-ba rejime kareira ba dosente universitariu	12	0.5%
30. Jestaun inventoria no armajen	12	0.5%
31. Tékniku hakerek prosedura padraun operacional (SOP)	12	0.5%
32. Modernizasaun ba pardaun marka ezame	12	0.5%
33. Formasaun ba profesor/a sira iha ensinu tékniku vokasional (TVET)	10	0.4%
<b>Grau Lisensiatura no Diploma</b>		
1. Grau Lisensiatura iha Kontabilidade	114	26%
2. Grau Lisensiatura iha IT	96	22%
3. Grau Lisensiatura iha Jestaun no Administrasaun Edukasaun	54	12%
4. Grau Lisensiatura iha Jestaun Administrasaun	42	9%
5. Grau Lisensiatura iha Ekonomia	30	7%
6. Grau Lisensiatura iha Indústria no Turizmu,	16	4%

Area xave ba formasaun	Longu prazu to'o 2030	
Enjinaria, Agrikultura, Peskas no Estudu Marina		
7. Grau Lisensiatura iha Direitu	12	3%
8. Grau Lisensiatura iha Telekomunikasaun	6	1%
9. Grau Lisensiatura iha Relasaun Internasional	6	1%
10. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Arkitetura	6	1%
11. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Estimativa	6	1%
12. Grau Lisensiatura iha Kontrolu Kualidade	6	1%
13. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Infraestrutur	6	1%
14. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Sivil	6	1%
15. Grau Lisensiatura iha Enjinaria Elektrisidade	6	1%
16. Grau Lisensiatura iha Jestaun Rekursu Umanu	6	1%
17. Grau Lisensiatura iha Enjinaria, Automotivu Pekuaria, Agrikultura, Turizmu no Peskas	3	1%
18. Grau Lisensiatura iha Dezenvolvimentu Kurikulu	3	1%
19. Diploma Públiku III iha Turizmu, Enjinaria, Agrikultura, Peskas no Estudu Marina	16	4%
<b>Grau Mestradu no Doutoramentu</b>		
1. Grau Mestradu iha Jestaun no Administrasaun Edukasaun	42	0.2%
2. Grau Mestradu iha Jestaun Administrasaun	36	0.2%
3. Grau Mestradu iha area Indústria no Turizmu, Enjinaria, Agrikultura, Peska no Estudu Marina	18	0.1%
4. Mestradu iha Ensinu Superior	12	0.1%
5. Grau Mestradu iha Planeiamentu & Monitorizasaun, Auto-Avaliasaun Institucional	12	0.1%
6. Grau Mestradu iha area Ekonomia	12	0.1%
7. Grau Mestradu iha IT	12	0.1%
8. Grau Mestradu iha Ensinu Pre-Eskolar	6	0.03%
9. Grau Mestradu iha Kontabilidade	6	0.03%
10. Grau Mestradu iha Jestaun Rekursu Umanu	6	0.03%
11. Grau Mestradu iha Lei Administrativu, Finansa Internasional	6	0.03%
12. Grau Mestradu iha Dezenvolvimentu Kurikulu	6	0.03%
13. Doutoramentu iha Jestaun Edukasaun	24	0.1%
14. Doutoramentu iha Ensinu Superior	6	0.03%
15. Doutoramentu iha Jestaun Rekursu Umanu	6	0.03%
16. Doutoramentu iha Lei Administrativu, Finansa Internasional	6	0.03%
17. Doutoramentu iha Jestaun Kurikulu	6	0.03%

### Mudansa iha nesesidade formasaun tuir tempu

Kompozisaun ba nesesidade formasaun sujere katak maioria funsionáriu mak hetan formasaun liuhusi programa dezenvolvimentu profesional. Programa sira ne'e inklui partisipa workshops, seminariu, programa interkambiu ou kursu kurtu prazu hahu husi

semana ba to'o durasaun fulan balun. Hanesan ho planu formasaun ministériu nian, partisipasaun iha programa sira ne'e sei hala'o iha Timor-Leste no iha nasaun oioin inklui Indonezia, Filipina, Portugal, Australia, Dubai no Korea. Tendensia ba nesesidade formasaun ba longu prazu indika nesesidade konstante ida ba formasaun iha kurtu prazu no mediu, tuir kedas ho possibilidade hapara iha longu prazu. Razaun possibilidade ida ba hapara iha longu prazu mak periodu ne'e konta ba tinan 9 (2021-2030) hanesan kompara ba periodu kurtu prazu no mediu ba kada tinan 6. Esplikasaun razoavel ida ba aumentu iha rekeztu formasaun ba longu prazu bele aumentu iha kapasidade ministériu rezulta funsionáriu foun preziza formasaun. Maibé, konsultasaun liu tan no komentariu nesesariu hodi komprende hipoteza kona-ba oinsa ministériu halo previzaun ba nesesidade formasaun.



### Nesesidade krítiku ba formasun

Ministériu konsidera formasaun ba formadór sira iha pre-eskolar, ensinu baziku (klase 1-9), ensinu sekundariu jeral no ensinu tékniku vokasional nudar nesesidade formasaun ne'ebé importante liu. Ministériu Edukasaun planu ona atu fornese formasaun ba profesor/a hamutuk 7000 ne'ebé agora daudaun iha kualifikasaun ba to'o nivel ensinu sekundariu. Hasa'e kualidade edukasaun liuhusi hasa'e kapasidade hanorin funsionáriu no pratika hanorin mak krusial tebes.

Ministériu mos identifika ona area sira tuirmai ne'e ne'ebé nia hasoru difikuldade iha rekrutamentu pesoa ho abilidade no koñesimentu nesesariu, no/ou hasoru menus funsionáriu ho abilidade adekuada iha servisu.

- Funsionáriu ho abilidade no koñesimentu ba análise ekonomika ho jere orsamentu jeral estadu bazeia ba planu anual Ministériu Edukasaun nian
- Enjineiru ne'ebé bele tulun hasa'e kualidade infraestrutura iha Timor-Leste
- Funsionáriu ho abilidade no koñesimentu adekuadu iha administrasaun públiku ne'ebé bele hasa'e kualidade pratika administrasaun iha Ministériu Edukasaun
- Funsionáriu ho abilidade no koñesimentu adekuadu iha kontabilidade no jestaun finanseiru

### Organizasaun doadór sira

Ministériu Edukasaun oferese pozisaun bolsa-estudu, iha lisensiatura, mestradiu no doutoramentu husi Programa Dezenvolvimentu Bolsa-Estudu Australia no Ajensia

Kooperasaun Internasional Koreia-Súl (KOICA) tinan-tinan bazela ba area prioridade identifikadu husi Ministériu. Maibé limitasaun ne'ebé ministériu hasoru maka funsionáriu sira barak la komprende no koalia Inglés tanba ne'e sira la bele partisipa.

### **Problema sira relacionadu ba dezenvolvimentu abilidade no formasaun**

Problema ne'ebé preokupa liu agora maka kualidade edukasaun. Tanba limitasaun orsamentu ba Institutu Formasaun Profesor/Dosente (INFORDEPE) no Instituto Camões (instituisaun rua ne'e iha administrasaun indireita husi ministeriu) la bele fornese kursu internsivu ba profesor/a sira kada tinan. Atu rezolve problema ne'e, ministériu hatuur ona planu ba kurtu prazu, mediu no longu prazu hodi hala'o formasaun ba formadór ba profesor/a sira iha pre-eskolar, ensinu baziku (klase 1-9), sekundariu jeral no ensinu sekundariu tékniku no vokasional.

## **2.7. PROVIDORIA DIREITUS UMANUS NO JUSTISA (PDHJ)**

Providoria Direitus Umanus no Justisa (PDHJ) nudar orgaun nasional independente ida ho mandatu espesífiku rua – Direitu Umanu no Governasaun Diak. Tuir planu estratéjiku ba 2007 – 2010, PDHJ hala'o ona kampaña sosializasaun iha munisipiu 13 no estabesele ona rejistu ba keixa hotu iha kada munisipiu hodi fasilita komunikaun. Maibé, hanesan temi iha planu estratéjiku nasional 2011-2020, PDHJ hasoru limitasaun balun tanba funsionáriu PDHJ maioria maka seidauk iha esperensia antes ne'e iha investigasaun direitu umanu ou violasaun ba governasaun nein iha provizaun ba direitu umanu ou edukasaun governasaun diak no monitorizasaun. PDHJ tenki dezenvolve funsionáriu sira hodi hala'o ninia judisiariu, inkeritu públiku ou mediasaun no funsaun konsiliaun no mos iha análise no hakerek relatóriu relasiona ba direitu umanu no governasaun diak. Iha Planu Estratéjiku Nasional 2011-2020, hateten katak area balun ne'ebé tama iha mandatu PDHJ nian mak husik tiha (neglejensiadu). Ida ne'e inklui mediasaun, konsiliaun, no análise konstitusional no sira ne'e agora fó prioridade ba implementasaun. PDHJ hakarak atu foka atensaun espesial kona-ba investigasaun autoridade públiku ne'ebé inklui hala'o análise juridiku no hakerek relatóriu hodi hasa'e impaktu servisu no mos espera atu konsolida serbisu ne'ebé halo ona iha jestaun dezenvolvimentu ba iha sistema jestaun kazu elektroniku. PDHJ estabesele ona eskritoriu rejional iha munisipiu sira hodi nune'e nia prezisa atu aseguira aumentu sustentabilidade ba iha número funsionáriu no kapasidade hodi hala'o funsaun iha planeiamentu, monitorizasaun no evaluasaun.

Hanesan apresenta iha Planu Anual Timor-Leste 2015 (Livru 2), PDHJ indika ona total funsionáriu hamutuk 223, kompostu husi funsionáriu permanente 65, pozisaun iha jestaun no lideransa hamutuk 25, vaga 13 ne'ebé rekrutamentu hala'o hela no funsionáriu adisional 120 projetadu ba periodu 2016-2018. Hodi apoia ezekeusaun no realizasaun metas estratéjiku, PDHJ identifika ona area sira tuirmai ne'e ba nesesidade formasaun hodi tulun hasa'e abilidade no kompetensia funsionáriu sira nian.

Metodolojia peskiza, análise dados no hakerek relatóriu	Atu hasa'e funsionáriu sira nia koñesimentu no abilidade hodi hala'o peskiza atu determina modelu/ezemplu diak ba peskiza kredível, análise dados no produz relatóriu sira lolós. PDHJ indika ona area ne'e nudar nesesidade boot tanba sira hakarak atu fó formasaun ba funsionáriu sira husi dirasaun oioin: Dirasaun Governasaun Diak, Dirasaun Direitu Umanu, Dirasaun Administrasaun no Finansa, Dirasaun Asistensia Públiku no Teritorial/Delegasaun Rejional.
Kursu intensivu iha lingua Inglêsa no Portuguêsa	Formasaun iha lingua Inglêsa no Portuguêsa importante ba funsionáriu hodi bele komprende dokumentu sira, jere keixa no atendimentu ba kliente. Komprendesaun iha lingua Inglêsa sei tulun hodi aprende no transfere koñesimentu masimu husi formasaun iha estranjeiru. Ida ne'e sei rezulta iha implementasaun hanoin diak ba iha Timor-Leste.
Abilidade komunikaun	Hasa'e abilidade komunikaun hodi bele komunika efetivamente ho comunidade, individual no autoridade sira seluk.
Auditoria no inspesaun	Hasa'e kapasidade funsionáriu nian hodi komprende ho diak prosedura Auditoria no Inspesaun. Ida ne'e sei hasa'e koñesimentu funsionáriu iha supervizaun planu implementasaun servisu tékniku husi hahu to'o remata; no efetivamente auditoria orsamentu doasaun. Komprende aplikasaun pratika kona-ba prosedura auditoria importante tebes.
Estudu komparativu professional iha direitus umanus no boa governasaun institusional	Funsionáriu sira presiza abilidade nesesariu hodi hala'o estudu komparativu kona-ba padraun internasional hodi aumenta servisu investigasaun PDHJ nian iha Timor-Leste. Estudu ne'e sei tulun hodi komprende sistema ne'ebé eziste iha nasaun seluk no halo rekomendasaun relevante ba Timor-Leste.
Tékniku mediasaun, análise konfliktu no konsiliaun	Hasa'e profisiensia iha responde ba kazu mak apresenta ba PDHJ husi comunidade sira hodi garante justisa liuhusi prosesu mediasaun.
Programasaun iha lingua	Formasaun kona-ba Java Script, HTML, DHTML no i-Relatóriu. Importante katak funsionáriu sira balun kualifikadu atu uza programasaun iha lingua hanesan nia presiza ba uza e-CMS (Sistema Jestaun Kazu) ne'ebé agora daudaun PDHJ uza hela hodi rejista keixa sira maka tama.
Konseitu governasaun diak	Hasa'e koñesiementu investigadór sira nian kona-ba konseitu governasaun diak no hasa'e abilidade ba programa formasaun ba formadór kona-ba governasaun diak ne'ebé ho objetivu fó formasaun ba partisipante sira selesionadu.
Prosesu no sistema aprovisionamentu	Hasa'e koñesimentu no abilidade iha estabesimentu pratika governasaun diak.
Prosedura ba padraun	Hasa'e kapasidade hodi hakerek prosedura padraun

operasional no hakerek manual	operasional ba rekursu umanu, dezenvolve no reeve manual sira.
Monitorizasaun no evaluasaun	Hasa'e abilidade iha monitorizasaun no evaluasaun ba programa implementasaun no atividade sira mak hala'o husi PDHJ.
Lei no direitu umanu	Hasa'e kompriendesaun funsionáriu sira nian kona-ba area lei direitu umanu atu nune'e sira bele supervisona lei no prosedura sira maka relasionadu ba servisu PDHJ nian internamente no esternamente ba organizasaun governu relasiona ho problema direitu umanu.
Jestaun rekursu umanu	Hasa'e koñesiementu funsionáriu sira nian kona-ba tékniku avaliasaun dezempeñu hodi bele sukat rezultadu no planu kareira funsionáriu sira nian. Hasa'e abilidade hodi hala'o análise serbisu hodi dezenvolve deskrisaun serbisu no espesifikasaun, bazeia ba funsionáriu ne'ebé mak sei hala'o funsaun no sasukat husi nia. Formasaun iha jestaun bazeia ba rezultadu mos importante liu.
Sistema jestaun keixa (CMS)	Hasa'e abilidade funsionáriu sira nian hodi responde no jere keixa sira husi grupu ema oioin inklui ema ho difisiensia, pasiente moras mental, keixa husi rai liur no uza sistema jestaun keixa elektroniku (E-CMS) ba sira ne'e hotu.
Kolesaun dados no halibur evidensia	Hasa'e profisiensia iha pratika investigasaun liuhusi estabelese koleasaun dados diak no prosesu halibur evidensia.
Sistema servisu administrativu/kliente	Hasa'e abilidade atendimentu kliente iha administrasaun públiku. Hasa'e efisiensia ba sistema administrativu hodi mantein rejistu ba kazu rezolvidu no la rezolvidu liuhusi prosesu mediasaun.
Formasaun kona-ba programa SPSS	Uza SPSS hodi hala'o peskiza no relata rezultadu akuradu ho kualidade aas.
Microsoft Excel husi baziku ba intermediariu	Atu apoia kontabilidade no prosesu finansiametu liuhusi rejistu lolos ba gastus instituisaun nian.
Dezeña Website, konteudu hakerek no publikasaun	Hasa'e abilidade funsionáriu sira nian iha jestaun ba konteudu website PDHJ nian no kapasidade tékniku hodi modifika no edita website to'o remata.
Grau Mestradu	Grau Mestradu iha area sira maka fornese iha kraik ne'e.

### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

PDHJ apresenta tiha ona distribuisaun jeral tuirmai ne'e kona-ba número kandidatu atu hetan formasaun (número vaga ba formasaun) iha kurtu prazu 2016-2018. Dados ne'ebé apresenta ba formasaun iha kurtu prazu ba deit program dezenvolvimentu.

Dezenvolvimentu profesional sei hala'o liuhusi kursu kurtu prazu, workshops, seminariu, konferensia no dezenvolvimentu iha serbisu-fatin.



### Númeru vaga ba formasaun



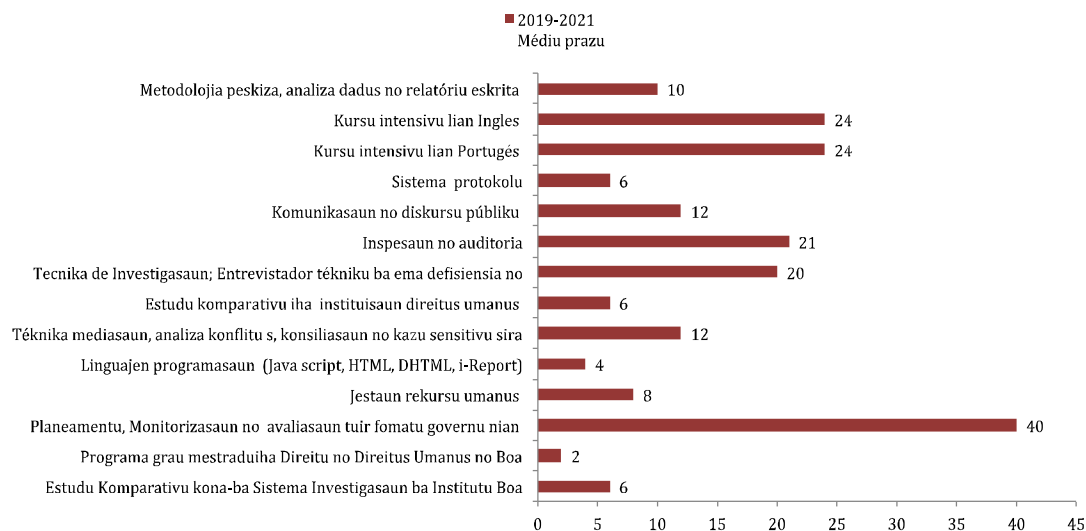
Áreas-xave ba formasaun – Programas desenvolvimentu profissional	2016	2017	2018	Kurtu prazu 2016-2018	
1. Metodolojia peskiza, analiza dadus no relatóriu eskrita	0	6	10	16	10%
2. Kursu intensivu lian Ingles	0	0	9	9	6%
3. Kursu intensivu lian Portugés	19	0	9	28	18%
4. Komunikaun no diskursu públiku	0	6	6	12	8%
5. Inspesaun no auditoria	0	0	3	3	2%
6. Sistema Administraun no atendentu kliente	0	5	5	10	6%
6.1. Sistema administraun/Sistema atendentu		5			
6.2. Kursu sistema arquivu ba prosesu (sistema arquivu)			5		
7. Téknika mediasaun, analiza konfliktus, konsiliaun no kazu sensitivu sira	5	6	6	17	11%
7.1 Téknikas mediasaun	5				
7.2 Téknikas análise konfliktus noa advokasia		6			
7.3 Téknikase konsiliaun			6		
8. Linguajen programasaun (Java script, HTML, DHTML, i-Report)	0	0	2	2	1%
9. Konseitu boa governasaun	0	3	3	6	4%
10. Sistema no prosesu aprovizionamentu	0	0	6	6	4%
11. Jestaun rekursu umanus	0	4	0	4	3%

Áreas-xave ba formasaun – Programas desenvolvimentu profissional	2016	2017	2018	Kurtu prazu 2016-2018	
11.1 Formasaun jestaun rekursos umanus, ligadu ba avalisaun desenvolvimentu/desempenhu		2			
11.2 Desenvolvimentu deskrisaun servisu		2			
12. Avaliasaun no monitoramentu	24	0	0	24	15%
13. Formasaun ba programa SPSS	15	0	1	16	10%
14. Kursu intermediu kontabilidade	0	5	na	5	3%
15. Konsesaun, Redasaun konteudu no publikasaun iha pagina <i>web</i>	0	0	2	2	1%

PDHJ apresenta ona distribuisaun jeral tuirmai ne'e kona-ba númeru kandidatu atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) ba médiu prazu 2019-2021. Dadus ne'ebé fornese agrupadu ona ba iha nivel formasaun rua: programa dezvoltamentu profesional no ensinu superior inklui grau mestradu iha area rua.

Dezenvolvimentu profesional sei hala'o liuhusi workshops, seminariu, konferensia no dezvoltamentu iha serbisu-fatin.

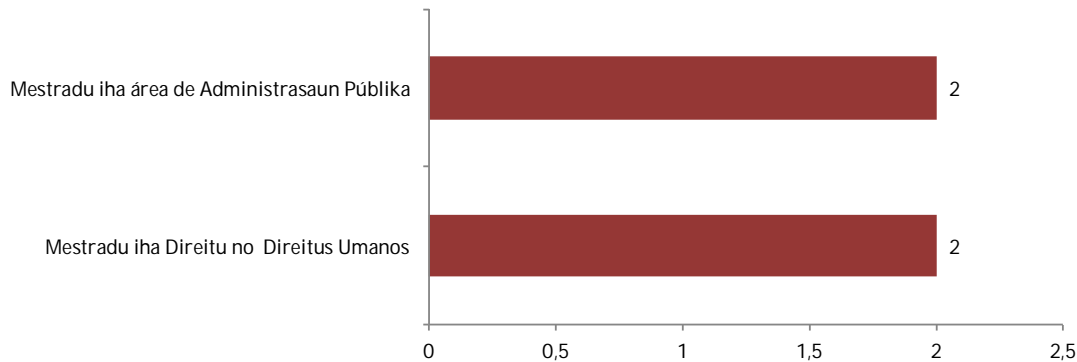
Númeru vaga ba formasaun



## Ensino superior – Grau Mestrado

## Número vaga ba formasaun

■ Mediu prazo 2019-2021

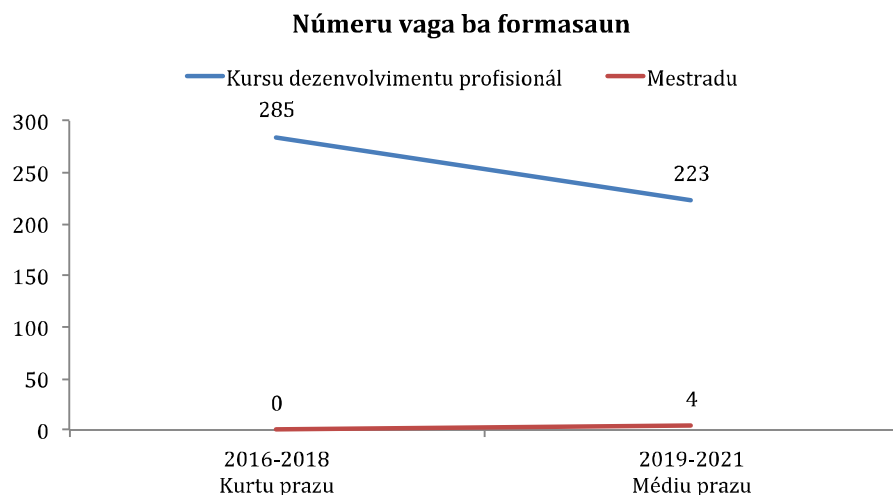


Áreas-xave ba formasaun – Programas desenvolvimentu profissional	2019	2020	2021	Médiu prazo 2019-2021	
1. Metodolojia peskiza, analiza dados no relatóriu eskrita	0	5	5	10	5,13%
2. Kursu intensivu lian Ingles	8	8	8	24	12,31%
3. Kursu intensivu lian Portugés	8	8	8	24	12,31%
4. Sistema Protokolu	2	2	2	6	3,08%
5. Komunikaçaun no diskursu públiku	0	6	6	12	6,15%
6. Inspesaun no auditoria	7	7	7	21	10,77%
6.1. Técnicas auditoria	7		7		
6.2. Procedimentus Inspesaun no auditoria		7			
7. Tecnika de Investigaçaun; Entrevistador tékniku ba ema defisiensia no moras mental sira	0	10	10	20	10,26%
8. Estudu komparativu iha instituisaun direitus umanus	2	2	2	6	3,08%
9. Técnica mediasaun, analiza konflitus, konsiliaçaun no kazu sensitivu sira	0	6	6	12	6,15%
9.1. Técnicas mediasaun		6			
9.2. Técnicas análise konflitus (certifikadu mediador)			6		
10. Linguajen programasaun (Java script, HTML, DHTML, i-Report)	2	2	0	4	2,05%
11. Jestaun rekursu umanus	0	4	4	8	4,10%
11.1. Formasaun iha planeamentu rekursus umanus no analise ba kargu/Posisaun		4			
11.2. Formasaun avaliaçaun desempenhu			4		

Áreas-xave ba formasaun – Programas desenvimentu profissional	2019	2020	2021	Médiu prazu 2019-2021	
12. Planeamentu, Monitorizasaun no avaliasaun tuir fomatu governu nian	0	20	20	40	20,51%
13. Programa grau mestradu iha Direitu no Direitus Umanus no Boa Governasaun	2	0	0	2	1,03%
14. Estudu Komparativu kona-ba Sistema Investigasaun ba Institutu Boa Governasaun IOI/AOA	2	2	2	6	3,08%

### Mudansa iha nesesidade formasaun tuir tempu

Númeru total ba pozisaun formasaun ne'ebé PDHJ hakarak atu fó formasaun ba funsionáriu sira hatudu mudansa/tun iha kurtu prazu to'o médiu prazu. Dalaruma PDHJ espera katak abilidade ne'ebé funsionáriu sira hetan iha kurtu prazu to'o médiu prazu sei suficiente hodi efetivamente implementa no jere ninia atividade sira. Maibé esplikaun ba tendensia ne'ebé monu iha nesesidade dormasaun ba longu prazu prezisa atu konfirma liuhusi konsultasaun liutan ho PDHJ. PDHJ la konsege atu fornese dados kona-ba nesesidade formasaun iha longu prazu. Kompozisaun ba nesesidade formasaun sujere katak maioria formasaun mak atu hala'o liuhusi dezvoltamentu profesional. Konsidera area ne'ebé nesesidade boot liu eziste, hanesan apresenta iha dados leten nee, aprosimasaun ne'e haree hanesan apropiadu. Workshops, seminariu, kursu kurtu prazu, no formasaun iha serbisu fatin ne'ebé enkoraja pratika aprendizajen bele sai maneira diak hodi dezvoltave abilidade iha area nesesidade aas sira ne'e inklui metodolojia peskiza, análise dados no hakerek relatóriu, lingua, komunikasaun, jestaun keixa, auditoria no inspesaun, estudu komparativu, administrasaun no atendimento ba kliente.



### Nesesiidade krítiku ba formasaun

PDHJ identifika ona nesesiidade krítiku ba formasaun iha area direitu/lei, ekonomia no kultura. Ida ne'e tanba mandatu serbisu PDHJ nian konsentradu ba area sira ne'e no nesesiidade tuirmai atu harii koñesimentu no abilidade relevante hodi implementa no monitoriza problema iha area sira ne'e sei apoiu prestasaun efetivu ba program no servisu sira.

PDHJ identifika ona mos area sira tuirmai ne'e ne'ebé nia hasoru difikuldade iha rekrutamentu funsionáriu ho abilidade no koñesimentu nesessariu, no/ou hasoru menus funsionáriu kualifikadu ne'ebé adekuaadu.

- Funsionáriu adekuaadu ho esperensia pratika ba serbisu asesória legal ne'ebé bele análise lei no kria prosedura sira. PDHJ nota katak graduadu sira husi direitu laiha esperensia serbisu pratiku;
- Funsionáriu ho kapasidade hodi hala'o análise ekonomia ne'ebé apoiu prinsipiu governasaun diak no dezenvolve atividade apoiu sira;
- Enjineiru hodi supervisona serbisu;
- Funsionáriu kualifikadu no koñesimentu diak iha administrasun públiku ne'ebé bele supervisona sistema governasaun diak; no
- Funsionáriu kontabilidade ba supervizaun.

### Organizasaun doadór sira

PDHJ simu hela apoiu doadór iha area sira tuirmai ne'e:

- Kandidatu sira hetan konvite hodi tuir formasaun kona-ba direitu umanu. Formasaun ne'e hetan apoiu husi Institutu Raoul Wallenberg, harii husi Forum Azia Pasifiku. Tanba formasaun ne'e hala'o deit ba 'konvidadu deit', ida ne'e depende ba forneseimentu husi Institutu Raoul Wallenberg.
- Projeitu tinan tolu finansia husi USAID no Nova Zelandia hodi hasa'e kapasidade ba desentralizasaun iha providoria direitu umanu no justisa. Faze daruak husi projeitu ne'e maka foka liu ba delegasaun teritorial ba rejiaun haat inklui Baucau, Manufahi, Bobonaro no Oecusse hodi dezenvolve sira nia responsabilidade iha sosializasaun, monitorizasaun, investigasaun no akonsellamentu/konsultoria.

### Problema sira relasionadu ba dezenvolvimentu abilidade no formasaun

- PDHJ hasoru problema iha selesaun funsionáriu ba formasaun ne'ebé oferese husi doadór sira tanba funsionáriu barak mak iha nivel koñesimentu lian Inglés menus. Institutu Raoul Wallenberg oferese formasaun iha direitu umanu maibé ninia kriteria mak ne'e kandidatu sira bele komprende Inglés. PDHJ iha ninia iniciativa rasik hodi fó formasaun ba funsionáriu sira maibé oportunidade sira ne'e fó ba funsionáriu ne'ebé komprende Inglés.
- Limitasaun orsamentu afeita ba PDHJ nia kapasidade hodi implementa formasaun iha area nesessariu oioin. Ezemplu, formasaun kona-ba "Kursu Aprendizajen Mistura iha Biblioteca" ne'ebé apoiu dezenvolvimentu sistema online ida ba asesu materia sira

relasionadu ho direitu umanu no governasaun diak. Provizaun husi rekursu ne'e sei apoiu PDHJ iha implementasaun diak ba ninia mandatu.

## 2.8. POLISIA NASIONAL TIMOR-LESTE (PNTL)

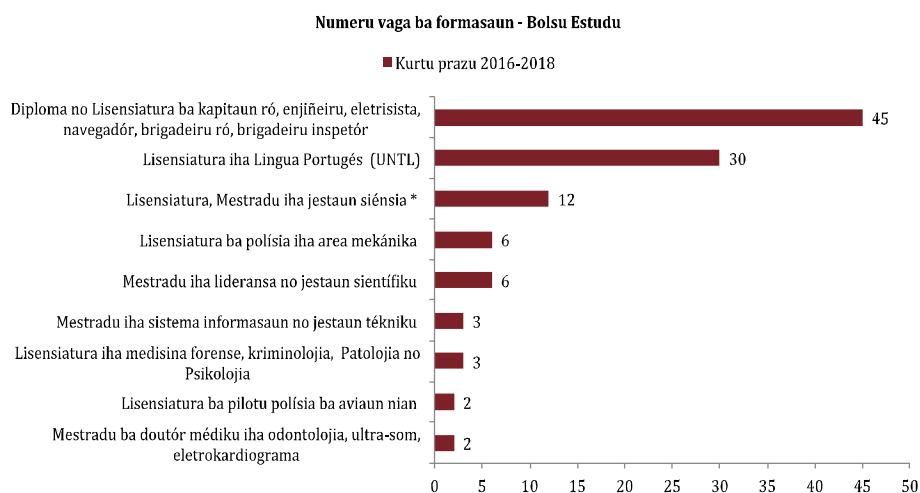
Hanesan apresenta ona iha Planu Anual Timor-Leste 2015 (Livru 2), PNTL indika ona maizumenus ajente seguransa 3,579, kompostu husi ema 3,095 iha area la-izoladu, 482 iha area izoladu, Komandante Jeral no Komandante 20. No mos, PNTL iha maizumenus funsionáriu públiku 73 serbsiu iha atendimentu administrasaun públiku iha Dili. PNTL identifika ona area sira tuirmai ne'e ba nesesidade formasaun hodi tulun hasa'e abilidade no kompetensia funsionáriu sira nian.

Formasaun fila-fali kona-ba arma kiik, pistola ba polísia	Formasaun ba unidade servisu PNTL iha munisipiu 13
Fiziku, tatika, tékniku operasaun polísia, orden públiku no militar	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formasaun baziku ba polísia rekrutadu foun hodi preense vagas PNTL nian iha munisipiu 13;</li> <li>- Formasaun tatika operacional hodi fó assistensia ba membru PNTL sira hodi rezerva forsa polísia iha munisipiu 13;</li> <li>- Formasaun espesializadu ba polísia efetivu iha Unidade Especial Polísia no Unidade Polísia Fronteira (UEP no UPF);</li> <li>- Formasaun infanteria kona-ba prosedura tatika ba Unidade Força Polísia Fronteira (UPF);</li> <li>- Formasaun espesializada ba ajente polísia foun iha Unidade Especial Polísia (UEP/PSU) iha Dili;</li> <li>- Formasaun espesializada ba ajente polísia foun iha Unidade Polísia Maritima (UPM/MPU); no</li> <li>- Formasaun espesializadu ba ajente polísia foun iha Unidade Patroliamentu Fronteira (UFP/BPU).</li> </ul>
Polísia komunitariu no komunikasaun	Formasaun baziku ba suku 442 iha munisipiu 13.
Formasaun seguransa voluntariu ba joventude	Formasaun iha postu-administrativu 65 iha munisipiu 13.
Kursu lingua	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formasaun lingua Portuguêsa no Inglêsa ba funsionáriu sira iha Kuartel Komandu Jeral, administrasaun, operasaun ba PNTL.</li> <li>- Kursu lingua Mandurian ba funsionáriu sira iha Unidade Investigasaun Nasional</li> </ul>
Jestaun no administrasaun projeitu	- Formasaun iha Microsoft suite – MS Word, MS Powerpoint, MS Access, MS Excel, MS Project ba funsionáriu sira iha rekursu umanu no servisu administrasaun iha munisipiu 13 no funsionáriu sira iha departamentu planeiamentu.
Formasaun profesional análise dados kontabilidade	- Formasaun baziku no avansadu iha area intelijensia hodi apoiu servisu informasaun iha munisipiu 13.
Kursu baziku iha jestaun trafiku	Kursu baziku iha jestaun trafiku inklui aplikasaun, peskiza, edukasaun sivika ba trafiku, enjinaria, patrulla no rekrutamentu eskoltu foun ba iha munisipiu 13, comunidade no eskola sekundariu sira.

Análise laboratoriu profesional, formasaun kontabilidade	Formasaun iha análise laboratoriu profesional hodi apoiu investigasaun relasionadu ba droga, krime organizadu, fase-osan no trafiku umanu. Formasaun ne'e fó benefisiu ba doutór/mediku PNTL no investigador sira iha munisipiu 13 no unidade PNTL
Estudu komparativu	Abilidade hodi hala'o estudu komparativu iha area sira tuirmai ne'e: - Inspesaun auditoria ba polísia; - Instrutór iha sentru formasaun (CFP) ba PNTL; - Polísia komunitariu; - Polísia Maritima; - Jestaun, planeiamentu, rekursu umanu, jestaun administrasaun; no - Mediku/doutór PNTL ba jestaun profesional saude iha PNTL.
Formasaun espesializadu iha kontra-terrorizmu ba membru efetivu	Formasaun ba unidade espesial polísia, UEP (Unidade Especial Polísia), BOP (Batallaun Orden Polísia), COE (Komandu Operasaun Espesial), CSP (Korpu Seguransa Pesóal) iha PNTL.
Teknolojia informasaun no website	Formasaun iha area ICT, IMS, fotografia no manutensaun website ba iha departamentu IT no serbisu relasaun públiku.
Jestaun no lideransa	Jestaun no lideransa ba inspetór polísia PNTL iha munisipiu 13.
Inspesaun no kursu auditoria ba membru iha Eskritoriu Inspetór Jeral (GIG PNTL)	Kursu inspesaun no tékniku auditoria ba membru sira ekipa inspesaun PNTL
Kursu sertifikadu TOT ba programa II, III, IV, no V iha Akademia PNTL	Formasaun ba formadór ba funsionáriu sira iha Sentru Formasaun Polísia
Formasaun ba saude polísia	Formasaun ba funsionáriu iha klinika PNTL ba profesional saude sira
Formasaun iha aprovisionamentu	Formasaun ba membru sira ekipa aprovisionamentu iha PNTL.
Automotiva, kursu mekaniku	Formasaun ba funsionáriu sira iha Departamentu Lojistika Nasional.
Instrumentu musikal - kursu trombeta, saxofone, berlian, senare	Formasaun ba funsionáriu iha departamentu Polísia Komunitariu Nasional PNTL.
Formasaun iha disiplina/area forensika oioin	Formasaun ba funsionáriu sira iha ekipa Investigasaun Kriminal Nasional PNTL iha area sira inklui taxonomia, poligrafia, insendiu forensiku/investigasaun insendiu (ahi han), forensika mikrobiolojia, serolojia no homojeneiti, medisina forensiku, antropolojia forensiku, kontrolu substansia sira ( <i>taxonomy, polygraph, forensic arson/fire investigation, forensic microbiology, serology and homogeneity, forensic medicine, forensic anthropology, controlled substances</i> )
Formasaun diplomasia	Formasaun diplomasia ba polísia alokadu hanesan seguransa Timor-Leste iha embaixada sira iha estranjeiru.

## Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

PNTL apresenta tiha ona sepasaun jeral tuirmai ne'e ba númeru kandidatu atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) iha kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu to'o 2030. Dadus ne'ebé fornese agrupadu ona ba iha nivel formasaun rua: programa desenvolvimento profesional no ensinu superior inklui grau lisensiatura no mestradu.



\*Bolsa estudo ba formasaun Jestaun sientifika iha Institutu Defesa Nasional (IDN), Eskola lideransa (SESPIN), Institutu Superior Jestaun no Administrasaun (SESPATI), Lembaga Ketahanan Nasional (LEMHANAS), iha Indonésia, ba ofisiais superiores PNTL. Vaga 6 (nem) lisensiatura e mestradu iha instituisaun ida-idak.



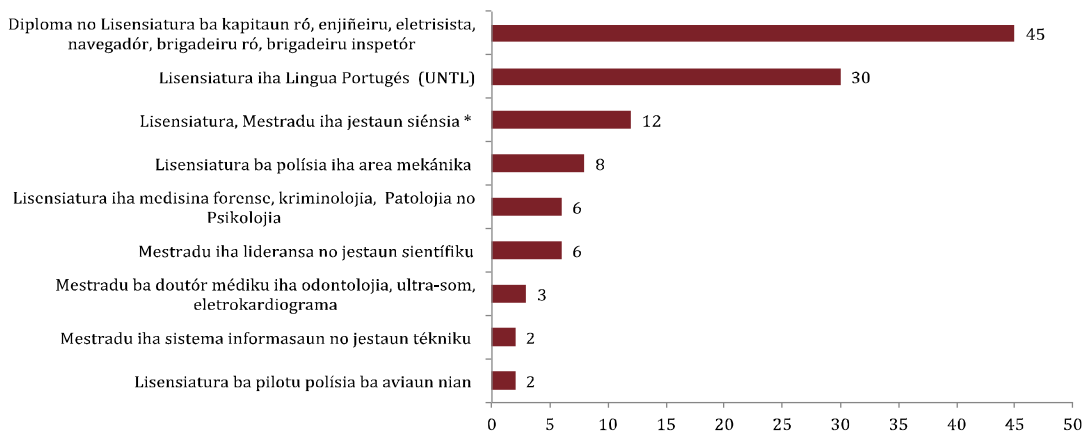
### Numeru vaga ba formasaun -Dezenvolvimentu profisionál

■ Médiu prazu  
2019-2021



### Numeru vaga ba formasaun - Bolsu Estudu

■ Médiu prazu 2019-2021

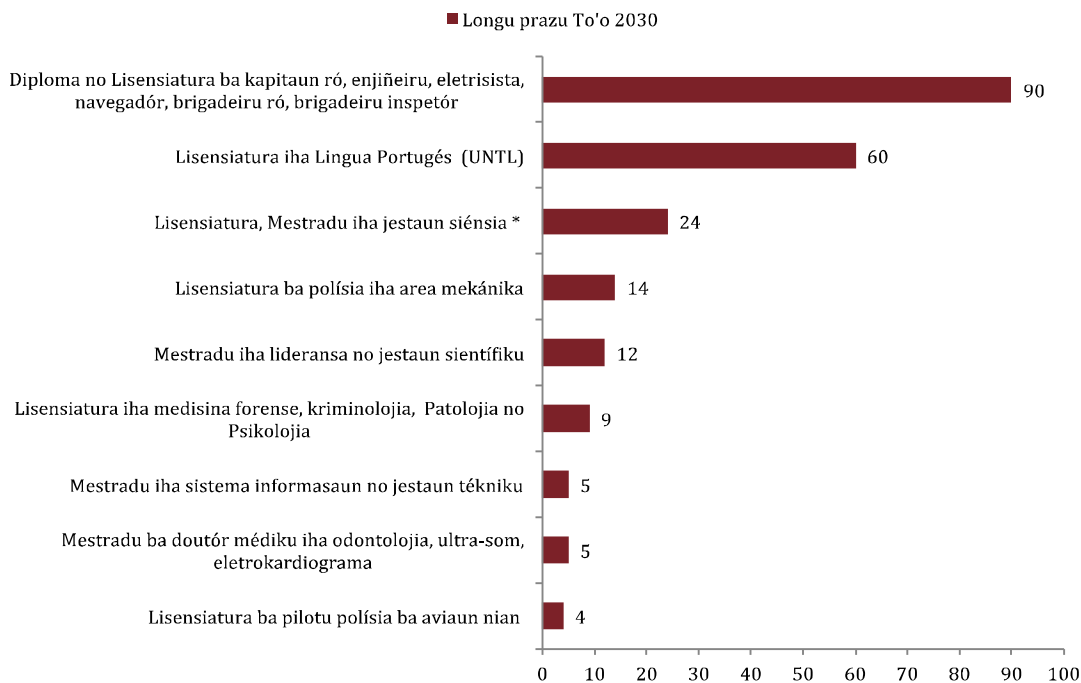


\* Bolsa estudu ba formasaun Jestaun sientifika iha Institutu Defesa Nasional (IDN), Eskola lideransa (SESPIN), Institutu Superior Jestaun no Administrasaun (SESPATI), Lembaga Ketahanan Nasional (LEMHANAS), iha Indonésia, ba ofisiais superiores PNTL.

### Numeru vaga ba formasaun -Dezenvimentu profesionál



### Númeru vaga ba formasaun - Bolsu Estudu



\* Bolsa estudu ba formasaun Jestaun sientifika iha Institutu Defesa Nasional (IDN), Eskola lideransa (SESPi)N, Institutu Superior Jestaun no Administrasaun (SESPATI), Lembaga Ketahanan Nasional (LEMHANAS), iha Indonésia, ba ofisiais superiores PNTL.



Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu (2016-2018)		2019	2020	2021	Médiu prazu (2019-2020)		Longu prazu To'o 2030	
Dezenvolvimentu profisionál												
1. Re-formasaun kona-ba armas ki'ik ba polísia	1186	1187	1187	3560	42,8 %	750	750	750	2250	25,8 %	5810	34,1%
2. Fíziku, tátika, tékniku operasaun polísia, orden públika no militar	722	632	632	1986	23,9 %	902	902	902	3206	36,8 %	5192	30,5%
2.1 Formasaun báziku ba polísia rekrutadu	520	250	250	1020		520	520	520	2060		3080	
2.2 Formasaun operasaun tátika no asisténsia ba membru sira iha forsa reserva	50	130	130	310		130	130	130	390		750	
2.3 Formasaun espesializadu unidade ba efetivu polísia iha unidade - UEP and UPF	2	2	2	6		2	2	2	6		12	
2.4 Formasaun Infantaria (prosedementu tátika ) ba UPF	50	50	50	150		50	50	50	150		300	
2.5 Formasaun espesializadu ba agente polísia sira (UEP/PSU) iha Dili	50	100	100	250		100	100	100	300		550	
2.6 Formasaun espesializadu ba Unidade Polísia Maritima (UPM/MPU)	25	50	50	125		50	50	50	150		275	
2.7 6 Formasaun espesializadu ba agente Unidade Polísia Patrulla (UFP/BPU)	2	50	50	125		50	50	50	150		275	
3. Polísia Komunitária no Komunikaun	150	371	363	884	10,6 %	442	442	442	1326	15,2 %	2210	13,0%
4. Formasaun seguransa voluntáriu ba Juventude	100	130	130	360	4,3%	130	130	130	390	4,5%	750	4,4%
5. Kursu Lingua	90	90	90	270	3,2%	90	90	90	270	3,1%	540	3,2%
5.1 Portugés	50	50	50	150		50	50	50	150		300	
5.2 Inglés	25	25	25	75		25	25	25	75		150	



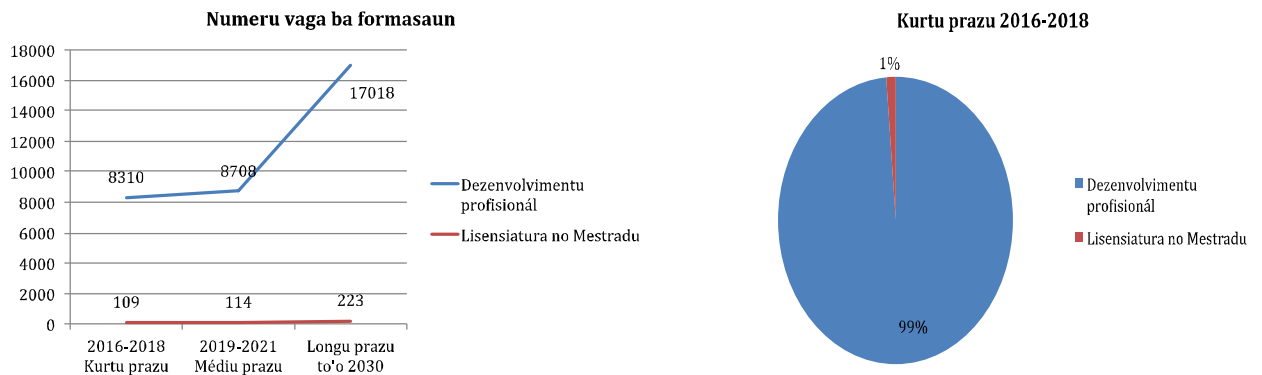
Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu (2016-2018)		2019	2020	2021	Médiu prazu (2019-2020)		Longu prazu To'o 2030	
5.3 Mandarin	15	15	15	45		15	15	15	45		90	
6. Jestaun administrasaun no projetu	66	81	81	228	2,7%	71	71	71	213	2,4%	441	2,6%
7. Formasaun kontabilidade análise dados profesionál	36	65	65	166	2,0%	65	65	65	195	2,2%	361	2,1%
8. Kursu báziku jestaun tráfiu	36	50	50	136	1,6%	50	50	50	150	1,7%	286	1,7%
9. Formasaun análise laboratóriu, kontabilidade	25	52	52	129	1,6%	52	52	52	156	1,8%	285	1,7%
10. Estudu komparativu	37	41	46	124	1,5%	47	42	42	131	1,5%	255	1,5%
10.1 Inspesaun auditoria polísia	5	5	5	15		5	5	5	15		30	
10.2 Instrutór iha SFP ba PNTL	5	5	10	20		10	10	10	30		50	
10.3 Polísia Komunitária	10	10	10	30		10	5	5	20		50	
10.4 Polísia Marítima	10	10	10	30		10	10	10	30		60	
10.5 Jestaun, planeiamentu, rekursu umanus, area jestaun administrasaun	5	5	5	15		5	5	5	15		30	
10.6 Doutór Médiku ba jestaun profesionál saúde	2	6	6	14		7	7	7	21		35	
11. Formasaun espesializadu kona-ba anti terrorizmu ba membru efetivu	35	35	35	105	1,3%	35	35	35	105	1,2%	210	1,2%
12. Teknolojia informasaun no website	25	25	25	75	0,9%	20	20	20	60	0,7%	135	0,8%
13. Jestaun no lideransa ba inspetór polísia	25	25	25	75	0,9%	25	25	25	75	0,9%	150	0,9%
14. Kursu inspesaun no auditoria ba membru GIJ	25	25	25	75	0,9%	25	25	25	75	0,9%	150	0,9%
15. Kursu sertifikadu TOT ba programa II, III, IV, no V iha akademia PNTL	15	15	45	10	0,1%	10	10	10	30	0,3%	75	0,4%
16. Formasaun ba Pesóal Saúde Polísia nian	5	10	10	25	0,3%	10	10	10	30	0,3%	55	0,3%
17. Formasaun iha area aprovizionamentu	3	4	4	11	0,1%	3	2	2	7	0,1%	18	0,1%
18. Kursu mekániku automotivu	5	5	5	15	0,2%	5	4	4	13	0,1%	28	0,2%



Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu (2016-2018)		2019	2020	2021	Médiu prazu (2019-2020)		Longu prazu To'o 2030	
19. Kursu Trumbeta, Saksofone , berlian, senare	5	4	3	12	0,1%	3	3	2	8	0,1%	20	0,1%
20. Formasaun iha dixiplina forense oioin	3	4	4	11	0,1%	3	2	2	7	0,1%	18	0,1%
21. Formasaun diplomasia	2	2	2	6	0,1%	2	2	2	6	0,1%	12	0,1%
Ensinu Supriór												
1. Diploma no Lisensiatura ba kapitaun ró, enjiñeiru, eletrisista, navegadór, brigadeiru ró, brigadeiru inspetór	5	20	20	45	41,3 %	15	15	15	45	39,5 %	90	40,4%
2. Lisensiatura iha Lingua Portugés (UNTL)	10	10	10	30	27,5 %	10	10	10	30	26,3 %	60	26,9%
3. Lisensiatura, Mestradu iha jestaun siénsia IDN, SESPIN, SESPATI, LEMHANAS	4	4	4	12	11,0 %	4	4	4	12	10,5 %	24	10,8%
4. Lisensiatura ba polísia iha area mekánika	2	2	2	6	5,5%	2	3	3	8	7,0%	14	6,3%
5. Mestradu iha lideransa no jestaun sientífiku	2	2	2	6	5,5%	2	2	2	6	5,3%	12	5,4%
6. Mestradu iha sistema informasaun no jestaun tékniku	2	0	1	3	2,8%	1	0	1	2	1,8%	5	2,2%
7. Lisensiatura iha medisina forense, kriminolojia, Patolojia no Psikolojia	1	1	1	3	2,8%	2	2	2	6	5,3%	9	4,0%
8. Lisensiatura ba pilotu polísia	1	1	0	2	1,8%	1	1	0	2	1,8%	4	1,8%
9. Mestradu ba doutór médiku iha odontolojia, ultra-som, eletrokardiograma	2	0	0	2	1,8%	3	0	0	3	2,6%	5	2,2%

## Mudansa iha nesesidade formasaun tuir tempu

Númeru vaga ba formasaun indikadu husi PNTL relativamente konstante iha kurtu prazu to'o mediu, hatudu aumentu makas iha longu prazu. Dadus relasiona ba aumentu previstu iha númeru funsiunáriu PNTL la iha. Konsultasaun liu tan ho PNTL nesesariu hodi komprende razaun ba aumentu ne'ebé makas iha nesesidade formasaun ba longu prazu duke sai periodu ida naruk ba tinan sia. Importante atu nota katak iha diferensia boot entre númeru pozisaun ba formasaun identifikadu ba dezvoltamentu profesional no ensinu superior. Diferensia ne'e dalaruma atribuível ba diferensia entre númeru funsiunáriu administrativu iha eskritoriu PNTL no barak iha funsiunáriu terenu inklui ofisiais polisia no forsa espesializadu nesesariu ba hala'o formasaun iha serbisu fatin ou kursu dezvoltamentu kurtu prazu.



## Nesesidade krítiku ba formasaun

PNTL identifica ona nesesidade formasaun espesífiku liu hanesan iha area sira tuirmai ne'e:

- Formasaun iha area investigasaun kriminal;
- Formasaun ba iha polisia recrutadu foun;
- Formasaun espesial ba unidade sira: UPF, UPM, UEP;
- Formasaun ba polisia komunitariu;
- Formasaun ba polisia trafiku;
- Formasaun baze dedadus ba PNTL;
- Formasaun iha area planeamentu administrasaun;
- Teknolojia informasaun ba PNTL;
- Formasaun iha area polisia intelijensia;
- Formasaun instrutor ba PNTL;
- Formasaun auditoria ba PNTL; no
- Formasaun mekaniku ba tékniku ofisina (garajen kareta) ba polisia.

## 2.9. MINISTERIU JUSTISA

Planu Estratéjiku Setór Justisa iha Timor-Leste 2011-2030 fornese informasaun komprensivu ba situasaun agora setór justisa iha Timor-Leste, subliña dezafiu xave, fornese dirasaun estratéjiku no deskreve estratejia implementasaun ida. Bazeia ba Planu Estratéjiku, dezafiu balun relasiona ba desenvolvimento rekursu umanu identifikadu inklui númeru limitadu ba ema fluente iha Português, falta autór judisial suficiente (juiz, prokurador, defensor, advogado, oficiais justisa) ne'ebé presiza ba ekspansaun sistema judisial, falta funsionáriu kualifikadu hodi halo esbosu no desenvolve dokumentu legal/dutrina no menus funsionáriu administrativu legal hodi hakmaan autór judisial sira ba atividade sira mak ladun importante.

Hanesan apresenta iha Planu Anual Timor-Leste 2015 (livru 2), Ministériu Justisa indika ona maizumenus total funsionáriu 1219, kompostu husi funsionáriu permanente 445, pozisaun iha jestaun no lideransa 83, vaga 80 ne'ebé rekrutamentu hala'o hela no funsionáriu adisional 611 projetadu ba 2016-2018. Funsionáriu adisional inklui ema 189 iha servisu prizaun, ema 7 iha unidade notariadu, ema 70 iha defensoria públiku no ema 119 iha investigasaun kriminal sientífika.

Revee literatura ba Planu Estratéjiku jeralmente hatudu area sira tuirmai ne'e ba hadiak rekursu umanu. Ministériu responde ona ba formasaun funsionáriu iha area jeral sira ne'e:

- Desenvolvimento abilidade lingua;
- Desenvolvimento kapasidade institucional iha konsellu koordenasaun, propriedade no direitu legais, konsellu superior judisiariu no prokuradór jeral, rejistu no notariadu, investigasaun kriminal, nst;
- Hasa'e kapasidade advogado públiku;
- Formasaun funsionáriu servisu jestaun prizaun;
- Sistema jestaun informasaun;
- Involve iha desenvolvimento sosial no comunidade; no
- Formasaun iha inspesaun no area auditoria.

Ministériu Justisa identifica ona area sira tuirmai ne'e ba nesesidade formasaun hodi tulun hasa'e abilidade no kompetensia funsionáriu sira.

Kontinuasaun formasaun vokasional ba prizoneiru sira	La fornese informasaun espesifiku.
Formasaun lingua	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Funsionáriu Ministériu Justisa husi grau E to'o grau A iha koñesimentu administrativu lingua Portuguêsa hodi bele uza iha serbisu.</li> <li>- Formsaun korrespondensia (nivel nasional) iha lingua Portuguêsa iha Institutu Camões no lingua Inglêsa nivel nasional iha LELI Timor-Leste.</li> </ul>
Formasaun ba guarda prizonais	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formasaun fiziku no mental ba guarda prizonais.</li> <li>- Formasaun tékniku ba guarda prizonais iha area servisu prizaun.</li> </ul>
Formasaun tékniku	La fornese informasaun espesifiku.

iha area servisu prizaun	
Formasaun ba advogadu privadu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kontinuasaun kursu formasaun dahaat ba advogadu privadu sira</li> <li>- Kontinuasaun kursu formasaun dalimak ba advogadu privadu sira.</li> <li>- Estajiu ba kursu advogadu privadu dahaat nian.</li> </ul>
Formasaun ba magistradu no defensór públiku sira	<p>Formasaun espesifiku ba magistradu no defensór públiku sira</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kontinuasaun kursu magistradu daneen no formasaun ba defensór públiku (kurtu prazu – formandu 45, feto 20 no mane 25) – komponente eskolar.</li> <li>- Formasaun dahituk ba magistradu no defensór públiku sira.</li> </ul>
Formasaun tékniku iha area reintegrasaun sosial	Formasaun tékniku ba ekipa Reintegrasaun Sosial involvidu servisu jestaun prizaun.
Inspesau, auditoria no investigasaun	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formasaun kona-ba inspesaun, auditoria no investigasaun.</li> <li>- Estudu interkambiu rua iha Portugal no Macau.</li> <li>- Formasaun espesializadu iha area auditória fraude iha Fundasaun Edukasaun Auditória Interna (YPIA) iha Jakarta-Indonesia.</li> </ul>
Português ba investigasaun kriminal no sientifiku [Polisia Sientifika Investigasaun Kriminal (PCIC/CISP)]	Investigasaun no area kriminal forensiku. PCIC nudar instituisaun foun ida iha Ministériu Justisa no presiza atu hala'o formasaun ba funsionáriu iha lingua no area espesifiku seluk.
Rekursu Umanu, finansa, lojistika, IT, aprovisionamentu no planeiamentu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formasaun tékniku iha rekursu umanu, finansa, lojistika no planeiamentu ba Dirasaun Nasional Rejistu no Notariadu (DNRN) iha munisipiu 12 inklui Rejiaun Administrativu Oecussi (RAEOA) – Munisipiu Oecussi.</li> <li>- Ba servisu jestaun informasaun diak ba formasaun tékniku maka nesesariu ba iha rekursu umanu, finansa, lojistika, IT, aprovisionamentu no area planeiamentu.</li> </ul>
Jestaun no lideransa iha jestaun risku no kontrolu interna	Funsionáriu dirasaun sira ou pozisaun xefia sira tenki hasa'e koñesimentu iha jestaun risku no bele hala'o atividade hodi implmenta atividade sira atu minimiza pratika administrasaun ladiak/aat.
Formasaun operacional ba area sistema prizaun	Formasaun operacional ba area sistema prizaun iha Cipinang Jakarta Indonesia.
Konservativu no area estajiu iha Notariadu	Formasaun espesifiku iha konservativu no area estajiu iha notariadu. Presiza hasa'e kapasidade servisu notariadu hodi alokadu iha munisipiu hotu (agora iha deit munisipiu hitu).
Formasaun iha hakerek lei	Tékniku no asesór nasional sira hetan formasaun iha hakerek lei (Asesor sira iha Dirasaun Nasional Asesoria Judisial no Lejislasaun, DNAJL).
Jestaun administrasaun	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formasaun iha jestaun administrasaun ba funsionáriu sira iha sekretariadu planeiamentu ba apoiu konsellu asesoria.</li> <li>- Jestaun administrativu ba funsionáriu sira mak involve iha</li> </ul>

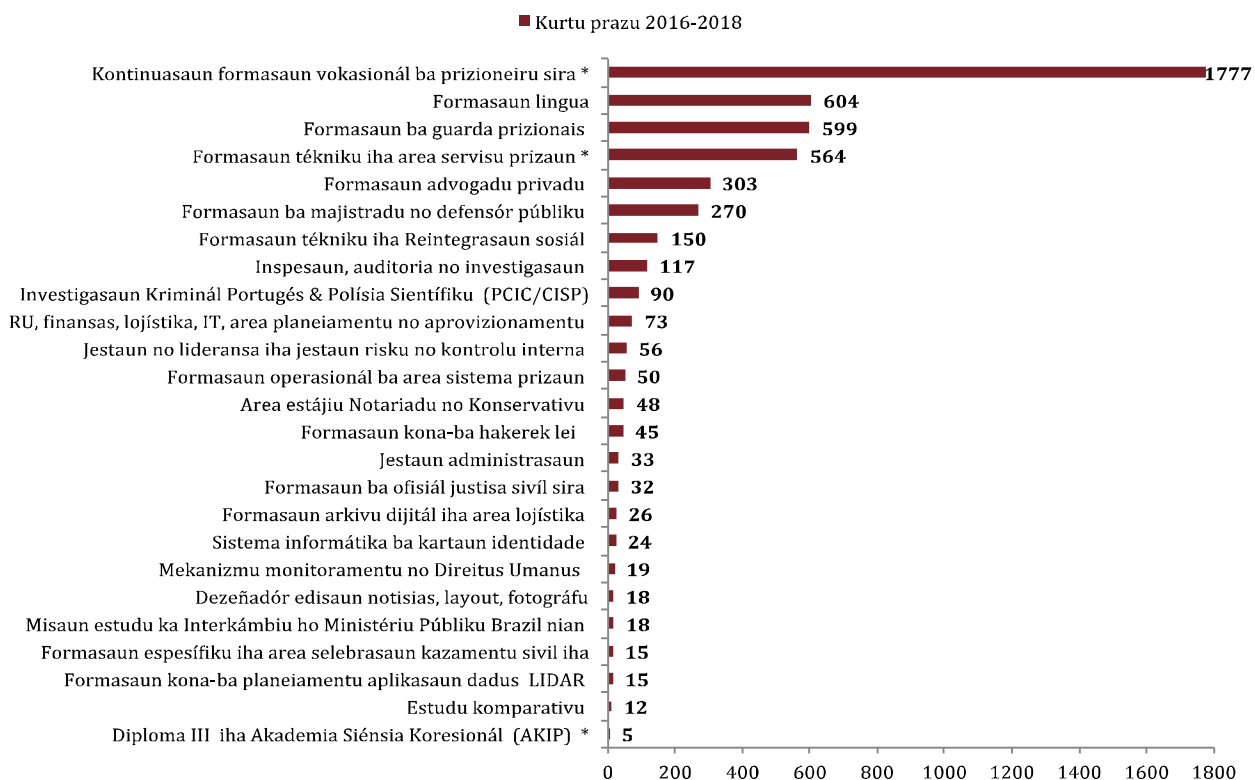


	dezenvolvimentu sosial/komunitariu.
Formasaun ba ofisial justisa sivil	Servisu defensoria públiku kontinua hala'o formasaun espesializada ba kazu sivil, liuliu sira ne'ebé relasiona ho krime. Hasa'e koñesimentu no kapasidade defensor públiku sira iha lei sei apoiu funsionamentu diak setór justisa.
Formasaun arkivu digital iha area lojistika	Funsionáriu sira serbisu iha lojistika presiza atu hala'o formasaun hodi armoniza informasaun liuhusi digitalizasaun dados patrimoni iha Ministériu Justisa.
Sistema komputasaun ba billeti identidade	Ministériu Justisa liuhusi Dirasaun Nasional Rejistu no Notariadu (CDNRN) agora daudaun estabelese ona sistema ida ba jestaun billeti identidade iha munisipiu hitu. Funsionáriu sira presiza iha koñesimentu ba produsaun kartaun ID liuhusi kursu espesifiku.
Direitu umanu no mekanismu monitorizasaun	Direitu umanu no mekanismu monitorizasaun inklui hakerek relatoriu governu nian kona-ba direitu umanu. Formasaun ne'e sei hala'o ba funsionariu involvidu iha dezenvolvimentu sosial/komunitariu.
Dezeña, edisaun, nutisia, layout, fotógrafu	Kursu dezeña, edisaun, nutisia, layout no fotógrafia ba funsionáriu sira involvidu iha comunidade no dezenvolvimentu sosial.
Misaun estudu ou interkambiu ho defeza públiku Brazil	Formasaun no hasa'e kapasidade liuhusi misaun estudu ou interkambiu ho Defeza Públiku Brazil. Estudu interkambiu hodi hetan komprendeasaun ida iha implementasaun lei ba CPLP (Komunidade Nasaun sira koalia lian Português), liuliu iha Brazil.
Formasaun espesifiku iha area selebrasaun kazamentu sivil iha Portugal	Timor-Leste seidauk hala'o kazamentu sivil. Presiza hasa'e kapasidade funsionáriu sira nian hodi hala'o serbisu iha area ne'e.
Formasaun kona-ba "Detasaun Luz no Fluktuasaun" (LIDAR) aplikasaun dados ba planeiamentu	Planeiamentu funsionáriu sekretariadu apoiu Konsellu Asesoria tenki iha koñesimentu iha LIDAR hodi organiza planu enkuadramentu no fornese dados ba enkontru konsellu.
Estudu komparativu	Vizita Japaun, Brazil no Portugal hodi hetan informasaun inklui implementasaun lei. Ida ne'e sei tulun komparaasaun lei sira iha nasaun dezenvolvidu iha rejiaun Azia no CPLP (Komunidade Nasaun sira koalia lian Português).
Diploma III iha Akademia Siensia Koresional (AKIP)	Bolsa-estudu ba Akademia Siensia Koresional (AKIP) iha servisu jestaun Prizaun.
Bolsa-estudu ba grau licenciatura no mestradu	Hanesan apresenta iha grafiku tuirmai ne'e.

## Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

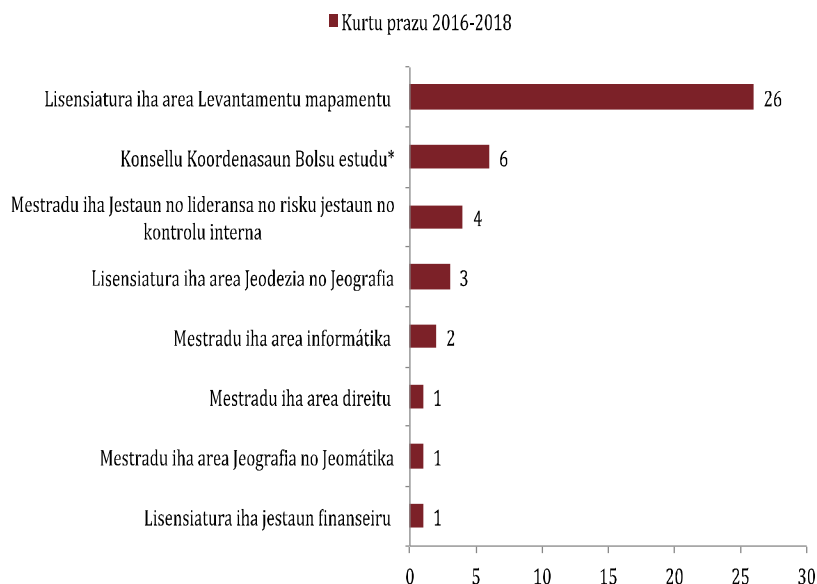
Ministériu Justisa apresenta ona distribuisaun jeral tuirmai ne'e ba númeru kandidatu sira atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) ba kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu to'o 2030. Dadus mak fornese agrupadu ona ba iha nivel formasaun rua: dezvoltamentu profesional no edukasaun vokasional; no ensinu superior inklui grau lisensiatura no mestradu.

### Númeru vaga ba formasaun - Dezelvimentu profisionál & Formasaun téknika



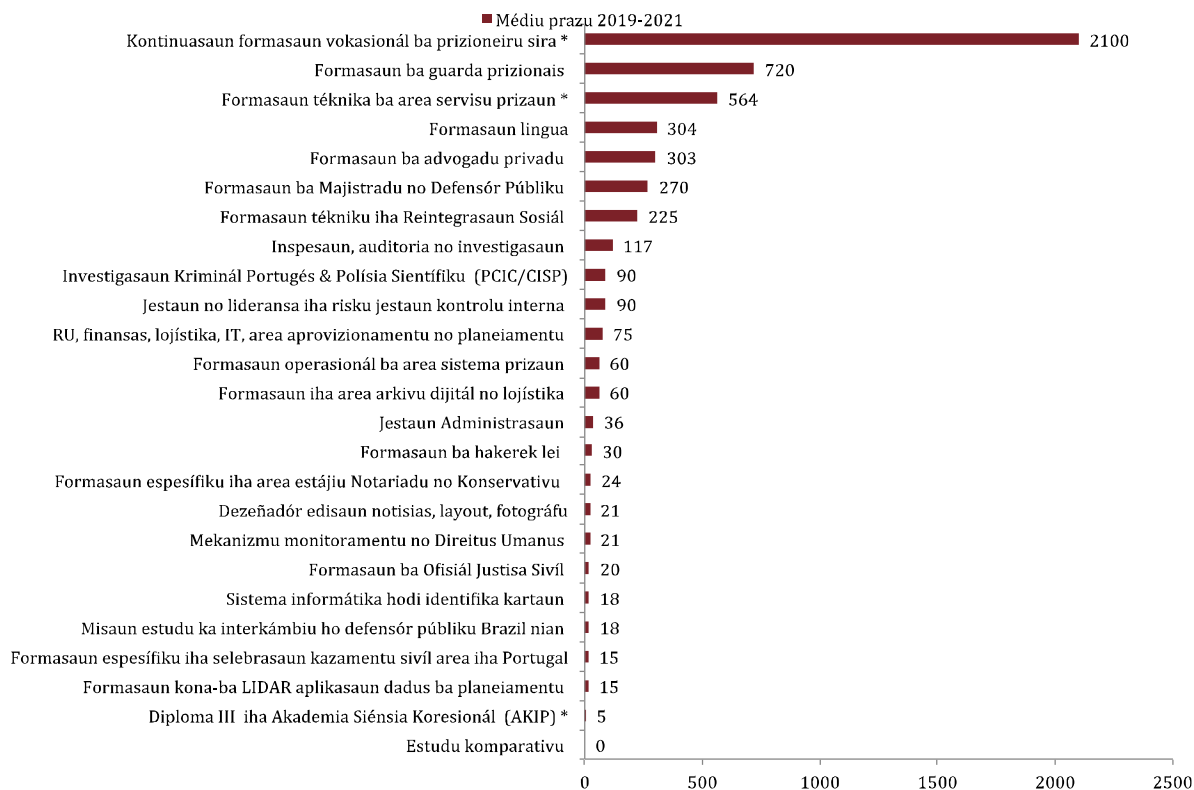
\* Formasaun Vokasional/Politeknik

### Númeru vaga ba formasaun - Bolsu estudu



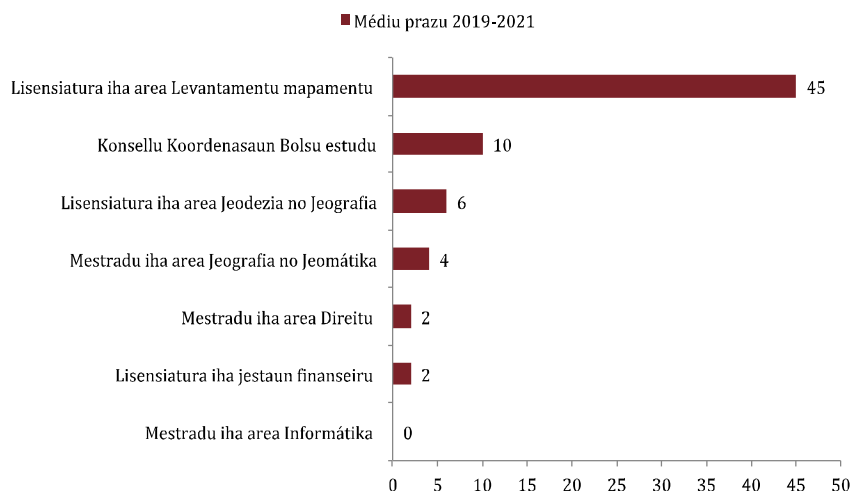
\* Bolsa estudu ba grau mestradu (2) and grau lisensiatura (4) iha 2016 iha area planeamentu, jestaun finanseira, direitu. Atualmente halo hela aproximasaun ho Universidades Indonésia sira maibe sei hein aprovasaun orsamentu husi HCDF.

### Númeru vaga ba formasaun - Dezenvolvimentu profisionál & Formasaun téknika

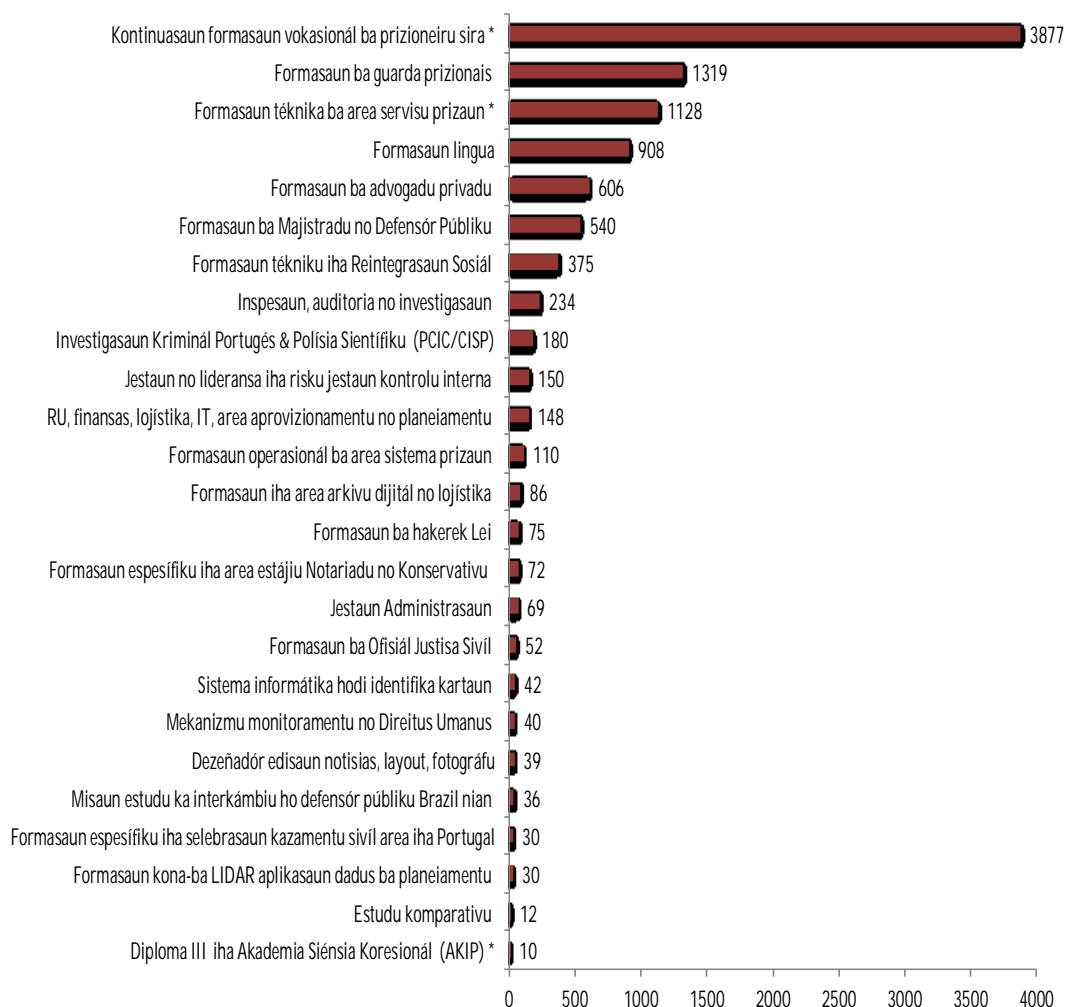


\* Formasaun Vokasional/Politeknik

### Númeru vaga ba formasaun - Bolsu estudu



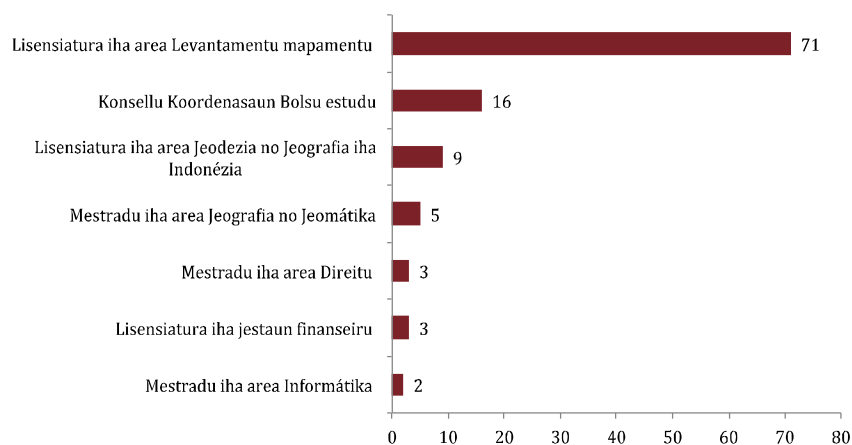
### Númeru vaga ba formasaun - Dezenvolvimentu profisionál & Formasaun téknika To'o 2030 Longu prazu



\* Formasaun Vokasional/Politeknik

Númeru vaga ba formasaun - Bolsu estudu

■ To'o 2030 Longu prazu

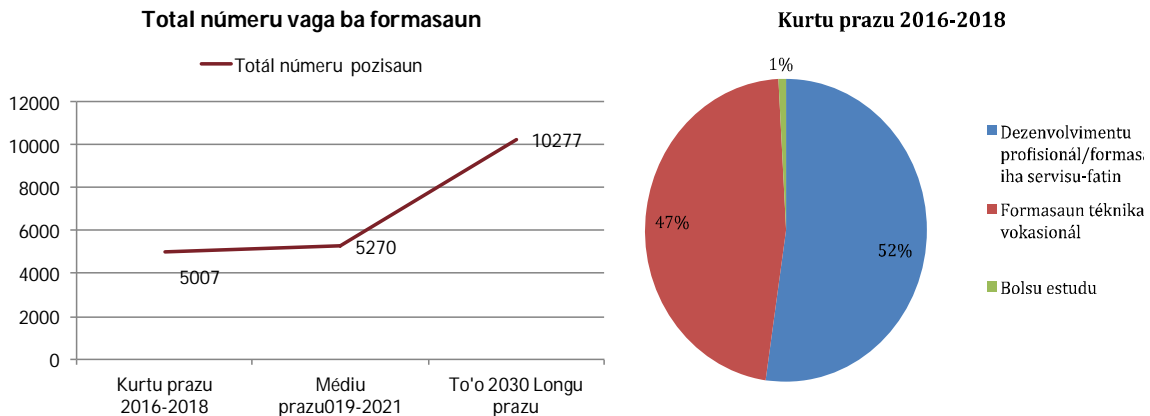


# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu(2016-2018)	2019	2020	2021	Mediu prazu (2019-2020)	Longu prazu to'o 2030			
FFormasaun dezenvolvimentu profesional												
1. Formasaun lingua	204	200	200	604	23,1%	104	100	100	304	12,0%	908	17,6%
1.1 Formasaun lingua Portugés	200	200	200	600		100	100	100	300		900	
1.2 Formasaun korrespondénsia (nivel nasonal) iha lingua Portugés iha Institutu Camoes no nivel lingua Ingles iha LELU Timor-Leste	4	0	0	4		4	0	0	4		8	
2. Formasaun ba guarda prizonais	193	198	208	599	22,9%	240	240	240	720	28,4%	1319	25,6%
2.1 Formasaun mental no fiziku ba guarda prizonais	188	188	188	564		200	200	200	600		1164	
2.2 Formasaun tékniku ba Guarda Prizonais iha area servisu prizaun	5	10	20	35		40	40	40	120		155	
3. Formasaun ba advogadu privadu	101	101	101	303	11,6%	101	101	101	303	12,0%	606	11,8%
3.1 Kontinuasaun ba kursu formasaun da4 ba advogadu privadu sira	28	28	28	84		28	28	28	84		168	
3.2 Kontinuasaun kursu formasaun da5 ba advogadu privadu sira	45	45	45	135		45	45	45	135		270	
3.3 Estájiu kursu da4 ba advogadu privadu sira	28	28	28	84		28	28	28	84		168	
4. Formasaun ba Majistradu no defensor públiku	90	90	90	270	10,3%	90	90	90	270	10,7%	540	10,5%
4.1 Kontinuasaun kursu da6 ba majistradu no Formasaun ba Defensor Públiku	45	45	45	135		45	45	45	135		270	
4.2 Formasaun da7 ba Majistradu no Defensor Públiku	45	45	45	135		45	45	45	135		270	
5. Formasaun tékniku iha reintegrasaun sosial	65	50	35	150	5,7%	75	75	75	225	8,9%	375	7,3%
6. Inspesaun, auditoria no investigasaun	39	39	39	117	4,5%	39	39	39	117	4,6%	234	4,5%
6.1 Formasaun kona-ba Inspesaun, Auditoria no Investigasaun	15	15	15	45		15	15	15	45		90	
6.2 Estudu interkâmbiu iha Portugal no Makau	4	4	4	12		4	4	4	12		24	
6.3 Formasaun especializadu iha area Fraude no Auditoria iha YPIA, Jakarta-Indonesia	20	20	20	60		20	20	20	60		120	
7. Investigasaun Kriminal Portugés & Polisia Sientifiku (PCIC/CISP)	30	30	30	90	3,4%	30	30	30	90	3,6%	180	3,5%
8. RU, finansas , lojistika , IT, area planeamentu no aprovisionamentu	23	25	25	73	2,8%	25	25	25	75	3,0%	148	2,9%
8.1 Ba Diresaun Nasionál Rejistu no Notariadu (DNRN)	10	5	5	20		5	5	5	15		35	
8.2 Ba sistema jestaun informasaun	13	20	20	53		20	20	20	60		113	
9. Jestaun no lideransa iha risku jestaun kontrolu interna	10	20	30	60	2,3%	30	30	30	90	3,6%	150	2,9%
10. Formasaun operasionál ba area sistema prizaun iha Indonézia	10	20	20	50	1,9%	20	20	20	60	2,4%	110	2,1%
11. Area estájiu Notariadu no Konservativu	16	16	16	48	1,8%	8	8	8	24	0,9%	72	1,4%
12. Formasaun ba hakerek lei (Asesor iha Diresaun DNAJL)	15	10	10	45	1,7%	10	10	10	30	1,2%	75	1,5%
13. Jestaun administrasaun	11	11	11	33	1,3%	12	12	12	36	1,4%	69	1,3%
13.1 Funsionáriu sira iha Sekretariadu planeamentu hodi apoiu Konsellu Konsultivu	5	5	5	15		5	5	5	15		30	
13.2 Funsionáriu sira involve iha dezenvolvimentu komunitária/sosial	6	6	6	18		7	7	7	21		39	
14. Formasaun ba ofisial justisa sivil	0	16	16	32	1,2%	10	10	0	20	0,8%	52	1,0%
15. Formasaun arkivu dijital iha are lojistika	6	10	10	26	1,0%	20	20	20	60	2,4%	86	1,7%
16. Sistema informatika hodi identifika kartaun	12	6	6	24	0,9%	6	6	6	18	0,7%	42	0,8%
17. Mekanizmu monitoramentu no Direitus umanus	7	6	6	19	0,7%	7	7	7	21	0,8%	40	0,8%
18. Dezenhadór edisaun notisia, layout, fotografu	6	6	6	18	0,7%	7	7	7	21	0,8%	39	0,8%
19. Misaun estudu ka interkâmbiu ho defensor públiku Brazil nian	6	6	6	18	0,7%	6	6	6	18	0,7%	36	0,7%
20. Formasaun espesifiku iha selebrasaun kazamentu sivil area iha Portugal	5	5	5	15	0,6%	5	5	5	15	0,6%	30	0,6%
21. Formasaun kona-ba LIDAR aplikasaun dadus ba planeamentu	5	5	5	15	0,6%	5	5	5	15	0,6%	30	0,6%
22. Estudu komparativu	6	6	0	12	0,5%	0	0	0	0	0,0%	12	0,2%
Edukasaun vokasionál /Politéknika												
1. Kontinuasaun formasaun vokasionál ba prizioneiru sira	577	600	600	1777	75,7%	700	700	700	2100	78,7%	3877	77,3%
2. Formasaun Tékniku iha area servisu prizaun	188	188	188	564	24,0%	188	188	188	564	21,1%	1128	22,5%
3. Diploma III iha Akademia Siénsia Koresional (AKIP)	5	0	0	5	0,2%	5	0	0	5	0,2%	10	0,2%
Bolsu estudu – ensinu supriór												
1. Lisensiatu iha area Levantamentu mapamentu	26	0	0	26	59,1%	45	0	0	45	na	71	na
2. Konsellu Koordinasaun Bolsu estudu (iha kurtu prazu mestradu nain 2 no lisensiatu 4)	6	0	0	6	13,6%	10	0	0	10	na	16	na
3. Mestradu iha Jestaun no Lideransa iha Jestaun Risku no Kontrolu Interna	na	na	na	4	9,1%	na	na	na	na	na	na	na
4. Lisensiatu iha area Jeodezia no Jeografia	3	0	0	3	6,8%	6	0	0	6	na	9	na
5. Mestradu iha area informátika	2	0	0	2	4,5%	0	0	0	0	na	2	na
6. Mestradu iha area direitu	1	0	0	1	2,3%	2	0	0	2	na	3	na
7. Mestradu iha area Jeografia no Jeomátika	1	0	0	1	2,3%	4	0	0	4	na	5	na
8. Lisensiatu iha jestaun finanseiru	1	0	0	1	2,3%	2	0	0	2	na	3	na

### Mudansa iha nesiedade formasaun tuir tempu

Númeru vaga ba formasaun indika ona husi ministériu relativamente konstante ba kurtu prazu to'o médiu prazu (aumenta 5% deit husi kurtu prazu ba mediu), hatudu aumentu makas iha longu prazu (aumenta 95% husi médiu prazu ba longu prazu). Konsulta fila fali ho ministériu relevante nesessariu tebes hodi komprende razaun ba aumentu ne'ebé makas iha longu prazu nebe sai periodu naruk ba tinan sia. Kompozisaun ba nesiedade formasaun iha kurtu prazu 2016-2018 sujere formasaun masimu sei hala'o liuhusi programa dezvoltamentu profesional ne'ebé inklui formasaun iha serbisu fatin hanesan seminariu, workshops, kursu kurtu prazu, nst. Ida ne'e tuir keda ho programa edukasaun vokasional. Formasaun liuhusi edukasaun vokasional foka liu ba hasa'e sistema jestaun prizaun tanba ne'e inklui formasaun ba prizioneiru sira no funsionáriu mak emprega iha servisu jestaun prizonais.



### Nesiedade krítiku ba formasaun

Ministériu Justisa indika ona area sira tuirmai ne'e hanesan krítiku ba hasa'e abilidade:

- Investigasaun kriminal no polísia sientífiku (PCIC/CISP)
- Formasaun ba judisiariu
- Mapamentu kadastral no levantamentu rai
- Ofisiais setór justisa
- Servisu notariadu
- Inspesaun no auditória
- Defensór públiku
- Teknolojia informasaun
- Reintegrasaun sosial ba prizioneiru sira
- Jestaun emosaun ba guarda no prizioneiru sira
- Tradusaun legal no lingua Portuguesa

Agora daudaun ministériu hasoru difikuldade boot iha rekrutamentu tradutor legal, enjineiru sivil sira, formador sira iha servisu jestaun prizonais, psikologu ba reintegrasaun sosial ba prizioneiru sira no formador legal sira ba formasaun funsionáriu iha Ministériu Justisa.

### Organizasaun doadór sira

Ministériu Justisa simu apoiu husi Programa Dezenvolvimentu Nasoins Unidas (UNDP), Programa Nasoins Unidas ba Dezenvolvimentu (PNUd) Brazil, Nasoins Unidas ba Fundu Labarik sira (UNICEF), Nasaun Afrikanu sira ho Lian Ofisial Português (PALOP) no UE-Camões.ep.

### Problema sira relasionadu ho dezenvolvimentu abilidade no formasaun

Ministériu Justisa halo ona komentariu katak atu dezenvolve abilidade iha setór justisa la nesesariu liu presiza formasaun iha rai-liur ou asesór internacional sira iha kazu hotu. Maibé aprosimasaun atu fó formasaun ba ema Timor oan hodi sai formadór kualifikadu ne'ebé bele depois hala'o formasaun ba ema lokal sira. Atu hala'o formasaun iha Português no Inglês, ministériu prefere atu iha formadór internacional sira. Alokasaun orsamentu ba area sira hotu presiza desizaun ida ne'ebé hanoin ho diak.

## 2.10. MINISTÉRIU KOMÉRSIU, INDÚSTRIA NO AMBIENTE

Papél Ministériu Komérsiu, Indústria no Ambiente mak atu jere, ezejuta, koordena no difine política ne'ebé avaliadu no aprovalu husi Konsellu Ministru iha area atividade ekonomia nian inklui komérsiu no indústria, setór cooperativa, mikro no empreza kiik sira no ambiente.

Hanesan apresenta ona iha Planu Anual Timor-Leste 2015 (Livru 2), Ministériu Komérsiu, Indústria no Ambiente iha maizumenus total funsionáriu 824, kompostu husi funsionáriu permanente 339, pozisaun jestaun no lideransa 89, vaga 96 ne'ebé rekrutamentu hala'o hela no funsionáriu adisional 300 projetadu ba 2016-2018.

Hodi apoia implementasaun no realizasaun metas estratéjiku, ministériu identifika ona area nesesidade formasaun tuirmai ne'e hodi tulun hasa'e abilidade no kompetensia funsionáriu sira nian.

Administrasaun, kontabilidade no finansa	Hasa'e koñesimentu funsionáriu sira nian iha dirasaun oioin iha administrasaun, finansa no area kontabilidade hodi bele hala'o serbisu ho efetivu no efisiente, inklui dirasaun ambiente no biodiversidade, Serbisu Dirasaun Jeral Komérsiu (GDGC), rekursu umanu, Gabinete Inspesaun Auditoria Interna, ambiente no mudansa klimatika, no jestaun cooperativa.
Kursu lideransa	Hasa'e abilidade lideransa funsionáriu sira nian iha dirasaun oioin Ministériu Komérsiu, Indústria no Ambiente.
Lingua Portuguêsa no Inglêsa	Formasaun lingua ba komunikasaun efetivu, abilidade análise dados, interasaun ho asesór internacional no partisipa iha eventu internacional sira.
Baze dedadus, IT, software, dezenia web	Dezenvolvimentu indústriu: Baze dedadus/kursu hatama dados no formasaun kona-ba promosaun material dezenia (broxura,



no merkadoria	<p>pamfletu, poster, rótulo, nst) hodi hasa'e kapasidade funsionáriu hodi bele dezenvolve diak serbisu manuais iha grupu indústria no identifika progresu no problema ba kada grupu no buka solusaun. Bele mos dezeńa produktu no promove indústria serbisu manuais iha futuru.</p> <p>Formasaun iha baze dedadus online no dezeńa web ba Dirasaun Serbisu Jeral Komérsiu (GDGC), mudansa klimatiku, kooperativa, micro-empresa kiik, Gabinete Inspeasaun Auditoria Interna no implementasaun regulamentu komérsiu nasional.</p> <p>Kursu jestaun merkadória ba Serbisu Dirasaun Jeral Komérsiu (GDGC).</p>
Jestaun mudansa klimatika	<p>Formasaun ba funsionáriu sira iha mudansa klimatika no biodiversidade, hasa'e sentru servisu ba mudansa klimatika iha nivel nasional no munisipiu, baze dedadus, inventoria, peskiza no dezenvolvimentu teknolojia (funsionáriu kualifikadu iha dezenvolvimentu teknolojia iha mudansa klimatika), jestaun lafaek iha Darwin-Australia, kursu sistema informasaun geografia (GIS) ba mapamentu rekursu biodiversidade no kursu introdutória ba funsionáriu foun sira.</p>
Jestaun projeitu	<p>Hasa'e koñesimentu funsionáriu sira nian iha enkuadramentu jestaun projeitu, análise risku no mitigasaun risku.</p>
Formasaun ba dezenvolvimentu produktu	<p>Hasa'e koñesimentu funsionáriu sira nian iha Indústria Aihan no serbisu manuais lokal hodi hala'o formasaun ba formadór sira ba grupu indústria kiik hodi industrializa produktu agrikultura inklui dezeńa no pakote produktu industrial:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formasaun kona-ba produktu agrikultura: aifuan ba sumu/marmelada/rebusadu;</li> <li>- Formasaun kona-ba diversifikasaun produktu: batat, aifarina, fehuk, hudi, talas no produktu seluk hanesan bolu, nst;</li> <li>- Formasaun tékniku kona-ba diversifikasaun produktu: forniture, au, rota, homan, tais (soru tradisional Timor-Leste) ba produktu variedade seluk;</li> <li>- Hasa'e kapasidade ba funsionáriu sira kona-ba indústria artezenatu seramika iha Indonezia;</li> <li>- Formasaun prosesamentu aihan.</li> </ul>
Dezenvolvimentu setór kooperativa	<p>Aumeta koñesimentu no hasa'e kapasidade iha area sira tuirmai ne'e:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Estratejia hodi dezenvolve setór kooperativa;</li> <li>- Formasaun ba formadór iha area kooperativa;</li> <li>- Formasaun jestaun kooperativa;</li> <li>- Formasaun auditoria kooperativa; no</li> <li>- Formasaun kona-ba Dekretu Lei no Estatutu Kooperativa.</li> </ul>
Dezenvolvimentu Micro no Empresa Kiik	<p>Atu hasa'e koñesimentu formadór sira iha micro no empresa kiik hodi apoia emprezariu sira hodi jere sira nia negosiu rasik iha futuru:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formasaun ba formadór iha SME;</li> <li>- Formasaun Negosiu Kontabilidade no Jestaun;</li> <li>- Formasaun Planu Negosiu Familia; no</li> </ul>

	- Formasaun Negosiu Software (IT).
Estratejia hodi implementa presu justu (Dekretu-Lei no. 29/2011, dirasaun nasional regulamentu komérsiu)	Hasa'e komprende saun no koñesimentu hodi bele implementa presu faan públiku liuliu ba sasan esensial sira. Implementa presu justu hodi proteje direitu konsumedór sira nian.
Estudu komparativu	Estudu komparativu ba dezenvolvimentu indústriia hodi observa atividade produsaun iha fatin produsaun no serbisu fatin hodi nune'e aplika ba grupu indústriia kiik ne'ebé existe iha Timor-Leste. Estudu komparativu ba instituisaun governu kona-ba prosesamentu no lisensiamentu ba atividade indústriial.
Produtu kontrolu kualidade	- Formasaun kona-ba kontrolu kualidade produktu aihan. - Formasaun kona-ba perigu indústriia ba kontrolu produktu no jestaun. - Formasaun laboratoriu kona-ba Test-Kit (dezenvolvimentu indústriial).
Kursu introdutoria ba funsionáriu foun	Kursu introdutoria ba funsionáriu foun iha dirasaun oioin (inklui GDGC, ambiente no biodiversidade, rekursu umanu) ba sira hodi bele fornese servisu profesional.
Lei, ekonomia no area jestaun	Bolsa-estudu ba funsionáriu sira iha lei no area jestaun iha GDGC no ambiente no biodiversidade.
Jestaun hasa'e kapasidade kona-ba asaun no servisu kontrolu kualidade	Hasa'e motiva saun funsionáriu, hasa'e kapasidade hodi bele rezolve problema, hasa'e involvimentu funsionáriu sira nian no koñesimentu planu dezeñu.
Formasaun iha planeiamentu	Hasa'e koñesimentu funsionáriu sira iha dirasaun nasional rekursu umanu ba iha planeiamentu.
Komérsiu, Inglés no Lojistika	Hasa'e koñesimentu funsionáriu GDGC iha area ne'e.
Hasa'e kapasidade ba ISO (Organizasaun Internasional ba Padronizasaun) (Jestaun hasa'e kapasidade ba ISO - (Organizasaun Internasional ba Padronizasaun)	Fornese koñesimentu ba funsionáriu sira hodi estuda no armoniza padraun husi nasaun oioin hodi dezenvolve padraun nasional ida ba Timor-Leste hodi bele uza hanesan padraun ba produktu dezenvolvimentu.
Microsoft Office	Hasa'e abilidade iha Excel no Access.
Planu estratéjiku no dezempeñu servisu	Hasa'e koñesimentu iha komprende saun no implementa saun planu estratéjiku ba regulamentu komérsiu nasional.
Investigasaun no inteligensia merkadu	Iha regulamentu komérsiu nasional hodi proteje konsumedór sira atu nune'e sira hetan sasan kualidade laho'espekulasaun.
Estratejia hodi	Dezenvolve no implementa estratejia sira ba produktu domestiku

dezenvelope merkadu domestiku produktu nasional	hodi tama iha merkadu nasional tuir regulamentu komérsiu nasional.
Edukasaun no formasaun kona-ba auditoria interna	Ba funsionáriu sira iha Gabinete Inspeasaun Auditoria Interna.
Kursu atendimentu kliente	Ba funsionáriu sira iha Gabinete Dirasaun Jeral Komérsiu (GDGC)
Kursu arkivu administrasaun	Ba funsionáriu sira iha Gabinete Dirasaun Jeral Komérsiu (GDGC).
Negosiu kiik no análise estatistika	Ba funsionáriu sira iha Gabinete Dirasaun Jeral Komérsiu (GDGC).
Formasaun iha jestaun exportasaun no importasaun iha BPPI Jakarta- Indonesia (Edifisiu Prezervasaun Patrimoni Indonezia)	Ba funsionáriu sira iha Gabinete Dirasaun Jeral Komérsiu (GDGC).
Sistema magistradu no estratejia indústriia	Ba funsionáriu sira involvidu iha dezenvolvimentu indústriia.
Programa dezeña AUTO-CAD baziku ba intermediariu	Ba funsionáriu sira involvidu iha dezenvolvimentu indústriia hodi hasa'e kapasidade dezeña pakote produktu ba indústriia kiik no dezeña makina simplés hodi reduz importasaun ne'ebé maka produz uza makina simplés.
Formasaun Jestaun Rekursu Umanu iha avaliasaun dezempeñu	Ba funsionáriu sira involvidu iha dezenvolvimentu indústriia.
Formasaun iha monitorizasaun no evaluaun ba atividade indústriia kiik	Ba funsionáriu sira involvidu iha dezenvolvimentu indústriia hodi bele hatene progresu no identifika problema ba grupu indústriia lokal serbisu manuais oioin.
Bolsa-estudu	Hanesan apresenta iha grafiku kraik ne'e.

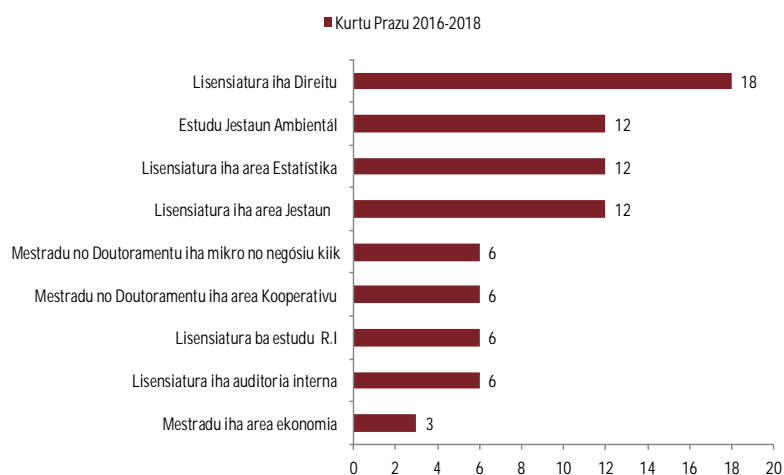
### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

Ministériu Komérsiu, Indústriia no Ambiente apresenta ona distribuisaun jeral tuirmai ne'e ba númeru kandidatu ne'ebé atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) iha kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu to'o 2030. Dadus fornese agrupadu ona ba iha nivel formasaun rua: dezenvolvimentu profesional; no ensinu superior inklui grau lisensiatura no mestradu.

### Numeru vaga ba formasaun - Dezenvolvimentu Profesional

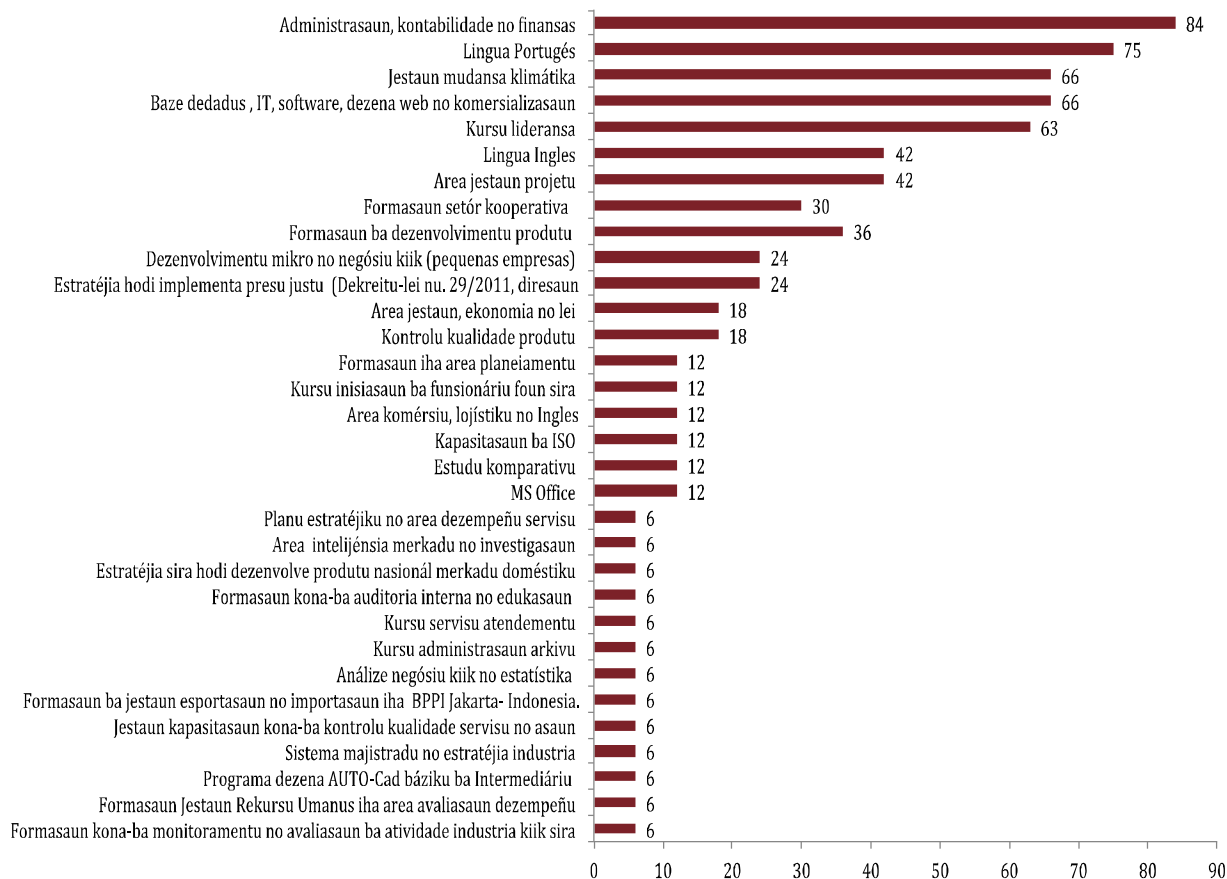


### Númeru vaga formasaun - bolsu estudu



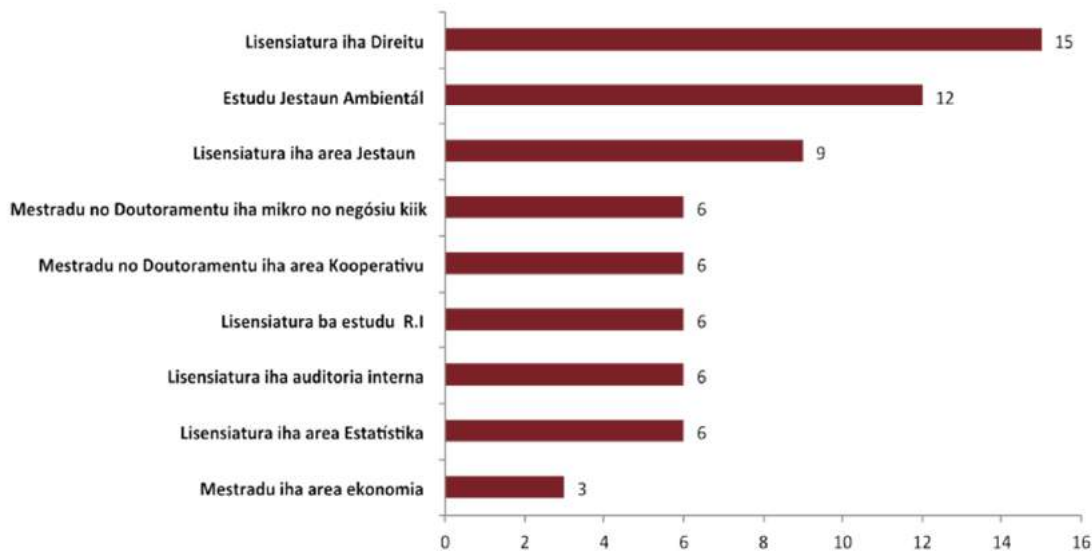
## Númeru vaga ba formasaun - Dezenvolvimentu Profisionál

■ Médiu prazu 2019-2021

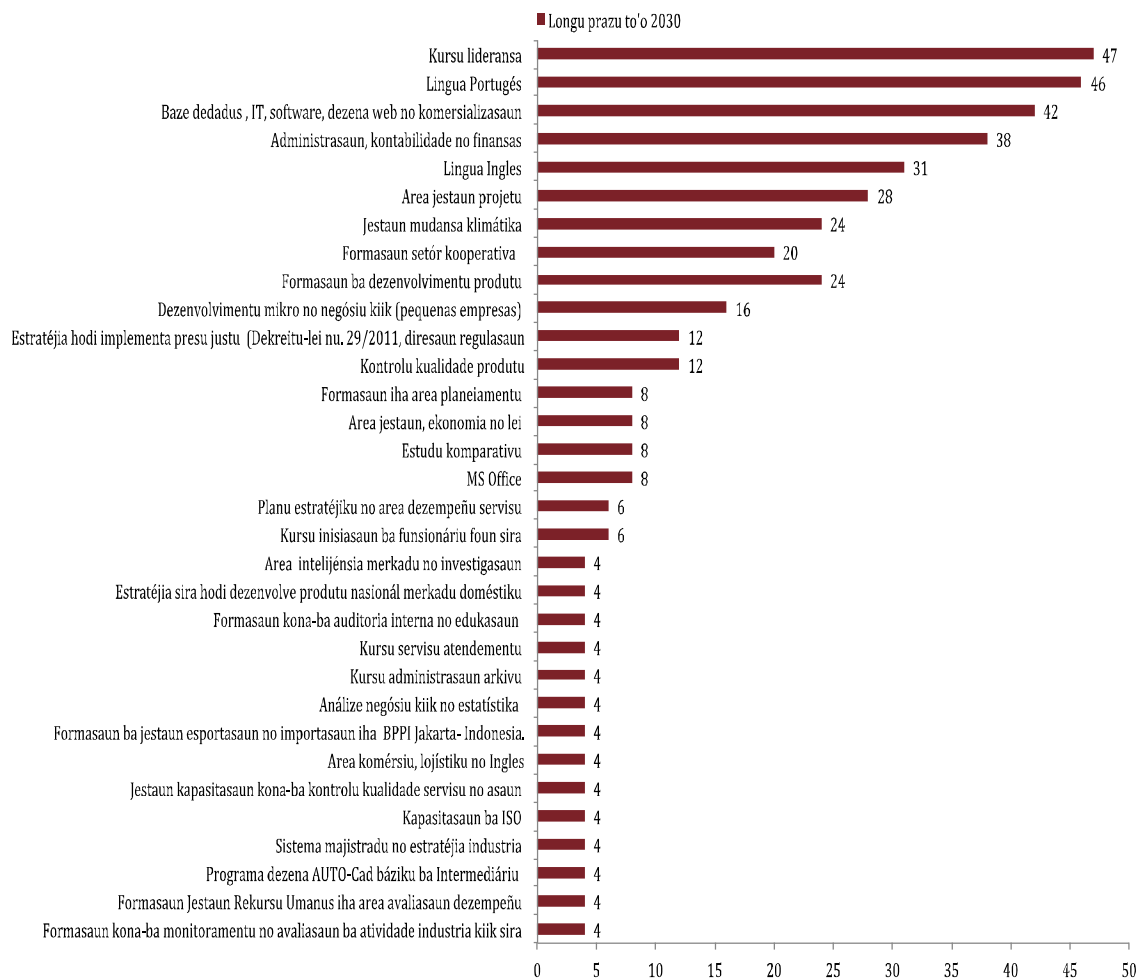


## Númeru vaga formasaun - bolsu estudu

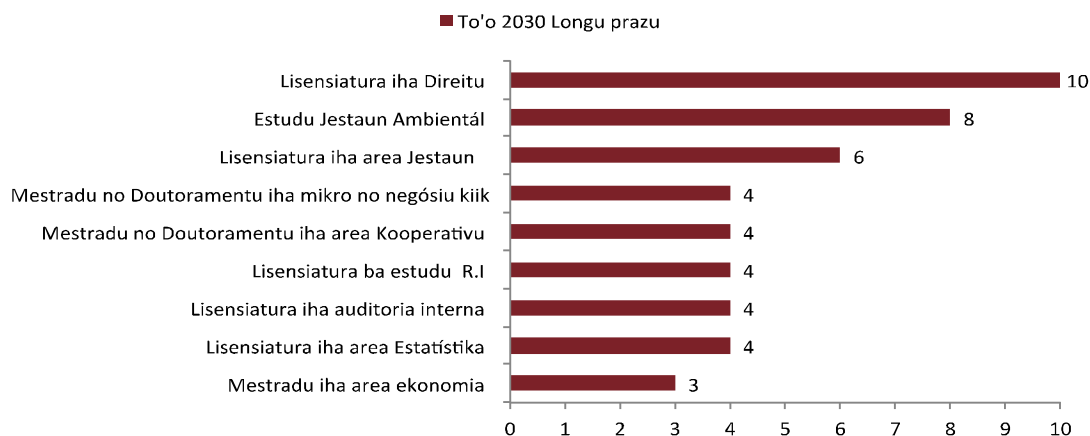
■ Médiu prazu 2019-2021



### Númeru vaga ba formasaun - Dezenvolvimentu Profisionál



### Númeru vaga formasaun - bolsu estudu



Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu (2016-2018)	2019	2020	2021	Médu prazu (2019- 2020)	Longu prazu to'o 2030
<b>Formasaun de desenvimentu profisonál</b>									
1. Administrasaun, kontabilidade no finansas	33	33	33	99	28	28	28	84	38
1.1 Administrasaun and finansas (ambiente no biodiversidade)	4	4	4	12	4	4	4	12	4
1.2 Administrasaun, kontabilidade no finansas (GDGC)	4	4	4	12	4	4	4	12	4
1.3 Administrasaun, kontabilidade no finansas (DNHR)	15	15	15	45	10	10	10	30	10
1.4 Kursu kontabilidade báziku (Dept Kontolu Produitu Industria Perigu)	2	2	2	6	2	2	2	6	4
1.5 Edukasaun no formasaun iha kontabilidade (Gabinete Inspesaun Auditoria Interna)	2	2	2	6	2	2	2	6	4
1.6 Edukasaun no formasaun iha jestaun finansas (Gabinete Inspesaun Auditoria Interna)	2	2	2	6	2	2	2	6	4
1.7 Administrasaun no Finansas - formasaun fulan iha Indonézia (mudansa klimatika no ambiente)	2	2	2	6	2	2	2	6	4
1.8 Formasaun kontabilidade iha area kooperativa	2	2	2	6	2	2	2	6	4
2. Kursu lideransa	26	26	26	78	21	21	21	63	47
3. Lingua Portugés	25	25	25	75	25	25	25	75	46
4. Baze dedadus, IT, software, dezena web no komersializasaun	24	24	24	72	22	22	22	66	42
4.1 Kursu baze dedadus/dadus entraada (de desenvimentu industriál)	2	2	2	6	2	2	2	6	4
4.2 Formasaun kona-ba dezeña materiál promosaun (broxura, folletu, kartas, etiketa nst,	2	2	2	6	2	2	2	6	4
4.3 Formasaun iha baze dedadus online no dezeña area web (IT) (mudansa klimatika)	4	4	4	12	4	4	4	12	4
4.4 Formasaun iha baze dedadus online no dezeña area web (IT) - GDGC	2	2	2	6	2	2	2	6	4
4.5 Kursu jestaun merkadu e (GDGC)	2	2	2	6	2	2	2	6	4
4.6 Formasaun area baze dedadus online no dezeña web (DNHR)	4	4	4	12	4	4	4	12	4
SPSS program (Gabinete Inspeksaun Auditoria Interna)	2	2	2	6	2	2	2	6	4
4.7 Edukasaun no formasaun kona-ba informasaun no teknolojia (IT) (Gabinete Inspesaun Auditoria Interna)	2	2	2	6	2	2	2	6	4
4.7 Formasaun baze dedadus (regulamentasaun komérsiu nasonál)	2	2	2	6	2	2	2	6	4
4.8 Kursu dezeña web no baze dedadus online iha Indonézia no Malázia durante fulan tolu (mudansa klimatika no ambiente)	2	2	2	6	2	2	2	6	4
4.9 Formasaun iha kooperativa Software (IT) no (Kooperativa no mikro no negósiu kiik (pequenas empresas).	2	2	2	6	2	2	2	6	4

Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu (2016-2018)	2019	2020	2021	Médiu prazu (2019- 2020)	Longu prazu to'o 2030
5.Jestaun mudansa klimátika	22	22	22	66	22	22	22	66	24
5.1 Train employees in climate changes and bio diversity	4	4	4	12	4	4	4	12	4
5.2 Mellora sentru servisu ba mudansa klimátika iha nível distritu no nasional, baze dedadus, inventáriu, 5.3 dezenvolvimentu teknolojia no peskiza (funsonáriu kualifikadu iha dezenvolvimentu teknolojia iha area mudansa klimátika	4	4	4	12	4	4	4	12	4
5.4 Kursu inisiasaun ba funsonáriu sira	4	4	4	12	4	4	4	12	4
5.5 Jestaun lafaek iha Darwin-Austrália	4	4	4	12	4	4	4	12	4
5.6 Kursu SIJ (Sistema informasaun jeográfiku	4	4	4	12	4	4	4	12	4
5.7 Dezeña planu estratéjiku/Formasaun fulan ida iha Indonézia	2	2	2	6	2	2	2	6	4
6.Lingua Ingles	15	15	15	45	14	14	14	42	31
7. Jestaun projetu	14	14	14	42	14	14	14	42	28
8. Formasaun ba dezenvolvimentu produktu	14	14	14	42	12	12	12	36	24
8.1 Formasaun kona-ba produktu agrikultura: ai-fuan sira jus/marmelada, rabisadu	2	2	2	6	2	2	2	6	4
8.2 Formasaun kona-ba diversifikasaun produt: batar, ai-frina, fehuk, hudi, talas no produktu sira mak hanesan dose, nst.	2	2	2	6	2	2	2	6	4
8.3 Formasaun tékniku kona-ba diversifikasaun produktu: mobília, au, ,web, tais (suru tradisionál) ba variedade produktu sira seluk iha .	2	2	2	6	2	2	2	6	4
8.4 Dezeña pakote produktu industria kiik	2	2	2	6	2	2	2	6	4
8.5 Kapasitasaun ba funsonáriu sira kona-ba industria artezanatu serámika iha Indonézia	4	4	4	12	2	2	2	6	4
8.6 Formasaun prosesamentu hahán	2	2	2	6	2	2	2	6	4
9. Dezenvolvimentu setór kooperativu	10	10	10	30	10	10	10	30	20
9.1 Estratéjia sira hodi dezenvolve setór kooperativu	2	2	2	6	2	2	2	6	4
9.2 Formasaun ba formadór sira iha area Kooperativa	2	2	2	6	2	2	2	6	4
9.3 Formasaun Jestaun Kooperativa	2	2	2	6	2	2	2	6	4
9.4 Formasaun Auditoria Kooperativa	2	2	2	6	2	2	2	6	4
9.5 Formasaun kona-ba Dekreitu lei no Estatutu Kooperativa	2	2	2	6	2	2	2	6	4
10. Dezenvolvimentu mikro no negósiu kiik (pequenas empresas)	8	8	8	24	8	8	8	24	16
10.1 Formasaun ba formadór SME's nian	2	2	2	6	2	2	2	6	4

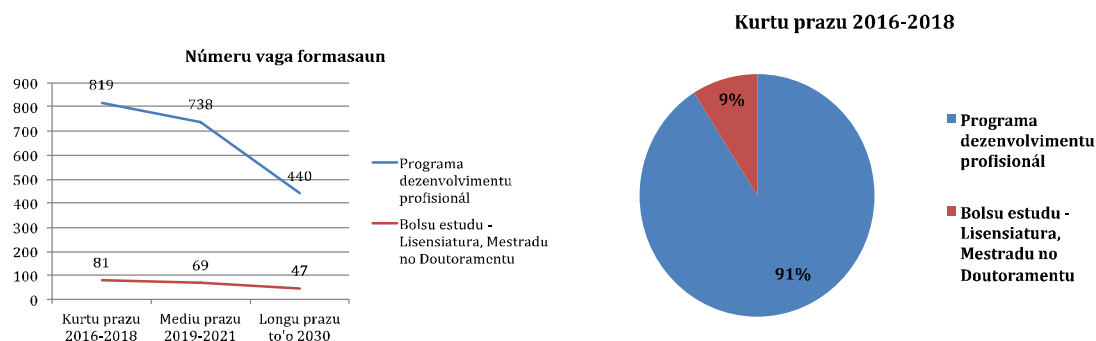


Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu (2016-2018)	2019	2020	2021	Médu prazu (2019- 2020)	Longu prazu to'o 2030
10.2 Formasaun jestaun no kontabilidade	2	2	2	6	2	2	2	6	4
10.3 Family Business Plan training	2	2	2	6	2	2	2	6	4
10.4 Formasaun Business Software (IT)	2	2	2	6	2	2	2	6	4
11. Estratéjia hodi implementa presu justu (Dekreitu-lei nu. 29/2011, direasaun regulasaun komérsiu nasional)	6	6	6	24	6	6	6	24	12
12. Estudu komparativu	8	8	8	24	4	4	4	12	8
12.1 Estudu komparativu ba dezenvolvimentu kazeiru (halo iha uma)	2	2	2	6	2	2	2	6	4
12.2 Estudu komparativu ba instituisaun governu kona-ba prosesamentu no lisensiametu atividade industriál	6	6	6	18	2	2	2	6	4
13. Kontrolu kualidade produktu	8	8	8	24	6	6	6	18	12
13.1 Formasaun kona-ba kontrolu kualidade produktu	2	2	2	6	2	2	2	6	4
13.2 Formasaun kona-ba jestaun no kontrolu perigu industria	2	2	2	6	2	2	2	6	4
13.3 Formasaun laboratóriu kona-ba Teste-Kit (dezenvolvimentu industriál)	4	4	4	12	2	2	2	6	4
14. Kursu inisiaaun ba funsionáriu foun sira	6	6	6	18	4	4	4	12	6
15. Area jestaun , ekonomia no lei	6	6	6	18	6	6	6	18	8
15.1 Bolsu estudu ba funsionáriu sira iha area direitu no jestaun (GDGC)	4	4	4	12	4	4	4	12	4
15.2 Direitu/ekonomia	2	2	2	6	2	2	2	6	4
13. Jestaun kapasitasaun kona-ba kontrolu kualidade servisu no asaun	6	6	6	18	2	2	2	6	4
14. Formasaun iha area planeiamentu	4	4	4	12	4	4	4	12	8
15. Area komérsiu, lojistiku no Ingles	4	4	4	12	4	4	4	12	4
16. Jestaun kapasitasaun ba (Padronizasaun Internasionál ba Organizasaun) PIO	4	4	4	12	4	4	4	12	4
17. MS Office	4	4	4	12	4	4	4	12	8
18. Planu estratéjiku no area dezempeñu servisu	2	2	2	6	2	2	2	6	6
19. Area inteligéncia merkadu no investigasaun	2	2	2	6	2	2	2	6	6
20. Estratéjia sira hodi dezenvolve produktu nasional merkadu doméstiku	2	2	2	6	2	2	2	6	4
21. Edukasaun no formasaun ba auditoria interna	2	2	2	6	2	2	2	6	4
22. Kursu atendimentu públiku	2	2	2	6	2	2	2	6	4
23. Kursu arkivu administrasaun	2	2	2	6	2	2	2	6	4
24. Análize negósiu kiik no estatística	2	2	2	6	2	2	2	6	4
25. Formasaun ba jestaun esportasaun no importasaun iha BPPI Jakarta-Indonesia	2	2	2	6	2	2	2	6	4
26. Sistema majistradu no estratéjia	2	2	2	6	2	2	2	6	4

Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu (2016-2018)	2019	2020	2021	Médu prazu (2019-2020)	Longu prazu to'o 2030
industria									
27. Programa dezena AUTO-Cad báziku ba Intermediáriu	2	2	2	6	2	2	2	6	4
28. Formasaun Jestaun Rekursu Umanus iha area avaliasaun dezempeñu	2	2	2	6	2	2	2	6	4
29. Formasaun kona-ba monitoramentu no avaliasaun ba atividade industria kiik sira	2	2	2	6	2	2	2	6	4
<b>Bolsu estudu – ensinu supriór</b>									
Lisensiatura iha Direitu	6	6	6	18	5	5	5	15	10
Estudu Jestaun Ambientál	4	4	4	12	4	4	4	12	8
Lisensiatura iha area Estatística	4	4	4	12	2	2	2	6	4
Lisensiatura iha area Jestaun	4	4	4	12	2	2	2	6	4
Mestradu no Doutoramentu iha mikro no negósiu kiik	2	2	2	6	2	2	2	6	4
Mestradu no Doutoramentu iha area Kooperativu	2	2	2	6	2	2	2	6	4
Lisensiatura ba estudu R.I	2	2	2	6	2	2	2	6	4
Lisensiatura iha auditoria interna	2	2	2	6	2	2	2	6	4
Mestradu iha area ekonomia	1	1	1	3	1	1	1	3	3

### Mudansa iha nesesidade formasaun tuir tempu

Númeru vaga ba formasaun fornese husi ministériu hatudu diminuisaun husi kurtu prazu ba mediu no longu prazu. Esplikasaun razoavel ba diminuisaun ne'e bele mos tanba planu menisitériu hodi kobre formasaun ba kuaze sira nia funsionáriu hotu ba tinan tolu tuirmai (vaga formasaun ba 819) husi total funsionáriu 824 (inklui funsionáriu 300 projetadu ba 2016-2018) hatu'o iha planu anual. Maibé, esplikasaun ba tendensia ne'e prezisa hetan konfirmasaun liuhusi konsultasaun liutan ho ministériu. \*Kompozisaun nesesidade formasaun ba kurtu prazu 2016-2018 sujere formasaun barak sei hala'o liuhusi programa dezvoltamentu profesional ne'ebé inklui formasaun iha serbisu-fatin hanesan seminariu, workshops, kursu kurtu prazu, nst.



### Nesiedade krítiku ba formasaun

Ministériu fornese ona komentariu tuirmai ne'e hodi responde ba nesiedade abilidade krítiku:

- Funsionáriu sira partisipa formasaun teknika iha laboratoriu (padraun kualidade produktu);
- Ema nain ualu partisipa formasaun iha droga no teste aihan iha Jakarta, Indonezia ba fulan 3 husi Outubru to'o Dezembru 2015;
- Funsionáriu nain hitu partisipa formasaun iha auditoria iha Malang, Indonezia no funsionáriu sanulu partisipa formasaun software (IT) iha Bali, Indonezia, maibé tempu formasaun la suficiente. Tanba ne'e, konseitu auditoria balun no software (IT) difísil atu komprende. Tanba ne'e, ministériu sujere forneseimentu loron barak ba formasaun hodi hasa'e kapasidade funsionáriu sira nian hodi bele apoiu no haforsa Movimentu Kooperativa Timor-Leste;
- Formasaun iha cooperativa no micro-empresa kiik krítiku tebes; no
- Funsionáriu sira ho grau lisensiatura iha lei nesensariu hodi interpreta diak lei cooperativa.

Difísil atu hetan kandidatu ho kapasidade iha lei, jestaun rekursu umanu no jestaun administrasaun. Tanba ne'e, Dirasaun Nasional Rekursu Umanu sujere ona bolsa-estudu iha area ne'e. Minisériu subliña ona katak funsionáriu sira iha koñesimentu iha kontabilidade, lideransa, jestaun, merkadoria, negosiu no IT, maibé laiha esperensia suficiente iha area sira ne'e.

### Problema sira relasionadu ba dezvoltimentu abilidade no formasaun

Ministériu subliña ona problema sira tuirmai ne'e relasiona ho dezvoltimentu abilidade no formasaun:

- Formasaun no dezvoltimentu abilidade motiva funsionáriu sira hodi dezempeña funsaun ho diak no hasa'e kapasidade institucional. Tanba volume aas ba nesiedade formasaun no limitasaun orsamentu, funsionáriu balun labele partisipa iha formasaun. Formasaun barak mak hala'o ona iha Timor-Leste duke iha estranjeiru.
- Limitasaun orsamentu limita volume formasaun ne'ebé mak atu fornese. Ezemplu, 'hasa'e kapasidade ba grupu indústriia kiik' presiza formadór barak. Importante katak funsionáriu sira hetan formasaun ba formadór atu nune'e sira bele sai formadór nasional duke utiliza formadór internacional sira.
- Lingua sai dezafiu ida ba funsionáriu sira hodi partisipa iha eventu internacional sira. Funsionáriu sira presiza atu hasa'e sira nia abilidade iha lingua hodi bele partisipa iha seminariu internacional sira no program formasaun.

Durasaun formasaun ba programa sira balun la suficiente hodi hetan koñesimentu no hasa'e abilidade. Ezemplu, formasaun tékniku ba análise laboratoriu ba kualidade produktu ho durasaun fulan tolu la suficiente. Ministériu sujere forneseimentu bolsa-estudu iha area sira ne'e, atu nune'e kandidatu sira bele tama universidade estranjeiru sira no hetan kualifikasaun diak.

## 2.11. MINISTÉRIU ADMINISTRASAUN ESTATAL

Ministériu Administrasaun Estatal (MAE) nudar ajensia sentral governu nian responsavel ba dezeña, implementasaun, koordenasaun no avaliasaun polítika ne'ebé definidu no aprovaду husi Konsellu Ministru, iha area governasaun lokal, descentralizasaun administrativu, rural no dezvoltamentu lokal, organizaun no prosesu eleisaun no referendu, no preservasaun dokumentu ofisiais.

Ministériu Administrasaun Estatal fornese ona forsa serbisu estimadu ida ba 2015 kuaze ema 2071, kompostu husi funsionáriu permanente 1,378, vaga 121 ne'ebé rekrutamentu hala'o hela no 271 ba pozisaun jestaun no lideransa. Funsionáriu adisional projetadu ba periodu 2016-2018 maizumenus funsionáriu 301. Númeru ne'e la inklui funsionáriu nomeadu tanba polítika.

Atu apoia implementasaun no realizaun metas estratéjiku, ministériu identifika ona area sira tuirmai ne'e ba nesesidade formasaun hodi tulun hasa'e abilidade no kompetensia funsionáriu sira nian. Favór nota katak númeru formasaun inklui formasaun ba dezvoltamentu suku (xefe suku) tuir programa komunitariu (programa formasaun esterna).

Lideransa, jestaun, administrasaun no etika	<p>Formasaun iha lideransa, jestaun no administrasaun hodi hasa'e kapasidade atu apoiu area sira tuirmai ne'e:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementa planu formasaun rekursu umanu ba estrutura administrativa pre-deskonsentrasaun. Funsionáriu liuhusi 50% ligadu ho estrutura administrativu pre-deskonsentrasaun partisipa iha asaun formasaun no valorizasaun pesóal;</li> <li>- Fornese formasaun ba Xefe Suku (442);</li> <li>- Hasa'e kapasidade no formasaun ba funsionáriu Dirasaun Nasional Dezenvolvimentu Avaliasaun Polítika Públiku (DNPACE); no</li> <li>- Hasa'e tékniku Gabinete Inspeatoria Jeral no Auditoria Interna (GIGAI) no qualidade administrativu formadór nian. Lideransa komunitariu/suku, agente no funsionáriu administrativu sira hodi jere sira nia atividade administrativu ho efetivu no efisiente.</li> </ul>
Orsamentu, kontabilidade no jestaun finanseira	<p>Formasaun iha orsamentu, kontabilidade no jestaun finanseira hodi hasa'e kapasidade atu apoia area sira tuirmai ne'e:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementa planu formasaun rekursu umanu ba Estrutura Administrativu Pre-Descentralizasaun. Funsionáriu liuhusi 50% ligadu ho estrutura administrativu pre-deskonsentrasaun partisipa iha asaun formasaun no valorizasaun pesoal.</li> <li>- Fornese formasaun ba xefe suku sira (442);</li> <li>- Orsamentu no jestaun kontabilidade ba funsionáriu sira Unidade Aproxionamentu Descentralizadu (UAD);</li> <li>- Jestaun finanseiru no kontabilidade ba funsionáriu Serbisu Tékniku Administrasaun Eleitoral (STAE); no</li> <li>- Kontabilidade digital no formasaun jestaun finanseiru ba funsionáriu GIGAI.</li> </ul>
Hakerek dokumentu	<p>Formasaun hodi bele hakerek dokumentu ofisial:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fornese formasaun ba Xefe Suku sira (442);</li> <li>- Hasa'e kapasidade funsionáriu administrativu GIGAI hodi hakerek</li> </ul>

	<p>dokumentu ofisial sira;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hasa'e abilidade hodi nota no hakerek dokumentu ofisial hodi apoiu implementasaun sistema arkivu nasional; no</li> <li>- Hasa'e abilidade ba hakerek dokumentu hodi apoiu sistema arkivu iha munisipiu lima.</li> </ul>
Komunikasaun no ekipa serbisu	<p>Abilidade komunikasaun no ekipa serbisu iha area sira tuirmai ne'e:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Komunikasaun efetivu hodi apoiu implementasaun planu formasaun rekursu umanu ba estrutura administrativu pre-deskonsentrasaun;</li> <li>- Formasaun kona-ba abilidade ekipa serbisu ba xefe suku sira; no</li> <li>- Formasaun kona-ba serbisu iha ekipa efetivu ba funsionáriu sira iha Unidade Aprovisionamentu Descentralizadu (UAD).</li> </ul>
Formasaun IT iha estatistika, kontabilidade, jestaun komputasaun no area komunikasaun digital	<p>Formasaun non-formal no akademiku ba funsionáriu sira iha DNDAPP, dirasaun finansa, IT no unidade aprovisionamentu hodi hasa'e kapasidade funsionáriu sira iha IT ba orgaun serbisu oioin presiza abilidade especial.</p>
Jestaun rekursu umanu lokal	<p>Atu implementa planu formasaun rekursu umanu ba estrutura administrativu pre-desentralizasaun. Funsionáriu liuhusi 50% ligadu ho estrutura administrativu pre-deskonsentrasaun partisipa iha asaun formasaun no valorizasaun pesoal.</p>
Português no Inglês	<p>Formasaun iha lian Português no Inglês ba funsionáriu iha departamentu oioin hodi bele hala'o funsaun serbisu atribuidu efetivamente.</p>
Planeiamentu no jestaun	<p>Formasaun iha planeiamentu no jestaun hodi apoiu area sira tuirmai ne'e:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementa planu formasaun rekursu umanu ba estrutura administrativu pre-deskonsentrasaun. Funsionáriu liuhusi 50% ligadu ho estrutura administrativu pre-deskonsentrasaun partisipa iha asaun formasaun no valorizasaun pesoal;</li> <li>- Jestaun planeiamentu ba funsionáriu Unidade Aprovisionamentu Descentralizadu (UAD);</li> <li>- Jestaun planeiamentu, planu estratéjiku ba funsionáriu Dirasaun Nasional Dezenvolvimentu Avaliasaun Política Pública (DNPACE); no</li> <li>- Dezenvolvimentu no jestaun planeiamentu ba funsionáriu sira Gabinete Inspeção Jeral no Auditoria Interna (GIGAI).</li> </ul>
Arkivu, manutensaun no dokumentu konservasaun	<p>Hakbiit no fornese matadalan tékniku kona-ba jestaun no sistema arkivu ba orgaun diferente iha administrasaun públiku. Funsionáriu sanulu husi orgaun diferente iha administrasaun públiku sei aprende hodi apoia implementasaun sistema arkivu nasional.</p>
Monitorizasaun no Evaluasaun	<p>Hasa'e abilidade hodi hala'o monitorizasaun no evaluasaun iha area sira tuirmai ne'e:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitorizasaun, jestaun evaluasaun ba dezenvolvimentu lokal hodi apoiu implementasaun planu formasaun rekursu umanu ba estrutura administrativu pre-desentralizasaun. Funsionáriu liuhusi 50% ligadu ho estrutura administrativu pre-deskonsentrasaun partisipa iha asaun formasaun no valorizasaun pesoal;</li> <li>- Monitorizasaun no jestaun evaluasaun ba funsionáriu DNPACE; no</li> <li>- Monitorizasaun, jestaun evaluasaun ba funsionáriu GIGAI.</li> </ul>

Formasaun ba jestaun tempu	Formasaun ba funsionáriu sira iha jestaun tempu hodi hala'o funsaun relasionadu ba arkivu, manutensaun no konservasaun dokumentu ofisial.
Formasaun ba formadór (GIGAI)	Formasaun ba formadór sira nivel junior, mediu, senior no ezeutivu hodi hasa'e kapasidade lideransa komunitariu/suku, ajente no funsionáriu administrativu sira hodi jere sira nia atividade administrativu ho efetivu no eficiente.
Auditoria no Inspesaun (GIGAI)	Hasa'e kapasidade funsionáriu sira hodi hala'o sira nia responsabilidade relasiona ho inspesaun, investigasaun no auditoria liuhusi dezvoltimentu profesional kursu kurtu prazu, seminariu internasiona no estudu komparativu.
Prosesu política, jestaun no evaluasaun (funsionáriu DNPACE)	Hasa'e kapasidade no formasaun ba funsionáriu DNPACE hodi hala'o responsabilidade relasiona ho dezvoltimentu, planeiamentu no evaluasaun política pública.
Jestaun aprovisionamentu (funsionáriu UAD)	Formasaun ba funsionáriu UAD hodi hasa'e sistema servisu aprovisionamentu ho efetividade no eficiencia.
Bolsa-estudu	Bolsa-estudu iha area sira apresenta iha grafiku kraik ne'e.

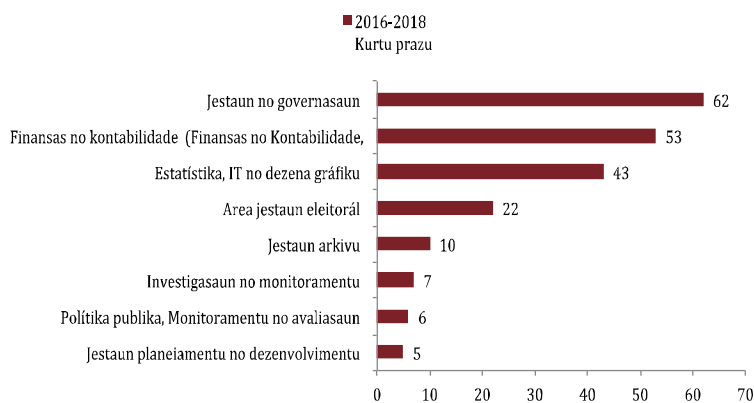
### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

Ministériu Administrasaun Estatal apresenta ona distribuisaun jeral tuirmai ne'e ba número kandidatu atu hetan formasaun (número vaga ba formasaun) iha kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu to'o 2030. Dadus forneseu ne'e agrupadu ona ba iha nivel formasaun rua: dezvoltimentu profesional (workshops, seminariu, kursu kurtu prazu) no programa komunitariu; no ensinu superior inklui grau lisensiatura no mestradu.

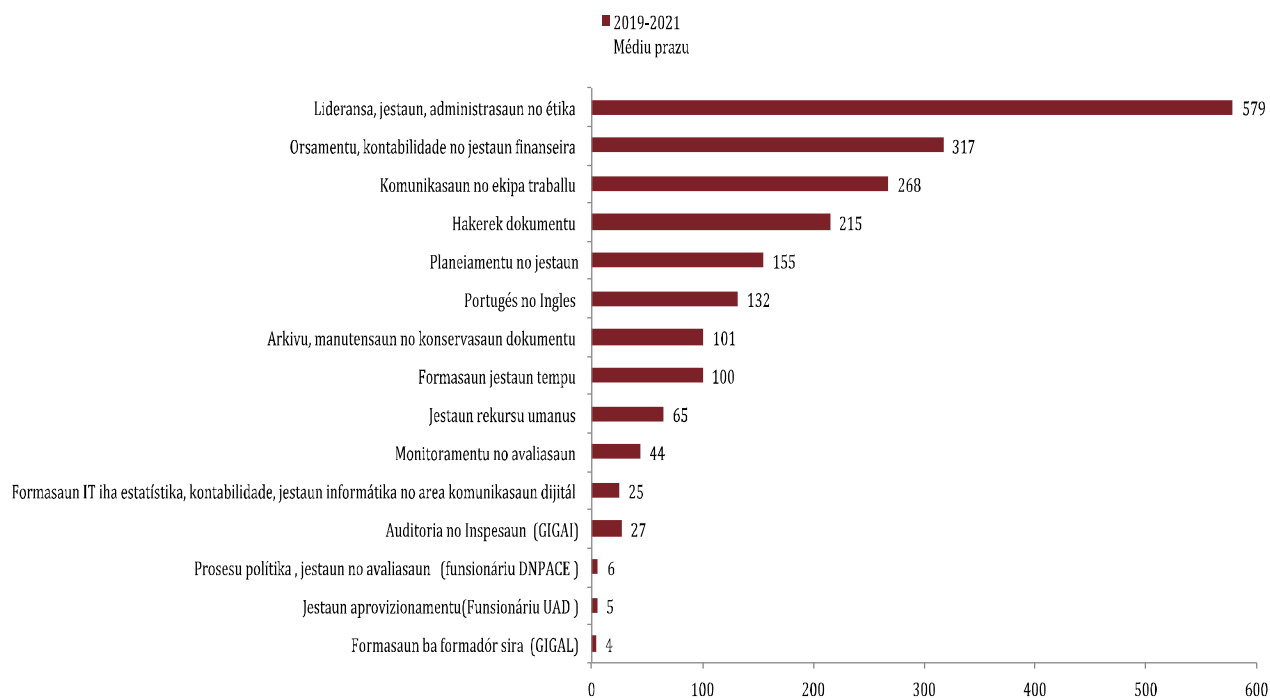
### Númeru vaga ba formasaun - Dezenvolvimentu Profesional



### Númeru vaga ba formasaun - bolsu estudu



### Númeru vaga ba formasaun - dezentovimentu profisionál

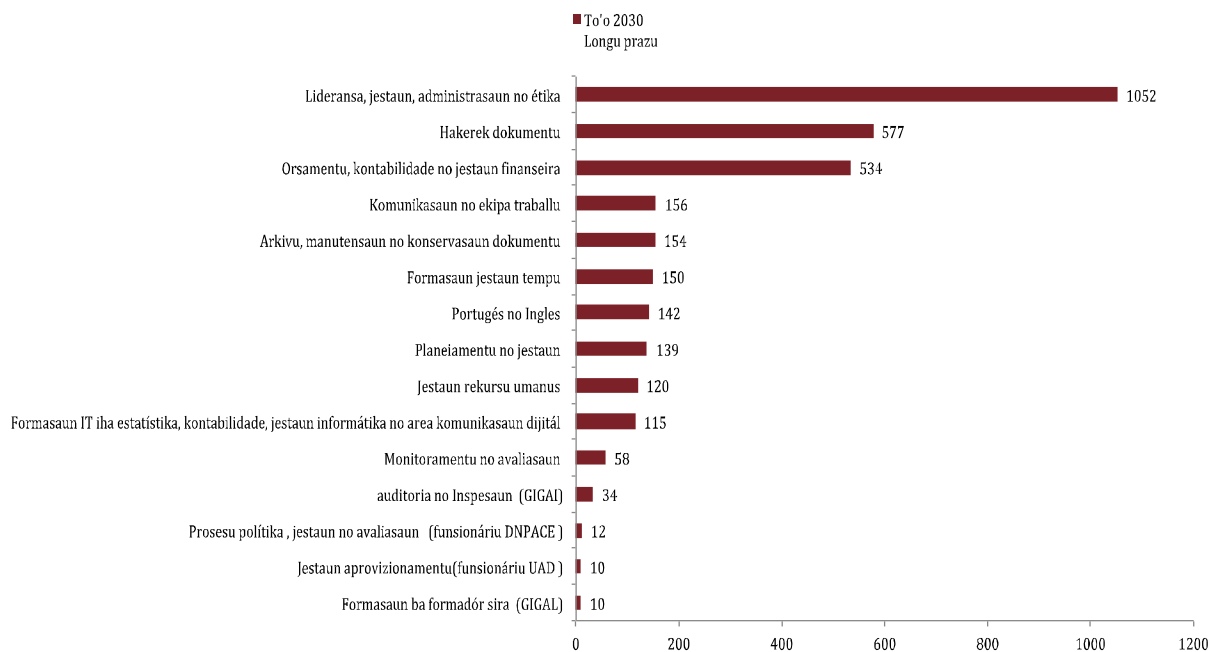


### Númeru vaga ba formasaun - bolsu estudu

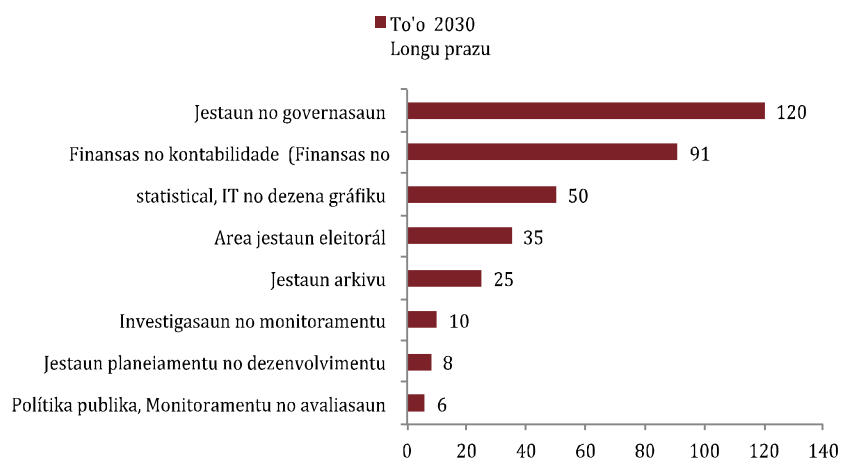




### Númeru vaga ba formasaun - deenvolvimentu profisionál



### Númeru vaga ba formasaun - bolsu estudu





# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

S.no	Area xave ba formasaun (Programa komunitária no desenvimentu profisional)	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 médiu prazu		To'o 2030 Longu prazu	
1	<b>Lideransa, jestaun, administrasaun no étika</b>	na	Na	na	1046	37%	na	na	na	579	28%	1052	32%
1,1	Administrasaun publika no étika (Planu formasaun RU ba Estrutura Pre-Desentralizasaun no Administrativu)	26	26	26	78		26	12	12	12		80	
1,2	Jestaun, lideransa, administrasaun publiku (Fornese formasaun ba Xefi Suku sira (442))	na	Na	na	412		na	na	na	224		442	
1,3	Jestaun suku lokál ((Fó formasaun ba Xefe Suku sira (442))	50	100	200	350		50	100	50	200		300	
1,4	Jestaun Dezenvolvimentu Lokál no Nasionál (Funsionáriu DNPAGE)	3	2	1	6		3	3	3	6		10	
1,5	Formasaun Sertifikadu IV (GIGAI)	na	Na	na	10		6	2	4	12		20	
1,6	Formasaun lideransa ba lideransa senior, médiu no inferior (GIGAI)	25	50	25	100		15	25	35	75		100	
1,7	Formasaun jestaun administrativu (GIGAI)	15	25	50	90		20	20	30	50		100	
2	<b>Orsamentu, kontabilidade no jestaun finanseira</b>	na	Na	na	409	14%	na	na	na	317	16%	534	16%
2,1	Jestaun finanseira lokál no publika (Planu formasaun RU ba Estrutura Pre-Desentralizasaun no Administrativu)	25	25	25	75		15	10	10	25		50	
2,2	Jestaun kontabilidade no orsamentu (Planu formasaun RU ba Estrutura Pre-Desentralizasaun no Administrativu)	na	Na	na	95		40	30	30	100		200	
2,3	Jestaun finanseira (Fó formasaun ba Xefe Suku sira (442))	40	40	100	180		90	20	20	130		200	
2,4	Jestaun kontabilidade no orsamentu (Funsionáriu UAD)	na	Na	na	5		2	1	2	5		10	
2,5	Jestaun finanseira (Funsionáriu STAE)	na	Na	na	20		na	na	na	16		24	



FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

S.no	Area xave ba formasaun (Programa komunitária no desenvimentu profisional)	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 médiu prazu		To'o 2030 Longu prazu	
2,6	Jestaun kontabilidade (Funsionáriu STAE)	na	Na	na	25		na	na	na	35		40	
2,7	Formasaun Kontabilidade Dijital no Jestaun Finanseiru (Funsionáriu GIGAI)	na	Na	na	9		na	na	na	6		10	
<b>3</b>	<b>Hakerek dokumentu ofisial</b>	<b>na</b>	<b>Na</b>	<b>na</b>	<b>355</b>	<b>13%</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>215</b>	<b>11%</b>	<b>577</b>	<b>18%</b>
3,1	Jestaun no hakerek dokumentu ofisial (Fó formasaun ba xefi suku sira (442))	na	Na	na	200		na	na	na	110		442	
3,2	Jestaun no hakerek dokumentu ofisial (GIGAI)	25	50	20	95		30	30	20	50		60	
3,3	Hakerek dokumentu ofisial (hodi apoiu implementasaun sistema arkivu nasional)	na	Na	na	35		na	na	na	40		50	
3,4	Formasaun jestaun hakerek dokumentu (hodi apoiu sistema arkivu iha distritu lima)	na	Na	na	25		na	na	na	15		25	
<b>4</b>	<b>Komunikasaun no ekipa traballu</b>	<b>na</b>	<b>Na</b>	<b>na</b>	<b>279</b>	<b>10%</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>268</b>	<b>13%</b>	<b>156</b>	<b>5%</b>
4,1	Komunikasaun efikas (Planu formasaun RU ba Estrutura Pre-Desentralizasaun no Administrativu)	na	Na	na	95		na	na	na	40		50	
4,2	Ekipa traballu (Fó formasaun ba Xefe Suku sira (442))	na	Na	na	180		124	50	50	224		100	
4,3	Servisu iha ekipa ne'ebé efikas (funsionáriu UAD)	1	2	1	4		2	1	1	4		6	
<b>5</b>	<b>Formasaun IT iha estatística, kontabilidade, jestaun informática no area komunikasaun dijital</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>50</b>	<b>100</b>	<b>4%</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>25</b>	<b>1%</b>	<b>115</b>	<b>4%</b>
<b>6</b>	<b>Jestaun rekursu umanus loka (Planu formasaun RU ba estrutura Pre-desentralizasaun no administrativu)</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>150</b>	<b>5%</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>26</b>	<b>65</b>	<b>3%</b>	<b>120</b>	<b>4%</b>
<b>7</b>	<b>Portugés no Ingles</b>	<b>na</b>	<b>Na</b>	<b>na</b>	<b>119</b>	<b>4%</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>132</b>	<b>6%</b>	<b>142</b>	<b>4%</b>
7,1	Formasaun português no Ingles (Funsionáriu	na	Na	na	9		na	na	na	7		12	



FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

S.no	Area xave ba formasaun (Programa komunitária no desenvimentu profisional)	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 médiu prazu		To'o 2030 Longu prazu	
	DNPAGE)												
7,2	Formasaun lingua Portugés (Konservasaun dokumentu no arkivamentu)	na	Na	na	85		25	50	25	100		100	
7,3	Formasaun lingua Portugés (konservasaun dokumentu no arkivamentu iha distritu sira)	na	Na	na	25		10	5	10	25		30	
<b>8</b>	<b>Planeiamentu no jestaun</b>	<b>na</b>	<b>Na</b>	<b>na</b>	<b>110</b>	<b>4%</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>155</b>	<b>8%</b>	<b>139</b>	<b>4%</b>
8,1	Formasaun iha jestaun desenvimentu lokál (Planu formasaun RU ba Estrutura Pre-Desentralizasaun Administrativu)	25	15	10	50		15	35	25	80		50	
8,2	Jestaun planeiamentu ba funsionáriu UAD	1	1	2	4		2	2	2	4		4	
8,3	Jestaun planeiamentu, planeiamentu estratéjiku (funsionáriu DNPAGE)	2	2	2	6		2	1	3	6		10	
8,4	Jestaun planeiamentu no desenvimentu (GIGAI)	na	Na	na	50		na	na	na	65		75	
<b>9</b>	<b>Arkivu, manutensaun no konservasaun dokumentu</b>	<b>na</b>	<b>Na</b>	<b>na</b>	<b>95</b>	<b>3%</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>101</b>	<b>5%</b>	<b>154</b>	<b>5%</b>
9,1	Jestaun formasaun Arkivu, manutensaun no konservasaun dokumentu	na	Na	na	35		na	na	na	45		50	
9,2	Jestaun formasaun arkivu	na	Na	na	15		10	5	5	20		40	
9,3	konservasaun dokumentu no formasaun jestaun manutensaun	na	Na	na	20		na	na	na	20		40	
9,4	Sistema jestaun arkivu (Jestaun kona-ba oinsa atu organiza arkivu dokumentu)	na	Na	na	25		na	na	na	16		24	
<b>10</b>	<b>Monitoramentu no avaliasaun</b>	<b>na</b>	<b>Na</b>	<b>na</b>	<b>91</b>	<b>3%</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>44</b>	<b>2%</b>	<b>58</b>	<b>2%</b>
10,1	Monitoramentu, jestaun avaliasaun ba desenvimentu lokál (HR Planu formasaun rekursu umanus ba Pre-desentralizasaun Administrativu)	na	Na	na	74		10	10	10	30		40	

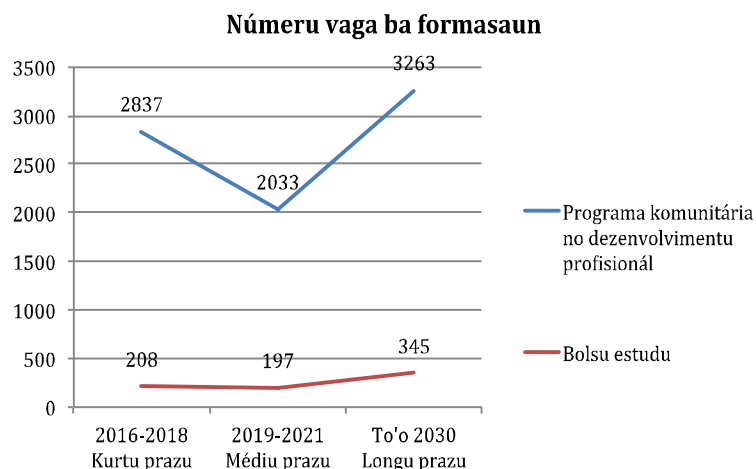


FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

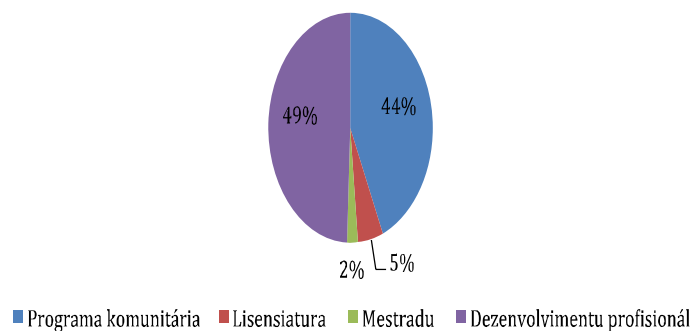
S.no	Area xave ba formasaun (Programa komunitária no desenvimentu profisional)	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 médiu prazu		To'o 2030 Longu prazu	
10,2	Jestaun avaliasaun no monitoramentu (funsionáriu DNPAGE)	na	Na	na	4		na	na	na	4		8	
10,3	Jestaun avaliasaun, monitoramentu (GIGAI)	5	3	5	13		3	4	3	10		10	
<b>11</b>	<b>Formasaun jestaun tempu</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>40</b>	<b>1%</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>na</b>	<b>100</b>	<b>5%</b>	<b>150</b>	<b>5%</b>
<b>12</b>	<b>Formasaun ba formadór sira (GIGAI)</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>0,5%</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0%</b>	<b>10</b>	<b>0,3%</b>
<b>13</b>	<b>Auditoria no inspesaun</b>	<b>na</b>	<b>Na</b>	<b>na</b>	<b>20</b>	<b>1%</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>27</b>	<b>1%</b>	<b>34</b>	<b>1%</b>
13,1	Auditoria no inspesaun desenvimentu profisional (GIGAI)	na	Na	na	8		2	3	5	10		15	
13,1	Semináriu internasionál	3	2	1	6		4	2	3	9		9	
13,2	Estudu komparativu (GIGAI)	na	Na	na	6		3	4	1	8		10	
<b>14</b>	<b>Prosesu polítika, jestaun no avaliasaun (funsionáriu DNPAGE)</b>	<b>na</b>	<b>Na</b>	<b>na</b>	<b>5</b>	<b>0,2%</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>0%</b>	<b>12</b>	<b>0,4%</b>
<b>15</b>	<b>Jestaun aprovizionamentu (funsionáriu UAD)</b>	<b>na</b>	<b>Na</b>	<b>na</b>	<b>4</b>	<b>0,1%</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>0%</b>	<b>10</b>	<b>0,3%</b>

### Mudansa iha nesidade formasaun tuir tempu

Ministériu Administrasaun Estatal fornese ona númeru kobre formasaun ba tantu ninia funsionáriu rasik no hala'o programa komunitariu hodi fornese formasaun ba xefe suku sira. Vaga númeru ba formasaun apresenta iha kraik ne'e inklui tantu tipu formasaun sira ne'e no tanba númeru total ba vaga liu tiha total númeru pesoal ne'ebé mak atu emprega husi ministériu ba kurtu prazu 2016-2018. Ministériu espera atu hasa'e vaga númeru ba formasaun ba longu prazu to'o 2030. Konsultasaun liutan prezisa atu komprende razaun ba aumentu ne'ebé makas tebes iha númeru formasaun. Ba ninia formasaun interna funsionáriu maka boot tebes atu hala'o liuhusi programa dezvoltamentu profesional inklui kursu kurtu prazu, workshop no seminariu hodi hasa'e konsiensia no koñesimentu, tuir kedas ho bolsa-estudu iha ensinu superior (grau lisensiatura no mestradu). Program komunitariu nudar programa formasaun esterna fornese ona iha tabela kraik ne'e.



### Formasaun kurtu prazu 2016-2018





S.no	Area xave ba formasaun	Total kurtu prazu 2016-2018	Programa Komunitária	Lisensitura	Mestradu	Dezenvolvimentu profisionál (dezenvolvimentu karreira iha fatin-servisu )
<b>1</b>	<b>Lideransa, jestaun, administrasaun no étika</b>	<b>1046</b>				
1,1	Administrasaun publika no étika (Planu formasaun RU ba Estrutura Pre-Desentralizasaun no Administrativo)	78				78
1,2	Jestaun, lideransa, administrasaun publiku (Fornese formasaun ba Xefi Suku sira (442))	412	412			
1,3	Jestaun suku lokál ((Fó formasaun ba Xefe Suku sira (442))	350	350			
1,4	Jestaun Dezenvolvimentu Lokál no Nasionál (Funsionáriu DNPAGE)	6				6
1,5	Formasaun Sertifikadu IV (GIGAI)	10				10
1,6	Formasaun lideransa ba lideransa senior, médiu no inferior (GIGAI)	100				100
1,7	Formasaun jestaun administrativu (GIGAI)	90				90
<b>2</b>	<b>Orsamentu, kontabilidade no jestaun finanseira</b>	<b>409</b>				
2,1	Jestaun finanseira lokál no publika (Planu formasaun RU ba Estrutura Pre-Desentralizasaun no Administrativo)	75				75
2,2	Jestaun kontabilidade no orsamentu (Planu formasaun RU ba Estrutura Pre-Desentralizasaun no Administrativo)	95				95
2,3	Jestaun finanseira (Fó formasaun ba Xefe Suku sira (442))	180	180			
2,4	Jestaun kontabilidade no orsamentu (Funsionáriu UAD)	5				5
2,5	Jestaun finanseira (Funsionáriu STAE)	20				20
2,6	Jestaun kontabilidade (Funsionáriu STAE)	25				25
2,7	Formasaun Kontabilidade Dijital no Jestaun Finanseiru (Funsionáriu GIGAI)	9				9

**FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)**

<b>3</b>	<b>Hakerek dokumentu</b>	<b>355</b>				
3,1	Jestaun no hakerek dokumentu ofisiál (Fó formasaun ba xefi suku sira (442))	200	200			
3,2	Jestaun no hakerek dokumentu ofisiál (GIGAI)	95				95
3,3	Hakerek dokumentu ofisiál (hodi apoiu implementasaun sistema arkivu nasional)	35				35
3,4	Formasaun jestaun hakerek dokumentu (hodi apoiu sistema arkivu iha distritu lima)	25				25
<b>4</b>	<b>Komunikasaun no ekipa traballu</b>	<b>279</b>				
4,1	Komunikasaun efikás (Planu formasaun RU ba Estrutura Pre-Desentralizasaun no Administrativo)	95				95
4,2	Ekipa traballu (Fó formasaun ba Xefe Suku sira (442))	180	180			
4,3	Servisu iha ekipa ne'ebé efikás (funshonáriu UAD)	4				4
<b>5</b>	<b>Formasaun IT iha estatistika, kontabilidade, jestaun informátika no area komunikasaun dijitál</b>	<b>100</b>				100
<b>6</b>	<b>Jestaun rekursu umanus loka (Planu formasaun RU ba estrutura Pre-desentralizasaun no administrativo)</b>	<b>150</b>				150
<b>7</b>	<b>Portugés no Ingles</b>	<b>119</b>				
7,1	Formasaun portugés no Ingles (Funshonáriu DNPAGE)	9				9
7,2	Formasaun lingua Portugés (Konservasaun dokumentu no arkivamentu)	85				85
7,3	Formasaun lingua Portugés (konservasaun dokumentu no arkivamentu iha distritu sira)	25				25
<b>8</b>	<b>Planeiamentu no jestaun</b>	<b>110</b>				
8,1	Formasaun iha jestaun desenvolvimento lokal (Planu formasaun RU ba Estrutura Pre-Desentralizasaun Administrativo)	50				50





# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

8,2	Jestaun planeiamentu ba funsionáriu UAD	4				4
8,3	Jestaun planeiamentu, planeiamentu estratéjiku (funsionáriu DNPAGE)	6				6
8,4	Jestaun planeiamentu no dezenvolvimentu (GIGAI)	50				50
<b>9</b>	<b>Arkivu, manutensaun no konservasaun dokumentu</b>	<b>95</b>				
9,1	Jestaun formasaun Arkivu, manutensaun no konservasaun dokumentu	35				35
9,2	Jestaun formasaun arkivu	15				15
9,3	Konservasaun dokumentu no formasaun jestaun manutensaun	20				20
9,4	Sistema jestaun arkivu (Jestaun kona-ba oinsa atu organiza arkivu dokumentu)	25		10	6	9
<b>10</b>	<b>Monitoramentu no avaliasaun</b>	<b>91</b>				
10,1	Monitoramentu, jestaun avaliasaun ba dezenvolvimentu lokál (HR Planu formasaun rekursu umanus ba Pre-desentralizasaun Administrativu)	74				74
10,2	Jestaun avaliasaun no monitoramentu (funsionáriu DNPAGE)	4				4
10,3	Jestaun avaliasaun, monitoramentu (GIGAI)	13				13
<b>11</b>	<b>Formasaun jestaun tempu</b>	<b>40</b>				40
<b>12</b>	<b>Formasaun ba formadór sira (GIGAI)</b>	<b>14</b>				14
<b>13</b>	<b>Auditoria no inspesaun</b>	<b>20</b>				
13,1	Auditoria no inspesaun dezenvolvimentu profisionál (GIGAI)	8				8
13,1	Semináriu internasionál	6				6
13,2	Estudu komparativu (GIGAI)	6				6
<b>14</b>	<b>Prosesu polítika, jestaun no avaliasaun (funsionáriu DNPAGE)</b>	<b>5</b>				5

**FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)**

<b>15</b>	<b>Jestaun aprovisionamentu (funsonáriu UAD )</b>	<b>4</b>				<b>4</b>
<b>16</b>	<b>Bolsu estudu</b>	<b>208</b>				
16,1	Jestaun planeiamentu no dezvoltimentu	5		2	3	
16,2	Polítiku públiku Monitoramentu no Avaliasaun	6		3	3	
16,3	Investigasaun no monitoramentu	7			7	
16,4	Jestaun arkivu	10	na	na	na	na
16,5	Area jestaun eleitorál	22		16	6	
16,6	Estatística, IT no dezena gráfiku	43		36	7	
16,7	Finansas no kontabilidade (Finansas no Kontabilidade, Kontabilidade no jestaun aprovisionamentu, Jestaun Finanseiru Kontabilidade Estadu no area kontabilidade dijital)	53		33	20	
16,8	Jestaun no governasaun	62		50	12	

### Nesiedade krítiku ba formasaun

Area sira tuirmai ne'e indikadu ona nudar krítiku ba dezvoltimentu abilidade:

- Dezenvolvimentu projeitu no jestaun
- Informasaun iha dezeń grafiku no area estatistika
- Jestaun propriedade/aset no lojistika

Ministériu hasoru ida ne'e difisil tebes hodi rekruta funsionáriu sira iha area tuirmai ne'e:

- Jestaun kontabilidade no finanseiru
- Prosesu política públiku no evaluasaun
- Kapasidade iha asuntu legal
- Lingua Portuguêsa
- Jestaun aprovisionamentu no orsamentu
- Investigasaun
- Kontabilidade digital

### Organizasaun doadór sira

Simu apoiu doadór iha area sira tuirmai ne'e:

- Ajensia Kooperasaun Internasional Japaun (JICA) fornese apoiu ba formasaun no bolsa-estudu iha administrasaun no jestaun dezvoltimentu.
- AUSAID oferese assistensia ba bolsa-estudu no formasaun iha area diferente inklui jestaun setór públiku.
- Koordinator Organizasaun Indegina ba Amazon River Basin (COICA) oferese assistensia ba formasaun iha programa dezvoltimentu setór públiku.

### Problema sira relasionadu ba dezvoltimentu abilidade

Atu responde ba pergunta kona-ba problema relasionadu ba dezvoltimentu abilidade, dadus ne'ebé ministériu fornese la emfaze kualker problema, maibé ministériu subliña ona nesiedade formasaun tuirmai ne'e:

- Presiza formasaun espesial iha dezvoltimentu organizasaun no mudansa;
- Formasaun iha anti-korupsaun no investigasaun; no
- Kompetensia no jestaun dezempeñu.

### Planu Formasaun ba DGDA no PNDS ba Mapeamentu Rekursus Umanus iha Timor Leste

Direcção Geral Desentralizasaun Administrativa (DGDA) no Programa Nasional Desenvolvimento dos Sucos (PNDS) desempenha papel importante tebes iha Ministeriu Administrasaun Estatal ba prosesu desentralizasaun no dezvoltimentu comunidade. Inisiativa governu sentral atu estimula prosesu desentralizasaun administrativa sei la atinji baihira lahalo kapasitasaun ba funsionrius teknikus sira iha nível sub-nasional.

Desenvolvimentu kapasidade kontinua ba funsionarius sira iha nível municipal, postu administrativu no suku sira fundamental tebes.

Tamba ne'e, atu apoia exekusaun no realizasaun objetivu estrategiku, DGDA no PNDS identifika áreas necessidade formasaun atu ajuda funsionariu hodi eleva nia konhesimentu, abilidade no kompetensia atu hala'o servisu publiku ho kualidade,

Tuir mai áreas formasaun fundamentais ba DGDA no PNDS iha kurtu, mediu no longu prazu (hare iha lista tuir mai).

Area Xave ba formasaun	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016- 2018 (Kurtu prazu)	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019- 2021 (Mediu prazu)
<b>Direcção Geral do Decentralisação Administrativa (DGDA)</b>								
Jestaun Finansa Publika	na	100	25	125	25	25	25	75
Kursu Aprovisionamentu	na	50	50	100	50	25	25	100
Kursu Planeamentu	na	38	132	170	132	132	132	396
Monitorizasaun no fiskalizasaun	na	42	21	63	21	21	21	63
Modernizasaun Administrativa	na	na	142	142	142	141	141	424
Administrasaun Eskritoriu	na	na	37	37	37	36	36	109
Sistema de Arquivamentu	na	na	29	29	29	28	28	85
Protokoler, Media no Komunikaun	na	na	84	84	84	83	83	250
Formasaun Karakter Humana (Lideransa)	na	na	121	121	121	121	120	362
Jestaun Patrimoni u Servisu Logistika	na	110	94	204	93	93	93	279
Jestaun no Supervisaun Projeitu, Desenh u no Estimasaun kustu	na	24	12	36	12	na	na	12
Kursu Lingua Portuguêsa	na	na	96	96	96	95	95	286
Kursu Lingua Tetum Patronizadu	na	na	96	96	96	95	95	286
Edukasaun Sivika no Kampanha konaba desentralizasaun administrativa	na	na	150	150	150	150	150	450
Formasaun para Secretarios/secretarias ba kargus xefias	na	na	29	29	29	28	28	85
Formasaun area Administrasaun Sukuss "Preenximentu livru 14" nebe uza iha administrasaun suku	na	na	823	823	823	823	823	2469
<b>Programa Nacional Desenvolvimentu Suku (PNDS)</b>								

Formasaun Tekniku iha area Dezenvolvimentu ba Programa Retornu Ekonomia Baziku (PREB)	na	35	41	76	42	42	42	126
Formasaun Tekniku iha area Especializada ba Sistema Bomba Bee-Mós, Instalasaun Elektrisidade/Solar Painei, Jestaun no Supervizaun ba Kualidade Projeitu	na	35	33	68	na	na	na	0
Formasaun Tekniku iha area Especializada ba Konstrusaun Estrada no Sistema Bee-Mós	na	12	18	30	na	na	na	0
Formasaun iha area ITC foka ba Graphic no Web Design, Windows Server Advance & Red Head, IT Governance no Reporting Application of MIS	na	na	11	11	11	na	na	11
Formasaun iha Jestaun Patrimoni e Servisu Lojistika	na	na	17	17	na	na	na	0
Formasaun iha Jestaun Orsamentu no Arkivu ba Dokumentu Implementasaun Projeitu PNDS iha Suku	na	na	608	608	608	608	607	1823
Formasaun iha lingua Portuguesa no Inglesa	na	31	31	62	31	na	na	31
Formasaun iha area Monitorizasaun no Avaliasaun Projeitu Komunitariu	na	na	10	10	10	na	na	10

## 2.12. MINISTÉRIU INTERIÓR

Funsaun Ministériu Interiór mak koordena, avalia no ezejuta política ba kestaun sira relaciona ba ministériu públiku, investigaun migrasaun kriminál. Tuir informasaun ikus ne'ebé disponível ba iha Planu Anuál (livru 2) Sekretáriu Estadu Seguransa indika ona ba 2015 forsa traballu hamutuk ema 1,659, kompostu husi funsionáriu permanente 1,494, diretór 69 no vaga 39 ne'ebé rekrutamentu la'o hela. Funsionáriu adisionál 56 projetadu ba 2016-2018.

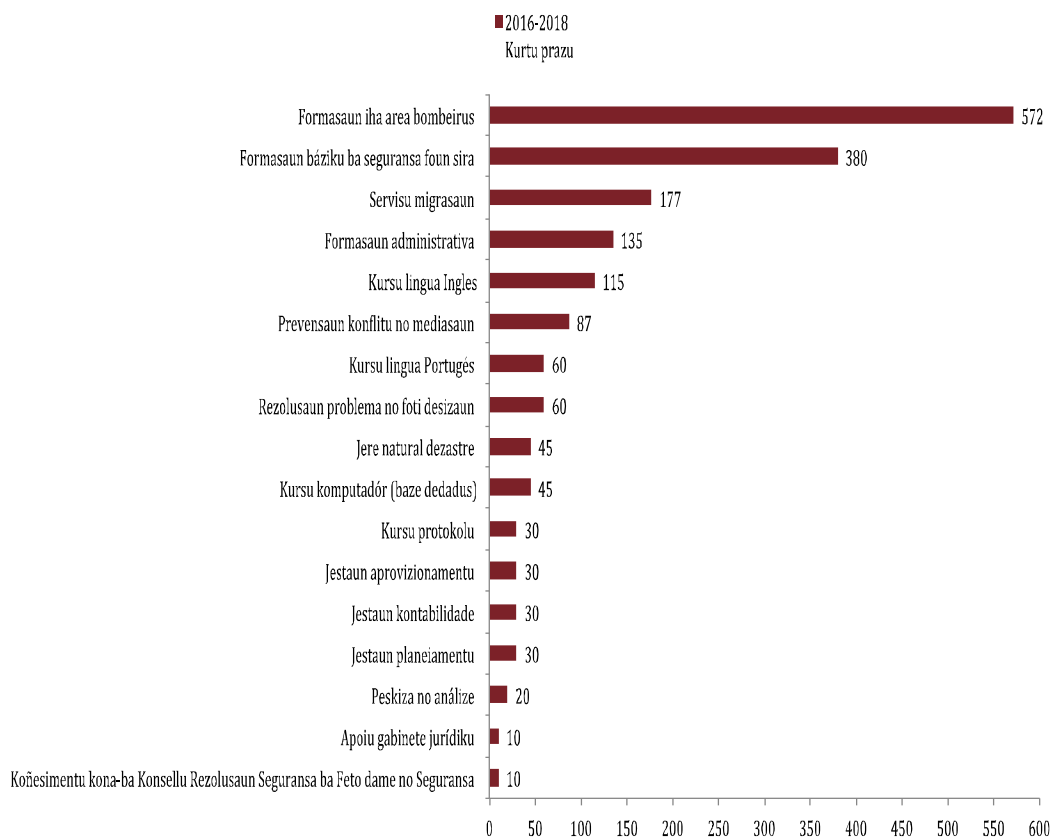
Apoiu ezejutaun no realizaun metas estratéjiku, ministériu identifika tiha ona nesesidade area formasaun sira tuirmai ne'e hodi tulun kapasita abilidade no kompeténsia funsionáriu nian.

- Formasaun iha bombeirus
- Formasaun bázika ba guarda foun
- Servisu migrasaun
- Kursu lingua Português
- Foti desizaun no rezolve problema
- Jestaun dezastre naturais
- Kursu komputadór (baze dedadus)
- Kursu protokolu
- Formasaun administrativa
- Kursu lingua Inglés
- Mediasaun no prevensaun konflitu
- Jestaun aprovizionamentu
- Jestaun kontabilidade
- Jestaun planeiamentu
- Análise no peskiza
- Gabinete apoiu jurídiku
- Koñesimentu kona-ba NU
- Rezolusaun Konsellu Seguransa ba feto dame no seguransa

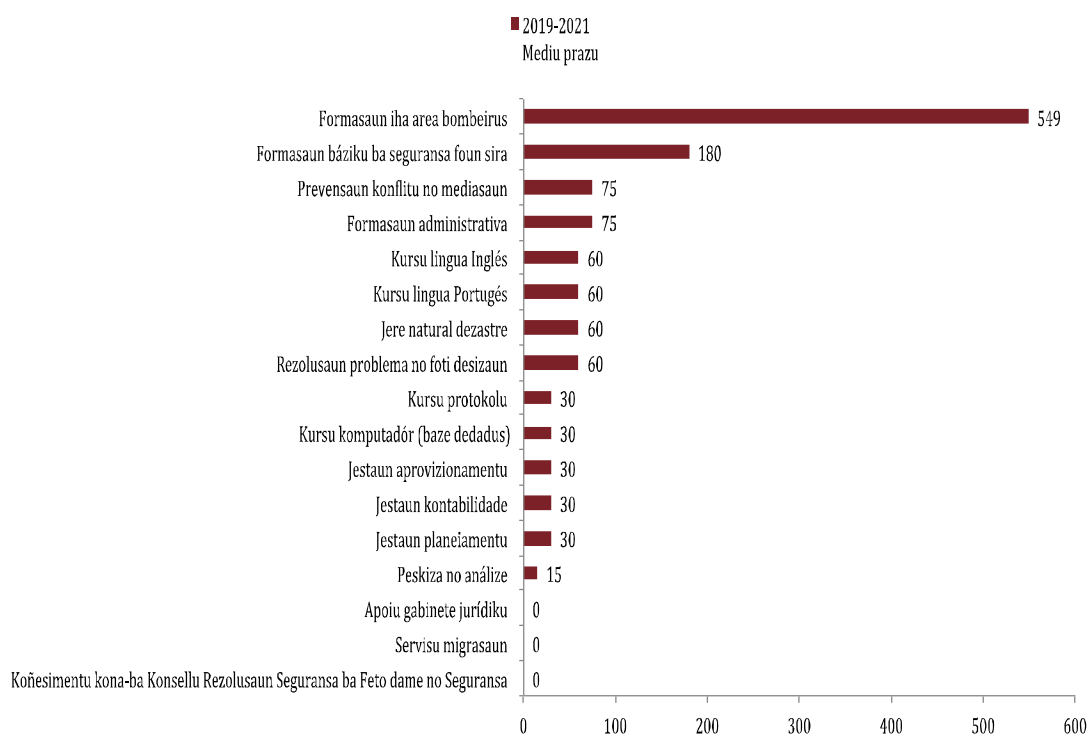
### **Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade**

Ministériu Interiór apresenta tiha ona distribuisaun númeru kandidatu sira ne'ebé atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) ba kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu to'o 2030. Dadus ne'e fornese ona inklui formasaun liuhusi dezvoltamentu profisionál (formasaun iha serbisu-fatin workshops, kursu badak, semináriu nst.

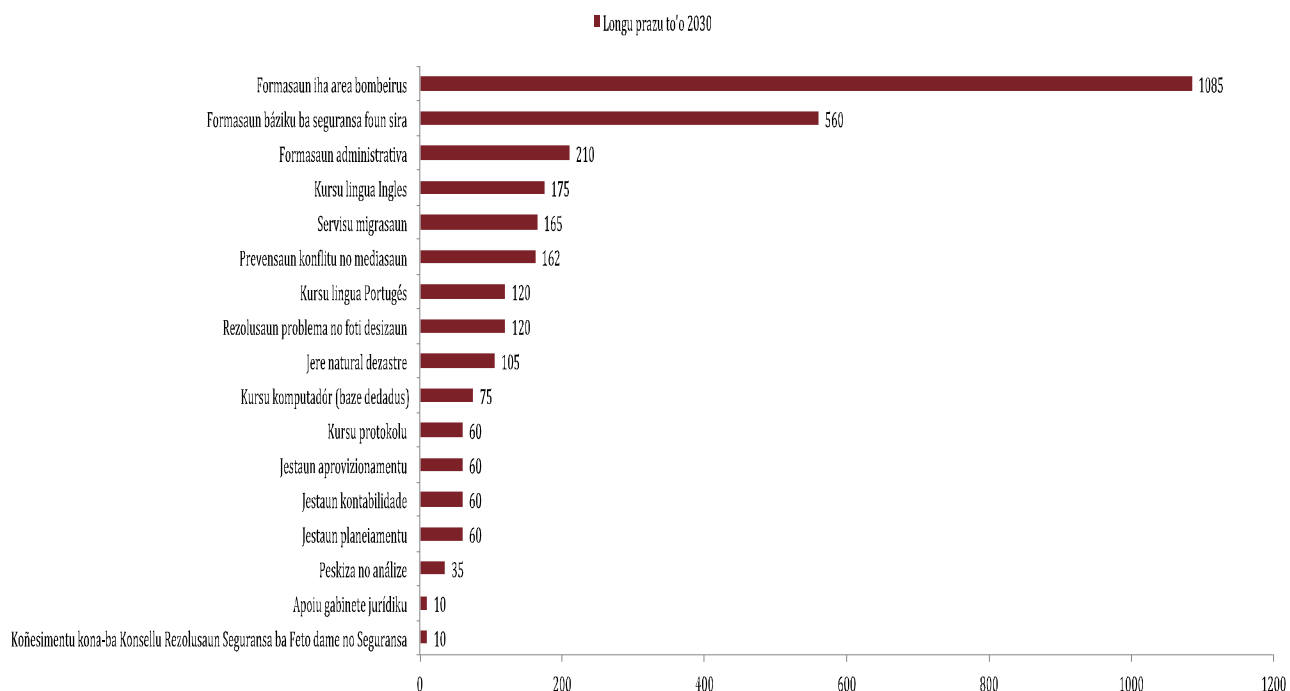
### Númeru vaga ba formasaun



### Númeru vaga ba formasaun



Númeru vaga ba formasaun



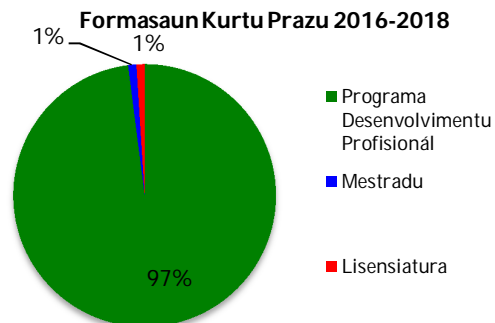
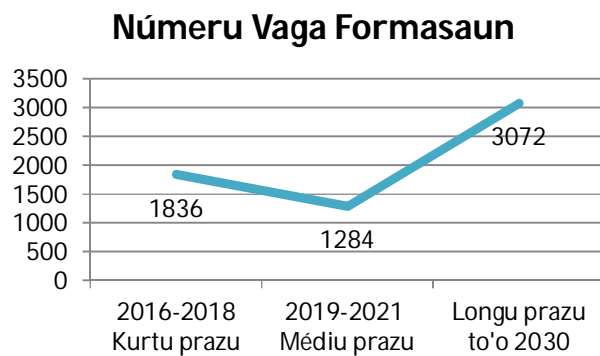


S.no	Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu		To'o 2030 Longo prazu	
1	<b>Formasaun iha area bombeirus</b>	<b>228</b>	<b>164</b>	<b>180</b>	<b>572</b>	<b>31%</b>	<b>157</b>	<b>183</b>	<b>209</b>	<b>549</b>	<b>43%</b>	<b>1085</b>	<b>35%</b>
1,1	Formasaun ba formador sira (TOT) iha Indonézia	5	5	5	15		5	5	5	15		30	
1,2	Formasaun ba formador sira (TOT) iha Portugal	5	5	5	15		5	5	5	15		30	
1,3	Estudu komparativu iha Indonézia	3	4	5	12		7	8	9	24		0	
1,4	Formasaun avansadu ba Grupu operasionál ba Intervensaun (GOI/IOG)	35	40	45	120		40	45	50	135		255	
1,5	Formasaun avansadu ba bombeirus	40	45	50	135		40	50	60	150		285	
1,6	Formasaun espesifiku ba Intervensaun Operasaun, (buska, salvamentu, Formasaun Dezembaraku (hasai ema), Formasaun salvamentu iha tasi, formasaun ba material perigozu sira, formasaun ba estrutura ne'ebé naksobu	60	65	70	195		60	70	80	210		405	
1,7	Formasaun espesifiku ba funsionáriu bombeirus iha orgaun Bombeirus Munisipalidade	80	0	0	80		0	0	0	0		80	
2	<b>Formasaun báziku ba seguransa</b>	<b>250</b>	<b>60</b>	<b>70</b>	<b>380</b>	<b>21%</b>	<b>50</b>	<b>60</b>	<b>70</b>	<b>180</b>	<b>14%</b>	<b>560</b>	<b>18%</b>
3	<b>Servisu migrasaun</b>	<b>89</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>177</b>	<b>10%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>165</b>	<b>5%</b>
3,1	Investigasaun iha area Servisu migrasaun	15	0	0	15		0	0	0	0		15	
3,2	Semináriu iha area servisu imigrasaun service area	30	0	0	30		0	0	0	0		30	
3,3	Formasaun iha area migrasaun iha (SEF-Portugal)	4	4	4	12		0	0	0	0		0	
3,4	Formasaun báziku ba funsionáriu migrasaun sira	40	40	40	120		0	0	0	0		120	
4	<b>Formasaun administrativu</b>	<b>85</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>135</b>	<b>7%</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>75</b>	<b>6%</b>	<b>210</b>	<b>7%</b>
4,1	Formasaun tékniku administrativu	30	0	0	30		0	0	0	0		30	
4,2	Jestaun administrasaun jeral	25	25	25	75		25	25	25	75		150	
4,3	Formasaun tékniku ba jestaun eskritóriu	30	0	0	30		0	0	0	0		30	
5	<b>Kursu lingua Ingles</b>	<b>70</b>	<b>20</b>	<b>25</b>	<b>115</b>	<b>6%</b>	<b>15</b>	<b>20</b>	<b>25</b>	<b>60</b>	<b>5%</b>	<b>175</b>	<b>6%</b>
5,1	Kursu lingua Ingles	40	20	25	85		15	20	25	60		145	
5,2	Lingua Ingles iha area Servisu Migrasaun	30	0	0	30		0	0	0	0		30	
6	<b>Prevensaun konflitu no mediasaun</b>	<b>32</b>	<b>25</b>	<b>30</b>	<b>87</b>	<b>5%</b>	<b>20</b>	<b>25</b>	<b>30</b>	<b>75</b>	<b>6%</b>	<b>162</b>	<b>5%</b>
6,1	Kursu prevensaun konflitu	15	20	25	60		15	20	25	60		120	
6,2	Kursu tékniku mediasaun diálogo komunitária	5	5	5	15		5	5	5	15		30	
6,3	Prevensaun no Konflitu ba Koordinador sira, Pontu Fokál no Mediator sira	12	0	0	12		0	0	0	0		12	
7	<b>Kursu lingua Portugés</b>	<b>15</b>	<b>20</b>	<b>25</b>	<b>60</b>	<b>3%</b>	<b>15</b>	<b>20</b>	<b>25</b>	<b>60</b>	<b>5%</b>	<b>120</b>	<b>4%</b>
8	<b>Rezolusaun problema no foti desizaun</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>60</b>	<b>3%</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>60</b>	<b>5%</b>	<b>120</b>	<b>4%</b>
9	<b>Jere dezastre natural</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>20</b>	<b>45</b>	<b>2%</b>	<b>15</b>	<b>20</b>	<b>25</b>	<b>60</b>	<b>5%</b>	<b>105</b>	<b>3%</b>
10	<b>Kursu komputador (baze dedadus)</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>45</b>	<b>2%</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>2%</b>	<b>75</b>	<b>2%</b>
11	<b>Kursu protokolu</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>30</b>	<b>2%</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>30</b>	<b>2%</b>	<b>60</b>	<b>2%</b>
12	<b>Jestaun aprovisionamentu</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>2%</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>2%</b>	<b>60</b>	<b>2%</b>
13	<b>Jestaun kontabilidade</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>2%</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>2%</b>	<b>60</b>	<b>2%</b>
14	<b>Jestaun planeiamentu</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>2%</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>2%</b>	<b>60</b>	<b>2%</b>
15	<b>Peskiza no analíze</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>20</b>	<b>1%</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>1%</b>	<b>35</b>	<b>1%</b>
15,1	Peskiza analíze no hakerek relatóriu	5	5	5	15		5	5	5	15		30	
15,2	Kurse area peskiza	2	2	1	5		0	0	0	0		5	
16	<b>Apoi gabinete juridiku</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>1%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>10</b>	<b>0%</b>
17	<b>Koñesimentu kona-ba Konsellu Rezolusaun Seguransa ba Feto dame no Seuransa</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>1%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>10</b>	<b>0%</b>

### Mudansa iha neseseidade formasaun tuir tempu

Vaga número fornese ona liuhusi ministériu hatudu katak diminuisaun husi médiu prazu, no nune'e aumenta iha longu prazu. Presiza nota katak dadus hatudu aumenta ba 139% ba pozisaun formasaun ne'ebé mak projeta ona husi médiu ba to'o longu prazu ne'ebé duplika liu. Tabela iha leten ne'e hatudu katak pozisaun formasaun balu indika tiha ona laiha buat ida ba longu prazu, no iha kazu barak hapaar ho número pozisaun hanesan iha kurtu prazu, iha kazu barak hapaar ho pozisaun número ne'ebé hanesan ba iha kurtu prazu. Atu hatene razaun ba tendénsia ida ne'e, presiza konsultasaun foun ho ministériu, maski nune'e, bele konklui katak ministériu hakarak atu forma ema liu ba kurtu prazu ne'ebé bele kontinua atu forma forsa traballu kualifikadu ba iha médiu prazu. Kompozisaun neseseidade formasaun durante kurtu prazu sujere katak maioria formasaun mosu liuhusi programa

dezenvolvimentu profisionál ne'ebé inklui formasaun iha serbisu fatin mak hanesan semináriu, workshops, kursu badak, nst.



S.no	Area xave ba formasaun	Total Kurtu prazu 2016-2018	Lisensiatura	Mestradu	Dezenvolvimentu profisional/formasaun iha servisu-fatin
1	<b>Formasaun iha area bombeirus</b>	<b>572</b>			
1,1	Formasaun ba formador sira (TOT) iha Indonézia	15			15
1,2	Formasaun ba formador sira (TOT) iha Portugal	15			15
1,3	Estudu komparativu iha Indonézia	12			12
1,4	Formasaun avansadu ba Grupu operasionál ba Intervensaun (GOI/IOG)	120			120
1,5	Formasaun avansadu ba bombeirus	135	4		131
1,6	Formasaun espesifiku ba Intervensaun Operasaun, (buska, salvamentu, Formasaun Dezembaraku (hasai ema), Formasaun salvamentu iha tasi, formasaun ba material perigozu sira, formasaun ba estrutura ne'ebé naksobu	195			195
1,7	Formasaun espesifiku ba funsionáriu bombeirus iha orgaun Bombeirus Munisipalidade	80			80
2	<b>Formasaun bázik ba seguransa</b>	<b>380</b>			380
3	<b>Servisu migrasaun</b>	<b>177</b>			
3,1	Investigasaun iha area Servisu migrasaun	15		2	13
3,2	Semináriu iha area servisu imigrasaun service area	30			30
3,3	Formasaun iha area migrasaun iha (SEF-Portugal)	12			12
3,4	Formasaun bázik ba funsionáriu migrasaun sira	120			120
4	<b>Formasaun administrativu</b>	<b>135</b>			
4,1	Formasaun tékniku administrativu	30			30
4,2	Jestaun administrasaun jerál	75		6	69
4,3	Formasaun tékniku ba jestaun eskritóriu	30			30
5	<b>Kursu lingua Ingles</b>	<b>115</b>			
5,1	Kursu lingua Ingles	85	2	2	81
5,2	Lingua ingles iha area Servisu Migrasaun	30			30
6	<b>Prevensaun konflitu no mediasaun</b>	<b>87</b>			
6,1	Kursu prevensaun konflitu	60	2		58
6,2	Kursu tékniku mediasaun diálogo komunitária	15			15
6,3	Prevensaun no Konflitu ba Koordinador sira, Pontu Fokál no Mediador sira	12			12
7	<b>Kursu lingua Portugés</b>	<b>60</b>			60
8	<b>Rezolutaun problema no foti desizaun</b>	<b>60</b>			60
9	<b>Jere dezastre natural</b>	<b>45</b>	4		41
10	<b>Kursu komputador (baze dedadus)</b>	<b>45</b>			45
11	<b>Kursu protokolu</b>	<b>30</b>	5		25
12	<b>Jestaun aprovizionamentu</b>	<b>30</b>	4	2	24
13	<b>Jestaun kontabilidade</b>	<b>30</b>		6	24
14	<b>Jestaun planeamentu</b>	<b>30</b>		6	24
15	<b>Peskiza no análise</b>	<b>20</b>			
15,1	Peskiza análise no hakerek relatóriu	15			15
15,2	Kursu area peskiza	5			5
16	<b>Apoiun gabinete juridiku</b>	<b>10</b>		2	8
17	<b>Koñesimentu kona-ba Konsellu Rezolutaun Seguransa ba Feto dame no Seguransa</b>	<b>10</b>			10

### Nesesidade krítiku ba formasaun

Ministériu Interiór identifika tiha ona areas krítiku sira tuirmai ba dezenvolvimentu abilidade:

- Lingua Inglés
- Formasaun ba lideransa no ekipa
- Formasaun ba lideransa iha area servisu migrasaun
- Formasaun ba auditoria fraude
- Formasaun ba harii pas

Ministériu identifika tiha ona area sira ne'ebé difísil liu hodi rekruta ema ho abilidade nesesária:

- Prevensaun konflitu comunidade
- Protesaun sivíl
- Migrasaun
- Abilidade téknika ba bombeirus

### **Organizasaun doadór sira**

Ministériu simu tiha ona apoiu doadór husi Organizasaun Nasoins Unidas ba Feto no Organizasaun Internasionál ba Migrasaun (IOM).

### **Problema sira relasionadu ba dezvoltamentu abilidade no formasaun**

- Hala'o formasaun iha Timor-Leste baratu liu maski nune'e ladún efetivu tanba :
- Funsionáriu sira baibain fó prioridade responsabilidade ba serbisu duke formasaun;
- Dosente/ instrutor ladún iha kapasidade natoon no esperiênsia kona-ba materia formasaun;
- Fatin formasaun ne'ebé governu organiza falta facilidade no infraestrutura; no
- Komisaun organizadora laiha kapasidade organiza formasaun.
- Wainhira formasaun fornese ba funsionáriu sira iha rai liur no sira bele utiliza sira-nia tempu ho di'ak no konsentra ba formasaun. Maski nune'e dezafiu mak karun no funsionáriu sira falta fiar-an no kompromisu hodi implementa aprendizajen iha serbisu fatin.

Bazeia ba esperiênsia funsionáriu sira ne'ebé partisipa formasaun iha Indonézia, funsionáriu presiza kompromete hodi utiliza oportunidade ba ninia vantajen hotu hodi manán koñesimentu no implementa saida mak aprende tiha ona wainhira filafali mai sira-nia rain. Ministériu fiar katak instituisaun lokál mós hola papél hodi prepara funsionáriu sira hodi foti vantajen oportunidade no utiliza sira-nia tempu ho di'ak.

## **2.13. SEKRETÁRIU ESTADU BA POLÍTICA FORMASAUN PROFISIONÁL NO EMPREGU (SEPFOPE)**

Sekretáriu Estadu ba Política Formasaun Profisionál no Empregu responsável hodi tulun Ministériu Estadu, Koordinadór Asuntu Ekonómiku (MECAE) ba elaborasaun, implementasaun no supervizaun ba política jerál iha area traballu, formasaun vokasionál no empregu.

Atu apoiu ezekusaun no realizasaun metas estratéjiku, ministériu identifika ona nesesidade area formasaun sira tuirmai ne'e hodi tulun funsionáriu sira-nia abilidade no kompetênsia. SEPFOPE fornese tiha ona nesesidade formasaun iha kategoria rua:

- Aumenta kapasidade funsiunáriu SEPFOPE nain; no
- Atu dezenvolve kapasidade iha sentru formasaun akreditadu no fornese comunidade ho kualifikasaun nasionál ba juventude sira iha Timor-Leste.

Nesesidade formasaun hodi kapasita funsiunáriu SEPFOPE apresenta ona iha kraik ne'e, tuir ho tabela apresentasaun planu formasaun ba juventude sira iha comunidade.

Formasaun iha sistema TVET	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Metodolojia peskiza atu hatene nesesidade indústria - programa estájiu [funsiunariu sira (Diresaun Nasionál Formasaun Vokasionál, DNAFOP), (Instituto Nasionál Dezenvolvimentu Traballu)];</li> <li>• Programa estudu komparativu (Relasaun indústria no TVET ba funsiunáriu DNAFOP, INDMO, DNRT);</li> <li>• Formasaun iha area Diploma II TVET, Lisensiatura no Mestradu [funsiunáriu no diretór ba Formasaun Akreditadu (CFA), DNAFOP, INDMO]; no</li> <li>• Programa dezenvolvimentu rekursu umanus (Departamentu Kualifikasaun no Edukasaun Vokasionál iha area relevante).</li> </ul>
Lingua Inglés no Português	Mellora abilidade komunikaun atu funsiunáriu sira bele komunika ho fasil iha Inglés no Português sein preziza tradutór.
Diskursu públiku, korrespondénsia nst.	Mellora abilidade iha diskursu públiku, korrespondénsia, sistema arkivu jestaun eskritóriu.
Kapasitasaun iha kriasaun negósiu no auto-empregu	Reforsa kapasidade organizasaun formasaun profisionál ne'ebé bele tulun membru sira sai auto-empregu ka hahú sira-nia negósiu rasik.
Abilidade akonsellamentu	Formasaun hodi aumenta kapasidade funsiunáriu nian iha Diresaun Nasionál Empregu (DNE), Dirasaun Formasaun Vokasionál (DNAFOP), Instituto Nasionál Mão de Obra-INDMO), Diresaun Nasionál Relasiona ba Traballadór (DNRT) ba akonsellamentu atu sira bele konsella juventude relasiona ba formasaun no servisu.
Dezeña, planu no hala'o auditoria	Dezenvolvimentu profisionál ba funsiunáriu SEPFOPE atu dezeña planu no hala'o auditoria ho efeitivu.
Area IT (kriasaun baze dedadus)	Kapasitasaun ba funsiunáriu DNIMT and SEPFOPE iha IT Software Nvivo / estatistika no MS access ba baze dedadus.
Administra sentru formasaun ba kompetisaun juventude	Timor-Leste partisipa iha Kompetisaun Nasionál Abilidade ba Nível Rejonál no Mundu (Asosiasaun Nasoins Sudueste Aziatiku, ASEAN).
Seguransa, Ijiene no asisténsia saúde (Inspesaun Jerál Traballadór (IGT) ba funsiunáriu sira atu halo servisu iha terrenu ho efeitivu)	Formasaun konsentra ba seguransa, ijiene no asisténsia saúde.

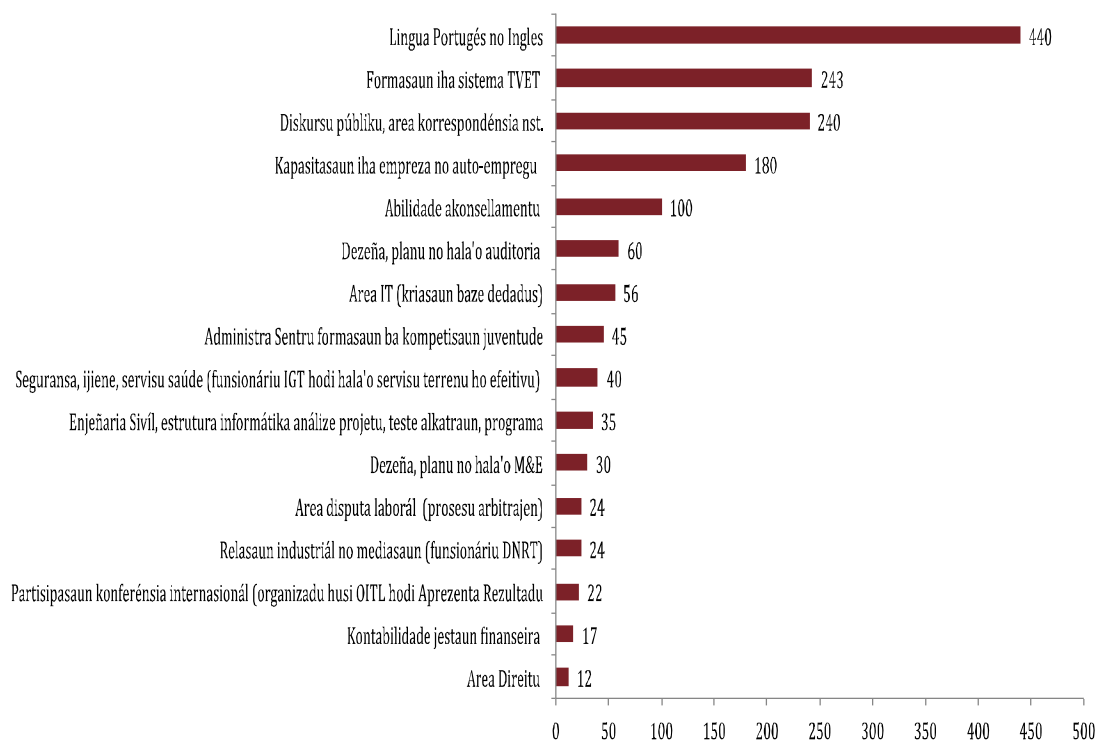
Enjiñeiru Sivil, dezeña estrutura análise komputadór, teste alkatraun, programa komputadór dezeña estrada (desktop), levantamentu topografia no laboratóriu (LB3)	Hasa'e kapasidade enjiñeiru sira hodi análise rai no harii dalan foun ho kualidade.
Dezeña, planu no hala'o monitorizasaun no avaliasaun	Formasaun hodi harii kapasitasaun funsionáriu DNAPMA iha jestaun planeiamentu; monitorizasaun no avaliasaun.
Relasaun industriál no mediasaun (funsionáriu DNRT)	Formasaun hodi kapasita funsionáriu DNRT iha mediasaun no indústrial relasiona ba area administrasaun; formasaun ba diálogu no edukasaun traballu.
Area disputa traballu (prosesu arbitrajen)	Hasa'e kapasidade no koñesimentu funsionáriu SACNT kona-ba disputa traballu (arbitrajen) hodi harii prosesu disputa traballu transparente entre traballadór no empregáriu sira.
Partisipasaun konferénsia internasionál (organiza husi OIT ba Rezultadu Atual Servisu)	Partisipa iha konferénsia nasonal organiza husi OIT (ILO) iha Jenebra. Funsionáriu IGT, DNRT partisipa konferénsia hodi manán esperiénsia.
Jestaun finanseiru no kontabilidade	Formasaun iha domíniu servisu administrasaun, jestaun finanseiru no kontabilidade.
Area lei	Dezenvolvimentu profisionál ba funsionáriu SEPFOPE hodi partisipa formasaun iha lei.

### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

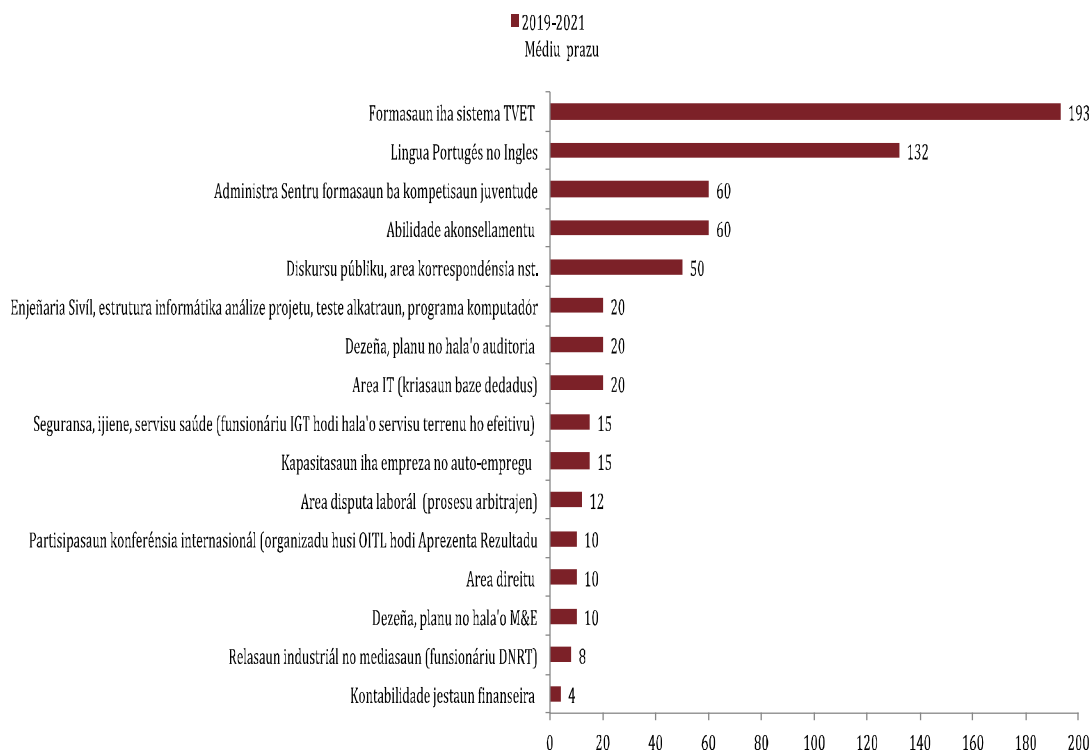
SEPFOPE apresenta tiha ona distribuisaun númeru kandidatu tuirmai (funsionáriu SEPFOPE) atu tuir formasaun (númeru vaga ba formasaun) ba kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu to'o 2030.

### Númeru vaga ba formasaun

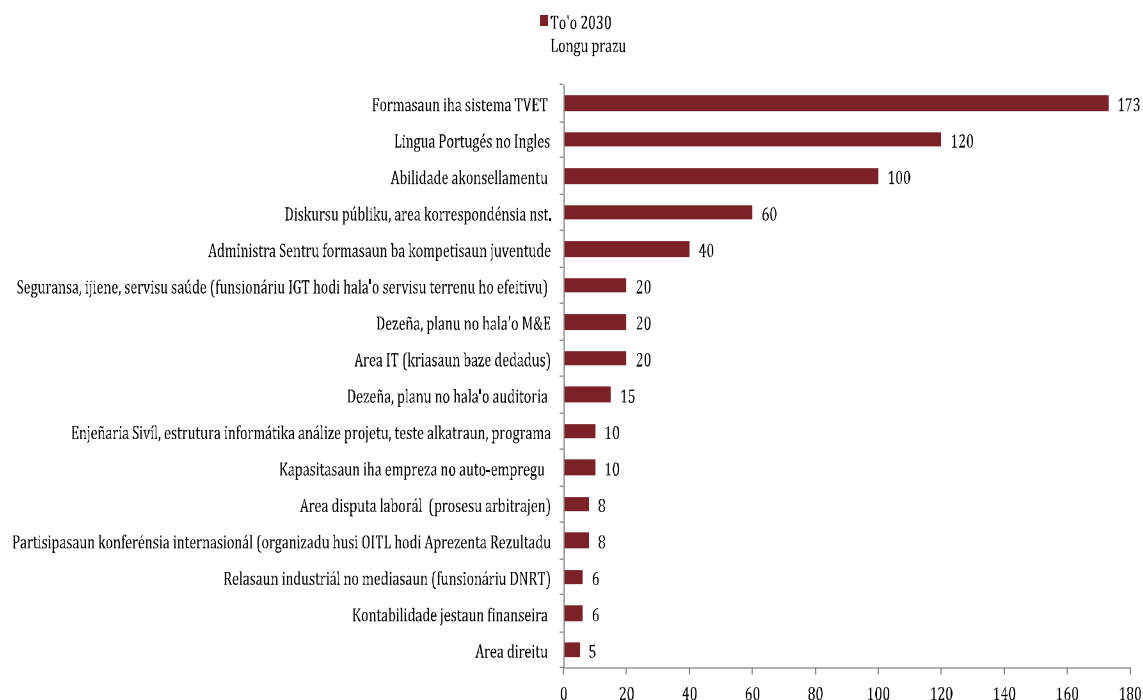
■ 2016-2018  
Kurtu prazu



### Númeru vaga ba formasaun



### Númeru vaga ba formasaun



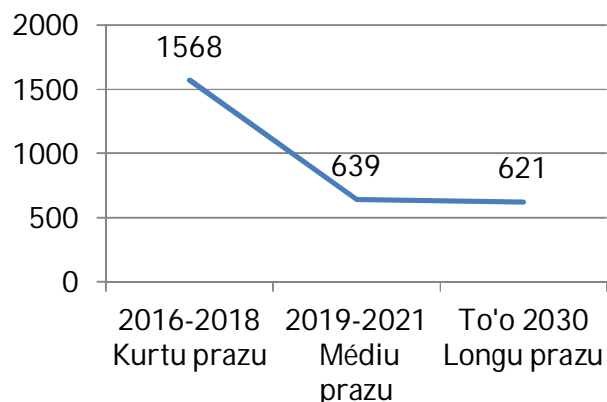


S.nu	Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 Mediu prazu		To'o 2030 Longu prazu	
1	Lingua Portugés no Inglés	194	159	87	440	28%	0	112	20	132	21%	120	19%
1.1	Kursu formasaun lingua Portugés no Inglés	50	60	40	150		0	50	0	50		20	
1.2	Lingua Portugés no Inglés (elementáriu)	80	44	0	124		0	50	0	50		40	
1.3	Lingua Portugés (elementáriu)	50	40	32	122		0	0	20	20		40	
1.4	Portugés no Inglés (IGT, DNRT)	14	15	15	44		0	12	0	12		20	
2	Diskursu públiku, area korrespondénsia nst.	120	60	60	240	15%	0	50	0	50	8%	60	10%
3	Area IT (kriasaun baze dedadus)	18	18	20	56	4%	0	0	20	20	3%	20	3%
4	Abilidade akonsellamentu	40	40	20	100	6%	20	20	20	60	9%	100	16%
5	Formasaun iha sistema TVET	85	80	78	243	15%	66	66	61	193	30%	173	28%
5.1	Metodolojia peskiza hodi hatene neseseidade industria- programa estájiu (DNAFOP, INDMO)	15	10	10	35		10	10	10	30		35	
5.2	Programa estudu komparativu (TVET no relasaun industria ba funsiunáriu DNAFOP, INDMO, DNRT )	20	20	25	65		20	20	25	65		30	
5.3	Formasaun iha area TVET Diploma II, Licensiatura no Mestradu (funsiunáriu no diretór CFA DNAFOP - INDMO)	20	20	20	60		30	20	20	70		60	
5.4	Kapasitasaun no koñesimentu funsiunáriu sira nian iha area TVET (funsiunáriu INDMO and DNAFOP)	20	20	15	55			10		10		30	
5.5	Programa de desenvimentu rekursu no aprendizajen (Dept Kualifikasaun iha area relevante TVET nian)	10	10	8	28		6	6	6	18		18	
6	Dezeña, planu no hala'o auditoria	20	20	20	60	4%	0	20	0	20	3%	15	2%
7	Dezeña, planu no hala'o M&E	20	0	10	30	2%	0	10	0	10	2%	20	3%
8	Kapasitasaun iha empresa no auto-empregu	50	50	80	180	11%	0	15	0	15	2%	10	2%
9	Seguransa, ijiene, servisu saúde (funsiunáriu IGT hodi hala'o servisu terrenu ho efeitiu)	20	10	10	40	3%	0	15	0	15	2%	20	3%
10	Kontabilidade jestaun finanseira	4	5	8	17	1%	0	4	0	4	1%	6	1%
11	Area direitu	2	4	6	12	1%	0	10	0	10	2%	5	1%
12	Partisipasaun konferénsia internasionál (organizadu husi OITL hodi Aprezenta Rezultadu Servisu)	6	8	8	22	1%	0	10	0	10	2%	8	1%
13	Enjeñaria Sivil, estrutura informátika análise projetu, teste alkatraun, programa komputador (land desktop) , levantamentu topográfiku no laboratóriu (LB3)	10	15	10	35	2%	10	10	0	20	3%	10	2%
14	Relasaun industriál no mediasaun (funsiunáriu DNRT)	8	8	8	24	2%	0	8	0	8	1%	6	1%
15	Area disputa laborál (prosesu arbitrajén)	8	8	8	24	2%	4	4	4	12	2%	8	1%
16	Administra Sentru formasaun ba kompetasaun juventude	15	15	15	45	3%	20	20	20	60	9%	40	6%

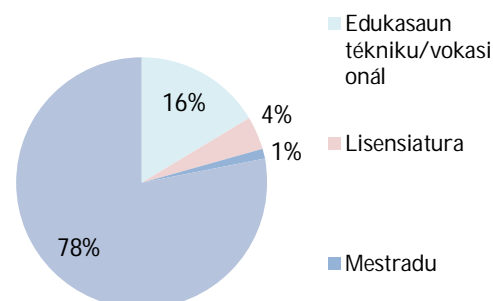
## Mudansa nesidade formasaun tuir tempu

Númeru vaga formasaun hatudu tun husi kurtu ba to'o médu prazu no nune'e previstu ona permanese relativamente konstante. Kompozisaun rekizitu formasaun ba kurtu prazu 2016-2018 sujere katak SEPFOPE planu atu uza kombinasan médu formasaun, hanesan apresenta ona iha leten, hodi forma sira-nia funsionáriu sira.

Númeru Vaga Formasaun



Kurtu prazu 2016-2018



S.nu	Area xavi formasaun sira	2016-2018 Kurtu prazu	Edukasaun tékniku/vokasionál	Lisensiatura	Mestrado	Dezenvolvimentu Profisionál (formasaun iha fatin-servisu)
1	Lingua Portugés no Inglés	440				
1,1	Kursu formasaun lingua Portugés no Inglés	150				150
1,2	Lingua Portugés no Inglés (elementáriu)	124				124
1,3	Lingua Portugés (elementáriu)	122				122
1,4	Portugés no Inglés (IGT, DNRT)	44				44
2	Diskursu públiku, area korrespondénsia nst.	240				240
3	Area IT (kriasaun baze dedadus)	56				56
4	Abilidade akonsellamentu	100				100
5	Formasaun iha sistema TVET	243				
5,1	Metodolojia peskiza hodi hatene nesidade industria-programa estájiu (DNAFOP, INDMO)	35				35
5,2	Programa estudu komparativu (TVET no relasaun industria ba funsiunáriu DNAFOP, INDMO, DNRT)	65				65
5,3	Formasaun iha area TVET Diploma II, Lisensiatura no Mestrado (funsiunáriu no diretór CFA DNAFOP - INDMO)	60	20 (Diploma II)	20	20	
5,4	Kapasitasaun no koñesimentu funsiunáriu sira nian iha area TVET (funsiunáriu INDMO and DNAFOP)	55	20	35		
5,5	Programa dezenvolvimentu rekursu no aprendizajen (Dept Kualifikasaun iha area relevante TVET nian)	28	28			
6	Dezeña, planu no hala'o auditoria	60				60
7	Dezeña, planu no hala'o M&E	30				30
8	Kapasitasaun iha empreza no auto-empregu	180	Formasaun ba HIN, BIN KIN (180)			
9	Seguransa, ijiene, servisu saúde (funsiunáriu IGT hodi hala'o servisu terrenu ho efektivu)	40				40
10	Kontabilidade jestaun finanseira	17	9			8
11	Area direitu	12		12		
12	Partisipasaun konferénsia internasionál (organizadu husi OITL hodi Apresenta Rezultadu Servisu)	22				22
13	Enjeñaria Sivil, estrutura informática análise projetu, teste alkatraun, programa komputadór (land desktop), levantamentu topográfiku no laboratóriu (LB3)	35				35
14	Relasaun industriál no mediasaun (funsiunáriu DNRT)	24				24
15	Area disputa laborál (prosesu arbitrajen)	24				24
16	Administra Sentru formasaun ba kompetisaun juventude	45				45

### Nesesiidade krítiku ba formasaun

SEPFOPE identifika tiha ona nesesiidade formasaun sira importante ba dezvoltimentu abilidade sira-nia funsionáriu no hodi hala'o sira-nia mandatu:

- Kapasitasaun no koñesimentu funsionáriu SEPFOPE nian iha area lingua Inglés no Português, administrasaun no jestaun finanseira, auditoria no IT (Baze dedadus, area espesifika relasiona ba TVET, IGT, DNRT nst.);
- Reforsa sentru formasaun akreditadu, rejistadu no comunidade hodi fornese kualifikasaun ba juventude iha Timor-Leste iha konstrusaun enjerál, ospitalidade, turizmu, no soldadura; no
- Hasa'e kapasidade formadór nian liuhusi Sertifikadu nivél III, IV, no Diploma II, Lisensiatura no Mestradu.

SEPFOPE fó-sai katak enfrenta difikuldade rekruta pesoál iha area legál ne'ebé lida ho polítika ne'ebé relasiona ba mediasaun no arbitrajen, auditoria interna, avaliasaun no monitorizasaun. Oras ne'e daudaun laiha formadór preparadu no kualifikadu hala'o formasaun iha sentru formasaun iha area espesifika hirak ne'e: marítima (petróliu no gas), ekipamentu pezadu, aviasaun no area sira seluk.

### Organizasaun doadór sira

Atualmente SEPFOPE hetan apoiu husi Banku Dezenvolvimentu Ázia (ADB) hodi harii kapasitasaun ba sentru formasaun to'o 2017.

## Formasaun hodi reforsa sentru formasaun ne'ebé akreditadu no fornese komunidadade ho kualifikasaun ba juventude sira iha Timor-Leste

Area xave ba formasaun	Sertifikadu nivel (formasaun TVET)	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Konstrusaun sivil jerál		380	380	380	1140	380	380	380	1140	3400
Konstrusaun sivil jerál iha area eletrisidade	I, II, III	188	188	188	564	188	188	188	564	3000
Konstrusaun sivil jerál iha area sivil jerál	I, II, III	188	188	188	564	188	188	188	564	3000
Konstrusaun sivil jerál iha area kanálisesaun	I, II, III	188	188	188	564	188	188	188	564	3000
Konstrusaun sivil jerál iha area Pedreiro	I, II, III	188	188	188	564	188	188	188	564	3750
Soldajen bázika		100	100	100	300	100	80	80	260	2400
Soldajen	I, II, III	188	188	188	564	188	160	160	508	1800
Area automotivu	I, II, III	94	94	94	282	94	84	84	262	1800
Area refrijersaun (AC)	I, II	94	94	94	282	94	84	84	262	900
Area motorsiklu	I, II, III	94	94	94	282	94	84	84	262	120
Area ospitalidade: Restaurante, Bar, Servisu limpeza (House Keeping), tein (Cooking)	I, II, III	517	517	517	1551	517	462	462	1441	4800
Area ospitalidade: Gia turista	I, II	35	35	35	105	35	35	35	105	300
Area ospitalidade: Padaria	I	20	20	20	60	20	20	20	60	450
Area administrasaun no finansas	I, II, III, IV	280	280	280	840	200	200	200	600	600
Area informátika/IT	I, II	160	160	160	480	160	160	160	480	600
Area suku	I, II	160	160	160	480	100	100	100	300	600
Servisu Atendementu Kliente no venda (faan)	I, II	45	45	45	135	40	40	40	120	1200
Formasaun ba Operadór Ekipamentu Pezadu Máquina Eskavadora, Loader, Green nst.)	na	60	60	60	180	60	60	60	180	600
Formasaun ba Máquina ba Ekipamentu Pezadu Eskavadora, Loader, Green etc.)	na	20	20	20	60	20	20	20	60	400
Maritima (TRIPULASAUN) liuliu ba Kapitaun,	na	35	35	35	105	35	35	20	90	600



Area xave ba formasaun	Sertifikadu nivel (formasaun TVET)	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Mekánika ba manutensaun ró) AFF, ANTD, ATTD										
Area ospitalidade (iha ró laran), inklui OJT (iha rai liur)	Diploma I, II	80	100	100	280	100	100	100	300	2000
Area ospitalidade no viajen, inklui OJT (rai liur)	Diploma I, II	70	70	70	210	70	70	30	170	600
Formasaun iha area Petróliu no Gas, Explorasaun, Perfurasaun	III, IV	50	50	50	150	50	50		100	300
Formasaun marítima (Peskass)	I, II	30	30	30	90	30	30		60	400
Area agrikultura jerál	I, II, III, IV	195	195	195	585	195	195	30	420	1800
Pedreiru (espesífiku kriaun fatuk naturál, nst.)	na	20	20	20	60	20	20	20	60	300
Area formasaun movél, konstrusaun jerál iha munisipiu 12	na	640	640	640	1920	640	640	480	1760	6000
Pedreiru tijolu (rai mutin no laterítiku)	I, II, III	135	135	135	405	115	115	60	290	800
Produitu lokál / AU, Rota (formasaun komunál)	na	60	60	60	180	60	60	20	140	200
Area protokolu	na	45	45	45	135	45	45	20	110	140
Area aviasaun (Tripulasaun: aeromosa)	na	90	90	90	270	90	90	20	200	800
Formasaun lingua Koreanu ba kandidatu sira ne'ebé atu servisu iha Korea do Súl	na	1700	2000	2250	5950	1700	1700	3000	6400	35000
Hametin kapasidade graduadu ba OJT (iha area sira: Konstrusaun Jerál, Solda, Mekániku, Ospitalidade nst. (In-Country)	na	2500	2500	2500	7500	2500	2500	1000	6000	10000
Formasaun hodi kapasita juventude sira iha area Saúde Komunitária	na	20	20	20	60	20	20		40	200



Area xave ba formasaun	Sertifikadu nivel (formasaun TVET)	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Formasaun ba formadór sira: Sertifikadu III, IV, Formasaun no Avaliasaun III no Formasaun Avaliasaun IV, Eletrisidade II, Pedreiro III, Kanálisesaun III, Karpinteiru III, Soldajen III, no area espesífiku sira seluk.	II, III, IV	175	175	175	525	175	175	20	370	400
Hasa'e formadór koñesimentu profisionál através atualiza téknika iha area relevante ida-idak. Diploma II no Lisensiatura (Online Estudu Lisensiatura online)	Diploma II no Lisensiatura (Online Estudu Lisensiatura online)	30	30	60	120	30	30	20	80	100
Formasaun iha fatin-servisu iha area ospitalidade (OJT)	na	50	80	100	230	50	50		100	450
<b>Totál</b>		<b>8924</b>	<b>9274</b>	<b>9574</b>	<b>27772</b>	<b>8779</b>	<b>8646</b>	<b>7561</b>	<b>24986</b>	<b>92810</b>

## 2.14. MINISTÉRIU SAÚDE

Planu Estrategiku Nasionál Setór Saúde 2011-2030 fornese analise kle'an konaba setór saúde iha Timor-Leste. Planu ne'e fornese informasaun kona-ba servisu saúde atuál iha Timor Leste no objetivu atu fornese kuadru mata-dalan ba Ministériu Saúde hodi konsentra ninia atensaun iha area ne'ebé rekere. Tuir determinasaun dokumentu refere, hatudu detalladu ona lakunas ligadu ho pesoal/funsonariu, oportunidade formasaun no rekrutamentu tuir unidade saúde no nível servisu atu dezenvolve prioridade ne'ebé foka liu ba servisu saúde munisipál. Planu Setór Saúde Nasionál apresenta ona perfil funsonáriu ba Ministériu Saúde ba períodu 2002-2010.

	2002	2004	2006	2008	2010
Médiku espesialista	0	0	0	8	9
Doutór	6	13	21	29	30
Enfermeira	462	723	796	891	1007
Parteira	199	296	343	386	431
Tékniku Lab	17	37	42	73	128
Farmaséutika	5	12	14	43	137
Radiulojista	12	16	16	16	17
Ofisiais saúde pública	45	71	82	115	164
Administradór no diretór saúde	149	475	674	900	1101

Ministériu identifika tiha ona nesesidade formasaun no fornese ona dadus ne'ebé kategoriza ba area rua:

- Programa formasaun ba funsonáriu sira (klasifikadu iha "rejime" jerál nia okos husi Ministériu Saúde); no
- Bolsu estudu ba profissionais saude (klasifikadu iha "rejime" jerál nia okos husi Ministériu Saúde).

### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

Ministériu apresenta tiha ona distribuisaun númeru kandidatu (Funsonáriu no profissionais saúde) atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) ba kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu ba to'o 2030. Favór observa tanba volume dadus nian laiha gráfiku ne'ebé apresenta.



## Programa formasaun (klasifikadu iha "rejime" jerál nia okos husi Ministériu Saúde)

S.no	Area xave ba formasaun (Programa ba funsionariu sira)	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	Longu prazu to'o 2030
1	Kursu Portugés	100	100	100	300	100	100	100	300	600
2	Kursu Inglés	90	90	90	270	90	90	90	270	540
3	Kursu lingua Tetun	40	40	40	120	40	40	40	120	240
4	Formasaun Emodiálize	25	25	25	75	25	25	25	75	150
5	Formasaun jestaun projetu	25	25	25	75	25	25	25	75	150
6	Formasaun jestaun aprovizionamentu	25	25	25	75	25	25	25	75	150
7	Formasaun lideransa	21	21	21	63	21	21	21	63	126
8	Formasaun hakerek relatóriu	20	20	20	60	20	20	20	60	120
9	Formasaun kona-ba sistema rejistu médiku	20	20	20	60	20	20	20	60	120
10	Formasaun ba formadór sira	20	20	20	60	20	20	20	60	120
11	Formasaun kona-ba jestaun enfermeiru iha ospital	20	20	20	60	20	20	20	60	120
12	Administrasaun Sistema Dokumentasaun	20	20	20	60	20	20	20	60	120
13	Formasaun Administrasaun	20	20	20	60	20	20	20	60	120
14	Formasaun Kardiolojia	15	15	15	45	15	15	15	45	90
15	Instrutór Klínika	15	15	15	45	15	15	15	45	90
16	Abilidade formasaun kompeténsia klínika	15	15	15	45	15	15	15	45	90
17	Formasaun saúde mental	15	15	15	45	15	15	15	45	90
18	Formasaun pesquizadór saúde	15	15	15	45	15	15	15	45	90
19	Formasaun ba motorista	15	15	15	45	15	15	15	45	90
20	Formasaun Sekretária ba funsionáriu Ministériu Saúde	15	15	15	45	15	15	15	45	90
21	Responsabilidade ba komputadór	12	12	12	36	12	12	12	36	72
22	Formasaun lojístika	12	12	12	36	12	12	12	36	72
23	Jestaun Formasaun (JT)/Pesoál/ Jestaun rekursu umanus	12	12	12	36	12	12	12	36	72
24	Formasaun kimioterapia	10	10	10	30	10	10	10	30	60
25	Formasaun ba Sekretáriu membru étika téknika	10	10	10	30	10	10	10	30	60
26	Formasaun ba dadus entrada	10	10	10	30	10	10	10	30	60
27	Formasaun kona-ba jestaun finanseiru	10	10	10	30	10	10	10	30	60





# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

S.no	Area xave ba formasaun (Programa ba funsionariu sira)	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	Longu prazu to'o 2030
28	Formasaun auditóriu	10	10	10	30	10	10	10	30	60
29	Étika profisional saúde	6	6	6	18	6	6	6	18	36
30	Jestaun formasaun	6	6	6	18	6	6	6	18	36
31	Dezenvolvimentu kurrikulu	6	6	6	18	6	6	6	18	36
32	Kuidadus paliativus	6	6	6	18	6	6	6	18	36
33	Política no planeamentu saúde	6	6	6	18	6	6	6	18	36
34	Kompeténsia ba Laboratóriu Nasionál	6	6	6	18	6	6	6	18	36
35	Kuidadus Saúde Komunitária Tropikal no Peskiza	6	6	6	18	6	6	6	18	36
36	Palestra/workshop rejional kona-ba protesaun saúde umana husi mudansa klimatika	6	6	6	18	6	6	6	18	36
37	Kuidadus ba inan isin-rua no ba inan ne'ebé foin hahoris	6	6	6	18	6	6	6	18	36
38	Kuidadus intensiva pediátriaku Nasaun dezenvolidu sira	6	6	6	18	6	6	6	18	36
39	Rekursu umanus ba saúde	6	6	6	18	6	6	6	18	36
40	Dezenvolvimentu kapasidade política saúde	6	6	6	18	6	6	6	18	36
41	Jestaun no Política Saúde	6	6	6	18	6	6	6	18	36
42	Apoiu moris báziku	6	6	6	18	6	6	6	18	36
43	Kuidadus intensivu ba adultu	6	6	6	18	6	6	6	18	36
44	Formasaun ba formadór ba TBC no partus no seguru	6	6	6	18	6	6	6	18	36
45	Programa TBS	6	6	6	18	6	6	6	18	36
46	Saúde ambiental	6	6	6	18	6	6	6	18	36
47	Planeamentu familiar	6	6	6	18	6	6	6	18	36
48	Seguransa ai-han no nutrisaun	6	6	6	18	6	6	6	18	36
49	Malnutrisaun	6	6	6	18	6	6	6	18	36
50	Oftalmolojia	6	6	6	18	6	6	6	18	36
51	Seguransa ai-han	6	6	6	18	6	6	6	18	36
52	Kapasitasaun kona-ba HIV/SIDA	6	6	6	18	6	6	6	18	36
53	Levantamentu baze dedadus kona-ba Saúde Ambientál	6	6	6	18	6	6	6	18	36



# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

S.no	Area xave ba formasaun (Programa ba funsionariu sira)	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	Longu prazu to'o 2030
54	Programa Inovasaun Juventude	6	6	6	18	6	6	6	18	36
55	Tek. laboratóriu emoglobina malária no TBC	6	6	6	18	6	6	6	18	36
56	Akonsellamentu kona-ba planeiamentu familiár	6	6	6	18	6	6	6	18	36
57	Formasaun anestezia	6	6	6	18	6	6	6	18	36
58	Formasaun báziku kona-ba transfuzaun raan	6	6	6	18	6	6	6	18	36
59	Kontrolu Infesaun Saúde Labarik Health	6	6	6	18	6	6	6	18	36
60	Ortopédika	6	6	6	18	6	6	6	18	36
61	UKI (ICU) ba Adultu	6	6	6	18	6	6	6	18	36
62	Infesaun Pediátrika	6	6	6	18	6	6	6	18	36
63	Prevensaun no Kuidadus Labarik no Vulnerável	6	6	6	18	6	6	6	18	36
64	Levantamentu baze dedadus Saúde Ambientál	6	6	6	18	6	6	6	18	36
65	Kapasitasaun ba prevensaun Moras Kontajiozas	6	6	6	18	6	6	6	18	36
66	Kuidadus limpa mak kuidadu seguru liu	6	6	6	18	6	6	6	18	36
67	Kuidadus no HIV ba labarik no foin sa'e sira ne'ebé vulnerável	6	6	6	18	6	6	6	18	36
68	Asegura qualidade no akreditasaun Ensinu Enfermeira no Parteira	6	6	6	18	6	6	6	18	36
69	Kursu introdutóriu no area epidemiolojia	6	6	6	18	6	6	6	18	36
70	Vizita filafali Komunidade Bazea ho Servisu Saúde	6	6	6	18	6	6	6	18	36
71	Nutrisaun no abilidade moris ba Saúde Inan Isin rua	6	6	6	18	6	6	6	18	36
72	Semináriu interpaíses kona-ba Jestaun Emerjénsia Integradu	6	6	6	18	6	6	6	18	36
73	Resposta no Prontidaun Emerjénsia Ospital (RPEO).	6	6	6	18	6	6	6	18	36
74	Jestaun Vasina Efikás liuhusi mundu tomak	6	6	6	18	6	6	6	18	36
75	Prinsípiu tóksikulojia.	6	6	6	18	6	6	6	18	36
76	HIV Freven no kuidadus ba labarik sira	6	6	6	18	6	6	6	18	36
77	Espesialidade Enfermeirus Avansadu	6	6	6	18	6	6	6	18	36
78	Semináriu ba Oficiais sira kona-ba Area Epidemiolojia.	6	6	6	18	6	6	6	18	36
79	Formasaun kona-a Responde Emerjénsia	6	6	6	18	6	6	6	18	36



# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

S.no	Area xave ba formasaun (Programa ba funsionariu sira)	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	Longu prazu to'o 2030
80	Jestaun Ospital ba Nasaun Aziátiku sira	6	6	6	18	6	6	6	18	36
81	Manuál Saúde Labarik no Inan Isin-rua	6	6	6	18	6	6	6	18	36
82	Funsionáriu Farmasia hala'o iha rai-li'ur	6	6	6	18	6	6	6	18	36
83	Saúde Mental Komunitária	6	6	6	18	6	6	6	18	36
84	Introdusaun hodi Análize Farmaséutika	6	6	6	18	6	6	6	18	36
85	Kontramedida ba Saúde Labarik no Inan isin-rua no bem-estar labarik nian	6	6	6	18	6	6	6	18	36
86	Kursu formasaun kona-ba Urulójika Endoskopia ba Nasaun Aziátiku no Europeu sira	6	6	6	18	6	6	6	18	36
87	Formasaun téknika kona-ba enfermagem iha nasaun sira ne'ebé ko'alia lian Portugés	6	6	6	18	6	6	6	18	36
88	Kursu formasaun Eliminaun Malária ba Nasaun Aziátiku sira	6	6	6	18	6	6	6	18	36
89	Palestra/Workshop kona-ba Vijilánsia laboratóriu baze ba Antimikrobiál Epidemiológica	6	6	6	18	6	6	6	18	36
90	Jestaun Vijilánsia Epidemiológica	6	6	6	18	6	6	6	18	36
91	Saúde Reprodutivu no Populasaun	6	6	6	18	6	6	6	18	36
92	Palestra/workshop Ázia Sudeste kona-ba Análize dadus no Hakerek Relatóriu ba Vijilánsia Risku Moras sira ne'ebé la	6	6	6	18	6	6	6	18	36
93	Formasaun Kontrolu Malária OMS ba rejiaun Sudeste no Pasífiku Osidental	6	6	6	18	6	6	6	18	36
94	Programa formasaun iha Dezenvolvimentu Política Saúde	6	6	6	18	6	6	6	18	36
95	Programa formasaun kona-ba dezenvolvimentu kapasitasaun ba Planeiamentu Familiár no Promosaun Saúde Labarik no Inan isin-rua	6	6	6	18	6	6	6	18	36
96	Palestra/Workshop rejional kona-ba implementasaun Saúde ba Política sira hot-hotu	6	6	6	18	6	6	6	18	36



# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

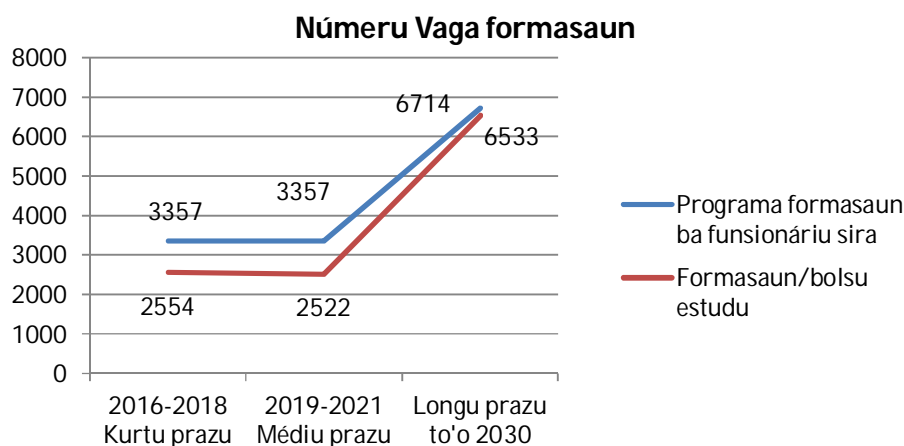
S.no	Area xave ba formasaun (Programa ba funsionariu sira)	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	Longu prazu to'o 2030
97	Pos Graduasaun ba Médiku sira Craniocerebrais	6	6	6	18	6	6	6	18	36
98	Semináriu kona-ba Prevensaun Teknolojia no Tratamentu Trauma Kraniserebrais ba Nasaun Dezenvolvidu sira	6	6	6	18	6	6	6	18	36
99	Semináriu ba Ofisiál Aziátiku kona-ba Area Epidemiolojia	6	6	6	18	6	6	6	18	36
100	Palestra/Workshop kona-ba Malária ba Nasaun Dezenvolvidu sira Hepatobiliar	6	6	6	18	6	6	6	18	36
101	Kursu formasaun kona-ba enfermagem epatobiliár ba Nasaun Dezenvolvidu sira	6	6	6	18	6	6	6	18	36
102	Programa formasaun kona-ba koñesimentu sistemátiku Ai-moruk Tradisionál iha Nasaun Dezenvolvidu sira	6	6	6	18	6	6	6	18	36
103	Semináriu kona-ba Estabelesimentu no Jestaun Kontrolu Moras no Sistema Prevensaun ba nasaun dezenvolvidu sira	6	6	6	18	6	6	6	18	36
104	Kursu formasaun ba Profesionais Jerál husi Nasaun Dezenvolvidu sira	6	6	6	18	6	6	6	18	36
105	Semináriu kona-ba Dezeña no Avaliasaun nune'e mós Jestaun Projeitu Saúde relasiona ba Nasaun Aziátiku no Áfrika sira	6	6	6	18	6	6	6	18	36
106	Semináriu kona-ba Asisténsia Saúde Reprodutivu no seguransa produktu alimentasaun ba Nasaun Dezenvolvidu sira	6	6	6	18	6	6	6	18	36
107	Jestaun Rekursus Umanus	5	5	5	15	5	5	5	15	30
108	Formasaun ba motorista iha TOT	5	5	5	15	5	5	5	15	30
109	Peskiza no Análize	2	2	2	6	2	2	2	6	12
110	Kursu formasaun jurídiku	2	2	2	6	2	2	2	6	12

## Bolsu estudu ba profissionais saude (klasifikadu iha "rejime" jerál nia okos husi Ministériu Saúde):

S.nu	Formasaun/Bolsu estudu	2015	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 médiu prazu	Longu prazu to'o 2030
1	Enfermeiru/a	374	323	323	323	1343	323	323	324	970	2313
2	Parteira	216	221	221	221	879	221	221	222	664	1543
3	Medisina Jeral	232	57	57	57	403	57	57	57	171	876
4	Técnika Analista	87	98	97	97	379	97	97	100	294	673
5	Técnika Farmaséutika	85	0	40	0	125	0	0	0	0	125
6	Espesialidade ba Enfermeiru/a	0	33	33	33	99	33	33	33	99	198
7	Técnika Óptika	3	28	28	28	87	28	28	28	84	171
8	Medisina Dentista (Doutór Nehan)	67	0	6	6	79	6	6	5	17	96
9	Tékniku radiolójista	40	4	4	4	52	4	4	4	12	64
10	Tékniku fizioterápia	20	7	7	7	41	7	7	8	22	63
11	Téknika anestesista	7	9	9	9	34	9	9	9	27	61
12	Mestradu	2	5	5	5	17	5	5	5	15	32
13	Espesialista iha Medisina Internista	3	4	4	4	15	4	4	4	12	27
14	Espesialista iha Medisina obstetrisia jinekolojia	2	4	4	4	14	4	4	5	13	27
15	Espesialista iha Medisina Pediatra	2	4	4	4	14	4	4	5	13	27
16	Espesialista iha Medisina Cirurjia	2	4	4	4	14	4	4	5	13	27
17	Espesialista iha Medisina Anestezia	2	4	4	4	14	4	5	5	14	28
18	Espesialista iha Medisina Radiolójia	1	4	4	4	13	4	4	5	13	26
19	DOUTORAMENTU	2	2	3	3	10	2	2	2	6	14
20	Espesialista iha Medisina pneumolojia	1	3	3	3	10	2	2	2	6	16
21	Nutrisaun Klinika	0	0	10	0	10	0	0	0	0	10
22	Espesialista iha Medisina Dentista	2	1	1	1	5	1	1	0	2	7
23	Espesialista iha Medisina Dermatolojia	1	1	1	1	4	1	1	1	3	7
24	Espesialista iha Medisina ENT	1	1	1	1	4	1	1	1	3	7
25	Espesialista iha Medisina Ortopédiku	1	1	1	1	4	1	1	2	4	8
26	Espesialista iha Medisina Kardiolojia	1	1	1	1	4	1	1	2	4	8
27	Espesialista iha Medisina Reabilitasaun Medika	1	1	1	1	4	1	1	0	2	6
28	Espesialista iha Medisina Patolojia	1	1	1	1	4	1	1	1	3	7
29	Espesialista iha Medisina Perinatolojia	0	2	1	1	4	2	1	1	4	8
30	Espesialista iha Medisina psikiátriku	0	1	1	1	3	1	1	2	4	7
31	Espesialista Medisina iha Oftalmolojia	0	1	1	1	3	1	1	2	4	7
32	Espesialista Medisina iha Urolojia	0	1	1	1	3	2	2	1	5	8
33	Espesialista Medisina iha Neonatolojia	0	1	1	1	3	1	1	2	4	7
34	Espesialista Medisina iha Forense	0	1	1	1	3	1	1	2	4	7
35	Espesialista Medisina iha traumatolojia	1	0	1	1	3	1	1	1	3	6
36	Sistema Informasaun Jestaun Saude	0	0	0	2	2	0	0	0	0	2
37	Espesialista Medisina iha Radiotherapy	0	0	1	0	1	1	0	0	1	2
38	Espesialista Medisina iha nutrisaun	0	0	0	1	1	0	1	0	1	2
39	Espesialista Medisina iha gastrodu-erpetolojista	0	0	1	0	1	0	1	1	2	3
40	Espesialista Medisina iha Reumatolojista	0	0	0	1	1	0	1	1	2	3
41	Espesialista Medisina iha onkolójista	0	0	1	0	1	0	1	0	1	2
42	Espesialista Medisina iha Geriátrika	0	0	0	1	1	0	1	0	1	2

## Mudansa ba nesesidade formasaun tuir tempu

Ministériu la fornese dados kona-ba kompozisaun programa formasaun ba pesoál sira ne'ebé kobre klasifikasaun husi "rejime" jerál nia okos. Maski nune'e, fornese tiha ona kompozisaun formasaun detallu liuhusi bolsu estudu ba profissionais saúde kobre "rejime" espesial nia okos, destaka ona tabela kraik ne'e. Númeru vaga formasaun konstante ba kurtu no médiu prazu no nune'e hatudu aumenta makaas iha númeru médiu no longu prazu. Konsultasaun liután importante hodi hatene razaun ba tendénsia ida ne'e.



## Bolsa-estudu ba profissionais saude

S.nu	Formasaun/bolsu estudu	Total kurtu prazu 2016-2018	Ensinu Tékniku/ Vokasionál	Lisensiatura	Espesialista Medisina	Mestradu	PHD
1	Enfermeiru/a	1343	675	668			
2	Parteira	879	449	430			
3	Medisina Jerál	403		403			
4	Téknika Analista	379	279	100			
5	Téknika Farmaséutika	125	100	25			
6	Espesialidade ba Enfermeiru/a	99			99		
7	Téknika Óptika	87	47	40			
8	Medisina Dentista (Doutór Nehan)	79		79			
9	Tékniku radiolójista	52	42	10			
10	Tékniku fizioterapia	41	31	10			
11	Téknika anestezista	34	24	10			
12	Mestradu	17				17	
13	Espesialista iha Medisina Internista	15			15		
14	Espesialista iha Medisina obstetrísia jinekolojia	14			14		
15	Espesialista iha Medisina Pediatra	14			14		
16	Espesialista iha Medisina Sirurjia	14			14		
17	Espesialista iha Medisina Anestezia	14			14		
18	Espesialista iha Medisina Radiolójia	13			13		
19	DOUTORAMENTU	10					10
20	Espesialista iha Medisina pneumolojia	10			10		
21	Nutrisaun Klínika	10		10			
22	Espesialista iha Medisina Dentista	5			5		

S.nu	Formasaun/bolsu estudu	Total kurtu prazu 2016-2018	Ensínu Tékniku/ Vokasionál	Lisensiatura	Espesialista Medisina	Mestradu	PHD
23	Espesialista iha Medisina Dermatolojia	4			4		
24	Espesialista iha Medisina ENT	4			4		
25	Espesialista iha Medisina Ortopédiku	4			4		
26	Espesialista iha Medisina Kardiolojia	4			4		
27	Espesialista iha Medisina Reabilitasaun Medika	4			4		
28	Espesialista iha Medisina Patolojia	4			4		
29	Espesialista iha Medisina Perinatolojia	4			4		
30	Espesialista iha Medisina psikiátriku	3			3		
31	Espesialista Medisina iha Oftalmolojia	3			3		
32	Espesialista Medisina iha Urolojia	3			3		
33	Espesialista Medisina iha Neonatolojia	3			3		
34	Espesialista Medisina iha Forense	3			3		
35	Espesialista Medisina iha traumatolojia	3			3		
36	Sistema Informasaun Jestaun Saúde	2	0	2			
37	Espesialista Medisina iha Radiotherapy	1			1		
38	Espesialista Medisina iha nutrisaun	1			1		
39	Espesialista Medisina iha gastru-erpetolojista	1			1		
40	Espesialista Medisina iha Reumatolojista	1			1		
41	Espesialista Medisina iha onkolojista	1			1		
42	Espesialista Medisina iha Geriátrika	1			1		

### Nesesidade krítiku ba formasaun

Ministériu Saúde rekoñese importánsia husi planu estratéjiku nasionál saúde 2011-2030' no servisu hela ba rekomendasaun (dadus dezvoltamentu forsa traballu) Fornese ona iha relatóriu ne'e. Maski nune'e, ministériu presiza atu realistiku ho metas estabesidu iha planu estratéjiku bazeia ba alokasaun orsamentu ne'ebé simu ona husi FDCH. Wainhira ministériu simu ona fundu husi FDCH iha tinan hirak liubá no uza hodi fó prioridade ba profissionais saúde (kobre iha klasifikasaun rejime espesial ministériu nian) hodi prenxe lakuna ne'ebé identifika tiha ona iha planu estratéjiku nasionál saúde 2011-2030'. Profesionais saúde (funsonáriu rejime espesial) númeru 3195 no namkari iha munisipiu laran tomak iha Timor-Leste. Oras ne'e daudaun funsonáriu 172 estuda hela iha rai liur iha Indonézia, Fiji, Papua Nova Giné, Portugál, Xina no rai sira seluk. Ida ne'e finansia husi ajénsia internasionál.

Embora, MS fornese oportunidade ba profissionais saúde (kobre iha klasifikasaun rejime espešial ministériu nian), ne'e konsidera formasaun iha jestaun no administrasaun ba funsionáriu sira inklui rejime jerál importante tebes, tanba abilidade hirak ne'e apoiu sistema servisu no kapasidade administrasaun públika. Area importante balun iha klasifikasaun rejime jerál nia okos inklui jestaun rekursu umanus, finansas, kontabilidade, direitu saúde, administrasaun públiku, polítika, jestaun saúde no administrasaun no teknolojia informasaun ba setór saúde.

MS rekomenda tiha ona dezvoltimentu orgaun independente no kredível hodi hala'o ezaminasaun kompeténsia ba profissionais saúde. Ministériu mós rekomenda padraun dezvoltimentu normas ba atendentu públiku (kuida pasiente) iha setór saúde atu nune'e profissionais saúde hala'o sira-nia knaar tuir ho padraun ne'ebé desenvolve ona.

Ministériu hasoru dezafiu hodi rekruta ba pozisaun jestaun rekursu umanus, finansas, akontabilidade, administrasaun, direitu saúde. Ministériu mós indika tiha ona katak kandidatu barak ho susesu konklui prosesu rekrutamentu no entrevista ba kompeténsia sira hotu ne'ebé presiza, maibé labele implementa kompeténsia sira ne'e iha ambiente servisu réal.

### **Organizasaun doador sira**

Ajénsia internasionál ne'ebé kontinua hodi apoiu dezvoltimentu rekursu umanus iha Ministériu Saúde inklui Organizasaun Saúde Mundiál (WHO), Australian Aid (AUSAID), Ajénsia Kooperasaun Internasionál Tailândia (TICA), Ajénsia Kooperasaun Internasionál Korea-Súl (KOICA) no Governu Xina.

### **Problema sira relasionadu ba dezvoltimentu abilidade**

- a. Orsamentu limitadu afeta prosesu dezvoltimentu rekursu umanus
- b. Area sira ne'ebé fundus simu husi Governu Timor-Leste no ajénsia internasionál sira seluk la sempre aliña ba periodide ne'ebé identifika ona husi Ministériu Saúde. Ministériu rekomenda tiha ba governu atu servisu hamutuk ajénsia internasionál no parseiru dezvoltimentu hodi sinkroniza sira-nia planu ho planu no prioridade MS.
- c. Eziste nesesidade hodi reeve lei administrasaun públika kona-ba formasaun profisionál hodi desenvolve kuadru ne'ebé fornese direktamente bolsu-estudu ba kandidatu sira. Hafoin kandidatu sira remata sira-nia estudu sira la presiza tuir prosesu rekrutamentu dala ida tan. Ne'e atu aseguira katak estudante sira bele kontinua servisu iha setór governu liuhusi setór privadu inklui ajénsia internasionál hala'o knaar iha Timor-Leste.
- d. Funsionáriu sira labele simu no konklui maski presiza oras mínimu ba formasaun anuál hanesan estipula ona iha lei. Tuir lei administrasaun públika kada funsionáriu presiza partisipa formasaun pelumenus oras 48 anualmente. Maski nune'e tanba falta jestaun dalaruma orsamentu limitadu no funsionáriu sira la prenxe rekizitu mínimu hirak ne'e.
- e. Prosesu jestaun rekursu menus ne'ebé impaktu ba prosesu dezvoltimentu rekursu umanus ministériu nian.
  - Distribuisaun pesoál sira iha parte número, kualifikasaun no korrente servisu ladún balansu;



- Deskrisaun no pozisaun servisu ladún klaru;
  - Eziste falta matadalan hakerek ba prosesu jestaun rekursu umanus oioin;
  - Matadalan relasiona ba protokolu ne'ebé regula estrutura no servisu ministériu nian falta; no
  - Estrutura organizaun atuál seidak enkaixa ho loloos nesesidade instituisaun tanba estrutura jenériku adota tiha ona.
- f. Apoiu relasiona ba facilidade eskritóriu, materiál, no ekipamentu la adekuada.
- g. Ikus liu, MS indika ona katak nia presiza apoiu husi governu Timor-Leste hodi hadia sistema dezvoltamentu rekursu umanu tanba difisil ba ministériu hodi rezolve ho independente.

## 2.15. UNIVERSIDADE NACIONAL TIMOR-LOROSAE (UNTL)

Tuir informasaun ikusliu ne'ebé disponivel iha Planu Anuál 2015 (livru 2), UNTL indika ona ba 2015 previstu ona forsa traballu maizmenus ema 538, kompostu husi funsionáriu permanente 361, diretór 41, ajente governu 21. Projesaun ba 2016-2018 maizmenus ema adisionál 115. Aleindixu, UNTL iha funsionáriu maizmenus 418, kompostu husi dosente ne'ebé eziste, pozisaun hanorin 92.

UNTL apresenta tiha ona sira-nia planu formasaun ne'ebé kategoriza liuhusi nesesidade formasaun ba fakuldade no departamentu la hanesan. Durante hala'o análise dados ne'ebé reorganiza no kompila hodi apresenta nesesidade formasaun ne'ebé kategoriza liuhusi area xavi dezvoltamentu sira. Jeralmente dados ne'ebé mak organiza no kompila ho nia topu hirak tuirmai ne'e.

Lingua português	Hasa'e abilidade lee, hakerek no kompreende lingua Português.
Lingua Inglés	Hasa'e abilidade lee, hakerek no kompreende lingua Inglés.
Peskiza, software, estatística no análise dados	Formasaun iha metodolojia peskiza, peskiza téknika relasiona ba area respetiva, hala'o análise dados liuhusi pakote software diferente. Hasa'e Profisénsia iha MS suite (word, powerpoint, excel, access).
Fahe koñesimentu no atualiza (semináriu, konferénsia, simpóziu internasionál)	Partisipa semináriu no konferénsia hodi fahe koñesimentu peskiza nian ne'ebé hala'o iha Timor-Leste kona-ba plataforma no manán kona-ba última estudu, tendênsia ( <i>trends</i> ) no teknolojia.
Kontabilidade, finansas, jestaun no komunikaun	Hasa'e koñesimentu iha kontabilidade no finansas hodi administra no jere gastus/despesas.
Kursu pedagogia	Formasaun ba profesór no dosente sira kona-ba métodu prátika di'ak liu hodi hanorin estudante sira ho area

	estudu diferente.
Sertifikasaun no akreditasaun	Hasa'e koñesimentu pesoál sira nian iha avaliasaun akadémika kona-ba sertifikasaun ba mestre sira no métodu avaliasaun. Hasa'e prosesu asegura kualidade atu nune'e kursu pos graduasaun fó ho kualidade.
Administrasaun, baze dedadus, kriaun no jestaun	Jestaun jerál fakuldade no estudante sira. Kriaun no jestaun baze dedadus hodi jere estudante no profesór sira.
Siénsia no saúde ba futuru profesór sira	Hasa'e koñesimentu liuhusi desenvolvimento profesionál iha area siénsia nian.
Mestrado (area téknika)	Iha area estudo oioin tuir dadus ne'ebé fakuldade sira hotu fornese.
Doutoramentu no Pós-doutorado (area téknika)	Iha area estudo oioin tuir dadus ne'ebé fakuldade sira hotu fornese.
Formasaun laboratóriu, teste no jestaun	Hasa'e abilidade hodi hala'o formasaun laboratóriu (esperimentu) atu bele hala'o sesaun estudo prátiiku. Tratamentu no jestaun.
Lingua Tetun	Hasa'e abilidade lee, hakerek no kompreende lingua Tetun.
Teknolojia informasaun no E-learning	Integrasaun utilizaun IT ba prosesu hanorin no aprendizajen.
Jestaun rekursu umanus	Mellora abilidade, sistema no prosesu jere rekursu umanus (avaliaun, avaliasaun dezempeñu, avaliasaun karreira, padraun prosedementu operasaun nst.).
Area jestaun no ekonómia (Profesór kualifikadu iha kursu informál)	Hasa'e abilidade funsionáriu Fakuldade Ekonómia iha area oioin hanesan indika ona tabela lista distribuissun tuirmai.
Lingua mandarin	Hasa'e abilidade lee, hakerek no kompreende lingua Mandarin.
Estudu komparativu	Hala'o estudo komparativu hodi hatene servisu referénsia oioin hasoru iha nasaun sira seluk ba futuru desenvolvimento.
Abilidade hakerek (relatóriu nst.)	Mellora abilidade hakerek relatóriu, karta nst.
Inspesaun no auditoria	Mellora metodolojia hodi hala'o inspesaun no auditoria.

Jestaun bens no lojística	Mellora koñesimentu iha area relasiona ba lojística no bens no tau-matan atu sai di'ak liu
Prosesu aprovizionamentu	Abilidade hodi jere prosesu aprovizionamentu no sistema jestaun konkorsu.
Formasaun lideransa	Formasaun lideransa ba profesór no dosente sira hanesan indika ona husi Fakultade sira ne'ebé apresenta iha tabela laran okos ne'e.
Dezenvolvimentu lei kurríkulu	Kapasitasaun melloramentu dezenvolvimentu no implementasaun lei kurríkulu.

### **Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade**

Dados ne'ebé fornese husi UNTL apresenta distribuisaun número kandidatu sira ne'ebé atu tuir formasaun (número vaga ba formasaun) ba kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu to'o 2030. Favór observa tanba volume dados no laiha gráfiku ne'ebé apresenta.



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o longu prazu 2030
<b>1</b>	<b>Lingua Portugés</b>		<b>222</b>	<b>210</b>	<b>204</b>	<b>636</b>	<b>196</b>	<b>206</b>	<b>216</b>	<b>618</b>	<b>1254</b>
1,1	Xefe Gabinete UNTL	Xefe Gabinete UNTL	60	60	60	180	60	70	80	210	390
1,2	Kursu lingua Portugés	Fakuldade Agrikultura (Agro sósio ekonómiku)	6	7	7	20	9	9	9	27	47
1,3	Kursu lingua Portugés	Fakuldade Agrikultura (Departamentu saúde animal)	4	4	4	12	4	4	4	12	24
1,4	Kursu lingua Portugés	Fakuldade Agrikultura (agru pekuária)	4	4	4	12	4	4	4	12	24
1,5	Kursu lingua Portugés	Fakuldade Agrikultura (departamentu Agronomia)	12	12	12	36	12	12	12	36	72
1,6	Kursu lingua Portugés	Fakuldade Arte no Umanidade	58	48	43	149	30	30	30	90	239
1,7	Kursu lingua Portugés	Fakuldade Enjeñaria	21	18	17	56	12	12	12	36	92
1,8	Kursu lingua Portugés	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu Administrasaun Publika)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
1,9	Kursu lingua Portugés	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu desenvolvimento komunitária)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
1,10	Kursu lingua Portugés	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu desenvolvimento komunitária)	5	5	5	15	7	7	7	21	36
1,11	Kursu lingua Portugés	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	25	25	25	75	25	25	25	75	150
1,12	Kursu lingua Portugés - dosente kualifikadu iha kursu informal (lingua)	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	15	15	15	45	20	20	20	60	105



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o longu prazu 2030
1,13	Kursu lingua Ingles - Funisionáriu kualifikadu iha kursu informal (lingua)	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	5	5	5	15	6	6	6	18	33
2	Kursu lingua Português	Fakuldade Filozofia	3	3	3	9	3	3	3	9	18
2,1	<b>Lingua Ingles</b>		<b>211</b>	<b>199</b>	<b>195</b>	<b>606</b>	<b>201</b>	<b>212</b>	<b>225</b>	<b>638</b>	<b>1244</b>
2,2	Kursu lingua Ingles	Xefe Gabinete UNTL	50	50	50	150	50	60	70	180	330
2,3	Kursu lingua Ingles	Fakuldade Agrikultura (Agro sósiu ekonómiku)	7	5	6	19	8	9	12	29	48
2,4	Kursu lingua Ingles	Fakuldade Agrikultura (departamentu saúde animal)	4	4	4	12	4	4	4	12	24
2,5	Kursu lingua Ingles	Fakuldade Agrikultura (agru pekuária)	4	4	4	12	4	4	4	12	24
2,6	Kursu lingua Ingles	Fakuldade Agrikultura (departamentu agronomia)	12	12	12	36	12	12	12	36	72
2,7	Kursu lingua Ingles	Fakuldade Edukasaun Arte no Umanidade	41	34	30	105	30	30	30	90	195
2,8	Kursu lingua Ingles	Fakuldade Enjeñaria	21	18	17	56	12	12	12	36	92
2,9	Kursu lingua Ingles	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu Administrasaun Publika)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
2,10	Kursu lingua Ingles	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu Administrasaun Publika)	20	20	20	60	20	20	20	60	120
2,11	Kursu lingua Ingles	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu desenvolvimento komunitária)	5	5	5	15	8	8	8	24	39
2,12	Kursu lingua Ingles	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	25	25	25	75	25	25	25	75	150



# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o longu prazu 2030
2,13	Kursu lingua Ingles - dosente kualifikadu iha kursu informal (lingua)	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	15	15	15	45	20	20	20	60	105
2,14	Kursu lingua Ingles - dosente kualifikadu iha kursu informal (lingua)	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	5	5	5	15	6	6	6	18	33
2,15	Kursu lingua Ingles	Fakuldade Filozofia	3	3	3	9	3	3	3	9	18
<b>3,0</b>	<b>Peskiza, software, análise dados no estatística</b>		<b>167</b>	<b>163</b>	<b>163</b>	<b>493</b>	<b>167</b>	<b>162</b>	<b>163</b>	<b>492</b>	<b>985</b>
3,1	Kursu komputadór- software (Microsoft access etc.)	Fakuldade Agrikultura (Agro sósiu ekonómiku)	2	2	1	5	5	5	5	15	20
3,2	Kursu metodolojia peskiza (modelu estatistika) no uza software (Amos, SPSS, STATA, EVIWS, NVIVO, nst.) 2.Kursu doutoramentu	Fakuldade Agrikultura (Agro sósiu ekonómiku)	5	6	6	17	8	8	8	24	41
3,3	Dezena esperimentál inklui dimensaun peskiza kuantitativa no kualitativa	Fakuldade Agrikultura (departamentu saúde animal)	3	3	3	9	3	3	3	9	18
3,4	Uzu teknolojia software hodi mellora produsaun animal inklui predisaun metódu - Best Linear Unbiased Prediction (BLUP) applied and genetic heritage analysis	Fakuldade Agrikultura (departamentu saúde animal)	3	4	4	11	3	4	4	11	22
3,5	aplikasaun análise dados Software (SPSS no sira seluk)	Fakuldade Agrikultura (departamentu saúde animal)	2	2	4	8	2	2	2	6	14
3,6	Dezena esperimentál inklui dimensaun peskiza kuantitativa	Fakuldade Agrikultura (departamentu agru pekuária)	3	3	3	9	3	3	3	9	18



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o longu prazu 2030
	no kualitativa										
3,7	Uzu teknolojia software hodi mellora produsaun animal inklui predisaun metódu - <b>Best Linear Unbiased Prediction (BLUP) applied and genetic heritage analysis</b>	Fakuldade Agrikultura (departamentu agru pekuária)	3	4	4	11	3	4	4	11	22
3,8	Aplikasaun análise dados Software (SPSS no sira seluk)	Fakuldade Agrikultura (departamentu agru pekuária)	2	2	4	8	2	2	2	6	14
3,9	Formasaun iha estatística	Fakuldade Agrikultura (departamentu Agronomia)	2	1	1	4	2	1	2	5	9
3,10	Departamentu peskiza	Fakuldade Agrikultura (departamentu Agronomia)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
3,11	Peskiza integrada entre departamentu no fakuldade	Fakuldade Agrikultura (departamentu Agronomia)	5	5	5	15	5	5	5	15	30
3,12	Formasaun ba dezeńu	Fakuldade Agrikultura (departamentu Agronomia)	2	2	2	6	1	2	2	5	11
3,13	Formasaun intensivu iha jestaun no jenétiku no teknolojia iha melloramentu jenétiku no produsaun animal, jestaun fini no inseminasaun artifisiál ba (karau baka, timur, fahe, bibi, manu, animal nst.).	Fakuldade Agrikultura (departamentu agru pekuária)	3	4	4	11	3	4	4	11	22
3,14	Formasaun iha metodolojia peskiza- uzu peskiza and análise dados	Fakuldade Edukasaun Arte no Umanidade	32	28	26	86	38	30	30	98	184
3,15	Kursu metodolojia peskiza	Fakuldade Enjeñaria	21	18	17	56	12	12	12	36	92



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o longu prazu 2030
3,16	Kursu Komputadór - apoiu software	Fakuldade Enjeñaria	3	3	3	9	5	5	5	15	24
3,17	Kursu metodolojia peskiza	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu administrasaun públiku)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
3,18	Kursu Komputadór - apoiu software	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu administrasaun públiku)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
3,19	Kursu metodolojia peskiza	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu komunikaun sosiál)	4	4	4	12	3	3	3	9	21
3,20	Kursu komputadór - apoiu software t	Fakuldade Siensia Social (departamentu komunikaun sosiál)	5	5	5	15	5	5	5	15	30
3,21	Kursu metodolojia peskiza	Fakuldade Siénsia Sosiál (dezenvolvimentu komunitária)	4	4	4	12	5	5	5	15	27
3,22	Kursu Komputadór - apoiu software	Fakuldade Siénsia Sosiál (dezenvolvimentu komunitária)	3	3	3	9	5	5	5	15	24
3,23	Kursu metodolojia peskiza - no uzu software	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	12	12	12	36	12	12	12	36	72
3,24	Formasaun iha metodolojia peskiza	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	20	20	20	60	15	15	15	45	105
3,25	Formasaun iha uzu software (NVivo, MYOB, SPSS, SEM-Structural Equation Modelling)	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	12	12	12	36	10	10	10	30	66
3,26	Formasaun iha komputadór computer (Microsoft Excel, Word, PowerPoint)	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	4	4	4	12	5	5	5	15	27
3,27	Kursu metodolojia peskiza	Fakuldade Direitu	2	2	2	6	2	2	2	6	12





	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o longu prazu 2030
	sientífiku										
3,28	Kursu metodolojia peskiza sientífiku	Fakuldade Filozofia	2	2	2	6	2	2	2	6	12
3,29	Formasaun komputadór - apoiu	Fakuldade Filozofia	2	2	2	6	2	2	2	6	12
<b>4,0</b>	<b>Fahe koñesimentu no atualiza (semináriu, konferénsia, simpóziu internasionál)</b>		<b>150</b>	<b>150</b>	<b>154</b>	<b>452</b>	<b>132</b>	<b>132</b>	<b>132</b>	<b>396</b>	<b>848</b>
4,1	Informasaun sientífiku liuhusi konferénsia no semináriu	Fakuldade Agrikultura (Agru sósio ekonómiku)	3	3	3	9	4	4	4	12	21
4,2	Fahe rezultadu informasaun peskiza nian ba instituisaun sira seluk iha rai liur	Fakuldade Agrikultura (Agru sósio ekonómiku)	3	3	3	9	5	5	5	15	24
4,3	Metódu peskiza akadémika avansada no partisipa simpóziu internasionál	Fakuldade Agrikultura (departamentu saúde animál)	3	3	3	9	2	2	2	6	15
4,4	Konferénsia internasionál	Fakuldade Agrikultura (departamentu agru pekuária)	2	3	4	7	5	5	5	15	22
4,5	Metódu peskiza akadémika avansada no partisipa simpóziu internasionál	Fakuldade Agrikultura (departamentu agru pekuária)	3	3	3	9	2	2	2	6	15
4,6	Konferénsia nasional	Fakuldade Edukasaun Arte no Umanidades	27	27	27	81	23	23	23	69	150
4,7	Konferénsia internasionál	Fakuldade Edukasaun Arte no Umanidades	27	27	27	81	23	23	23	69	150
4,8	Interkámriu dosente	Fakuldade Edukasaun Arte no Umanidades	36	36	36	108	27	27	27	81	189
4,9	Interkámriu estudante	Fakuldade Edukasaun Arte no Umanidades	36	36	36	108	27	27	27	81	189



# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o longu prazu 2030
4,10	Palestra/semináriu/konferénsia (partisipa ba atuál servisu no atualiza koñesimentu)	Fakuldade siénsia ezata	8	7	10	25	12	12	12	36	61
4,11	Palestra/semináriu/konferénsia (hetan koñesimentu ba instrumentu sientífiku foun, teknolojia no ekipamentu hodi mellora kualidade laboratóriu FSE)	Fakuldade siénsia ezata	2	2	2	6	2	2	2	6	12
<b>5,0</b>	<b>Kontabilidade, finansas, jestaun no komunikasaun</b>		<b>179</b>	<b>187</b>	<b>184</b>	<b>550</b>	<b>202</b>	<b>211</b>	<b>223</b>	<b>636</b>	<b>1186</b>
5,1	Kursu intensivu ba pozisaun diretór kona-ba lideransa, kompeténsia jestaun, rekursu umanus, no jestaun universidade, protokolu, multimídia, no komunikasaun no atividade jestaun planeiamentu	Xefe Gabinete UNTL	45	50	50	145	50	60	70	180	325
5,2	Kursu kontabilidade	Xefe Gabinete UNTL	7	7	7	21	8	7	7	22	43
5,3	Bolsu estudu Pos graduasaun iha area kontabilidade, protokolu no komunikasaun	Xefe Gabinete UNTL	3	3	3	9	3	3	3	9	18
5,4	Bolsu estudu ba nivel Mestradu iha administrasaun, kontabilidade, jestaun negósiu, protokolu, multimídia no komunikasaun	Xefe Gabinete UNTL	3	3	3	9	3	3	3	9	18
5,5	Formasaun iha kontabilidade	Departamentu peskiza, auditoria ba kontrolu kualidade	1	1	1	3	2	2	1	5	8



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o longu prazu 2030
5,6	Bolsu estudu mestradu iha area administrasaun publika	Departamentu peskiza, auditoria ba kontrolu kualidade	2	2	2	6	2	2	2	6	12
5,7	Formasaun iha kontabilidade	Diresaun Nasionál avaliasaun akadémika (DNAA)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
5,8	Kursu nível mestradu iha administrasaun públiku no jestaun negósiu, protokolu, multimidia no komunikaun	Diresaun Nasionál avaliasaun akadémika (DNAA)	1	1	1	3	1	1	1	3	6
5,9	Kursu kontabilidade	Diresaun Nasionál atendentu estudante no fakuldade sira	12	12	12	36	12	12	12	36	72
5,10	Kursu kontabilidade	Diresaun Jestaun Biblioteka (DNJB)	1	2	1	4	1	1	1	3	7
5,11	Kursu kontabilidade	Diresaun Nasionál ba Teknolojia no Informátika	1	1	1	3	1	1	1	3	6
5,12	Kursu kontabilidade	National Direction for Human Resource Management (DNJRU)	4	4	4	12	4	4	4	12	24
5,13	Kursu kontabilidade	Diresaun Nasionál Transporte no Lojística	2	2	2	6	2	2	2	6	12
5,14	Kursu kontabilidade	Diresaun Nasionál ba Aproximamentu	2	2	2	6	2	2	2	6	12
5,15	Formasaun iha jestaun negósiu, kontabilidade kooperativa, dezena gráfica, téknika produsaun, relatóriu no operasaun gráfico.	Diresaun Nasionál ba Investimentu no Cooperativa	2	2	2	6	3	3	3	9	15
5,16	Kursu diploma iha area jestaun gráfico	Diresaun Nasionál ba Investimentu no Cooperativa	1	1	1	3	2	2	2	6	9
5,17	Kursu kontabilidade	Fakuldade Agrikultura (Agro)	2	2	1	5	5	5	5	15	20



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o longu prazu 2030
		Sósiu ekonómika)									
5,18	Formasaun iha administrasaun no jestaun finanseiru	Fakuldade Edukasaun, Arte no Umanidade	11	11	11	33	11	11	11	33	66
5,19	Kursu kontabilidade	Fakuldade Enjeñaria	5	5	5	15	4	4	7	15	30
5,20	Kursu kontabilidade	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu administrasaun publika)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
5,21	Kursu kontabilidade	Fakuldade siénsia sosiál (departamentu komunikasaun sosiál)	1	2	2	5	2	2	2	6	11
5,22	Kursu kontabilidade	Fakuldade siénsia sosiál (departamentu dezenvolvimentu komunitária)	3	3	3	9	4	4	4	12	21
5,23	Kriasaun baze dedadus hodi jere fakuldade	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	4	4	4	12	5	5	5	15	27
5,24	Kursu kontabilidade	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	4	4	4	12	5	5	5	15	27
5,25	Formasaun iha finansas publika	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	4	4	4	12	4	4	4	12	24
5,26	Formasaun kona-ba programa, planeiamentu no sistema finansas	Fakuldade Direitu	2	2	2	6	2	2	2	6	12
5,27	Formasaun kontabilidade	Fakuldade Filozofia	2	2	2	6	4	4	4	12	18
5,28	Kursu kontabilidade	Diresaun Nasionál Planu no Finansas	5	6	5	16	6	6	6	18	34
5,29	Formasaun Sistema planu	Diresaun Nasionál Planu no Finansas	45	45	45	135	50	50	50	150	285
<b>6</b>	<b>Kursu pedagogia</b>		<b>121</b>	<b>112</b>	<b>96</b>	<b>329</b>	<b>122</b>	<b>117</b>	<b>108</b>	<b>347</b>	<b>676</b>
6,1	Kursu pedagogia (Metódu hanorin) simulasaun kognitivu	Fakuldade Agrikultura (departamentu saúde animal)	3	2	2	7	2	3	3	8	15



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o longu prazu 2030
6,2	Kursu pedagogia (Metódu hanorin) simulasaun kognitivu	Fakuldade Agrikultura (departamentu agru pekuária)	4	2	2	8	3	3	3	9	17
6,3	Formasaun iha metodolojia hanorin	Fakuldade Agrikultura (departamentu Agronomia)	5	6	2	13	6	6	6	18	31
6,4	Formasaun pedagogia ba dosente sira	Fakuldade Agrikultura (departamentu Agronomia)	6	6	6	18	6	5	6	17	35
6,5	Formasaun ba estratéjia no metodolojia hanorin	Fakuldade Edukasaun Arte no Umanidade	37	31	20	88	40	35	25	100	188
6,6	Formasaun pedagogia (metódu hanorin).	Fakuldade Enjeñaria	21	18	17	56	15	15	15	45	101
6,7	Formasaun pedagogia (metódu hanorin).	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu administrasaun públiku)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
6,8	Formasaun pedagogia (metódu hanorin).	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu departamentu komunikasaun sosiál)	3	3	3	9	3	3	3	9	18
6,9	Formasaun pedagogia (metódu hanorin)	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu desenvolvimento komunitária)	5	5	5	15	6	6	6	18	33
6,10	Formasaun pedagogia (metódu hanorin)	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	12	12	12	36	12	12	12	36	72
6,11	Formasaun pedagogia (metódu hanorin)	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	20	20	20	60	20	20	20	60	120
6,12	Formasaun pedagogia (metódu hanorin)	Fakuldade Direitu	2	3	3	8	3	3	3	9	17
6,13	Formasaun pedagogia (metódu hanorin)	Fakuldade Filozofia	1	2	2	5	4	4	4	12	17
7	Administrasaun, kriasaun baze dedadus ano jestaun		88	75	74	237	80	80	80	240	477



# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o longu prazu 2030
7,10	Area administrasaun (kriasaun baze dedadus ba dosente no estudante sira)	Fakuldade Agrikultura (Agro sósiu ekonómiku)	2	2	1	5	5	5	5	15	20
7,20	Area administrasaun (kriasaun baze dedadus ba dosente no estudante sira)	Fakuldade Enjeñaria	7	7	7	21	5	5	5	15	36
7,30	Area administrasaun (kriasaun baze dedadus ba dosente no estudante sira)	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu administrasaun públiku)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
7,40	Area administrasaun (kriasaun baze dedadus ba dosente no estudante sira)	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu komunikasaun sosiál)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
7,50	Area administrasaun (kriasaun baze dedadus ba dosente no estudante sira)	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu dezenvolvimentu komunitária)	3	3	3	9	3	3	3	9	18
7,60	Area administrasaun (kriasaun baze dedadus ba dosente no estudante sira)	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	4	4	4	12	5	5	5	15	27
7,70	Area administrasaun (kriasaun baze dedadus ba dosente no estudante sira)	Fakuldade Filozofia	2	2	2	6	2	2	2	6	12
7,80	Formasaun jestaun akadémika	Fakuldade Edukasaun Arte no Umanidade	11	11	11	33	11	11	11	33	66
7,90	Formasaun ba jestaun estudante sira	Fakuldade Edukasaun Arte no Umanidade	11	11	11	33	11	11	11	33	66
7,10	Formasaun ba jestaun fakuldade	Fakuldade Edukasaun Arte no Umanidade	4	4	4	12	4	4	4	12	24
7,11	Formasaun iha area baze dedadus	Diresaun Nasionál ba Jestaun Rekursu Umanus (DNJRU)	3	3	3	9	6	6	6	18	27



# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o longu prazu 2030
7,12	Jestaun arkivu	Diresaun Nasionál ba Jestaun Rekursu Umanus (DNJRU)	33	20	20	73	20	20	20	60	133
7,13	Prezensa eletróniku	Diresaun Nasionál ba Jestaun Rekursu Umanus (DNJRU)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
7,14	Rejistrasaun no jestaun arkivu	Fakuldade Direitu	2	2	2	6	2	2	2	6	12
<b>8,0</b>	<b>Sertifikasaun no akreditasaun</b>		<b>76</b>	<b>88</b>	<b>88</b>	<b>249</b>	<b>89</b>	<b>89</b>	<b>89</b>	<b>267</b>	<b>516</b>
8,1	Formasaun ba area sertifikasaun dosente no prosesu sertifikasaun	Diresaun Nasionál Avaliasaun Akadémika (DNAA)	18	20	20	58	20	20	20	60	118
8,2	Formasaun espesífiku iha area akreditasaun	Diresaun Nasionál Avaliasaun Akadémika (DNAA)	5	5	5	15	5	5	5	15	30
8,3	Formasaun iha SIRA no online, sertifikadu avaliasaun no akreditasaun	Diresaun Nasionál atendimentu estudante no fakuldade sira	50	60	60	170	60	60	60	180	350
8,4	Garantia Kualidade (kualidade akadémiku)	Diresaun Nasionál Avaliasaun Akadémika (DNAA)	3	3	3	6	4	4	4	12	18
<b>9,0</b>	<b>Siénsia no Saúde ba futuru profesór sira nian</b>		<b>60</b>	<b>58</b>	<b>61</b>	<b>179</b>	<b>59</b>	<b>75</b>	<b>78</b>	<b>212</b>	<b>391</b>
9,1	Formasaun espesialista medisina internál	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,2	Formasaun espesialista Pediatra	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	1	2	2	5	2	2	2	6	11
9,3	Formasaun espesialista iha medisina jerál integral	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	1	2	3	6	12
9,4	Formasaun espesialista iha klínika laboratóriu	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,5	Formasaun espesialista iha mikrobiolojia	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,6	Formasaun espesialista iha Ijiene	Fakuldade Medisina no Siénsia	2	2	2	6	2	2	2	6	12



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o longu prazu 2030
	no epidemiolojia	Saúde									
9,7	Formasaun espesialista iha bioestatística	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,8	Formasaun espesialista iha Neonatolojia	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,9	Formasaun espesialista iha psiquiatria	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,10	Formasaun espesialista iha Medisina Legal	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,11	Formasaun espesialista iha dermatolojia	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,12	Formasaun espesialista iha anatomia e patolojia	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,13	Formasaun espesialista imunolojia	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,14	Gestapo em Enfermagem Hospitalet	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	4	4	10	16
9,15	Formasaun espesialista iha Jinekolojia e obstetrícia	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,16	Formasaun espesialista iha cirurgia jeral	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	1	2	5	11
9,17	Formasaun espesialista iha ortopedia e traumatolojia	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,18	Formasaun espesialista oftalmolojia	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,19	Formasaun espesialista iha Otorinolaringolojia	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12
9,20	Formasaun espesialista urolojia	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	2	2	6	12





	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o longu prazu 2030
		Saúde									
9,21	Enfermajem pediátrika	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	4	4	4	12	18
9,22	Enfermajem Sirúrgika	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	2	2	6	2	4	4	10	16
9,23	Enfermajem psikiátriku	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	1	1	1	3	1	4	5	10	13
9,24	Saúde labarik	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	4	4	4	12	4	4	8	16	28
9,25	Pediátrika (Parteira)	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	4	4	4	12	4	8	4	16	28
9,26	Periodontolojia	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	1	2	5	1	2	2	5	10
9,27	Endodontia	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	1	2	5	1	2	2	5	10
9,28	Imajiolojia	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	2	1	2	5	1	2	2	5	10
9,29	Maxilo-Fasial	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	1	1	1	3	1	2	2	5	8
9,30	Komunidade Saúde Oral	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	1	1	1	3	1	2	2	5	8
<b>10</b>	<b>Mestradu (area tékniku)</b>		<b>62</b>	<b>58</b>	<b>57</b>	<b>177</b>	<b>51</b>	<b>49</b>	<b>46</b>	<b>146</b>	<b>323</b>
10,1	Mestradu (konseitu siénsia, metodolojia sientífiku, esperiéncia peskiza)	Fakuldade Agrikultura (departamentu saúde animal)	3	3	3	9	3	3	3	9	18
10,2	Bolsu estudu Mestradu iha area Política Publika	Diresaun Nasionál ba aprovizionamentu	1	2	3	6	2	2	2	6	12



# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o longu prazu 2030
10,3	Kursu Mestradu (produsaun bibi, jenética no melloramentu animál, animal moris fuik, nst.)	Fakuldade Agrikultura (agru departamentu pekuária)	1	1	1	3	3	2	2	7	10
10,4	Mestradu	Fakuldade Agrikultura (departamentu agronomia)	2	2	2	6	3	3	3	9	15
10,5	Kursu mestradu	Fakuldade Edukasaun, Arte no Umanidade	8	13	14	35	2	2	1	5	40
10,6	Kursu mestradu	Fakuldade Enjeñaria	7	3	1	11	3	3	3	9	20
10,7	Kursu mestradu	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu administrasaun públiku)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
10,8	Kursu mestradu	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu komunikasaun sosiál)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
10,9	Mestradu	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu dezenvolvimentu komunitária)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
10,10	Kursu mestradu	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	12	12	8	32	10	8	8	26	58
10,11	Kursu mestradu	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	3	3	3	9	4	4	4	12	21
10,12	Kursu mestradu	Fakuldade Direitu	9	4	4	17	2	2	2	6	23
10,13	Kursu mestradu	Fakuldade siénsia ezata	6	6	6	18	6	6	6	18	36
10,14	Mestradu iha jestaun kontabilidade	Diresaun Nasionál Planu no Finansas	2	1	3	6	3	3	3	9	15
10,15	Kursu mestradu	Fakuldade Filozofia	2	2	3	7	4	5	3	12	19
<b>11</b>	<b>Doutoramentu no Pos-Doutoradu (area tékniku)</b>		<b>44</b>	<b>50</b>	<b>52</b>	<b>146</b>	<b>58</b>	<b>50</b>	<b>57</b>	<b>165</b>	<b>311</b>



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o longu prazu 2030
11,1	DOUTORAMENTU	Fakuldade Agrikultura (departamentu agru pekuária)	2	2	3	7	2	2	2	6	13
11,2	Estensaun peskiza Pos-doutoradu	Fakuldade Agrikultura (departamentu agru pekuária)	1	1	1	3	2	2	5	9	12
11,3	Kursu DOUTORAMENTU (kompleksidade no metodolojia avansadu, esperiênsia peskiza hodi kontribui ba peskiza no hanorin iha UNTL.)	Fakuldade Agrikultura (departamentu saúde animál)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
11,4	Estensaun peskiza Pos-doutoradu	Fakuldade Agrikultura (departamentu saúde animál)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
11,5	DOUTORAMENTU	Fakuldade Agrikultura (departamentu agronomia)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
11,6	DOUTORAMENTU	Fakuldade Edukasaun, Arte no Umanidade	7	11	10	28	15	10	10	35	63
11,7	DOUTORAMENTU	Fakuldade Enjeñaria	9	10	8	27	5	5	6	16	43
11,8	DOUTORAMENTU	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu administrasaun publika)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
11,9	DOUTORAMENTU	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu komunikasaun sosiál)	2	2	2	6	3	3	3	9	15
11,10	DOUTORAMENTU	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu dezenvolvimentu komunitária)	1	2	3	6	3	3	3	9	15
11,11	DOUTORAMENTU	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	3	1	1	5	5	4	6	15	20
11,12	Post doctoral	Fakuldade Medisina no Siénsia Saúde	1	1	1	3	1	1	1	3	6



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o longu prazu 2030
11,13	DOCTORAMENTU	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	3	3	4	10	4	4	4	12	22
11,14	Pos-doutoradu	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	2	2	4	8	2	2	2	6	14
11,15	DOCTORAMENTU	Fakuldade Direitu	2	3	3	8	4	2	2	8	16
11,16	Kursu Doutoramentu (tékniku laboratóriu)	Fakuldade siénsia ezata	2	2	2	6	2	2	2	6	12
11,17	DOCTORAMENTU	Fakuldade Filozofia	1	2	2	5	2	2	3	7	12
<b>12</b>	<b>Formasaun laboratóriu, teste no jestaun</b>		<b>46</b>	<b>72</b>	<b>53</b>	<b>152</b>	<b>53</b>	<b>54</b>	<b>55</b>	<b>162</b>	<b>314</b>
12,1	Jestaun laboratóriu, mikrobiolojia, análise imunolojia, biokimika, nutrisaun no hahán animal, parasitolojia nst.	Fakuldade Agrikultura (departamentu saúde animal)	2	3	3	8	3	3	3	9	17
12,2	Kursu Politéknika, farmásia, tékniku laboratóriu, administrativu e de jestaun	Fakuldade Agrikultura (departamentu saúde animal)	3	3	3	9	2	2	2	6	15
12,3	Dosente profisionál iha area veterinaria (estabelese tékniku profisionál iha laboratóriu)	Fakuldade Agrikultura (departamentu saúde animal)	4	4	3	11	3	3	2	8	19
12,4	Kursu laboratóriu (Jestaun, Manutensaun no matéria uza iha laboratóriu). Análize Biolojia, Kimika, mikrobiolojia, molekulár, parasitolojia. Kursu tékniku laboratóriu.	Fakuldade Agrikultura (departamentu agru pekuária)	2	5	5	12	4	4	4	12	24
12,5	Análize klínika hahán (proteína, aminoásidus, enerjia total, karboidratu, Fibroza (ADF, NDF), minerals nst.	Fakuldade Agrikultura (departamentu agru pekuária)	3	4	4	11	2	3	3	8	19



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o longu prazu 2030
12,6	Análize klínika laboratóriu ba anti-nutrientes, inklui (aflatoxinas, toksina hahán), ho impaktu kona-ba saúde animál no saúde públiku	Fakuldade Agrikultura (departamentu agru pekuária)	3	3	3	9	2	2	2	6	15
12,7	Formasaun iha fazenda animal, mini forrajen, mini fazenda no animal hahán (karau-timur, karau-baka, bibim fahi, manu nst.) no prátika ekipamentu inklui formasaun ba funsionáriu administrativu.	Fakuldade Agrikultura (departamentu agru pekuária)	2	4	4	10	2	2	4	8	18
12,8	Formasaun iha área Materiais	Fakuldade Enjeñaria	5	5	5	15	5	5	5	15	30
12,9	Formasaun iha Idráulika	Fakuldade Enjeñaria	3	3	4	10	5	5	5	15	25
12,10	Formasaun ba rai	Fakuldade Enjeñaria	2	2	2	6	3	3	3	9	15
12,11	Formasaun iha estrutura no konstrusaun	Fakuldade Enjeñaria	2	21	2	6	2	2	2	6	12
12,12	Formasaun iha area topografia	Fakuldade Enjeñaria	2	2	2	6	2	2	2	6	12
12,13	Formasaun iha implementasaun enerjia	Fakuldade Enjeñaria	2	2	2	6	3	3	3	9	15
12,14	Formasaun iha Automovel	Fakuldade Enjeñaria	2	2	2	6	3	3	3	9	15
12,15	Formasaun iha operasaun mekânika	Fakuldade Enjeñaria	2	2	2	6	3	3	3	9	15
12,16	Formasaun iha sistema enerjia	Fakuldade Enjeñaria	2	2	2	6	3	3	3	9	15
12,17	Formasaun iha manutensaun ekipamentu	Fakuldade Enjeñaria	5	5	5	15	6	6	6	18	33
<b>13</b>	<b>Lingua Tetun</b>		<b>39</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>106</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>99</b>	<b>205</b>
13,1	Lingua Tetun	Fakuldade Agrikultura	7	7	7	21	7	7	7	21	42



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o longu prazu 2030
		(departamentu agronomia)									
13,2	Lingua Tetun	Fakuldade Edukasaun, Arti no Umanidades	27	22	21	70	20	20	20	60	130
13,3	Lingua Tetun	Fakuldade Enjeñaria	5	5	5	15	6	6	6	18	33
13,4	<b>Teknolojia informasaun no E-learning</b>		<b>32</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>96</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>96</b>	<b>192</b>
13,5	Kursu Teknolojia Informasaun no Komunikaun (TIK) (uzu teknolojia iha hanorin)	Fakuldade Enjeñaria	10	10	10	30	7	7	7	21	51
13,6	E-learning Course	Fakuldade Enjeñaria	5	5	5	15	5	5	5	15	30
13,7	Kursu Teknolojia Informasaun no Komunikaun (TIK).	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu administrasaun públiku)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
13,8	Kursu E-learning	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu administrasaun públiku)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
13,9	Formasaun Training, Kursu bada area jornalizmu multimídia	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu komunikaun sosiál)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
13,10	Formasaun, kursu badak iha jornalizmu foto no video editing.	Fakuldade Siénsia Sosiál (komunikaun sosiál)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
13,11	Kursu Teknolojia Informasaun no kursu komunikaun (TIK)	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu dezvoltimentu komunitária)	3	3	3	9	3	3	3	9	18
13,12	Kursu E-learning	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu dezvoltimentu komunitária)	3	3	3	9	3	3	3	9	18
13,13	Formasaun Teknolojia Informasaun no Komunikaun	Fakuldade Filozofia	1	1	1	3	2	2	2	6	9



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o longu prazu 2030
	(TIK)										
13,14	Kursu E-learning	Fakuldade Filozofia	2	2	2	6	4	4	4	12	18
<b>14</b>	<b>Jestaun rekursu umanus</b>		<b>24</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>75</b>	<b>35</b>	<b>36</b>	<b>39</b>	<b>110</b>	<b>185</b>
14,1	Sistema rekrutamentu	Diresaun Nasionál ba Jestaun Rekursu Umanus (DNJRU)	3	3	3	9	4	4	4	12	21
14,2	Prestasaun servisu	Diresaun Nasionál ba Jestaun Rekursu Umanus (DNJRU)	2	2	2	6	3	3	3	9	15
14,3	Avaliasaun dezempeñu	Diresaun Nasionál ba Jestaun Rekursu Umanus (DNJRU)	2	2	2	6	3	3	3	9	15
14,4	Formasaun Jestaun Rekursu Umanus ba area Avaliasaun Dezempeñu	Diresaun Nasionál ba Jestaun Rekursu Umanus (DNJRU)	4	4	4	12	5	5	5	15	27
14,5	Formasaun iha SOP's/Padraun operasaun prosedementu	Diresaun Nasionál ba Jestaun Rekursu Umanus (DNJRU)	2	2	2	6	4	6	8	18	24
14,6	Area jestaun formasaun Pos graduasaun liuliu area Avaliasaun Dezempeñu	Diresaun Nasionál ba Jestaun Rekursu Umanus (DNJRU)	3	3	3	9	4	4	4	12	21
14,7	Jestaun Rekursu Umanus (espesifikamente Analista Servisu)	Diresaun Nasionál ba Jestaun Rekursu Umanus (DNJRU)	4	4	4	12	4	4	4	12	24
14,8	Bolu estudu iha area rekursu umanus	Diresaun Nasionál ba Jestaun Rekursu Umanus (DNJRU)		1	2	3	2	1	1	4	7
14,9	Formasaun iha diskursu públiku	Diresaun Nasionál ba Jestaun Rekursu Umanus (DNJRU9	4	4	4	12	6	6	7	19	31
<b>15,0</b>	<b>Lingua Mandarin</b>		<b>16</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>47</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>47</b>	<b>92</b>
15,1	Mandarin language	Fakuldade Agrikultura (departamentu saúde animal)	2	1	2	5	2	1	2	5	8



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o longu prazu 2030
15,2	Kursu lingua Mandarin	Fakuldade Agrikultura (departamentu agronomia)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
15,3	Kursu lingua Mandarin	Fakuldade agrikultura (departamentu agronomia)	12	12	12	36	12	12	12	36	72
<b>16,0</b>	<b>Area jestaun no ekonomia (profesór kualifikadu iha kursu informal)</b>		<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>51</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>69</b>	<b>120</b>
16,1	Formasaun iha hakerek artigu sientífiku	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	12	12	12	36	10	10	10	30	66
16,2	Formasaun iha ospitalidade	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	1	1	1	3	3	3	3	9	12
16,3	Formasaun ba mata-dalan	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	1	1	1	3	2	2	2	6	9
16,4	Formasaun iha viajen	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	1	1	1	3	3	3	3	9	12
16,5	Formasaun hakerek livru (publika livru nasional no internasionalmente)	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	2	2	2	6	5	5	5	15	21
<b>17,0</b>	<b>Estudu komparativu</b>		<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>36</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>39</b>	<b>75</b>
17,1	Estudu komparativu ho universidade sira no kolabora ho sentru peskiza rai liur nian,	Fakuldade Agrikultura (Agru sósiu ekonómiku)	3	3	3	9	4	4	4	12	21
17,2	Interkámbeu espesialista ba investigasaun conjunta	Fakuldade Agrikultura (Agru sósiu ekonómiku)	4	4	4	12	4	4	4	12	24
17,3	Formasaun, kursu bada no estudu komparativu kona-ba Reabilitasaun baze ba comunidade.	Fakuldade Siénsia Sosiál (departamentu desenvolvimento komunitária)	5	5	5	15	5	5	5	15	30
<b>18,0</b>	<b>Abilidade hakerek (relatóriu nst.)</b>		<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>33</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>42</b>	<b>75</b>
18,1	Formasaun kona-ba relatóriu	Diresaun Nasionál ba Jestaun Rekursu Umanus (DNJRU)	3	3	3	9	5	5	5	15	24





	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o longu prazu 2030
18,2	Formasaun kona-ba hakerek relatóriu	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	4	4	4	12	5	5	5	15	27
18,3	Formasaun kona-ba hakerek karta formal no informal	Fakuldade Ekonomia no Jestaun	4	4	4	12	4	4	4	12	24
<b>19,0</b>	<b>Auditoria no inspesaun</b>		<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>33</b>	<b>63</b>
19,1	Formasaun kona-ba prosedementu inspesaun no auditoria.	Departamentu peskiza, auditoria ba kontrolu qualidade	2	2	2	6	2	2	2	6	12
19,2	Formasaun iha auditoria	Departamentu peskiza, auditoria kontrolu qualidade	2	2	2	6	2	2	2	6	12
19,3	Formasaun bázik kona-ba inspesaun no supervizaun setór públiku inklui identifikasaun projetu, auditoria finanseiru.	Diresaun Nasionál ba aprovizionamentu	4	4	4	12	5	5	5	15	27
19,4	Formasaun kona-ba inspesaun ba estatutu patrimoni	Departamentu peskiza, auditoria ba kontrolu qualidade	2	2	2	6	2	2	2	6	12
<b>20,0</b>	<b>Jestaun bens no lojístika</b>		<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>27</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>45</b>	<b>72</b>
20,1	Formasaun ba jestaun lojístika, fasilidade no bens sira	Diresaun Nasionál Transporte no Lojístika:	3	3	3	9	5	5	5	15	24
20,2	Formasaun sistema jestaun klase	Diresaun Nasionál Transporte no Lojístika:	3	3	3	9	5	5	5	15	24
20,3	Kursu diploma no pos graduasaun iha jestaun bens	Diresaun Nasionál Transporte no Lojístika:	2	2	2	6	3	3	3	9	15
20,4	Kursu nivel mestradu iha jestaun bens estadu	Diresaun Nasionál Transporte no Lojístika:	1	1	1	3	2	2	2	6	9
<b>21,0</b>	<b>Prosesu aprovizionamentu</b>		<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>54</b>
21,1	Formasaun ba prosesu aprovizionamentu	Departamentu peskiza, auditoria ba kontrolu qualidade	2	2	2	6	2	2	2	6	12



	Area xave ba formasaun	Naran fakuldade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o longu prazu 2030
21,2	Formasaun ba sistema aprovizionamentu	Diresaun Nasionál ba Aprovizionamentu	3	3	3	9	4	4	4	12	21
21,3	Sistema konkorsu/tender	Diresaun Nasionál ba Aprovizionamentu	3	3	3	9	4	4	4	12	21
<b>22,0</b>	<b>Formasaun lideransa</b>		<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>22</b>	<b>46</b>
22,1	Formasaun lideransa ba dosente sira.	Fakuldade Agrikultura (departamentu ekonomia)	6	6	6	18	5	6	5	16	34
22,2	Ekpa traballu no kooperasaun ho universidade sira seluk	Fakuldade Agrikultura (departamentu ekonomia)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
<b>23,0</b>	<b>Dezenvolvimentu lei kurríkulu</b>		<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>18</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>16</b>	<b>34</b>
23,1	Formasaun ba metodolojia dezena programa no kurríkulu	Fakuldade Direitu	4	4	4	12	4	3	3	10	22
23,2	Formasaun ba kapasidade no abilidade organizaun no implementasaun kurríkulu;	Fakuldade Direitu	2	2	2	6	2	2	2	6	12

### Nesiedade krítiku ba formasaun

Fakuldade no departamentu oioin iha UNTL nia okos apresenta tiha ona nesiedade abilidade sira ne'ebé importante hanesan tuirmai ne'e:

#### Administrasaun jerál

- Pesoál ne'ebé domina lei hodi análiza lei no kria prosedementu;
- Pesoál iha ekonómia finansas;
- Enjeñaria ba inspesaun servisu;
- Pesoál iha area servisu kontabilidade no inspesaun; no
- Auditoria interna.

#### Fakuldade Agrikultura

- Kursu pedagogia;
- Jestaun, manutensaun no uzu ekipamentu laboratóriu;
- Análiza hahán inklui (análiza proteína, aminoasidus, enerjia total, amidu karbohidratu), Fibro (ADF -Aasidu Fibriu deterjente, FDN Naun-Deterjente Fibriu) no minerais;
- Impaktu análiza laboratóriu kona-ba saúde públiku no saúde animál inklui (aflatoksinas, toksinas alimentus);
- Espesialista iha area kímika, biokímika, anatomia, no fisiolojia;
- Jestaun no teknolojia kontemporánea iha melloramentu produsaun animál inklui jestaun fini no inseminasaun (karau timur no baka, manu, fahi no sira seluk);
- Teknolojia pekuaria;
- Uzu melloramentu teknolojia software ba produsaun animál;
- Aplikasaun Software ba análiza dados; no
- Tékniku luhan animál, mini forrajen, mini fazenda no fó-han animál.

#### Fakuldade Edukasaun, Arte no Umanidade

- Metodolojia hanorin
- Metodolojia Peskiza
- Abilidade atu servisu ba comunidade (Servisu komunitária)

#### Fakuldade Direitu

Fakuldade Direitu hasoru problema sira tuirmai relasiona ba abilidade funsionáriu no atitude:

- Falta kompresimentu no pontualidade funsionáriu nian durante oras servisu, falta kompromisu no seriedade funsionáriu nian iha implementasaun no ezelesaun knaar ho efetivu no responsabilidade;
- Falta abilidade atu hakerek iha Inglés, abilidade atu hakerek relatóriu, anotasaun, no minuta reuniaun; no
- Fakuldade labele kumpri ninia rekizitu hodi halo rekrutamentu ba profesór iha várias area direitu nian, ne'e sei kontinua sai lakuna iha tinan oin mai mós. Ne'e halo

fakuldade esternamente dependente hodi kumpri defisiénsia. Maski nune'e ne'e ladún tempu ideal no oportuna.

Fakuldade hakarak hasa'e koñesimentu no abilidade funsionáriu relasionadu hodi mantein rejistu no arkivu, atividade planeiamentu no programasaun.

#### Fakuldade Enjeñaria

Nesesidade dezvoltamentu umanus importante liu mak:

- Formasaun relasionadu ba jestaun laboratóriu liuliu planeiamentu atividade laboratóriu no manutensaun ekipamentu (tékniku laboratóriu);
- Formasaun ba jestaun departamentu liuliu dezvoltamentu sistema baze dedadus;
- Kursu lingua Português no Inglés ba dosente, formasaun kada matéria iha area espesífiku; no
- Fakuldade sira informa tiha ona katak sira enfrenta difikuldade hodi rekruta kandidatu sira iha area sira mak hanesan siénsia ambientál, jestaun, dezeńa, geo siénsia, seguransa IT no jeofízika.

#### Fakuldade Filozofia

Importante hodi hasa'e koñesimentu sientífiku no pedagójiku profesór sira nian inklui formasaun avansada (mestradu, doutoramentu, pos-doutoradu). Aleinde ne'e, eziste nesesidade hodi aumenta formasaun adekuada ba funsionáriu administrativa atu aumenta kualidade no efisiénsia jestaun administrativa iha fakuldade; no formasaun ba xefe fakuldade hodi hasa'e kapasidade desizaun polítika iha area inklui administrasaun, hanorin, no peskiza no servisu komunitária.

#### Fakuldade Medisina

- Pesoál administrativa presiza formasaun liután iha jestaun administrativa no abilidade komputadór;
- Profesór sira presiza formasaun liután iha metodolojia peskiza, kursu komputadór software hodi apoiu peskiza [hanesan SPSS (Pakote estatístiku ba Siénsia Sosiál)& EPI Info], teknolojia informasaun, komunikasaun, no kursu e-learning ; no
- Fakuldade enfrenta difikuldade rekrutamentu médiku espesialista iha area klínika.

#### Fakuldade Siénsia Ezata

- Eziste falta dosente sira ho nível Doutoramentu no Mestradu iha area espesífika mak hanesan Matemátika, Fízika, no Kímika. Fakuldade presiza palestra sira hodi kontinua kursu ba durante tinan lima. Ba ida ne'e, importante hodi mantein koñesimentu sientífiku no pedagójiku membru Fakuldade nian liuhusi fornese oportunidade kualidade edukasaun kontinu membru sira nian. Ho nune'e, fakuldade rekomenda katak dosente foun estuda Doutoramentu iha grau siénsia iha universidade internasionál ne'ebé rekoñesidu iha areas espesífiku sira mak hanesan Matemátika, Fízika, no Kímika;

- Ida ne'e mós importante hodi fornese formasaun hodi hasa'e abilidade ba jestaun no manutensaun laboratóriu Fízika no Kímika oras ne'e falta tékniku sira ho koñesimentu no abilidade nesesáriu atu halo ida ne'e; no
- Tanba Lingua Portugés adota tiha hanesan lingua ofisiál edukasaun nian no importante atu kontrata dosente nativu Portugés hodi mellora abilidade lingua tantu estudante no funsionáriu sira.

## 2.16. MINISTÉRIU AGRICULTURA E PESCAS (MAP)

Planu Operasionál Médiu Prazu 2014-2018 ba desenvolvimento setór agrikultura ne'ebé identifika ona difikuldade sira tuirmai ne'e:

- Falta descentralizaun ba planeiamentu hodi foti desizaun;
- Limitasaun kapasidade iha Ministériu Agrikultura hodi rezolve limitasaun sira ho efikaas no prestasaun servisu nian;
- Falta planeiamentu, monitorizaun no avaliasaun investimentu iha agrikultura nian;
- Dadus inseguru ba planeiamentu no foti desizaun; no
- Abilidade no koñesimentu la adekua ne'ebé ajente sira presta.

Planu operasionál mós diskute programa oioin ne'ebé bele lori aumentu sustentavel iha produsaun no produtividade iha setór ida ne'e. Objetivu husi programa nian mak:

- Introdús no implementa teknolojia foun, prátika no estratéjia, inklui aumentu provizaun teknolojia no koñesimentu ba utilizadór finál;
- Mellora atividade desenvolvimento no peskiza sira;
- Servisu estensaun descentralizadu no hasa'e edukasaun iha setór agrikultura nian;
- Hasa'e kapasidade ba análise política; no
- Kria baze dedadus hodi rejista estatística agrikola no desenvolve estratéjia monitorizaun no avaliasaun ida ne'ebé efikaas ba ministériu tomak.

Tuir ultima informasaun ne'ebé disponivel ba Planu Anuál 2015 (livru 2), Ministériu Agrikultura no Peskas indika ona ba 2015 estimativa forsa traballu maizmenus ema 4,147, kompostu husi funsionáriu permanente 1,644, no pozisaun jestaun no lideransa iha 125, ajente husi administrasaun pública 432, no vaga 39 ne'ebé rekrutamentu la'o hela no pesoál adisionál 1,907 projetadu ba 2016-2018. Aleinde ne'e, Ministériu Agrikultura no Peskas sei iha profesór sira iha Natarbora, Oecussi no Fuiloro ho total ema 95.

### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

Ministériu Agrikultura apresenta tiha ona distribuisaun tuirmai ba número kandidatu iha dirasaun no departamentu hotu atu hetan formasaun (número vaga ba formasaun) durante kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu ba to'o 2030. Nesesidade formasaun klasifika ona iha kategoria rua, bolsu estudu ba edukasaun vokasionál, lisensiatura, mestrado no doutoramentu; formasaun através desenvolvimento profesionál inklui workshops, semináriu no desenvolvimento iha serbisu-fatin. Favór konsidera, tanba volume dadus laiha gráfiku mak apresenta.



Bolsu estudu	Departmentu	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019- 2021 Médiu prazu	Ate 2030 Longu prazu
<b>Bolsu estudu ba Edukasaun Tékniku /Vokasionál</b>										
Eskola Vokasionál Florestál (SMKK) Kadipaten-Java-Leste -Indonesia)	Diresaun Jerál Florestál, Kafé no Planta Industriál	5	5	5	15	15	15	15	45	60
Pesoál Téknika Florestál iha Diploma III	Diresaun Jerál Florestál, Kafé no Planta Industriál	2	2	2	6	3	3	3	9	15
Diploma III iha area aguakultura (nakloke ba públiku)	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu ba Peskas	10	10	10	30	10	10	10	30	60
Diploma IV iha area aguakultura (Funsionáriu téknika aguakultura)	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu ba Peskas	2	2	2	6	0	0	0	6	6
Diploma III iha area aguakultura (nakloke ba públiku)	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu ba Peskas	10	10	10	30	10	10	10	30	60
Diploma III iha industria peska no area jestaun rekursu peskas (nakloke ba públiku)	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu ba Peskas	10	10	10	30	10	10	10	30	60
Lisensiadu ka Diploma IV iha area inspesaun (funsionáriu téknika inspesaun)	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu ba Peskas	1	1	1	3	0	0	0	0	3
Lisensiadu ka Diploma IV iha industria peskas no area jestaun (funsionáriu tékniku)	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu ba Peskas	1	1	1	3	0	0	0	0	3



Bolsu estudu	Departamentu	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019- 2021 Médiu prazu	Ate 2030 Longu prazu
Lisensiadu ka Diploma IV iha administrasaun no area jestaun finanseiru (funsonáriu finansas no administrasaun)	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu ba Peskas	1	1	1	3	0	0	0	0	3
<b>Bolsu estudu Nível Licenciatura</b>										
Funsonáriu técnica florestál ne'ebé Lisensiadu ba nível Mestradu	Diresaun Jerál Florestál, Kafé no Planta Industriál	0	0	0	0	1	1	1	3	15
Funsonáriu técnica florestál ne'ebé Lisensiadu ba nível Mestradu	Diresaun Jerál Florestál, Kafé no Planta Industriál	2	0	0	2	0	0	0	0	2
Bolsu estudu iha teknolojia informasaun	Diresaun NasionálPeskiza (Departamentu Apou IT)	0	2	1	3	1	0	0	1	4
Lisensiadu iha administrasaun no finansas	Diresaun Nasionál Adminitrasaun no Finansas	2	2	2	6	2	2	2	6	12
Lisensiadu iha jestaun rekursu umanus	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	2	2	2	6	2	2	2	6	12
Lisensiadu iha area agrikultura no mekanizasaun	Diresaun Nasionál Agrikultura no Estensaun (Departamentu Mekanizasaun)	3	3	3	9	3	3	0	6	15
<b>Bolsu estudu ba Mestradu</b>										
Mestradu iha area inspesaun no Auditoria	Gabinete Inspesaun no Auditoria	0	1	2	3	1	1	1	3	6
Mestradu iha kriaun	Diresaun Nasionál Peskiza (Departamentu Kriaun no Produsaun)	1	3	2	6	2	2	0	4	10



Bolsu estudu	Departamentu	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019- 2021 Médiu prazu	Ate 2030 Longu prazu
Mestradu iha produsaun	Diresaun Nasionál Peskiza (Departamentu Kriasaun no Produsaun)	0	3	5	8	2	2	0	4	12
Mestradu iha area inovasaun teknolojia no pos kolleita	Diresaun Nasionál Peskiza (Departamentu Inovasaun, Teknoljia Pos Kolleita)	0	2	3	5	1	2	0	3	8
Mestradu iha - rai, nutrisaun ai-horis sira	Diresaun Nasionál Peskiza (departamentu rai, nutrisaun ai-horis sira)	0	2	2	4	1	2	0	3	7
Mestradu iha sistema informasaun jeográfika (SIJ)	Diresaun Nasionál Peskiza (Departamentu Agro- Metereólojia no Estatística)	0	1	0	1	0	1	0	1	2
Mestradu iha Agro- Metereólojia (klíma aplikavel)	Diresaun Nasionál Peskiza (Departamentu Agro- Metereólojia no Estatística)	0	1	1	2	0	0	0	0	0
Mestradu iha Estatística	Diresaun Nasionál Peskiza (Departamentu Agro- Metereólojia no Estatística)	0	1	2	3	0	1	0	1	4
Mestradu iha teknolojia informasaun	Diresaun Nasionál Peskiza (Departamentu Apoiu IT)	0	1	0	1	0	1	0	1	2
Mestradu iha area seguransa ai-han	Gabinete servisu seguransa ai-han, nutrisaun no	1	1	1	3	1	1	0	2	5





Bolsu estudu	Departmentu	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019- 2021 Médiu prazu	Ate 2030 Longu prazu
	kooperasaun									
Mestradu iha relasaun internasionál	Gabinete servisu seguransa ai-han, nutrisaun no kooperasaun	1	1	1	3	1	1	0	2	5
Mestradu iha jestaun kontabilidade	Gabinete servisu seguransa ai-han, nutrisaun no kooperasaun	1	1	1	3	1	1	0	2	5
Lisensiatura ba Mestradu iha administrasaun no finansas	Diresaun Nasionál Administrasaun no Finansas	1	1	1	3	1	1	1	3	6
Mestradu iha rekursu umanus	Diresaun Nasionál Rekursu Umaus	1	1	1	3	1	1	1	3	6
Mestradu iha area akuakultura (funsonariu Tekniku Akuakultura)	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu Peskas	5	5	5	15	5	0	0	5	20
Mestradu iha area inspesaun (pesoál tékniku inspesaun)	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu Peskas	1	1	1	3	1	0	0	1	4
Mestradu iha area industria peskas no jestaun rekursu peskas (funsonáriu tékniku)	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu Peskas	1	1	1	3	1	0	0	4	5
Mestradu iha area Jestaun Finanseiru no Administrasaun (funsonáriu administrasaun no finansas)	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu Peskas	1	1	1	3	1	0	0	1	4
Mestradu iha area mekanizasaun	Diresaun Nasionál no Estensaun (Departamentu Mekanizasaun)	2	2	2	6	0	0	0	0	6



Bolsu estudu	Departmentu	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019- 2021 Médiu prazu	Ate 2030 Longu prazu
Mestradu iha prosesamentu ai-han no agronomia	Diresaun Nasionál Agrikultura no Estensaun	1	1	1	4	1	1	1	3	7
Master Degree in development and media communication	Diresaun Nasionál Agrikultura no Estensaun (Departamentu Mekanizasaun )	1	1	1	3	1	1	0	2	5
Mestradu iha area espesializadu: Klínika Veternária, Nutrisaun Animal, Edukasaun Teknolojia Vokasionál , Prosesamentu Produtu Agrikultura, Siénsia Vejetál , Jestaun Empreendimento .	Diresaun Nasionál Formasaun Tékniku Agrikultura	6	6	6	18	na	na	na	na	na
Mestradu iha Irigasaun	Diresaun Nasionál Irrigasaun no Jestaun uzu be	3	3	3	9	na	na	na	na	na
<b>Bolsu estudu ba doutoramentu</b>										
Doutoramentu - rai, nutrisaun ai-horis	Diresaun Nasionál Peskiza (departamentu Rai, Nutrisaun Planta sira)	0	1	2	3	0	0	0	0	3
Doutoramentu bolsu estudu ba area SIJ	Diresaun Nasionál Peskiza (Departamentu Agro-Metereólojia no Estatística)	0	1	0	1	0	0	0	0	1
Doutoramentu iha area Aguakultura (funsonáriu Tékniku Aguakultura)	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu Peskas	1	1	1	3	0	0	0	0	3
Doutoramentu iha area Inspesaun (Pesoál	Diresaun Nasionál Peskas	1	1	1	3	0	0	0	0	0



Bolsu estudu	Departmentu	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019- 2021 Médiu prazu	Ate 2030 Longu prazu
Tékniku Inspesaun)	no Jestaun Rekursu Peskas									
Doutoramentu iha area Jestaun Administrasaun no Finansas (Funsionáriu Administrasaun no Finansas)	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu Peskas	1	1	1	3	0	0	0	0	3



Area xave ba formasaun - Desenvolvementu Profissional	Departmentu	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Kursu konservasaun bee no rai	Direasaun Jeral Florestal, Planta Industria no Kafe	2	2	2	6	0	0	0	0	6
Kursu aplikasaun no operasaun GPS		2	2	2	6	0	0	0	0	6
Kursu rehabilitasaun area sira ne'ebé kritiku		2	2	2	6	0	0	0	0	6
Kursu inventáriu florestal		2	2	2	6	0	0	0	0	6
Kursu sistema agroflorestal		2	2	2	6	0	0	0	0	6
Watersheds course		2	2	2	6	0	0	0	0	6
Kursu levantamento sosiál ekonomia florestal		2	2	2	6	0	0	0	0	6
Kursu tékniku ba sistema servisu guarda florestal no métodu ka sistema investigasaun		15	15	15	45	15	15	15	45	90
Administrasaun no finansas		1	1	0	2	0	0	0	0	2
Formasaun tékniku ba plantasaun industria kafe		2	1	1	4	0	0	0	0	4
Formasaun prosedementu auditoria no inspesaun	Gabinete Inspetor ba Inspesaun no Auditoria	15	12	12	39	12	12	12	36	75
Kursu auditoria no inspesaun		4	7	7	18	7	7	7	21	39
Formasaun espesífiku kona-ba melloramentu haree no batar	Direasaun Nasional Peskiza	2	2	3	5	2	4	0	6	11
Formasaun espesífiku kona-ba area melloramentu no prátika kultivasaun (kuda) fehuk.		1	2	2	5	2	2	0	4	9
Formasaun espesífiku kona-ba area pekuária no liuliu ba animal prinsipal sira		0	2	2	4	2	2	0	4	8



Area xave ba formasaun - Desenvolvementu Profissional	Departmentu	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Formasaun espesífiku kona-ba protesaun ai-horis sira		1	1	2	4	2	2	0	4	8
Formasaun espesífiku kona-ba prátika kultivasaun iha area haree no natar no rai maran no batar.			2	2	4	2	2	0	4	8
Formasaun espesífiku kona-ba melloramentu no prátika kultivasaun (kuda) trigu		1	2	3	6	2	3	0	5	11
Formasaun espesífiku kona-ba dezena experimental no análise estatística (software) liuhusi (ToT)		1	1	2	4	1	2	0	3	7
Formasaun espesífiku kona-ba análise produsaun agrikultura		2	3	3	8	3	3	0	6	14
Formasaun kona-ba metodolojia levantamentou ba impaktu sósiu ekonómiku		2	2	3	7	2	3	0	5	12
Formasaun espesífiku kona-ba inovasaun ekipamentu		2	2	2	6	2	2	0	4	10
Formasaun kona-ba utilizaun ekipamentu kolleta (ko'a) batar no haree		0	3	3	6	3	3	0	6	12
Formasaun jestaun ba Sentru Peskiza		1	3	3	6	3	3	0	6	12
Formasaun kona-ba inovasaun teknolojia pos kolleta		0	2	2	4	2	3	0	5	9
Formasaun kona-ba prosesamentu produktu agrikultura		0	2	1	3	2	2	0	4	7
Formasaun kona-ba utilizaun ekipamentu rai ba laboratóriu		0	2	0	2	1	2	0	3	5



Area xave ba formasaun - Desenvolvementu Profissional	Departmentu	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Formasaun kona-ba utilizaun protokolu reajenti rai nian		0	1	0	1	1	1	0	2	3
Formasaun kona-ba levantamentu test no klasifikasaun rai		0	2	1	3	2	1	0	3	6
Formasaun kona-ba análise no interpretasaun		0	3	3	6	3	3	0	6	12
Formasaun jestaun laboratóriu rai		1	2	0	3	2	1	0	3	6
Formasaun kona-ba sistema informasaun jeográfiku (SIJ) inklui software		0	1	1	2	1	1	0	2	4
Formasaun kona-ba utilizaun no interpretasaun sentidu izoladu		0	1	1	2	1	1	0	2	4
Formasaun kona-ba halibur dados no predisaun tempu		2	3	3	8	2	2	0	4	12
Formasaun estabesimentu kona-ba ekipamentu server ba estasaun tempu		0	1	1	2	1	1	0	2	4
Formasaun espesífiku kona-ba produsaun agro-metereolojia		1	1	1	3	1	1	0	2	5
Formasaun kona-ba tabulasaun dados no baze dedadus jeo		1	2	2	5	2	2	0	4	9
Formasaun TOT ba eskola area klimátika		0	2	0	2	1	1	0	2	4
Formasaun kona-ba dezena website, atrativu, atualiza informasaun iha website, no mós técnica editing ba notisias no foto, relata no dokumentu sira ne'ebé publika ona iha website										



Area xave ba formasaun - Desenvolvementu Profissional	Departmentu	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Formasaun kona-ba dezenvolve sistema website		0	1	1	2	1	1	0	2	4
Formasaun kona-ba dezenvolve sistema website avansa		0	1	1	2	1	1	0	2	4
Formasaun sistema rede administradór		0	1	1	2	1	1	0	2	4
Formasaun sistema programa baze dedadus		0	1	1	2	1	1	0	2	4
Server administrator (Window server)		0	1	1	2	1	1	0	2	4
Server administrator (Linux server)		0	1	1	2	1	1	0	2	4
Formasaun ba formadór ba area seguransa ai-han no hametin sistema monitoramentu ba seguransa ai-han iha nivel suku, atu hetan asesu husi suku no familia vulnerável, Koordinasaun Inter-Ministerial	Gabinete servisu seguransa ai-han, nutrisaun no kooperasaun	1	1	1	3	1	1	0	2	5
Dezenvolve no prodús manual formasaun kona-ba seguransa Ai-han iha Timor-Leste		1	1	1	3	1	1	0	2	5
Estudu komparativu iha Instituisaun Kooperasaun Internasionál		1	1	1	3	1	1	0	2	5
Kursu kontabilidade báziku no kontinuasaun		1	1	1	3	1	1	0	2	5
Kursu Ms Excel báziku ba intermediáriu		1	1	1	3	1	1	0	2	5
Kursu formasaun jestaun eskritóriu	Dirasaun Jerál Administrasaun no Finansas	3	3	3	9	2	2	2	6	15
Kursu protokolu no relasaun públiku		2	2	2	6	2	2	2	6	12



Area xave ba formasaun - Desenvolvementu Profissional	Departmentu	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Formasaun no kursu jestaun Lojística		3	3	3	9	2	2	2	6	15
Kursu kamaráman		2	2	2	6	2	2	2	6	12
Kursu hakerek script		2	2	2	6	2	2	2	6	12
Kursu lighting		2	2	2	6	2	2	2	6	12
Kursu dezena web		1	1	1	3	3	3	3	9	12
Kursu komunikasaun vizuál		2	2	2	6	2	2	2	6	12
Kursu jestaun sistema baze dedadus online	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	5	5	5	15	5	5	5	15	30
Protokolu no relasaun públika		4	4	4	16	4	4	4	16	32
Kursu arkivu sistema online		4	4	4	16	4	4	4	16	32
Kursu sistema arkivu no Jestaun manutensaun sistema baze dedadus		1	1	1	3	3	3	0	6	9
Kursu perfil funsionáriu sira		0	3	3	6	2	0	0	2	8
Nesesidade Análize MAP nian ba area téknika		0	3	0	3	0	0	0	0	3
Formasaun laboratóriu	Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu Peskas	0	2	2	4	2	0	0	2	6
Formasaun kona-ba formulasaun hahán ikan nian no utilizaun ekipamentu hahán ikan nian (pelotas)		0	0	2	2	2	2	0	4	6
Formasaun kona-ba hasa'e kadiuk no ikan		0	0	0	0	1	1	0	2	0
Formasaun sistema kontrola monitoramentu		0	1	1	2	0	0	0	0	2
Formasaun medida estdo do porto		0	0	0	0	0	1	1	2	3
Formasaun konsersaun		1	1	0	2	0	0	0	0	0
Formasaun ekipamentu reparasaun mákina tasi nian no mekanizasaun		0	2	2	4	0	0	0	0	4





Area xave ba formasaun - Desenvolvementu Profissional	Departmentu	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Formasaun laboratóriu no prosesamentu		2	0	2	4	0	0	0	0	4
Formasaun kona-ba análise estatística (análize baze dedadus no programa SPSS)		2	2	2	6	0	0	0	0	6
Formasaun kona-ba sistema análise dadus no modelu ba rezultadu monitoramentu no avaliasaun kona-ba projetu no atividade sira		10	3	2	15	0	0	0	0	15
Formasaun rekursu umanus		1	0	1	2	3	1	1	5	7
Formasaun kona-ba oinsá atu hasa'e produsaun merkadoria sira hanesan batar, foos, koto, koto nurak, forai, fehuk midar, ai-farina, forekeli	Diresaun Nasionál Agrikultura no Estensaun	5	5	0	10	0	0	0	0	10
Formasaun ba funsionáriu departamentu protesaun ai-horis (plant) hodi dezenvolve kapasidade jestaun pesti integradu, no jestaun pestisida. No avaliasaun lakon terrenu tanba pesti plan no moras sira		1	1	1	3	3	1	1	5	8
Formasaun kona-ba oinsá atu kuda kolleita ho sistema idroponiku intensivu		2	2	2	6	6	0	0	0	6
Formasaun kona-ba produsaun fini ortikultura (pimenta, mostarda, kanku, tomate, ai-nanas, fehuk)		2	2	2	6	6	0	0	0	6
Formasaun hodi hariku sistema vejetativu no planta ai-fuan sira		6	0	0	6	0	0	0	0	6
Formasaun kona-ba baze dedadus no metodolojia ko'a kolleita		6	0	0	6	0	0	0	0	6
Formasaun kona-ba jestaun pos-kolleta no análise hodi kompreende persentajen ai-han ne'ebé lakon durante kolleita to'o ba prosesamentu		12			12	0	0	0	0	12
Formasaun kona-ba jestaun operasaun mákina produsaun (enerjia treser, batar, mákina prosesamentu hare)		5	5	5	15	5	5	5	15	30



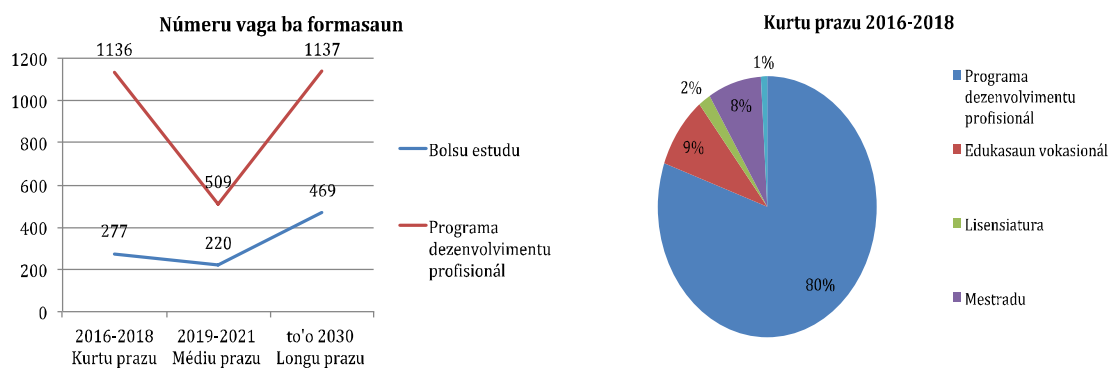
Area xave ba formasaun - Desenvolvementu Profissionál	Departmentu	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Formasaun kona-ba operasaun no manutensaun mákina tratór liman		4	4	4	12	4	4	4	12	24
Formasaun kona-ba operasaun mákina enerjia lavradór		5	5	5	15	5	5	5	15	30
Formasaun kona-ba inventáriu pesas ba tratór kiik no boot		5	5	5	15	5	5	5	12	27
Formasaun jestaun lideransa		12	12	12	36	na	na	na	na	na
Formasaun metodolojia estensaun agrikultura		12	12	12	36	na	na	na	na	na
Formasaun kona-ba komunikasaun estensaun agrikultura		8	8	8	24	na	na	na	na	na
Kursu pedagojia-métodu hanorin	Diresaun Nasionál Formasaun Tékniku Agrikultura	8	8	8	24	na	na	na	na	na
Metodolojia investigasaun no utiliza kursu software		4	5	5	14	na	na	na	na	na
Kursu komputadór-apoiu software						na	na	na	na	na
Kursu kontabilidade		10	10	10	30	na	na	na	na	na
Kursu komunikasaun ITC no IT		2	2	2	6	na	na	na	na	na
Kursu tékniku laboratóriu kímiku		2	2	2	6	na	na	na	na	na
Kursu tékniku laboratóriu fízika		2	2	2	6	na	na	na	na	na
Kursu tékniku laboratóriu biolojia		2	2	2	6	na	na	na	na	na
Kursu tékniku laboratóriu Mikrobiolojia no Parasitolojia		3	3	3	9	na	na	na	na	na
Kursu tékniku prosesamentu produktu agrikultura		3	3	3	9	na	na	na	na	na



Area xave ba formasaun - Desenvolvementu Profissionial	Departmentu	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Kursu tékniku prosesamentu produktu agru pekuária		3	3	3	9	na	na	na	na	na
Kursu tékniku prosesamentu produktu ba ema fa'an ikan sira		10	10	10	30	na	na	na	na	na
Formasaun TCD		10	10	10	30	na	na	na	na	na
Formasaun ToT		5	5	5	15	na	na	na	na	na
Kursu jestaun lideransa		3	3	3	9	na	na	na	na	na
Kursu dezeńu, levantamentu, no mapamentu,		3	3	3	9	na	na	na	na	na
Jestaun projetu ligadu ho area irrigasaun		3	4	2	9	na	na	na	na	na
Operasaun no manutensaun eskema irrigasaun	Diresaun Nasionál Irrigasaun no Jestaun Utilizasaun Bee	4	4	4	12	na	na	na	na	na
Formasaun kona-ba Operasaun mákina pezada		3	3	2	8	na	na	na	na	na
Kursu area finansas no administrasaun										
Lingua Portuges no Ingles	Diresaun oioin (Ministériu Agrikultura)	29	83	85	251	21	21	17	59	131

### Mudansa nesesidade formasaun tuir tempu

Númeru vaga ba formasaun indika tun ba médiu prazu iha 55% no 22% ba prosesu dezvoltamentu no bolsu estudu ida-idak. Pozisaun formasaun iha longu prazu sa'e filafali ba nivél hanesan ne'ebé indika ona iha kurtu prazu. Esplikasaun ne'ebé kredível ba tendénsia bele sai ho númeru liu ema sira ne'ebé formadu iha kurtu prazu no lakuna kompeténsia médiu prazu ne'ebé bele aborda. Maski nune'e, konsultasaun tuirmai prezisa atu komprende no konfirma razaun ba tendénsia ida ne'e. Maiór kuantidade formasaun mosu liuhusi programa dezvoltamentu nasional, tuir husi grau edukasaun vokasional no grau mestradu.



### Nesesidade krítiku ba formasaun

Diresaun Jerál Floresta, Kafé no Planta Industriál identifika tiha ona kapasitasaun iha areas krítiku sira tuirmai:

- Jestaun basias hidrográfika (*Manajemen DAS*)
- Area konservasaun Rai no Be
- Agroflorestal
- Inventáriu Florestál
- Reflorestasaun
- Jestaun Florestál

Diresaun enfrenta ka hasoru difikuldade hodi halo rekrutamentu ba ema sira ne'ebé ho abilidade no koñesimentu iha Jestaun Florestál no Mapamentu, Sistema Informasaun Jeográfika (SIJ) no Jestaun basias hidrográfika. Diresaun mós informa ona katak maioria funsióriu prezisa iha koñesimentu ba to'o iha nivél sekundária, maski nune'e, sira prezisa tuir formasaun ensinu superior. Diresaun sujere katak funsióriu sira ne'ebé oras ne'e daudaun iha diploma III tenki kontinua edukasaun tuirmai hodi hetan lisensiatura.

Gabinete Inspetór Inspesaun no Auditoria fiar katak sira-nia limitasaun atu bele halibur dadus no nune'e informasaun adekua afeta sira-nia abilidade hodi kria programa no planu informasaun sira. Tuir esperiénsia gabinete nian, ida ne'e nu'udar difikuldade boot liu hodi rekruta ema ho rekizitu abilidade iha veternáriu, seguransa ai-han no produsaun agrikola.

Diresaun Nasionál Administrasaun no Finansas identifika tiha ona area formasaun krítiku sira tuirmai ne'e:

- Jestaun Finanseira
- Jestaun Gabinete
- Relasaun Públiku no Protokolu
- Jestaun Lojístika
- Meios Komunikaun
- Teknolojia Informasaun

Diresaun Nasionál Rekursu Umanus identifika tiha ona area krítiku sira tuirmai ba formasaun nian:

- Jestaun Baze Dedadus
- Jestaun Sistema Arkivu
- Jestaun Komunikaun

Diresaun Nasionál Peskas no Jestaun Rekursu Peskas fornese tiha ona informasaun sira tuirmai ne'e:

1. Funseonáriu sira Diresaun Jerál Peskas laiha abilidade iha biolojia mariña no teknolojia mariña, no nune'e presiza formasaun ba area ida ne'e;
2. Funseonáriu sira envolve ona iha análise dados (estatística) presiza kapasitasaun hodi hasa'e sira-nia koñesimentu hodi análise no prepara dados; no
3. Rekizitu ida hodi bele partisipa iha eventu internasionál mak tenki komprende Inglés ho di'ak. Funseonáriu barak ladún komprende lingua no nune'e sira labele partisipa.

## 2.17. INSTITUTU NASIONÁL ADMINISTRASAUN PÚBLIKA (INAP)

Instituto Nasionál Administrasaun Pública (INAP) nu'udar superintendente husi Ministériu Administrasaun Estatál. INAP responsável hodi fó formasaun ba funseonáriu sira iha setór administrasaun pública iha area lideransa, jestaun no administrasaun.

INAP apresenta tiha ona sira-nia planu formasaun kategoriza ona liuhusi nesesidade formasaun iha area boot rua, ba pesoál INAP no funseonáriu sira, no programa formasaun sei hala'o ba funseonáriu setór públiku iha ministériu no instituisaun oioin. Nesesidade formasaun ne'e identifika tiha ona iha area sira tuirmai ne'e husi INAP.

Pesoál INAP no funseonáriu sira	
Kapasitasaun funseonáriu INAP iha area oioin.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bolsu estudu ba professor/a sira INAP nian;</li> <li>• Formasaun iha lingua Inglés no Português; no</li> <li>• Formasaun ba formadór iha area oioin mak hanesan kursu multimedia, diskursu públiku, dezeńu gráfiku, rede internet, dezeńu web nst.</li> </ul>
<b>Programa formasaun ba funseonáriu setór públiku iha liña ministeriais, instituisaun no sira seluk</b>	

Kursu Lideransa ba diretór no xefia.	Dezenvolve kapasidade lideransa no dirigente iha administrasaun públika atu bele lidera organizasaun bazeia ba étika administrasaun públika nian.
Kursu indusaun ba funsionáriu foun ne'ebé rekruta ona iha 2014	Introdusaun no koñesimentu kona-ba étika, kultura servisu iha administrasaun públiku, sentidu nasionalizmu no patriotizmu funsionáriu foun sira nian.
Kursu planu estratéjiku ba jestór munisípiu sira no xefe departamentu setoriais.	Hasa'e partisipante sira-nia koñesimentu kona-ba vizaun no política estratéjika iha étika administrasaun públika ne'ebé adopta globalmente.
Kursu jestaun ba dezenvolvimentu no governu lokál - JDGL (Jestaun Dezenvolvimentu Governu Lokál)	Hasa'e koñesimentu no kapasita funsionáriu munisípiu sira iha jestaun dezenvolvimentu lokál, planeiamentu no jestaun finanseiru lokál.
Kursu jestaun no dezenvolvimentu projetu munisípiu	Hasa'e kapasidade no koñesimentu funsionáriu munisípiu sira iha jestaun projetu.
Kolaborasaun no servisu hamutuk	Hasa'e kapasidade funsionáriu munisípiu sira nian iha kolaborasaun no jestaun bazeia ba nesesidade munisípiu no nasional.
Análise kona-ba nesesidade no métodu kurrikulu formasaun	Hasa'e koñesimentu no kapasidade formadór nian ba area ANF (análise nesesidade formasaun) no (Formadór INAP no Sentru Formasaun sei partisipa iha kursu ANF).
Kursu Lingua Inglés Báziku iha INAP, kursu elementáriu iha Lorosa'e English Language Institute (LELI), kontinuasaun iha Indonesia Australia Language Foundation (IALF) Bali Indonesia	Hasa'e kapasitasaun lingua ba funsionáriu sira atu bele utiliza Inglés iha servisu-fatin liuliu hodi apoiu servisu ho parseiru sira ne'ebé ko'alia Inglés.
Semináriu kona-ba Governu (Debate FDG iha TVTL)	Kapasita funsionáriu sira iha area e-governu nune'e sira bele hala'o knaar ho eficiente no efikaas.
Formasaun tékniku ba Liña Ministeriais	Hodi fasilita atividade formasaun tékniku hodi mellora qualidade formasaun ba funsionáriu públiku.
Formasaun parseiru dezenvolvimentu internasionál.	Hodi fasilita atividade formasaun hodi mellora qualidade formasaun ba funsionáriu públiku.
Kursu komputadór	Hasa'e koñesimentu funsionáriu sira nian iha programa dezaña website no eskritóriu.
Diploma I iha administrasaun públika	Hasa'e koñesimentu no kapasidade funsionáriu sira nian iha area administrasaun públika.
Kontinuasaun pagamentu ba atuál bolsu-estudu ba estudante sira ne'ebé iha liur (Indonézia)	Estudante sira ne'ebé mak estuda hela iha Indonézia iha rejime bolsu estudu nia okos.
Asisténsia estudu ba	Asisténsia estudu ba funsionáriu sira ne'ebé mak halo

funsonáriu públiku	peskiza iha nasaun ne'ebé estuda ba.
Kursu tékniku no Diploma I ba kurtu prazu.	Hasa'e koñesimentu liuhusi fornese formasaun kurtu prazu ba diploma I
Avaliasaun liuhusi análise nesesidade formasaun ba formasaun nian	Hodi mellora area formasaun ne'ebé oferese iha futuru hodi hala'o workshops hodi diskute no kompreende rekizitu husi ema sira ne'ebé relevante.
Workshop kona-ba avaliasaun rezultadu ANF ba formasaun nian	Organiza workshop hodi fahe rezultadu husi avaliasaun análise nesesidade formasaun nian.
Kontrata konsultór hodi elabora Planu Estratéjiku 2016-2021	Hodi formula no elabora planu estratéjiku INAP nian ba tinan 5.
Formasaun ba membru konsellu suku no lideransa komunitária	Hodi dezenvolve abilidade no kapasidade lideransa komunitária hodi apoiu governu lokál ne'ebé bele benefisia comunidade lokál.
Rekrutamentu ba estudante bolseiru foun iha area espesífiku	Hasa'e koñesimentu no kapasidade funsionáriu públiku nian.

### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

INAP apresenta tiha ona distribuisaun tuirmai husi número kandidatu kategoria rua atu formadu (número husi vaga formasaun nian) iha kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu to'o 2030. Favór konsidera dadus ne'ebe apresenta ona apenas iha formatu tabela hanesan fahe iha kategoria formasaun rua ne'ebé lahanesan i.z formasaun internál iha INAP nia laran ba pesoál no formasaun esterna ba funsionáriu setór públiku hot-hotu.

# FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu 2016-2018	2019	2020	2021	Médu prazu2019- 2021	To'o 2030 Longu prazu
<b>Formasaun ba funsionáriu INAP sira</b>									
Bolsu estudu foun ba profesór INAP sira	5	5	10	20	5	5	5	15	25
Kontinuasaun pagamentu ba funsionáriu INAP sira ne'ebé mak estuda hela iha rai liur	7	14	20	41	7	14	20	25	25
Subsidu ba funsionáriu sira ne'ebé iha universidade rai liur	3	5	10	18	4	5	10	15	15
Hasa'e koñesimentu ba formadór INAP iha lingua Ingles no Português	30	30	40	100	30	30	40	100	100
Formasaun formadór INAP iha sentru formasaun LM, no formasaun TCD, multimedia, diskursu públiku, dezena gráfiku, rede interne no kursu dezena web	60	75	100	235	100	125	150	200	235
INAP	10	20	40	70	30	35	40	75	100
Doutoramentu	5	5	5	5	10	10	10	10	10
<b>Formasaun ba funsionáriu sira iha setór públiku (liña ministériu sira seluk)</b>									
Kursu lideransa ba diretór no xefe sira	90	90	90	270	120	120	120	120	125
Kursu indusaun ba funsionáriu foun ne'ebé rekruta ona iha 2014	1200	1200	1200	3600	1250	1250	1250	1250	2000
Kursu planu estratéjiku ba jerente no xefe sektoriál departamentu sira	100	100	100	300	150	150	150	150	200
Kursu jestaun ba dezentvolvimentu no governasaun lokál - MDLG/JDGL	200	100	100	400	125	125	125	125	150
Kursu dezentvolvimentu projetu munisipalidade no jestaun	60	70	90	220	65	75	95	100	150
Avaliasaun traballu konjunta	75	90	100	265	85	95	100	150	200
Formasaun análise kona-ba nesiedade no formasaun metódu dezentvolvimentu kurrikulu	25	25	25	75	30	30	80	85	90
Kursu lingua Ingles iha INAP	30	40	60	130	40	45	50	60	135
Kursu lingua elementáriu iha LELI	64	70	80	214	69	75	85	90	219
Semináriu kona-ba governu (Debate FDG TVTL)	30	30	30	90	35	40	45	50	95
Formasaun tékniku ba liña ministeriais	100	100	100	300	105	105	105	105	305
Formasaun parseiru dezentvolvimentu Internasionál	100	100	100	300	105	105	105	105	305
Computer course	105	105	105	315	105	105	105	105	320
Administrasaun Públiku Diploma I	75	100	120	295	50	50	50	50	100
Kontinuasaun pagamentu ba estudante sira ne'ebé mak estuda hela iha rai liur mak hanesan Indonézia	187	100	100	387	70	80	90	100	125
Asisténsia estudu ba funsionáriu públiku S	100	200	300	600	150	200	225	300	325
Kursu kurtu prazu no Diploma I	20	30	50	100	10	15	20	25	30
Avaliasaun ho TNA ba formasaun	300	300	300	900	305	305	305	305	905
Workshop kona-ba avaliasaun rezultadu TNA ba formasaun	200	200	200	600	205	205	205	205	605
Kontrataaun konsultór hodi elabora Planu Estratéjiku 2016-2021	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Language course, continuation in IALF Bali Indonesia	16	16	16	48	20	20	20	20	55
Formasaun membru konsellu Suku no autoridade komunitária	424	424	424	1272	429	429	429	429	1277
Rekrutamentu ba estudante bolsu estudu foun iha area espesífiku	15	25	50	90	10	15	20	25	30



## Kompozisaun formasaun nian

Area xave ba formasaun	Total kurtu prazu 2016-2018	Vokasional/Ensinu Tekniku	Grau Lisensiatura	Grau Mestrado	Doutoramentu	Dezenvolvimentu Profesional
<b>Formasaun ba funsionariu INAP sira</b>						
Bolsu estudu foun ba profesór INAP sira	20		5	15		
Kontinuasaun pagamentu ba funsionáriu INAP sira ne'ebé mak estuda hela iha rai liur	41		10	31		
Subsidiu ba funsionáriu sira ne'ebé iha universidade rai liur	18		18			
Hasa'e koñesimentu ba formadór INAP iha lingua Ingles no Portugés	100					100
Formasaun formadór INAP iha sentru formasaun LM, no formasaun TCD, multimedia, diskursu públiku, dezena gráfiku, rede interne no kursu dezena web	235					235
Formasaun ba profesór sira iha rai laran peskidór INAP	70					70
Doutoramentu	5				5	
<b>Formasaun ba funsionáriu sira iha setór públiku (líña ministériu sira seluk )</b>						
Kursu lideransa ba diretór no xefe sira	270				270	
Kursu indusaun ba funsionáriu foun ne'ebé rekruta ona iha 2014	3600				3600	
Kursu planu estratéjiku ba jerente no xefe sektorial departamentu sira	300				300	
Kursu jestaun ba dezenvolvimentu no governasaun lokal - MDLG/JDGL	400				400	
Kursu dezenvolvimentu projetu munisipalidade no jestaun	220				220	
Avaliasaun traballu konjunta	265				265	
Formasaun análise kona-ba nesiedade no formasaun metódu dezenvolvimentu kurrikulu	75				75	
Kursu lingua Ingles iha INAP	130				130	
Kursu lingua elementáriu iha LELI	214				214	
Semináriu kona-ba governu (Debate FDG TVTL)	90				90	
Formasaun tekniku ba líña ministeriais	300				75	
Formasaun parseiru dezenvolvimentu Internasionál	300				300	
Computer course	315				300	
Administrasaun Públiku Diploma I	295				315	
Kontinuasaun pagamentu ba estudante sira ne'ebé mak estuda hela iha rai liur mak hanesan Indonézia	387			387		
Asisténsia estudu ba funsionáriu públiku S	600		600			
Kursu kurtu prazu no Diploma I	100					
Avaliasaun ho TNA ba formasaun	900				900	
Workshop kona-ba avaliasaun rezultadu TNA ba formasaun	600				600	
Kontrataaun konsultór hodi elabora Planu Estratéjiku 2016-2021	2				2	
Language course, continuation in IALF Bali Indonesia	48				48	
Formasaun membru konsellu Suku no autoridade komunitária	1272	1272				
Rekrutamentu ba estudante bolsu estudu foun iha area espesifiku	90		15	75		

## Nesiedade krítiku ba formasaun

INAP identifika tiha ona Dirasaun Peskiza no Administrasaun Públiku hasoru difikuldade iha rekrutamentu peskidór/investigadór ho esperiênsia no koñesimentu hodi dezenvolve konseitu, halibur dadús no análise dados. Atualmente INAP hala'o formasaun iha area krítiku mak hanesan tratamentu reklamasaun, jornál eskrita, prosedement padraun operacional (SOP), padraun servisu nian, análise karga servisu no padraun sira.

### Organizasaun doadór sira

INAP la simu apoiu finanseiru ruma husi doadór sira.

### Problema sira relasionadu ba dezvoltimentu abilidade

INAP konsidera katak problema boot liu ne'ebé Timor-Leste hasoru mak dezvoltimentu rekursu umanu hodi hametin atendementu ba kliente sira. Iha keixa sira kona-ba dezempeñu funsióriu setór públiku nian ne'ebé mak seidauk di'ak iha kuaze tinan barak. INAP husu tiha ona atu aloka orsamentu ba dezvoltimentu RU ba funsióriu sira iha setór públiku hodi hasa'e kapasidade funsióriu públiku nian liuhusi formasaun no hasa'e abilidade.

## 2.18. SEKRETARIU ESTADU JOVENTUDE NO DESPORTU

Sekretariadu juventude no desportu nu'udar orgaun sentrál governu nian ne'ebé responsabiliza ba estabesimentu, implementasaun no avaliasaun política relasiona ba juventude no desportu ne'ebé define ona liuhusi konsellu ministru. Sekretariadu mós responsabiliza ba promosaun bem-estar no dezvoltimentu juventude, edukasaun fízika no desportu. Planu Dezvoltimentu Estratéjiku Timor-Leste nian 2011-2030 afirma prioridade balu tuirmai ne'e relasiona ba juventude no desportu:

- Dezenvolve no hala'o Kampu Formasaun Lideransa hodi promove aptidaun fízika, abilidade jestaun, rezolusaun konflitu no valór síviku;
- Mellora Sentru Juventude ne'ebé eziste no harii Sentru Juventude multifunsaun iha munisípiu sira hotu hodi fó formasaun iha area sira mak hanesan lingua, teknolojia, arte, desportu no edukasaun sívika; no
- Apoiu no dezenvolve rekursu umanu iha area jestaun facilidade desportu nian, formasaun no dezvoltimentu ba atleta no jestaun eventu nian.

Hanesan apresenta ona iha planu anuál Timor-Leste 2015 (Livru 2), Sekretáriu Estadu Juventude no Desportu relata tiha ona aproximadamente totál funsióriu 130, kompostu husi funsióriu permanente 77, pozisaun dirasaun no lideransa iha 37 no funsióriu adisionál 16 projetadu ba 2016-2018.

Sekretáriu Estadu Juventude no Desportu apresenta tiha ona sira-nia planu formasaun ne'ebé kategoriza ona liuhusi nesesidade formasaun iha area boot rua, formasaun internál ba funsióriu sekretariadu, no programa formasaun esterna ba dezvoltimentu juventude no sentru desportu sira.

Formasaun interna ba funsionáriu sira	Formasaun iha area sira tuirmai: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jestaun no negósiu administrasaun</li> <li>• Teknolojia informasaun</li> <li>• Formasaun lingua</li> <li>• Jornalizmu</li> <li>• Jestaun biblioteka</li> <li>• Jestaun protokolu</li> <li>• Bolsu estudu iha arte no siénsia desportu</li> </ul>
Formasaun esterna ba organizaun juventude no desportu	Formasaun tuirmai ne'e: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sentru juventude</li> <li>• Organizaun desportu</li> <li>• Organizaun juventude, universidade no estudante sira</li> <li>• Organizaun arte sira</li> <li>• Organizaun ba Komisaun Reguladora Arte Marsiais (KRAM)</li> </ul>

### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

Sekretáriu Estadu Juventude no Desportu apresenta tiha ona distribuisaun númeru kandidatu rua ne'ebé sei hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) iha kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu ba to'o 2030. Favór observa dados sira ne'ebé apresenta tiha ona apenas iha formatu tabela hanesan fahe ba iha formasaun kategoria ne'ebé la hanesan i.z. Formasaun interna iha INAP nia laran ba pesoál no formasaun esterna ba organizaun sira seluk.

S.no	Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	Kurtu prazu 2016-2018
<b>Formasaun interna</b>					
1	<b>Jestaun no administrasaun negósiu</b>	<b>29</b>	<b>25</b>	<b>16</b>	<b>70</b>
1,1	Avaliasaun no monitoramentu	5	5	5	15
1,2	Dezenvolvimentu planu negósiu	3	5	2	10
1,3	Komersializasaun	3	5	2	10
1,4	Jestaun kooperativa	3	5	2	10
1,5	Jestaun organizasaun	10	0	0	10
1,6	Jestaun finansas	5	5	5	15
2	<b>Teknolojia informasan</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>16</b>
2,1	Sistema arkivamentu eletróniku	2	2	2	6
2,2	E- governance (funsonáriu direasaun nasional komunikasaun)	0	1	1	2
2,3	Video editing (funsonáriu direasaun nasional komunikasaun)	0	2	2	4
2,4	Formasaun mikrotika no DNC server 2008 ba funsonáriu sira	0	2	2	4
4	<b>Formasaun lingua</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>12</b>
4,1	Lingua Portugés	2	2	2	6
4,2	Lingua Ingles	2	2	2	6
5	<b>Jornalizmu (nivel intermediáriu ba funsonáriu direasaun nasional komunikasaun)</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>8</b>
6	<b>Jestaun biblioteka (funsonáriu direasaun nasional komunikasaun)</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
7	<b>jestaun protokolu (funsonáriu direasaun nasional komunikasaun)</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
8	<b>Bolsu estudu iha area artes</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
9	<b>Bolsu estudu iha siénsia desportu</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Formasaun esterna</b>					
1	<b>Formasaun ba sentru juventude</b>	<b>1012</b>	<b>984</b>	<b>915</b>	<b>2911</b>
1,1	Jestaun organizasaun ba xefe sentru juventude no RAEOA inklui organizasaun juventude	0	25	0	25
1,2	Jestaun finansas ba xefe sentru juventude no Região Autónoma Especial Oecussi Ambeno (RAEOA)	0	25	0	25
1,3	Dezenvolvimentu planu negósiu ba xefe sentru juventude no RAEOA	15	24	0	39
1,4	Komersializasaun ba xefe sentru juventude no RAEOA	15	24	24	63
1,5	Avaliasaun no monitoramentu ba xefe sentru juventude	27	12	12	51
1,6	Palestra/Workshop ba dezena planu estratéjiku ba organizasaun juventude	100	0	0	100
1,7	Jestaun kooperativa ba xefe 12 sentru juventude no RAEOA	15	24	24	63
1,8	Formasaun ba juventude iha munisípiu 12 inklui RAEOA	75	75	75	225
1,9	Formasaun iha area empreendedorizmu ba juventude iha munisípiu 12 no RAEOA	15	25	30	70
1,10	Formasaun juventude iha area abilidade ba moris edukasaun bázika (AMEB)	200	200	200	600
1,1	Edukasaun sidadania ba juventude sira	200	200	200	600
1,1	Edukasaun saúde reprodutivu ba juventude sira	100	100	100	300
1,1	Formasaun Ingles no Portugés	250	250	250	750
2	<b>Formasaun ba organizasaun desportu</b>	<b>110</b>	<b>226</b>	<b>140</b>	<b>476</b>
2,1	Formasaun aselerada ba ajente sira iha jestaun organizasionál, lideransa no organizasaun eventu	0	20	0	20
2,2	Formasaun iha desportu tradisional	0	0	10	10
2,3	Formasaun aselerada ba formadór sira	0	85	0	85
2,4	Formasaun profisionál ba treinadór sira inklui treinadór atleta ema ho defisiénsia (difisiente)	0	0	25	25
2,5	Formasaun árbitru	10	16	0	26
2,6	Formasaun espesialidade ba industria desportu	0	5	5	10
2,7	Training for the coach of national gymnastics team	100	100	100	300
3	<b>Organizasaun juventude, universitariu no estudante sira</b>	<b>0</b>	<b>390</b>	<b>390</b>	<b>780</b>
3,1	Formasaun iha teknolojia informasaun ba no komunikasan ba juventude "TIK ba juventude " ba foin sa'e sira iha munisípiu 12	0	130	130	260
3,2	Formasaun jornalizmu báziku ba 12 ba xefe juventude iha sentru juventude inklui RAEOA	0	65	65	130
3,3	Formasaun TKI (koñesimentu báziku) ba xefe 12 iha sentru juventude; formasaun TKI (koñesimentu báziku)	0	195	195	390
4	<b>Organizasaun artes</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>30</b>
4,1	Formasaun abilidade iha artes (múziku ,vokál ,drum, guitarra, piano, klarinete, nst)	0	15	15	30
5	<b>Kapasitasaun ba membru KRAM</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>30</b>
5,1	Formasaun ba membru organizasaun tékniku Komisaun Reguladora Arte Marsiais (KRAM)	0	15	15	30

### Kompozisaun formasaun nian

Formasaun interna ba pesoál sira: Formasaun hot-hotu hala'o liuhusi programa dezenvolvimentu nasional, esepu bolsu estudu sira ne'ebé inklui grau lisensiatura iha arte no mestradu iha siénsia desportu.

Formasaun esterna ba organizasaun sira seluk: Formasaun hot-hotu hala'o liuhusi kursu tékniku vokasionál, esepu formasaun ba árbitru ne'ebé nu'udar program dezvoltimentu profisionál (formasaun iha serbisu-fatin), dezvoltimentu hanesan kona-ba planu estratéjiku ne'ebé hala'o liuhusi workshop.

### **Nesesidade krítiku ba formasaun**

Sekretáriu Estadu Juventude no Desportu hala'o ona formasaun ba auditoria interna atu dezvoltolve abilidade funsionáriu sira nian ne'ebé bele tulun mella governasaun. Aleinde ne'e, formasaun ba diretór sira iha jestaun bazeia ba rezultadu konsidera importante atu nune'e diretór sira bele kompreende no dezvoltolve planu sira ne'ebé relevante. Sekretariadu enfrenta difikuldade boot liu hodi rekruta ema iha setór arte.

Sekretariadu konsidera nesiedade tuirmai ne'e importante ba dezvoltimentu:

- Mestradu iha desportu
- Dezvoltimentu juventude rurál prinsipalmente konsentra ba estudu no peskiza
- Lisensiadu iha arte

### **Organizasaun doador sira**

Sekretariadu simu tiha ona apoiu husi ajénsia internasionál UNICEF no GIZ ba formasaun funsionáriu sira iha area sira inklui jestaun bazeia ba rezultadu, monitorizasaun no avaliaun no diálogo ho parte interesadu sira.

## **2.19. MINISTÉRIU SOLIDARIDADE SOSIAL**

Ministériu Solidaridade Sosiál nia mandatu mak dezaña no presta política no programa ba protesaun sosiál ba ema vulnerável sira iha sosiedade. MSS iha Diresaun Nasionál ba Asisténsia Sosiál, Reinsersaun Sosiál, Seguransa Sosiál, Jestaun Risku, Asuntu Veteranus, Administrasaun no Finansas – Sentru rejionál tolu Gabinete Inspesaun no Auditoria. MSS hola konta ba asuntu sira relasiona ba familia vulnerável no kbiit la'ek, feto no labarik sira ne'ebé iha risku, idozu, ema ho defisiénsia, ema sira ne'ebé afeta husi dezastre – tantu natureza ka ema mak halo, veteranus, combatentes no família mártires, ema sira ne'ebé afeta ho moras, moras krónika hanesan HIV SIDA, prizioneiru sira, família vítima no seguransa sosiál ba traballadór sira iha setór públiku no privadu.

Planu Estratéjiku Nasionál 2011-2030 husi Ministériu Solidaridade Sosiál fó-ênfaze ba kapasitasaun setór públiku nu'udar prioridade importante tanba falta funsionáriu kualifikadu. Planu ne'e rekoñese nesiedade ba programa tranzisaun hodi hasa'e kapasidade iha pozisaun lideransa ho talentu jerensiál nune'e mós konsentra ba nesiedade atu aprende nafatin, mentoría no dezvoltimentu kompeténsia. Iha nível universidade, kursu orienta ba empregu no kompeténsia empregabilidade importante hodi kria dalan ba estudante sira hodi tama ba servisu.

Hanesan apresenta ona iha Planu Anuál Timor-Leste 2015 (Livru 2), MSS indika ona maizmenus totál funsióariu 1109, kompostu husi funsióariu permanente 53, pozisaun lideransa no jestaun 61 no projeta ona funsióariu adisionál 513 ba 2016-2018.

Atu apoiu ezekusaun no atinji objetivu estratéjiku, ministériu identifika tiha ona nesesidade area formasaun sira tuirmai ne'e hodi tulun kapasitasaun no kompeténsia funsióariu sira nian.

1	Formasaun (FdF) ba funsióariu iha DNDS	Hasae kapasidade funsióariu hodi presta formasaun liuhusi áreas ba konstrusaun paz no koezaun sosiál. Atu nune'e dezemvolve programa ida liuhusi kapasitasaun iha área formasaun ba formadores: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formasaun Rezolusaun Konflitu</li> <li>- Formasaun Sensibilizasaun ba konflitu (Forum Teatro)</li> <li>- Formasaun Monitorizasaun no Avaliasaun</li> <li>- Formasaun Dialogu no Mediasaun</li> <li>- Formasaun Meuz husu informasaun no Komunikaun</li> </ul>
2	Bolsa Estudu iha Área Servisus Sosiál no/ka bem estar Sosiál	Atu aumenta kuiñesimentu no kapasidade espesializadu ba funsióariu téknika profisionál hodi nune'e bele zere servisus sociais no reabilitasaun iha MSS lihusi prestasaun asisténsia sosiál ho qualidade.
3	Formasaun ba apoiu atendementu vitima violénsia bazeia ba jéneru no violénsia doméstika	Aumenta kapasidade funsióariu no parseirus ba sentrus Apoiu violénsia doméstika liuhusi presta apoiu ida ho efektivu no disponibilizado tuir área hirak hanesan: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formasaun Gestaun prosesu atendementu ba benefisiários.</li> <li>- Formasaun Monitorizasaun no avaliasaun</li> <li>- Formasaun Gestaun ba Arkivu (Prosesus)</li> <li>- Formasaun Gestaun Organizasionál</li> </ul>
4	Formasaun espesifiku iha área protesaun kriansas	Formasaun professional ba tékniku sosiál hodi garantia implementasaun efetiva husi programas sesaun komunitária, promove formasaun no gestaun prosesu hodi aumenta kuiñesimentu comunidade relasaun ho protesaun labarik.
5	Prosesamentu dados (FdF iha Sistema Informasaun ba asisténsia Sosiál.	Kompeténsia no Kuiñesimentu iha área levantamento dados, rekoilha no prosesamentu husi informasaun ba sistema asisténsia sosiál.
6	Formasaun iha domíniu abilidade iha area seguransa sosiál	Reforsa hodi aumenta capacidades no koñesimentu funsióariu sira iha área hirak tuir mai: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Formasaun Estudu actuariais no projesaun;</li> <li>2. Formasaun Elabora jestaun Orsamentu seguransa sosiál;</li> <li>3. Formasaun sistema Administração seguransa sosiál;</li> <li>5. Formasaun Jestaun uza baze dados</li> </ol>
7	Bolsa Estudu iha Área Domíniu Aturiál (espesifiku seguransa Sosiál).	Fornese bolsu estudu ba funsióariu Diresaun Nasionál Rejime Kontributivu Seguransa Sosiál (DNRCSS) nune'e bele garantia operasaun servisu ba tempu naruk liu husi área espesializadu hanesan iha:

		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Domínio Atuáriál.</li> <li>2. Jestaun seguransa sosiál</li> <li>3. espesializadu ba sistema baze de dadus seguransa sosiál.</li> </ol>
8	Jestaun planeiamentu finanseiru, kontabilidade no administrasaun	Formasaun iha administrasaun no finansas hodi garantia unidade MSS tomak ho sistema administrativa interna ne'ebé efisiente. (MoF).
9	Formasaun Jestaun Lideransa	Atu aumenta kuinesimentu funsionáriu MSS intermus jestaun lideransa hodi bele asegura kuiñesimentu kona-ba: organizaun, administrasaun no institusaun.
10	Bolsa Estudu ba Área Direito Administrativo	<p>Fornese bolsu estudu ba funsionáriu funsionáriu Ministériu Solidariedade Sosiál nune'e bele garantia operasaun servisu ba tempu naruk liu husi área espesializadu, tamba haree katak, iha MSS seidak iha funsionáriu ne'ebé espesializadu ba área hanesan tuir mai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regime Jurídico Administrativo no Organização Administrativa</li> <li>• Servidor Público</li> <li>• Administrativo Econômico no fiscal</li> <li>• Espsialidade iha area seguransa social (jurídika)</li> </ul>
11	Seguransa no jestaun programasaun IT	Formasaun iha teknolojia informasaun hodi garantia unidade MMS tomak servisu ho sistema administrativa interna ne'ebé efisiente.
12	Plataforma Jerente Dadus Intelijente (JDI).	Hasa'e kapasitasaun hodi jere no garantia sustentabilidade Sistema Informasaun Jestaun Asisténsia Sosiál (SIJAS) ne'ebé oras ne'e daudaun utiliza ona husi Ministériu Solidariedade Sosiál (MSS).
13	Bolsa Estudu área Psicologia	Fornese bolsu estudu ba funsionáriu Ministériu Solidariedade Sosiál liuliu iha DNACLN nune'e bele garantia operasaun servisu ba tempu naruk liu husi área espesializadu tamba haree ba kontektu sosiál MSS nian atendentu hodi rezolve problema preziza tebes funsionáriu espesialidadu ba área ida-ne'e.
14	Jornalizmu, Media, dezeń Gráfiu no Multimedia	<p>Formasaun iha media no dezeń hodi garantia unidade MSS tomak serbisu ho sistema administrativu ne'ebé efisiente, espesifíku ba formasaun hirak hanesan tuir mai ne'e:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formasaun Editing filmagem</li> <li>• Formasaun Design Grafik ba filmajem no dokumentus publisidades</li> <li>• Formasaun ba Editing no Hakerek news</li> <li>• Formasaun Public service Announsment (PSA) ou Iklan pelayanan masyarakat</li> <li>• Formasaun Fotografer</li> <li>• Formasaun Gestaun Media í protokolu.</li> </ul>
15	Inspesaun no Auditoria	Progresivamente prepara rekursus umanos atu sai auditór internál ne'ebe profesionál hodi melhora kapacidade ba atendentu iha área MSS mak hirak tuir

		<p>mai:</p> <p><b>INTERNAL AUDIT SKILLS</b></p> <p>Formasaun Implementasaun Kontrolu Internu ( Cojo-Basico)</p> <p>Formasaun Risku Baseia La Kontrolu Internu</p> <p>Formasaun Fraud Auditing</p> <p>Formasaun Hakerek Relatorio Kontrolu Internu Ne'ebé Efektivu</p> <p>Formasaun Psicologia No Komunikasun Iha Halao Audit</p> <p>Formasaun Prosesu No Tekniku Auditoria Internu</p> <p>Formasaun Implementasaun Prático Kona Ba Auditoria operacional</p> <p>Formasaun Auditoria Interna Basico Kona Ba Ekipa Auditor</p> <p><b>BEST PRACTISES</b></p> <p>Formasaun Audity Assurance Kona Ba Auditoria Interna</p> <p>Formasaun Halao Auditoria Ba Prosesu Jestaun Kona Ba Risku</p> <p>Formasaun Kontrolu Internu Ba Executivu</p> <p>Formasaun Auditoria Kona Ba Servisu Aprovisionamento</p> <p>Formasaun Auditoria Ba Rekursus Umanos Baseia Ba Risku</p> <p>Formasaun Auditoria Interna Ho Papel Consulting</p> <p><b>INFORMATION TECHNOLOGY</b></p> <p>Formasaun Halao Auditoria Ho Maneira Programa Exel</p> <p>Formasaun Kontinuasaun Auditoria/ Monitoramento</p> <p><b>CERTIFICATION EZAM REVIEW COURSE</b></p> <p>Formasaun certified internal auditor course</p> <p>formasaun government Audit Profisionál Review Course</p> <p>Formasaun Certified Control Self Assesment Review Course</p>
16	Formasaun Ba Formadór Sira Kona-Ba Jestaun Risku Dezastre Nian	<p>formasaun ba funsionáriu Ministériu Solidariedade Sosiál espesífiku ba Diresaun Nasionál Gestaun Risku Dezastre mak hirak hanesan tuir mai:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Formasaun Kona-Ba jestaun risiko dezastre.</li> <li>2. Formasaun Kona-ba halo análise tipu dezastre mak hanesan Mota Sae, Udan-anin boot, rainakdoko no rai-halai.</li> <li>3. Formasaun kona-ba oinsa halo análise rekursu bee (impaktu (El Niño and La Niña) hodi halekar sensibilizasaun iha comunidade sira hodi proteje ambiente.</li> </ol>
17	Bolsa Estudo ba aréa Gestun riskus dezastre naturais	Bolsa estudo ida-ne'e atu aumenta kuiñesimentu funsionáriu MSS atu nune'e bele garantia funsionamentu servisu operacional ho efetivu lihusi aréa espesializadu.
18	Bolsu estudo ba	Fornese bolsu estudo ba Sentru Reabilitasaun Nasionál



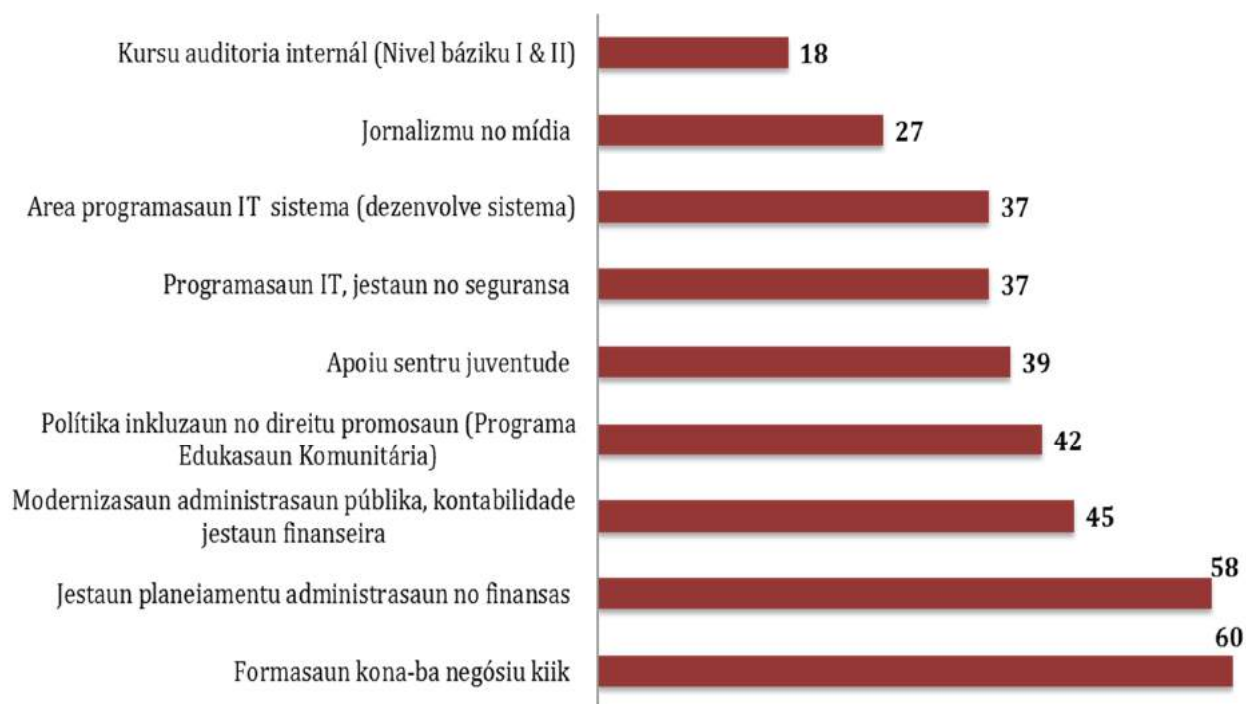
fizioterapia, terapia profisionál, dixiplina protétiku no ortopédika	(SRN) hodi hasa'e koñesimentu iha: - Protétiku no ortopédika - Area fizioterapia - Terapia profisionál (Aproximasaun foun hodi atende ema ho defisiénsia ho efetivu)
--	--

### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

MSS apresenta tiha ona distribuisaun númeru kandidatu atu hetan formasaun através kategoria rua ne'ebé atu treina (númeru vaga ba formasaun) durante kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu to'o 2030. Favór observa gráfiku ne'ebé mak apresenta tiha ona ba iha kurtu prazu 2016-2018 tanba dados ba médiu no longu prazu seidak bele halibur ba iha númeru balu iha kestionáriu ne'e. Maski nune'e, dados ne'ebé fornese ba médiu no longu prazu apresenta tiha ona iha formatu tabela nain.

### Numeru vaga ba formasaun

■ Kurtu Prazu 2016-2018



S.nu	Area xave ba formasaun	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016- 2018 Kurtu prazu	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019- 2021 Mediu prazu	Longu prazu to'o 2030
1	Bolsa Estudu iha Aréa Servisus Sosiál no/ka bem estar Sosiál, (S1)	0	6	6	12	6	6	6	18	42
2	<b>Formasaun (FdF) ba funsonários iha Dezemvolvimentu Sosiál no Asisténsia Sosiál-MSS</b>									
	Formasaun Rezolusaun Konfliktu	6	6	6	18	6	6	6	18	84
	Formasaun Sensibilizasaun ba konfliktu (Forum Teatro)	0	6	6	12	6	6	6	18	78
	Formasaun Monitorizasaun no Avaliasaun	0	6	6	12	6	6	6	18	78
	Formasaun Dialogu no Mediasaun	0	6	6	12	6	6	6	18	78
	Formasaun Meuz husu informasaun no Komunikasaun		6	6	12	6	6	6	18	78
	Formasaun Gestaun prosesu atendimentu ba benefisiários.		6	6	12	6	6	6	18	78
	Formasaun Gestaun ba Arkivu (Prosesus)		4	4	8	4	4	4	12	56
	Formasaun Gestaun Organizacionál		4	4	8	4	4	4	12	56
	Formasaun ba apoiu atendimentu vitima violénsia bazeia ba jéneru no violénsia doméstika		4	4	8	4	4	4	12	56
	Formasaun espesifiku iha aréa protesau kriansas		4	4	8	4	4	4	12	56

S.nu	Area xave ba formasaun	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019-2021 Mediu prazu	Longu prazu to'o 2030
	Formasaun Prosesamentu dadus (FdF iha Sistema Informasaun ba assisténsia Sosiál.		4	4	8	4	4	4	4	56
	Formasaun Tékniku iha area Jestaun no tekniku servisu social		4	4	8	4	4	4	4	56
3	<b>Formasaun iha domíniu abilidade iha area seguransa sosiál</b>									
	Formasaun Estudu actuariais no projesaun;	20	20	5	45	-	-	-	-	-
	Formasaun Elabora jestaun Orsamentu seguransa sosiál;	0	4	4	8	4	4	4	12	22
	Formasaun sistema Administração seguransa sosiál;	0	4	4	8	4	4	4	12	22
4	Bolsa Estudu iha Área Domíniu Aturiál (espesífiku seguransa Sosiál). (D3)		4	4	8	4	4	4	12	48
5	<b>Formasaun planeiamentu finanseiru, kontabilidade no administrasaun-DNARH</b>									
	Formasaun Planeamentu Finanseiru	0	6	6	12	4	4	4	12	46
	Formasaun Kontabilidade	0	6	6	12	4	4	4	12	46
	Formasaun Administrasaun Públika	0	6	6	12	4	4	4	12	46

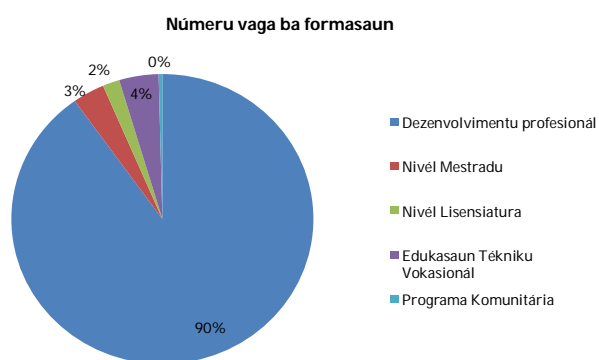
S.nu	Area xave ba formasaun	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019-2021 Mediu prazu	Longu prazu to'o 2030
	Formasaun Jestaun Lideransa	5	6	6	17	4	4	4	12	49
	Formasaun Jurídika	0	4	4	8	4	4	4	12	30
6	Bolsa Estudu ba Área Direito Administrativo (S1)	0	0	4	4	4	4	4	12	20
7	<b>Formasaun Seguransa IT (Pakote kompleto)</b>									
	Formasaun Administradór Seguransa ba Rede	0	4	4	8	4	4	4	12	28
	Formasaun Seguransa no jestaun programasun IT		4	4	8	4	4	4	12	28
	Plataforma Jestór Dadus Intelijente (JDI).		4	4	8	4	4	4	12	28
8	Bolsa Estudu área Psicologia		4	4	8	4	4	4	12	28
9	Bolsa Estudu ba área Gestun riskus dezastre Naturais		4	4	8	4	4	4	12	28
10	<b>Formasaun Ba Formadór Sira Kona-Ba Jestaun Risku Dezastre Nian</b>									
	Formasaun Kona-Ba jestaun risku dezastre.	0	6	6	12	4	4	4	12	28
	Formasaun Kona-ba halo análise tipu dezastre mak hanesan Mota Sae, Udan-anin boot, rai-nakdoko no rai-halai.	0	6	6	12	4	4	4	12	28
	Formasaun kona-ba oinsa halo análise rekursu bee (impaktu	0	6	6	12	4	4	4	12	28

S.nu	Area xave ba formasaun	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019-2021 Mediu prazu	Longu prazu to'o 2030
	(El Niño and La Niña) hodi halekar sensibilizasaun iha comunidade sira hodi proteje ambiente.									
11	<b>Jornalismo, Mídia, Dezena Gráfico no Multimídia</b>									
	Formasaun Editing filmagem		4	4	8	4	4	4	12	36
	Formasaun Design Grafik ba filmagem no dokumentus publisidades		4	4	8	4	4	4	12	36
	Formasaun ba Editing no Hakerek news		4	4	8	4	4	4	12	36
	Formasaun Public service Announsment (PSA) ou Iklan pelayanan masyarakat		4	4	8	4	4	4	12	36
	Formasaun Fotografer		4	4	8	4	4	4	12	36
	Formasaun Gestaun Media no protokolu.		4	4	8	4	4	4	12	36
12	<b>Auditoria no Inspesaun</b>									
	Formasaun Certification Ezam Review Course Audit		4	4	8	4	4	4	12	36
	Formasaun Best Practises Audit		4	4	8	4	4	4	12	36
	Formasaun Internal Audit Skills		4	4	8	4	4	4	12	36
	Formasaun Kona-Ba Information Technology Audit		4	4	8	4	4	4	12	36
13	Bolsu estudo ba Profissional		6	6	12	4	4	4	12	28

S.nu	Area xave ba formasaun	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019-2021 Mediu prazu	Longu prazu to'o 2030
	Fisioterapia, Terapia, Protetico no Ortopedica									

### Kompozisaun ba formasaun

Kompozisaun formasaun nian hatudu katak MSS planeia atu hala'o maioria formasaun liuhusi programa dezvoltimentu profisionál ne'ebé inklui programa dezvoltimentu iha serbisu-fatin mak hanesan workshops, semináriu, kursu kurtu prazu nst. Ida ne'e tuir kedas ho fó bolsu estudu ba funsionáriu sira iha edukasaun tékniku/vokasionál, nivel mestradu, lisensiatura no programa komunitária.





S.no	Area xavi formasaun nian	Total kurtu prazu 2016-2018
1	<b>Formasaun kona-ba negósiu kiik</b>	60
2	<b>Jestaun planeiamentu administrasaun no finansas</b>	58
2,1	Jestaun planeiamentu administrasaun no finansas	6
2,2	Modernizasaun administrasaun pública, kontabilidade jestaun finanseira	45
2,3	Jestaun administrasaun	6
2,4	Bolsu estudu ba jestaun kontabilidade no finansas	1
3	<b>Kursu area atuariaál</b>	45
4	<b>Polítika inklusaun no direitu promosaun (Programa Edukasaun Komunitária)</b>	42
5	<b>Apoiu sentru juventude</b>	39
6	<b>Programasaun IT, jestaun no seguransa</b>	37
6,1	Formasaun seguransa IT (pakote kompletu)	6
6,2	Administradór Seguransa ba rede	7
6,3	Sertifikadu korte étiku (Certified Ethical Hacking)	12
6,4	Sertifikadu analista seguransa	6
6,5	Formasaun kona-ba programa IT (Komputadór, Excel, Power Point, Access, baze dedadus online no sistema arkivamentu no asisténsia)	6
7	<b>Area programasaun IT sistema (dezenvolve sistema)</b>	37
7,1	Dezenvolve aplikasaun Web ho PHP no MySQL	32
7,2	Formasaun Mikrotik ne'ebé kompletu	5
8	<b>Jestaun veteranus no forense</b>	30



S.no	Area xavi formasaun nian	Total kurtu prazu 2016-2018
8,1	<i>Formasaun baze de dados, formasaun hodi tau-matan ba jardin dos herois, Bolsu estudu iha peskiza, responsabilidade funsionáriu nian, jestaun rekursu, responsabilidade ba análise relatóriu , jestaun lojística, programa planeiamentu no análise area programa finansas nian</i>	12
8,2	<i>Identifikasaun restus mortais, kapasitasaun kona-ba oinsá atu halibur restus mortais sira, no bele identifika restus mortais hirak ne'e.</i>	12
8,3	<b>Jornalizmu, Mídia, Dezena gráfiku no Multimídia</b>	6
9	<i>Jornalizmu no mídia</i>	<b>27</b>
9,1	<i>Multimídia</i>	9
9,2	<i>Dezena gráfiku</i>	9
9,3	<b>Inspesaun no auditoria</b>	9
10	<i>Kursu auditoria internál (Nivel báziku I &amp; II)</i>	18



### Nesesidade krítiku ba formasaun

- MSS oras ne'e daudaun iha formasaun profisionál ba Protétiku no ortopédika, fizioterápia no terapia.
- Iha 2015 funsionáriu 15 treinadu ba iha "dijitalizasaun" durante semana ida, maibé ida ne'e ladún sufisiente tanba tempu.
- Formasaun aturiál konsidera importante ba seguransa sosiál hodi garantia sustentabilidade programa nian no hala'o avaliasaun no revizaun planu sira pelumenus kada tinan. Atualmente, abilidade timoroan sira nian iha area ida ne'e ladún iha. Konsidera katak kustu tékniku hodi kontrata asesór ba area ida ne'e aas tebes, Ministériu planeia hela atu mellora nia rekursu rasik hodi evita kustu asisténsia ne'ebé aas.
- Abilidade sira ne'ebé importante iha seguransa sosiál inklui "elaborasaun" no jestaun orsamentu seguransa sosiál, formasaun legál ba IT (Sistema Analista/negósiu no Programasaun).
- Formasaun limitadu ne'ebé hala'o tiha ona iha Departamentu Transporte Funerál. MSS rekomenda tiha ona formasaun ba funsionáriu sira, liuliu iha jestaun no administrasaun inklui jestaun baze dedadus.
- Formasaun ba polítika sistema bem-estar ba labarik no familia (fó formasaun ba funsionáriu tékniku-pontu vokál violénsia ba jéneru, funsionáriu tékniku nasional) no formasaun lideransa no monitorizasaun ba jerente no xefe sira. Formasaun ida ne'e sei fó liuhusi parseiru UNICEF.
- Ministériu hasoru difikuldade hodi rekruta funsionáriu sira ne'ebé ho esperiénsia no koñesimentu iha akonsellamentu hodi fó apoiu ba iha kazu balu.

### Organizasaun doadór sira

- (ADTL) Asosiasaun Difisiente Timor-Leste apoiu bolsu estudu ba reabilitasaun bazeia ba comunidade ba programa tinan ida iha Universidade Nasionál Timor-Leste (UNTL).
- Programa difisiente apoiu husi universidade Victoria-Melbourne-Australia (Difisiente), Universidade Sydney – Australia, Universidade Chiang Mai – Thailand, Universidade Flinders – Adelaide-Australia.
- Projetu reziliénsia no koezaun sosiál apoiu husi UNDP ho orsamentu husi governu Japaun ,
- UNICEF, UNWOMEN, UNFPA, IRISH AID iha 2013 apoiu funsionáriu hodi hala'o estudu Mestradu iha area sosiál iha universidade.

### Problema sira relasionadu ba dezenvolvimentu abilidade

MSS subliña tiha ona problema sira tuirmai relasona ba dezenvolvimentu abilidade:

- Menus atensaun ne'ebé fó ba abilidade funsionáriu atuál sira ne'ebé hala'o formasaun kontinuu no laiha akreditasaun (formasaun sertifikadu) ne'ebé simu hafoin kompleta formasaun;

- Nesesidade formasaun apresenta ona iha leten bazeia ba planu estratéjiku MSS nian hodi dezenvolve kapasidade natoon hodi bele implementa planu ne'e. Maski nune'e, iha realidade formasaun barak iha area hirak ne'e nunka hala'o to'o oras ne'e;
- MSS indika tiha ona nesesidade formasaun iha area espesífiku ba funsionáriu sira atu bele halo planu no implementa di'ak liután ba sira;
- Funsionáriu sira ne'ebé mak partisipa tiha ona iha formasaun manán ona esperiénsia maibé laiha oportunidade hodi mellora/hadi'a no dezenvolve kona-ba sira-nia abilidade; no
- MSS prezisa funsionáriu permanente iha areas servisu kada dirasaun atu mellora/hadi'a no fornese servisu profisionál ne'ebé efetivu.

## 2.20. SEKRETÁRIA ESTADU BA APOIU NO PROMOSAUN SOSIO-EKONOMIKU FETO

Sekretária Estadu ba apoiu no Promosaun sosio ekonomiku Feto (SEM) nu'udar organ sentrá Governu nian ne'ebé responsabiliza ba estabesimentu, koordenasaun no avaliaun ba política ne'ebé define no aprova ona husi Konsellu Ministru iha area promosaun no defende igualidade jéneru.

Hanesan apresenta ona iha Planu Anuál Timor-Leste nian (Livru 2), iha total funsionáriu besik 155, kompostu husi funsionáriu permanente 38, pozisaun jestaun no lideransa iha 23, no vaga 2 ne'ebé rekrutamentu la'o hela no projeta ona funsionáriu adisional 92 ba 2016-2018.

Atu apoiu ezekusaun no atu konkretiza metas estratéjiku, ministériu identifika tiha ona nesesidade area formasaun sira tuirmai ne'e hodi kapasita abilidade no kompeténsia funsionáriu sira nian. SEM sei hala'o formasaun iha area sira tuirmai atu nune'e funsionáriu sira bele simu koñesimentu kona-ba aproximasaun jéneru inkluzivu no fó oportunidade hanesan ba feto ka mane.

- Formasaun lideransa
- Formasaun lian (Inglés no Português)
- Kontabilidade
- Jestaun rekursu umanus
- Administrasaun jerál
- Jestaun
- Análise orsamentál
- Metodolojia peskiza
- Sistema monitorizasaun
- Análise ekonómiku
- Prevensaun violénsia
- Relatóriu eskrita
- Teknolojia informasaun ("mikrotik" (hardware no rede), no koneksaun ba administrasaun)
- Jestaun aprovizionamentu

- Formasaun ba area igualidade no jéneru
- Bolsu estudu (Grau mestradu)

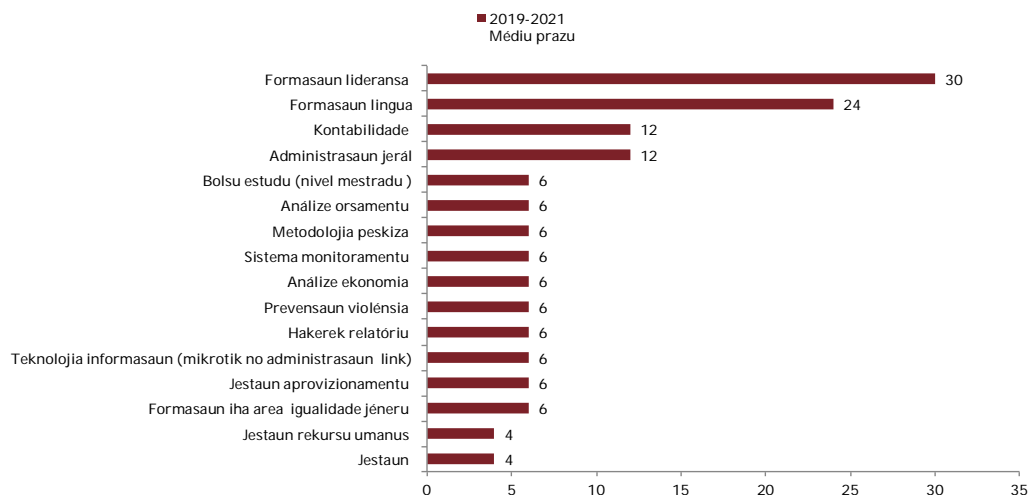
### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

SEM apresenta tiha ona número distribuisaun kandidatu sira tuirmai ne'ebé atu hetan formasaun (número vaga ba formasaun durante kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu 2030).

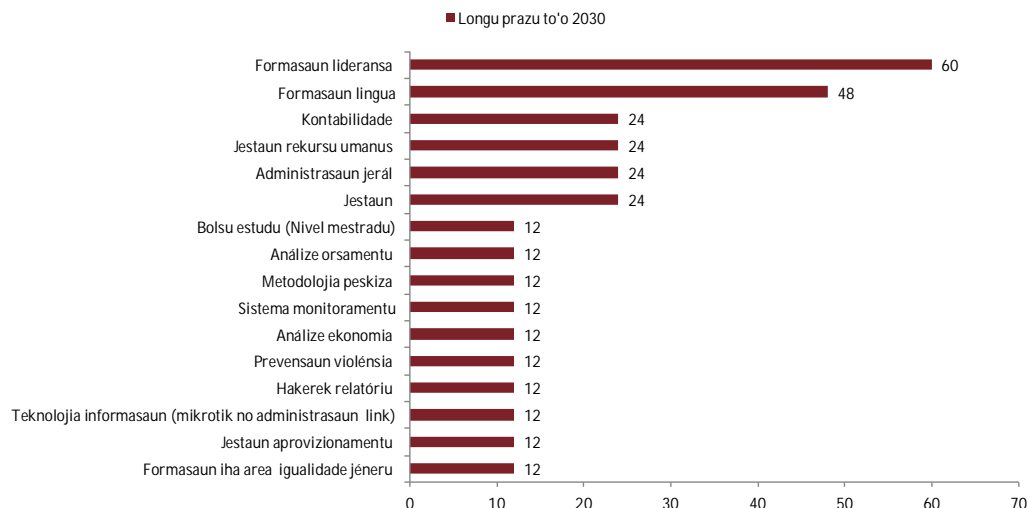
#### Numeru vaga ba formasaun



#### Numeru vaga ba formasaun



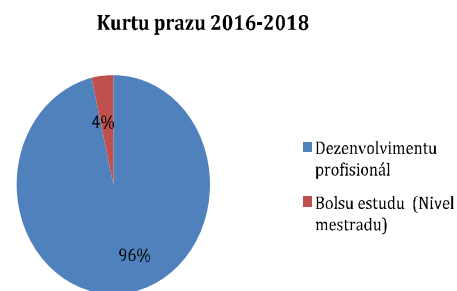
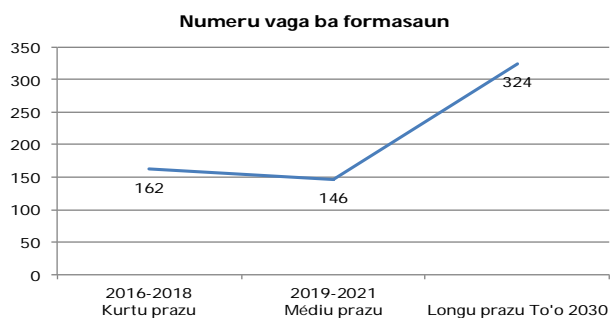
Numeru vaga ba formasaun



S.nu	Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 short term		Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2019-2021 Médiu prazu		Longu prazu to'o 2030	
1	Formasaun lideransa	10	10	10	30	19%	10	10	10	30	21%	60	19%
3	Formasaun lingua	8	8	8	24	15%	8	8	8	24	16%	48	15%
3,1	Formasaun lingua Portugés	4	4	4	12		4	4	4	12		24	
3,2	Formasaun lingua Ingles	4	4	4	12		4	4	4	12		24	
4	Jestaun	4	4	4	12	7%	4	4	4	4	3%	24	7%
5	Administrasaun jerál	4	4	4	12	7%	4	4	4	12	8%	24	7%
6	Jestaun rekursu umanus	4	4	4	12	7%	4	4	4	4	3%	24	7%
7	Kontabilidade	4	4	4	12	7%	4	4	4	12	8%	24	7%
2	Formasaun iha area igualdade jéneru	2	2	2	6	4%	2	2	2	6	4%	12	4%
8	Jestaun aprovizionamentu	2	2	2	6	4%	2	2	2	6	4%	12	4%
9	Teknolojia informasaun (mikrotik no administrasaun link)	2	2	2	6	4%	2	2	2	6	4%	12	4%
10	Hakerek relatóriu	2	2	2	6	4%	2	2	2	6	4%	12	4%
11	Prevensaun violénsia	2	2	2	6	4%	2	2	2	6	4%	12	4%
12	Análize ekonomia	2	2	2	6	4%	2	2	2	6	4%	12	4%
13	Sistema monitoramentu	2	2	2	6	4%	2	2	2	6	4%	12	4%
14	Metodolojia peskiza	2	2	2	6	4%	2	2	2	6	4%	12	4%
15	Análize orsamentu	2	2	2	6	4%	2	2	2	6	4%	12	4%
16	Bolsu estudu (Nível mestradu)	2	2	2	6	4%	2	2	2	6	4%	12	4%

## Mudansa ba nesesidade formasaun tuir tempu

Totál número pozisaun formasaun nian ne'ebé indika katak formasaun atu hatun oituan durante médiu prazu no previstu ona hodi aumenta drastikamente iha longu prazu. Dezenvolvimentu ne'e ezije liután konsultasaun ho SEM hodi aumenta previzaun ne'ebé signifikativu iha longu prazu ba 2030. Maioria formasaun ne'e mosu liuhusi dezenvolvimentu profisionál ne'ebé inklui dezenvolvimentu iha serbisu-fatin mak hanesan partisipa workshops, semináriu, kursu badak nst. Bolsu estudu reserva tiha ona ba nível mestradu ba funsionáriu 6 durante kurtu prazu.



### Nesesidade krítiku ba formasaun

SEPI indika tiha ona nesesidade hodi hadi'a/mellora koñesimentu no abilidade iha area servisu hot-hotu bazea ba deskrisaun servisu atu nune'e funsionáriu sira bele ezekeuta tarefa ne'ebé mak atribui ona hodi apoiu programa implementasaun nian. Fatór importante sira seluk mak mudansa hahalok funsionáriu atu sai motivadu hodi implementa saida mak sira aprende tiha ona. Iha nesesidade ba reforma atitute funsionariu sira nian pozitivamente hahu husi pozisaun nivel altu ba to'o nivel kiik.

SEPI indika tiha ona katak todan tebes atu rekruta ema ho koñesimentu sufisiente iha inklusaun no sensibilidade jéneru. Iha falta funsionáriu sira ne'ebé bele análise dokumentu sira tuir ba lei inkluzividade jéneru.

### Organizasaun doadór sira

Apoiú atuál doadór ba SEPI inklui Fundus Populasaun ba Nasoins Unidas (UNFPA) and UN Women. UNFPA konsentra liu ba violénsia doméstika.

### Problema sira relasionadu ba dezenvolvimentu abilidade

- Hala'o formasaun iha Timor-Leste ekonómiku liu, maski nune'e ladún efetivu tanba:
- Funsionáriu sira dalaruma tenke fó prioridade ba responsabilidade duke formasaun;
- Dosente/instrutór ladún iha kapasidade natoon no esperiéncia kona-ba asuntu;
- Fatin hala'o formasaun ne'ebé organizado husi governu menus facilidade nesessariu no infraestrutura; no
- Komisaun organizadora labele organiza formasaun.
- Wainhira formasaun ne'e fó ba funsionáriu sira iha rai liur sira bele utiliza sira-nia tempu no konsentrasaun ba formasaun ne'e. Dezafiu mak ida ne'e karun no funsionáriu sira menus fiar-an no kompromisu hodi implementa saida mak sira aprende tiha ona iha servisu-fatin.
- Bazeia ba esperiéncia funsionáriu sira nian ne'ebé partisipa formasaun iha Indonézia, funsionáriu sira tenke kompromete atu utiliza oportunidade ba vantajen hotu hodi manán koñesimentu no implementa saida mak sira aprende wainhira filafali mai. Ministériu fiar katak instituisaun lokál mós tenki hala'o papél hodi prepara

funsonáriu sira ne'ebé mak foti ona oportunidade vantajen sira no utiliza sira nia tempu ho di'ak.

- Tanba limitasaun orsamentu períodu tempu ba formasaun tenki limita, ne'ebé bele ladún sufisiente hodi kompreende no domina tomak ba asuntu balu. Ida ne'e liuliu ba kazu hanesan asuntu teknolojia informasaun. Nune'e, SEPI rekomenda tiha ona katak iha kazu IT nian mínimu tempu formasaun ba fulan atu nune'e bele efetivu.

## 2.21. KOMISAUN NASIONÁL ELEISAUN

Komisaun Nasionál Eleisaun nu'udar organizasaun independente ida ho mandatu atu konsetualiza, implementa, koordena no avalia atividade sira hotu relasiona ba supervizaun no monitorizasaun ba atividade eleitorál sira hotu, inklui registrasaun votante, konfirmasaun identidade kada sidadaun no auditoria ba kontas partidu polítiku sira nian.

Hanesan apresenta tiha ona Planu Anuál Timor-Leste 2015 (livru 2) iha totál funsionáriu besik 274, kompostu husi funsionáriu permanente 149, no iha pozisaun jestaun no lideransa 32, vaga 5 ne'ebé rekrutamentu la'o hela no projeta ona funsionáriu adisionál 88 ba 2016-2018.

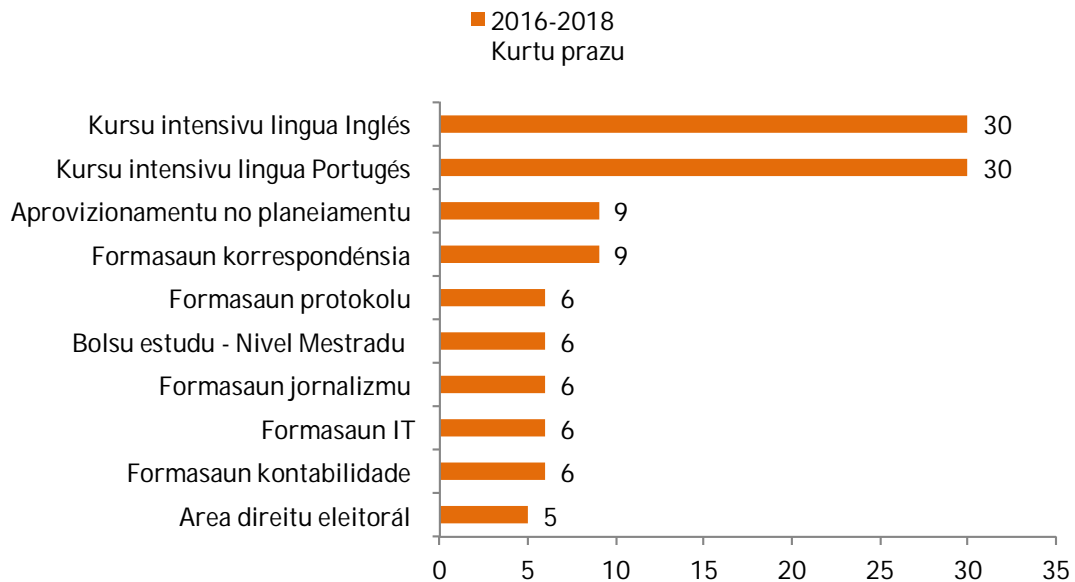
Atu apoiu no atinji metas estratéjiku Komisaun Nasionál Eleisaun identifika tiha ona nesesidade area formasaun nian hodi tulun kapasita abilidade no kompeténsia funsionáriu sira nian. Komisaun Nasionál Eleisaun hakarak oferese oportunidade formasaun ba funsionáriu sira ne'ebé seidak partisipa iha kualkér formasaun. Ida ne'e sei tulun mellora sira-nia koñesimentu no abilidade, no tulun sira mentora kolega sira seluk iha komisaun ne'e.

- Kursu intensivu lian Portugés
- Kursu intensivu lian Inglés
- Formasaun akontabilidade
- Formasaun korrespondénsia
- Formasaun Teknolojia Informasaun (IT)
- Formasaun jurnalizmu
- Formasaun Protokolu
- Direitu eleitorál
- Aprozionamentu no Planeiamentu
- Bolsu estudu - Mestradu

### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

Komisaun Nasionál Eleisaun apresenta tiha ona distribuisaun númeru kandidatu sira ne'ebé atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) durante kurtu prazu 2016-2018 médiu prazu 2019-2021.

#### Númeru vaga ba formasaun



#### Númeru vaga ba formasaun

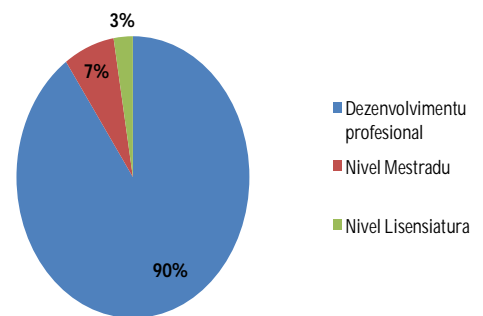
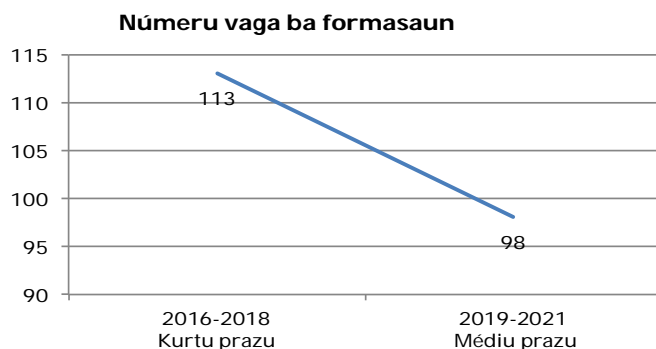




S.nu	Area xave ba formasaun a	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	
1	Kursu intensivu lingua Portuges	10	10	10	30	27%	10	10	10	30	31%
2	Kursu intensivu lingua Ingles	10	10	10	30	27%	10	10	10	30	31%
3	Formasaun kontabilidade	2	2	2	6	5%	2	2	2	6	6%
4	Formasaun korrespondénsia	3	3	3	9	8%	3	3	3	9	9%
5	Formasaun Teknolojia Informasaun (IT)	2	2	2	6	5%	1	1	1	3	3%
6	Formasaun jornlizmu	2	2	2	6	5%	1	1	1	3	3%
7	Bolsu estudu - Nivel Mestradu	2	2	2	6	5%	2	2	2	6	6%
8	Formasaun protokolu	2	2	2	6	5%	1	1	1	3	3%
9	Area direitu eleitorál	2	2	1	5	4%	1	0	1	2	2%
10	Aprovizionamentu no planeiamentu	3	3	3	9	8%	2	2	2	6	6%

### Mudansa ba nesesidade formasaun tuir tempu

Totál númeru vaga ba formasaun nian indika redusaun husi kurtu prazu ba to'o médiu prazu. Tendénsia redusaun aliña ho estratéjia hodi forma funcionáriu balu ne'e sei mentoría kolega seluk iha komisaun ne'e. Maioria formasaun ne'e mosu através programa dezvoltamentu profisionál ne'ebé inklui dezvoltamentu iha serbisu-fatin mak hanesan partisipa workshops, semináriu, kursu kurtu prazu nst., kontinua lisensiatura no mestradu.



S.nu	Area xave ba formasaun	Total 2016-2018 kurtu prazu	Nivel lisensiatura	Nivel Mestrado	Dezenvimentu Profesional
1	Kursu intensivu lingua Portugés	30			30
2	Kursu intensivu lingua Ingles	30			30
3	Formasaun kontabilidade	6			6
4	Formasaun korrespondénsia	9			9
5	Formasaun IT	6			6
6	Formasaun iha jornalizmu	6			6
7	Bolsu estudu - Nivel Mestrado	6		6	
8	Formasaun protokolu	6			6
9	Area direitu eleitorál	5	3	2	
10	Aprovizionamentu no planeiamentu	9			9

### Nesiedade krítiku ba formasaun

Atualmente, funsionáriu nain haat simu tiha ona bolsu estudu husi Institutu Nasionál Funsuon Públika hodi kontinua mestrado iha Indonézia. Komisaun eleisaun prezisa apoiu hodi forma funsionáriu sira inklui administrasaun, jestaun rekursu umanus no lei. Komisaun ne'e mós indika tiha ona katak komisaun enfrenta difikuldade boot hodi halo rekrutamentu ba funsionáriu sira ne'ebé adekuaadu iha lei no aprovizionamentu.

### Organizasaun doador sira

Komisaun Nasionál Eleisaun seidauk simu kualkér finanseiru husi doador hodi apoiu dezenvolvimentu rekursu umanus ida ne'e. Maski nune'e, sira iha fasilitador husi Komisaun Eleitorál Austrália ne'ebé fornese formasaun ba funsionáriu sira kada tinan.

## 2.22. KÁMARA KOMÉRSIU NO INDÚSTRIA TIMOR-LESTE (CCI-TL)

Objetivu husi CCI-TL mak atu konsella governu kona-ba nesiedade, asuntu no dezafiu ne'ebé setór privadu hasoru. Ida ne'e inklui melloramentu no promosaun ambiente negósiu hodi enkoraja kompetivi dade no enkoraja investimentu estranjeiru iha Timor-Leste. CCI-TL iha metas estratéjiku tolu ba 2016-2018.

- Asisténsia negósiu
- Asesu ba finansiamentu
- Advokasia

CCITL identifika tiha ona area dezenvolvimentu sira tuirmai no nesiedade formasaun korrespondénsia hodi kumpri nia meta estratéjiku.

<b>Operasaun</b> Jestaun no operasaun baze dedadus (Sistema SMS Clickatell no baze dedadus C-Vent Database prepara ona husi Organizasaun Traballadór Internasionál, ILO)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Halo servisu disponivel ba negósiu iha Timor Leste no ne'e nu'udar funsaun CCI-TL no knaar lojística nian ne'ebé boot. Ne'e prátika padraun internasionál ne'ebé asisténsia atu negósiu mak eskala ne'ebé presiza baze dedadus. ILO rekomenda tiha ona baze dedadus buat ida ne'ebé importante no nesesáriu ba CCI-TL, no halo tiha ona baze dedadus disponivel, maibé funcionáriu CCI-TL ladún familiár ho ninia operasaun; no</li> <li>- Kursu formasaun semana rua oinsá atu utiliza Clickatell SMS Blast system no C-Vent Database ne'ebé prepara ona husi ILO ne'e nesesáriu. Sei konvida formadór sira husi Nova Zelândia ne'ebé kria baze dedadus ne'e. Formasaun preliminar hala'o ona iha Abril 2015 maibé ladún naruk ba funcionáriu sira atu kompreende operasaun baze dedadus nian.</li> </ul>
Manutensaun no operasaun dezinvolvimentu Website (Komunikasaun masa)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Komunikaun masa ba empreza sira iha Timor-Leste importante tebes ba CCI-TL tantu akonsella empreza sira kona-ba rekerimentu governu nian no mós oferese asisténsia ba empreza sira. CCI-TL laiha abilidade hodi dezinvolva konteúdu ba objetivu ida ne'e.</li> <li>- Asisténsia fulan ida iha teknolojia informasaun hodi kompreende funcionamentu website CCI-TL nian no forma funcionáriu sira oinsá atu administra website.</li> </ul>
Kapasidade Tékniku CCITL nian	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kriasaun servisu espesialista tékniku hodi apoiu empreza sira tuir planu estratéjiku CCITL ne'e importante. Servisu hirak ne'e servisu legál, hasai sertifikadu orijin no konsultoria negósiu. Servisu hirak ne'e nu'udar objetivu sentrál CCI-TL nian no mós fó oportunidade ba CCI-TL atu sai finanseiramente autónomu.</li> <li>- CCI-TL sei investiga modelu operasionál ne'ebé di'ak liu ba kada servisu. Wainhira kompleta ona CCI-TL presiza peritu nain tolu ne'ebé bele oferese servisu hirak ne'e (ema ida ba kada area servisu). Espesialista ida iha kontratu no lei komersiál, espesialista ida iha sertifikadu orijin, no konsultór negósiu seniór.</li> </ul>
Dezinvolvimentu no hala'o workshop hodi enkoraja investimentu iha Timor-Leste	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CCI-TL atu organiza informasaun ba investidór internasionál sira no fornese ba sira ho informasaun signifikante, inklui, workshop. CCITL nu'udar pontu vokál ba negósiu internasionál hodi kompreende rekerimentu/informasaun oioin atu halo desizaun investimentu iha Timor-Leste; no</li> <li>- Dezinvolvimentu no hala'o workshop ba kompañia internasionál ne'ebé hakarak atu hatene kona-ba investimentu iha Timor-Leste. Ida ne'e presiza abilidade iha multi lingua.</li> </ul>
Relasaun públiku no komunikasaun	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Komunikaun nu'udar xavi hodi eduka no parte ida ne'ebé importante husi atividade CCI-TL nian. Komunikaun mós importante ba CCI-TL hodi publika sira-nia atividade no valór ne'ebé oferese (relasaun públiku). Komunikaun mós importante hodi informa ba kompañia sira kona-ba regulamentu no konvida sira atu komenta ba proposta regulamentu foun. CCI-TL laiha peritu ba area ida ne'e.</li> </ul>

	<p>Atividade ida ne'e sei inklui prepara boletín trimestrá, ligasaun media, diskursu eskrita, promosaun media sosiál no promosaun.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Especialista komunikasaun permanente ida ne'e nesesáriu. Ne'e mós presiza facilidade mak hanesan komputadór no ekipamentu.</li> </ul>
Abilidade hakerek iha Tetun, Português no Inglês	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eskrita hot-hotu ba empresa sira ka parte interesadu esterna oras ne'e daudaun hala'o husi CEO. Ida ne'e importante katak funsionáriu CCI-TL sira bele hakerek karta, prepara relatóriu, toma nota, no ata reuniaun (minuta enkontru) nian.</li> </ul>
<b>Elaborasaun Política</b>	
Asesor ho koñesimentu espesializadu iha area espesifiku hodi tulun CCITL hodi peskiza no hakerek dokumentu política nian.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planu Estratéjiku CCI-TL 2016-2018 iha número area sira ne'ebé presiza aborda hamutuk ho Governu, hodi tulun empresa sira. Governu mós introdús ona mudansa operasaun, buka kontribuisaun idea husi CCI-TL. Atu bele servisu ne'e ho forma konstrutivu no di'ak, CCI-TL presiza hetan informasaun ho di'ak kona-ba area no asuntu sira ne'ebé relasionadu. Area sira ne'e balun tékniku tebes mak hanesan taxa, lei bankarrota, nst. La posível ba membru CCI-TL atu hatene informasaun ne'ebé nesesáriu ba sira-nia an rasik.</li> <li>- Asesor ho koñesimentu espesializadu iha area sira inklui iha planu estratéjiku ne'ebé presiza atu tulun CCI-TL hodi peskiza no hakerek dokumentu política nian .</li> </ul>
Jestaun no governasaun	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formasaun ne'ebé presiza iha area governansaun no kompreende diferença entre jestaun no governansaun. Kursu formasaun atu fornese koñesimentu kona-ba diferença jestaun no governansaun, presiza respeito limitasaun no oferese tékniku hodi hala'o iha ida-idak nia papél ho konfiansa no kompeténsia.</li> </ul>
<b>CCI Munisipiu sira</b>	
Formasaun ba formadór iha munisipiu sira hodi fornese formasaun ba empresa lokal	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Atu dezenvolve kapasitasaun munisipiu CCI nian atu presta servisu ba membru sira. Munisipiu sira hala'o formasaun ba comunidade empresariál. Falta formadór espesializadu jerál disponivel iha nivel lokal (kustu aas ba peritu husi Dili ba Munisipiu sira boot tebes). Nia rezultadu mak estratéjia ne'e atu forma funsionáriu CCI munisipiu sira hodi partisipa workshop iha Dili no filafali ba sira-nia munisipiu sira no hatutan informasaun ba empresáriu lokal sira rasik. Atu halo ida ne'e, sira presiza abilidade atu atua nu'udar formadór no akollimentu workshop atu pasa informasaun ne'e ba.</li> <li>- Program formasaun ba formadór loron lima ba CCI munisipiu sira hotu ho kursu resiklajen sei hala'o tinan tuirmai. Formasaun ba formadór nu'udar programa espesializadu kona-ba oinsá atu hala'o formasaun kona-ba tópicu oioin.</li> </ul>
Formasaun ba formadór ba primeiru sokorru, saúde, seguru, no rekerimentu kontratu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Munisipiu sira konkorda tiha atu hala'o kursu formasaun ba comunidade empresariál ne'ebé espesializadu iha natureza no presiza matéria espesializadu hodi hala'o formasaun ne'e; no</li> <li>- Presiza formadór sira ne'ebé bele hala'o formasaun espesializadu iha munisipiu 13 hotu kona-ba primeiru</li> </ul>

	sokorru, saúde, seguru no rekerimentu kontratu.
Formasaun ba CCI munisipiu sira iha jestaun administrasaun no organizasionál	- CCI munisipiu sira hotu hahú ona hodi estabese eskritóriu sira hodi presta servisu ba empresa sira iha sira-nia munisipiu, CCI munisipiu sira laiha jestaun organizasionál nesesáriu no sistema administrasaun ne'ebé presiza ba sira-nia operasaun rasik.
<b>Formasaun esterna</b>	
Vizita Vanuatu hodi estuda kona-ba reforma nain ba rai	- Bolsu estudu hodi promove koñesimentu CCI-TL nia advokasia relasiona ho susesu implementasaun títulu nain ba rai. Vanuatu susesu tiha ona no ida ne'e sai benefisiu atu aprende oinsá sira implementa ona mudansa sira (iha area sensitivu). - Vizita estudu ba Vanuatu ba ema nain haat husi CCI-TL kona-ba reforma nain ba rain. Autoridade governu no ministru sira hakarak bele tuir.
Vizita ba Japaun hodi estuda cooperativa	- Bolsu estudu hodi promove koñesimentu CCI nian iha advokasia relasiona ba cooperativa. Cooperativa internasionál sai xavi hodi hasa'e mikru negósiu husi subsisténsia ba prosperidade; maski nune'e cooperativa tenki dezenvolve no jere ho loos. Japaun iha istória susesu no CCI-TL fiar katak Timor-Leste bele adota modelu japoneza; no - Vizita estudu area rural iha Japaun ba ema nain haat husi CCI-TL atu aprende kona-ba cooperativa. Autoridade governu no Ministru sira bele tuir.
Bolsu estudu - Mestradu iha Polítika Ekonómia Públika (husi universidade iha Malázia, Austrália, Nova Zelândia ka Inglaterra)	- CCI-TL halo lobi ba polítika governu no presiza ho krítika komprende kestaun no apresenta opiniaun ne'ebé esklaresidu. Nível formasaun mestradu iha polítika ekonómia públika sei apoiu CCI atu iha koñesimentu nesesáriu hodi halo desizaun ne'ebé konseituál ho di'ak no bele aplika; no - Bolsu estuda 1 ba tinan 4 hodi estuda Mestradu iha Polítika Ekonómia Públika husi universidade koñesidu iha Malázia, Austrália, Nova Zelândia no Inglaterra.
Vizita estudu hodi aprende kona-ba jestaun (ema nain haat), governasaun (ema nain haat) no governasaun munisipál (13)	- Vizita estudu hodi hetan koñesimentu kona-ba oinsá atu hala'o organizasaun empregadór Kamar Dagang dan Industri, KADIN (Kámara Komérsiu Indonézia) no Asosiasi Pengusaha Indonesia, APINDO (Asosiasaun Emprezáriu Indonézia), tantu organizasaun rua ne'e iha karaterístika hanesan ba Timor-Leste; no susesu iha sira-nia operasaun; no - Vizita estudu ba ema husi CCI-TL atu aprende kona-ba jestaun (ema nain haat), governasaun (ema nain haat) no governasaun munisipál (13).

### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

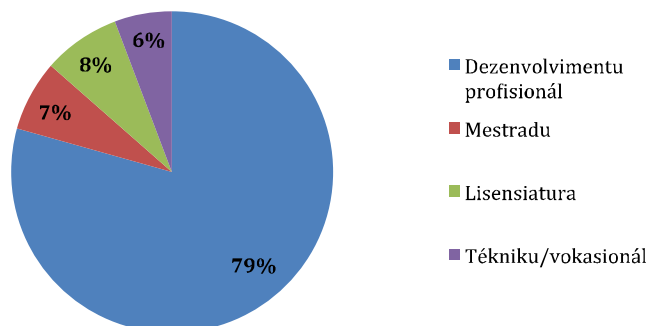
CCITL apresenta tiha ona distribuisaun númeru kandidatu tui mai atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) durante kurtu prazu 2016-2018.

S.no	Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	
	<b>Operasaun</b>					
1	Jestaun no operasaun baze dedadus (Sistema Clickatel SMS Blast no baze dedadus C-Vent prepara husi ILO)	7	0	0	7	5%
2	Dezenvolvimentu website, manutensaun no operasaun (Komunikasaun masa )	7	0	0	7	5%
3	Kapasidade téknika CCITL	3	0	0	3	2%
3,1	Asisténsia legál	1	0	0	1	
3,2	Rejistrasaun negósiu	1	0	0	1	
3,3	Konsultoria ba negósiu	1	0	0	1	
4	Dezenvolvimentu no hala'o workshop enkoraja investimentu iha Timor-Leste	2	2	2	6	4%
5	Relasaun públiku no komunikasaun	1	0	0	1	1%
6	Abilidade hakerek iha Tetun, Portugés, no Ingles	7	0	0	7	5%
	<b>Definisaun polítika</b>					
7	Asesor ho koñesimentu espesializadu iha area espesífiku hodi tulun CCITL hodi peskiza no polítika hakerek karta	1	0	0	1	1%
8	Jestaun no governansa	23	0	0	23	15%
	<b>CCI Munisipius</b>					
9	Formasaun ba formador iha munisipiu sira hodi fó formasaun ba empreezariu lokal	52	0	0	52	34%
10	Formasaun ba formador iha primeiru sokorru, saúde no seguru, rekizitu kontratasaun governu nian	3	3	3	9	6%
11	Formasaun ba CCI munisipiu sira iha jestaun administrativu no organizasionál	3	3	3	9	6%
	<b>Formasaun esterna</b>					
12	Vizita Vanuatu hodi estudu kona-ba reforma nain ba rai	0	4	0	4	3%
13	Vizita ba Japaun hodi estudu kona-ba kooperativa	4	0	0	4	3%
14	Bolsu estudu - Grau mestrado iha Política Ekonomia Pública (husi universidade iha Malázia, Australia, Nova Zelândia ka Inglaterra )	1	0	0	1	1%
15	Vizita estudu hodi aprende kona-ba jestaun (ema nain 4) governasaun (ema nain 4) no governasaun munisipál (ema nain 13)	4	4	13	21	14%

### Kompozisaun ba formasaun

CCI-TL sujere atu hala'o proporsaun boot liu kona-ba sira-nia formasaun liuhusi programa dezenvolvimentu profisionál ne'ebé inklui workshop. CCI-TL presiza kapasitasaun no koñesimentu espesializadu iha area ekonómiku no finansas sira ne'ebé kritiku. Hafoin presiza akonsella governu ba asuntu sira balu ne'ebé nia impaktu ba setór privadu. Iha funsionáriu sira ne'ebé ho kualifikasaun aas ne'ebé sei valór ba CCI-TL.

Kurtu prazu 2016-2018



S.no	Area xave ba formasaun	2016-2018 Kurtu prazu	Tékniku/vokasionál	Lisensiatura	Mestradu	Dezenvolvimentu profisionál
<b>Operasaun</b>						
1	Jestaun no operasaun baze dedadus (Sistema Clickatel SMS Blast no baze dedadus C-Vent prepara husi ILO)	7				7
2	Dezenvolvimentu website, manutensaun no operasaun (Komunikasaun masa)	7		2		5
3	Kapasidade tékniku - CCITL	3		2	1	
3.1	Asisténsia legál	1				
3.2	Rejistrasaun negósiu	1				
3.3	Konsultoria ba negósiu	1				
4	Dezenvolvimentu no hala'o workshop enkoraja investimentu iha Timor-Leste	6		3	3	
5	Relasaun públiku no komunikasaun	1		1		
6	Abilidade hakerek iha Tetun, Portugés, no Ingles	7				7
<b>Definisaun política</b>						
7	Asesor ho koñesimentu espesializadu iha area espesifiku hodi tulun CCITL hodi peskiza no política hakerek karta	1			1	
8	Jestaun no governansa	23				23
<b>CCI Munisipius</b>						
9	Formasaun ba formador iha munisipiu sira hodi fó formasaun ba emprefariu lokal	52				52
10	Formasaun ba formador iha primeiru sokorru, saúde no seguru, rekizitu kontratasaun governu nian	9	9			
11	Formasaun ba CCI munisipiu sira iha jestaun administrativu no organizasionál	9		4	5	
<b>Formasaun esterna</b>						
12	Vizita Vanuatu hodi estudu kona-ba reforma nain ba rai	4				4
13	Vizita ba Japaun hodi estudu kona-ba kooperativa	4				4
14	Bolsu estudu - Grau mestradu iha Política Ekonomia Públika (husi universidade iha Malázia, Australia, Nova Zelândia ka Inglaterra)	1			1	
15	Vizita estudu hodi aprende kona-ba jestaun (ema nain 4) governasaun (ema nain 4) no governasaun munisipál (ema nain 13)	21				21

### Nesiedade kirtiku ba abilidade

Nesiedade sira ne'ebé urjente liu inklui ofisiál komunikasaun, advogadu, sertifikadu rejistrasaun espesializadu no konsultór negósiu seniór. Abilidade hodi rezolve problema sira atu projetu sira ne'ebé ki'ik liu atu bele defini ho di'ak, atividade planeiadu no fiksa kalendáriu ba realizasaun. Nesiedade importante sira seluk ba dezvoltimentu funsióriu inklui abilidade eskrita, abilidade ba rezolve problema no fluénsia iha Inglés.

### Organizasaun doador sira

CCI-TL simu tiha ona apoiu husi Organizasaun Trabalhador Internasionál, Servisu Voluntária Estranjeira (Nova Zelândia) no Ministériu Komérsiu, Indústria no Ambiente Timor-Leste. Asisténsia hotu espesífiku tebes no bazeia ba projetu. CCI-TL no comunidade emprezariál sei hetan benefisia boot husi asisténsia kapitál umanu hodi dezvoltolve abilidade espesializadu.

### Problema sira relasionadu ba dezvoltimentu abilidade

CCI-TL enfrenta asuntu retensaun funsióriu atu bele garantia empregu ba ema ida ho mandatu rezoavél. Ida ne'e sujere tiha ona tanba sira-nia inkapasidade hodi selu saláriu ne'ebé mak esperadu.

## 2.23. FALINTIL-FORSA DEFEZA TIMOR-LESTE (F-FDTL)

Falintil-FDTL responsabiliza hodi garantia defeza militar Timor-Leste nian. Planu Anuál (livru 2) afirma prioridade sira tuirmai ba F-FDTL.

- Hala'o kursu espesializadu ba membru F-FDTL sira.
- Hala'o kursu formasaun inisiál no promosaun F-FDTL nian.
- Edukasaun formál ba pesoál F-FDTL.
- Formasaun iha area sira kona-ba: Komponente naval (KNAVAL), Komponente Terrestrial (KT), Komponente Apoiu Servisu (KAS), Komponente Edukasaun no Formasaun (CFT), Polísia Militar (PM) no Kuartél Jerál (KG).
- Fornese bolsu estudu ba membru F-FDTL.
- Hala'o formasaun operasionál

Hanesan apresenta ona iha Planu Anuál Timor-Leste 2015 (Livru 2), aproximadamente, iha total forsa 2, 376, kompostu husi forsa ativu 1,876, no 500 rekruta ona iha 2015 no forsa 227 maka promove ona iha 2015.

### Distribuisaun ba nesiedade formasaun abilidade

F-FDTL apresenta tiha ona distribuisaun número kandidatu sira tuirmai atu hetan formasaun (número vaga ba formasaun) durante kurtu prazu 2016-2018. Favór konsidera katak laiha gráfiku ne'ebé apresenta tanba F-FDTL fornese deit distribuisaun número kandidatu espesífiku ne'ebé atu forma iha kada area.



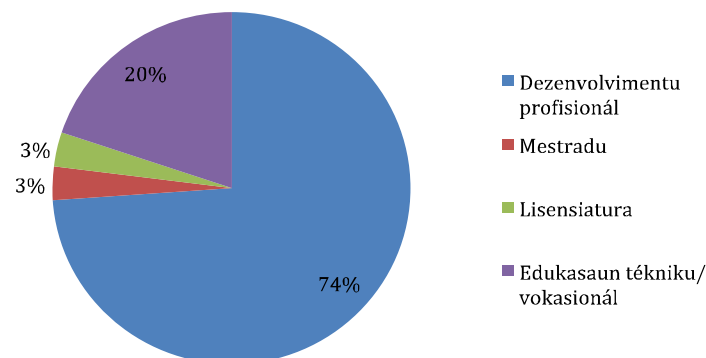
Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu
<b>Edukasaun formasaun</b>				
Estudu estratêjia iha defeza no seguransa ; teknolojia , siénsia ; administrasaun tékniku ho UNTL , Institutu Nasionál Defeza (Timor-Leste) no Akademia Militar iha , Nova Zelândia , Japaun , Xina , Portugal , EUA no sira seluk	25	25	25	65
<b>Kursu espesializadu</b>				
Formasaun espesializadu hanesan enjeñaria mekánika, mekániku, komunikasaun, motorista, eletrisista kanalizadór, pedreiro, karpinteiru, informátika, mergulladór ho arma, mariñeiru, instrutor lian Inglés no Português no primeiru sokorru	50	75	100	225
<b>Naval, Ezérsitu no Polisia Militar (formasaun hala'o ona iha rai laran no rai liur)</b>				
Area naval : Propulsaun tékniku mariña, navegasaun, mekániku,, eletrisista, kursu formasaun ofisial ba Ezekutivu júnior no seniór iha Pasífiku Sul Area ezérsitu : tátika kombate individuál, rastreamentu selva, kursu kona-ba sobrevivénsia, kursu kombate iha area edefikadu, operasaun apoiu no dame, JOCCIT, AASAM, AACAP, ENCAP, MEDICAP, konstrusaun sivil no kombate enjeñaria, area administrasaun, lojística, reabastesimentu, transporte no manutensaun , administrasaun jestaun finanseiru ICT Polisia Militar : Formasaun báziku ba pesoál ofisiais Primeiru Ministru	150	150	250	550
<b>Bolsu estudu</b>				
Mestradu iha defeza no estratêjia no seguransa internasionál iha Austrália	10	10	10	25
<b>Formasaun avansadu iha enjeñaria</b>				
Kontinua fó formasaun iha konstrusaun sivil ba kompañia enjeñaria liuhusi ISAT no DCP (depende ba alokasaun orsamentu husi HCDF)	30	30	30	90

JOCCIT - Junior Officer Close Country Infantry Training) , AASAM - Australian Army Skill at Arms Meeting, AACAP - Army Aboriginal Community Assistance Program, ENCAP - Engineering civic action program, MEDICAP - Medical Community Assistance Program, DCP - Defence Cooperation Budget – Australia, ISAT - International Safety and Assessment Training.

### Kompozisaun ba formasaun

Maioria formasaun hala'o liuhusi programa dezvoltimentu profisionál, maski nune'e proporsaun boot ba kandidatu sira ne'ebé atu forma através programa edukasaun vokasionál no tékniku. Categoria hirak ne'e konstitui maioria métodu formasaun (94%). Dezvoltimentu profisionál inklui workshop, semináriu, kursu tempu badak nst.

Kurtu prazu 2016-2018



Area xave ba formasaun	Total 2016-2018 Kurtu prazu	Edukasaun técniku/vokasional	Lisensiatura	Mestrado	Dezenvolvimentu profisional
<b>Edukasaun formál</b>					
Estudu estratéjia iha defeza no seguransa ; teknolojia , siénsia ; administrasaun tékniku ho UNTL , Institutu Nasionál Defeza (Timor-Leste) no Akademia Militar iha , Nova Zelândia , Japaun , Xina , Portugal , EUA no sira seluk	65		30	4	31
<b>Kursu espesializadu</b>					
Formasaun espesializadu hanesan enjeñaria mekánika , mekániku , komunikasaun , motorista , eletrisista , kanalizador , pedreiro , karpinteiru , informátika , mergullador ho arma , marineiru , instrutor lian Inglês no Português no primeiru sokorru	225	175			50
<b>Naval, Ezérsitu no Polisia Militar (formasaun hala'o ona iha rai laran no rai liur)</b>					
Area naval : Propulsaun tékniku mariña , navegasaun , mekániku , eletrisista , kursu formasaun ofisial ba Ezekutivu júnior no seniór iha Pasifiku Sul Area ezérsitu : tátika kombate individual , rastreamentu selva , kursu kona-ba sobrevivénsia , kursu kombate iha area edefikadu , operasaun apoiu no dame , JOCCIT , AASAM , AACAP , ENCAP , MEDICAP , konstrusaun sivil no kombate enjeñaria , area administrasaun , lojística , reabastesimentu , transporte no manutensaun , administrasaun jestaun finanseiru ICT Polisia Militar : Formasaun báziku ba pesoál ofisiais Primeiru Ministru	550				550
<b>Bolsu estudu</b>					
Mestrado iha defeza no estratéjia no seguransa internasionál iha Austrália	25			25	
<b>Formasaun avansadu iha enjeñaria</b>					
Kontinua fó formasaun iha konstrusaun sivil ba kompañia enjeñaria liuhusi ISAT no DCP (depende ba alokasaun orsamentu husi HCDF)	90	15			75

JOCCIT - Junior Officer Close Country Infantry Training, AASAM - Australian Army Skill at Arms Meeting, AACAP - Army Aboriginal Community Assistance Program, ENCAP - Engineering civic action program, MEDICAP - Medical Community Assistance Program, DCP - Defence Cooperation Budget – Australia, ISAT - International Safety and Assessment Training

## Nesesidade krítiku ba abilidade

F-FDTL konsidera kapasitasaun lian ba funsionáriu sira iha Inglês no Português ne'e importante. Lian hirak ne'e liuliu importante ba ezeutivu no ofisiais sira tanba ida ne'e permite sira atu partisipa iha semináriu ka workshops iha rai-liur kona-ba area teknolojia, sosiál no militar. Ida ne'e tulun hasa'e koñesimentu individuál, grupu no organizasaun tomak. Area importante sira seluk inklui estudu estratéjia defeza no seguransa, administrasaun finansas, lojística no lideransa.

F-FDTL indika ona katak ladún hasoru difikuldade hodi halo rekrutamentu ba kandidatu sira iha area partikular sira ne'ebé prezisa, maski nune'e dezafiu sira iha hanesan hasa'e dixiplina, dedikasaun, lealdade no kompromisu militar sira hala'o sira-nia knaar.

## Organizasaun doador sira

F-FDTL la simu kualkér finansiamentu husi nasaun doador sira hodi facilita kapasitasaun rekursu umanus F-FDTL nian. Maski nune'e, F-FDTL iha tiha ona oportunidade hodi haruka sira-nia pesoál sira ba tuir formasaun iha nasaun parseiru sira mak hanesan Austrália, Nova Zelândia, Estados Unidos da America, Malázia, Xina, Japaun, Portugal, Indonézia, Koreia no India nst.

### Problema sira relacionadu ba dezvoltimentu abilidade

Iha futuru F-FDTL prezisa haruka elementu sira barak liután hodi dezenvolve sira-nia kapasidade iha area oioin, maibé molok ida ne'e, F-FDTL sei prezisa konsulta no koordena ho nasaun sira ne'ebé fornese formasaun ka organizasaun hodi hala'o formasaun adaptadu ba nesesidade sira. Nune'e mós F-FDTL sei prezisa kompreende pre-rekizitu hodi prepara pesoál sira utiliza formasaun ho konstrutivu.

## 2.24. MINISTÉRIU FINANSAS

Ministériu Finanzas (MF) responsável ba dezeña, koordena ezeusaun no avaliasaun polítika ne'ebé defini no aprova ona husi Konsellu Ministru ba area orsamentu no finansas. Planu Estratéjiku Nasionál 2011-20130 fornese deskrisaun rekizitu formasaun nian ba kada departamentu no unidade MF nian bazea ba dados ne'ebé halibur husi ministériu. Planu Estratéjiku Nasionál MF ne'ebé boot identifika tiha ona frakeza/defisiénsia sira tuirmai:

- Planu traballu ambisiozu hamutuk ho lakuna rekursu umanus ne'ebé iha presaun estrordinária ba funsionáriu;
- Barreira iha lian (uzu Portugés no Inglés) kria tiha ona obstákulu ba komunikaun no kompreensaun dokumentu nian liuliu, divulgasaun ba lei foun;
- Menus konfiansa funsionáriu sira nian hodi hala'o servisu ho independente; no
- Iha konsentrasaun esforsu kona-ba planeiamentu preparasaun orsamentu iha inisiu siklu jestaun finanseira no menus atensaun ba prestasaun servisu, kontrolu finanseira, relatóriu, monitorizasaun, revizaun no funsaun auditóriu.

Hanesan apresenta ona iha Planu Anuál 2015 (Livru 2), MF maizmenus iha funsionáriu totál 1,101, kompostu husi funsionáriu permanente 718, no vaga jestaun no lideransa 44, Vaga 113 ne'ebé rekrutamentu la'o hela no projeta ona funsionáriu adisionál 226 ba 2016-2018.

MF fornese ona dados kona-ba sira-nia nesesidade formasaun ne'ebé fahe ba iha area formasaun rua: dezvoltimentu abilidade ba funsaun sira ne'ebé prezisa koñesimentu tékniku; no dezvoltimentu abilidade jerál ba operaun no jestaun ba knaar sira iha loron ba loron.

Dezvoltimentu abilidade bázika:

- Alfândega
- Orsamentu, kontabilidade no finansas
- Auditoria no tributasaun
- Servisu korporativu
- Análise dados
- Teknolojia informasaun
- Jestaun rekursu umanus

- Ekonómiku
- Legál
- Komuníkasaun

Dezenvolvimentu abilidade jerál:

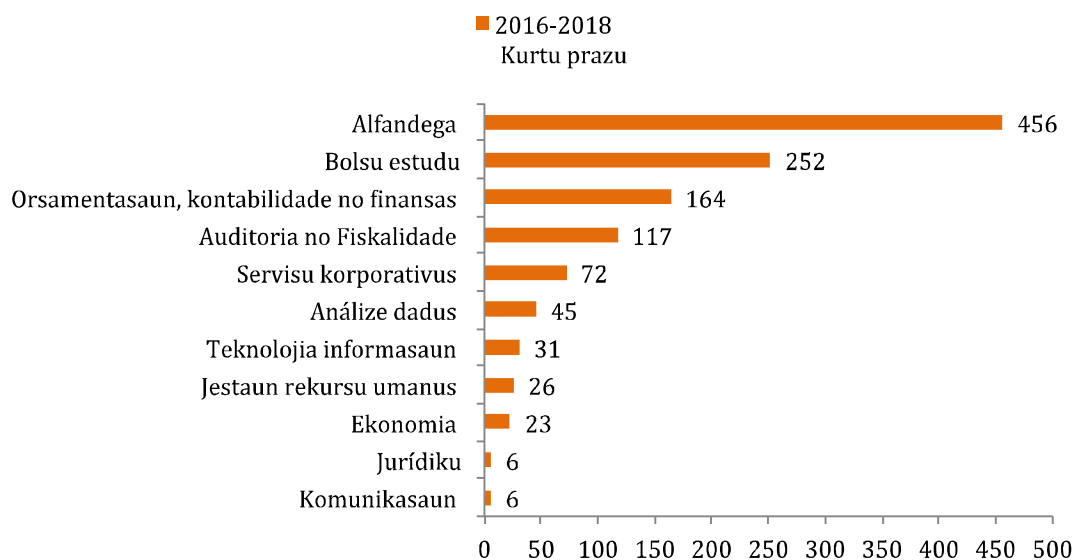
- Abilidade Microsoft Office
- Abilidade jestaun projetu
- abilidade jestaun no lideransa
- Formasaun ba formadór tékniku (ToT)
- Abilidade hakerek relatóriu no negósiu
- Abilidade iha lingua
- Abilidade hakerek minuta no foti minuta
- Formasaun étika kódigu konduta
- Abilidade jestaun tempu no prioridade
- Abilidade peskiza
- Abilidade diversidade

\*Favór nota katak abilidade sira alista iha leten tuir dezenvolvimentu abilidade jerál ne'ebé klasifika no apresenta tiha ona liuhusi Ministériu Finansas no nune'e apresenta ona tuir ba kada klarifikasaun ne'ebé hanesan iha ne'e. Maski nune'e, ba análise nível nasional hirak ne'e haree tiha ona ho apropriadu no klasifika filafali tuir kategoria formasaun nasional.

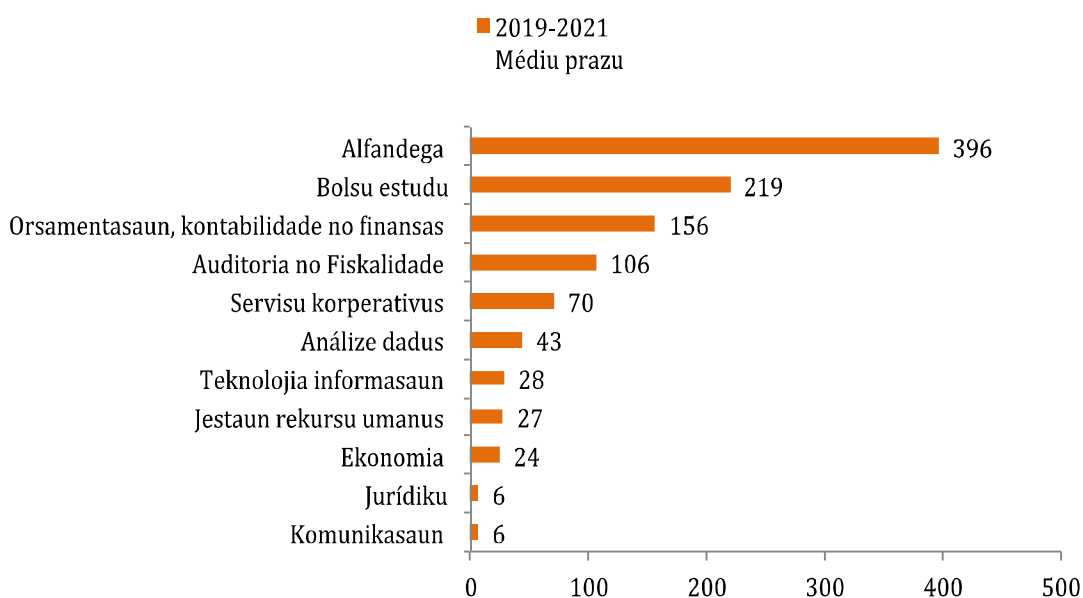
### Distribuisaun ba nesesidade formasaun abilidade

MF apresenta tiha distribuisaun númeru kandidatu sira tuirmai atu hetan formasaun (númeru vaga ba formasaun) durante kurtu prazu 2016-2018, médiu prazu 2019-2021 no longu prazu ba to'o 2030. Dezenvolvimentu abilidade báziku inklui bolsu estudu ne'ebé fornese ona iha area sira ne'e.

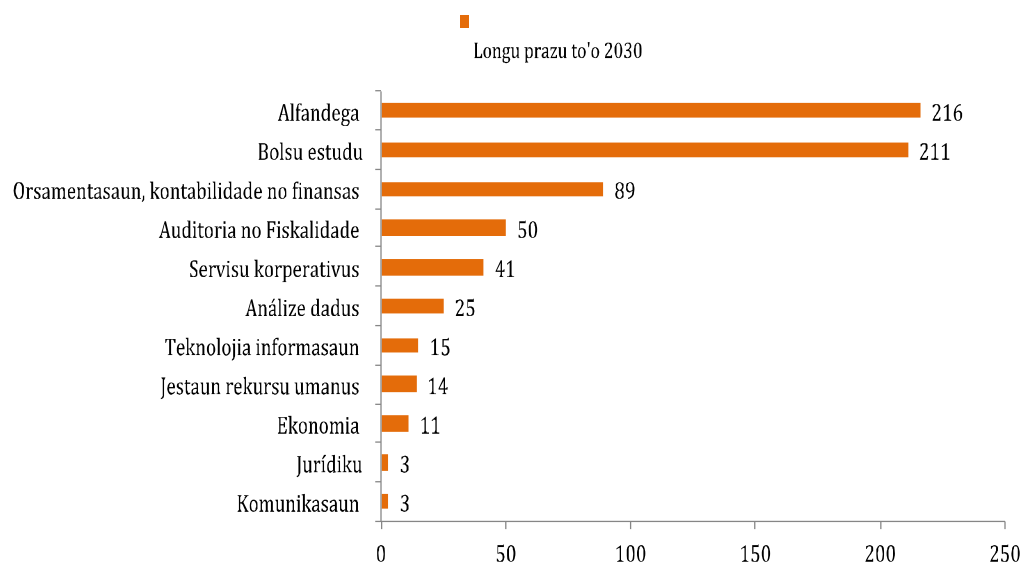
#### Númeru vaga ba formasaun - Kapasitasaun abilidade bázika



#### Númeru vaga ba formasaun - Kapasitasaun abilidade bázika



## Númeru vaga ba formasaun - Kapasitasaun abilidade bázika





## Dezenvolvimentu fundamentu ba abilidade:

Area xave ba formasaun	Departamentu /unidade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu		Longu Prazu to'o 2030	
<b>Orsamentasaun, kontabilidade no finansas</b>		<b>68</b>	<b>51</b>	<b>45</b>	<b>164</b>	<b>14 %</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>156</b>	<b>14%</b>	<b>89</b>	<b>13%</b>
Formasaun Orsamentasaun bazeia ba rezultadu	Diretor Jeral (DJ) Finanzas Estadu	5	4	3	12		4	4	4	12		7	
Módulu formasaun planeiamentu no orsamentasaun PFM	DJ Finanzas Estadu	5	4	3	12		4	4	4	12		7	
Akreditasaun sertifikadu Pratikante Kontabilidade	DJ Finanzas Estadu	5	4	3	12		4	4	4	12		7	
Orsamentu no análise fiskál	DJ Finanzas Estadu	5	4	3	12		4	4	4	12		7	
Módulu Formasaun ba frota no bens no	DJ Finanzas Estadu	4	3	3	10		3	3	3	9		6	
Abilidade téknika ba hakerek tékniku	DJ Finanzas Estadu	4	3	2	9		3	3	3	9		7	
Orsamentu PFM , pagamentu, kontabilidade no módulu formasaun relatóriu	DJ Tezoureiru	7	4	4	15		5	5	5	15		8	
Akreditasaun sertifikadu Pratikante Kontabilidade	DJ Tezoureiru	7	4	3	14		5	5	5	15		8	
Abilidade ba hakerek Padraun Tékniku no Manual sira	DJ Tezoureiru	7	5	4	16		5	5	5	15		8	
Formasaun avaliasaun	DJ Alfândega	10	8	9	27		7	7	7	21		12	
Formasaun padraun kontabilidade	DJ Reseita	5	4	4	13		4	4	4	12		6	
Módulu Formasaun: Planeiamentu no Orsamentasaun	Gabinete Avaliasaun	4	4	4	12		4	4	4	12		6	



Area xave ba formasaun	Departamentu /unidade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu		Longu Prazu to'o 2030	
	Dezempeñu no Orsamentu no Panielamentu												
<b>Ekonomía</b>		<b>9</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>23</b>	<b>2%</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>2%</b>	<b>14</b>	<b>2%</b>
Análize ekonómiku kona-ba proposta inisiativa iha submisaun ministériu nian	DJ Finansas Estadu	5	4	3	12		4	4	4	12		7	
Abilidade análize fiskál no Makro ekonomia	DJ Finansas Estadu	4	4	3	11		4	4	4	12		7	
<b>Análize dados</b>		<b>20</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>45</b>	<b>4%</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>43</b>	<b>4%</b>	<b>25</b>	<b>4%</b>
Formasaun tenki foka ba metódu manipula (uzu imparsial dados nian, objetivu ipóteze, técnica interpolasaun no estrapolasaun saun dados)	DJ Finansas Estadu	4	4	2	10		3	3	3	9		7	
Abilidade iha análize dados no predisaun dados	DJ Finansas Estadu	4	3	2	9		3	3	3	9		6	
Mellora abilidade analitika	DJ Reseita	5	4	4	13		4	4	4	12		6	
Abilidade kolesaun dados no kualitativu kuantidade	DJ Estatística	7	3	3	13		5	5	3	13		6	
<b>Alfandega</b>		<b>180</b>	<b>144</b>	<b>132</b>	<b>456</b>	<b>38 %</b>	<b>132</b>	<b>132</b>	<b>132</b>	<b>396</b>	<b>37%</b>	<b>216</b>	<b>32%</b>
Módlu Formasaun Alfandega MF	DJ Alfandega	100	80	59	239		75	75	75	225		120	
Formasaun iha Akordu no Tratadu sira	DJ Alfandega	10	8	10	28		8	8	8	24		12	
Formasaun ba brokers aduaneiru nian	DJ Alfandega	10	8	9	27		7	7	7	21		12	
Formasaun auditoria pos clearance	DJ Alfandega	10	8	9	27		7	7	7	21		12	
Formasaun ba mellora publikasaun informasaun no prosedementu aduaneiru	DJ Alfandega	10	8	9	27		7	7	7	21		12	





Area xave ba formasaun	Departamentu /unidade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu		Longu Prazu to'o 2030	
Formasaun sistema intelijénsia no ASYCUDA	DJ Alfândega	10	8	9	27		7	7	7	21		12	
Formasaun Raiu-X	DJ Alfândega	10	8	9	27		7	7	7	21		12	
Formasaun hodi identifika sasán perigu sira inklui droga	DJ Alfândega	10	8	9	27		7	7	7	21		12	
Formasaun iha análise risku no jestaun risku	DJ Alfândega	10	8	9	27		7	7	7	21		12	
<b>Auditoria Fiskalidade</b>		<b>52</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>117</b>	<b>10 %</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>32</b>	<b>106</b>	<b>10%</b>	<b>50</b>	<b>7%</b>
Formasaun Kontribuinte Auditoria	DJ Reseita	5	4	4	13		4	4	4	12		6	
Formasaun Lei Tributária Petróliu	DJ Reseita	5	4	4	13		4	4	4	12		6	
Módulu formasaun Fiskál no PFM ( <i>Public Financial Management</i> )	DJ Reseita	5	4	4	13		4	4	4	12		6	
Formasaun Lei Tributária Doméstika	DJ Reseita	5	4	4	13		4	4	4	12		6	
Abilidade Formasaun Kumprimentu Kontribuinte	DJ Reseita	5	4	4	13		4	4	4	12		6	
Abilidade investiga	Gabinete Auditoria Interna	4	2	2	8		2	2	2	6		2	
Estatística													
Módulu formasaun estatística	DJ Estatística	8	4	4	16		5	5	4	14		6	
Akordu parseria ba Formasaun no Kapasitasaun ho Ajénsia Estatística sira seluk	DJ Estatística	8	3	3	14		5	5	3	13		6	
Abilidade Hakerek Relatóriu Estatística	DJ Estatística	7	4	3	14		5	5	3	13		6	
<b>Servisu Korporativu</b>		<b>26</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>72</b>	<b>6%</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>18</b>	<b>70</b>	<b>6%</b>	<b>41</b>	<b>6%</b>



FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)

Area xave ba formasaun	Departamentu /unidade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu		Longu Prazu to'o 2030	
Módulu planeiamentu: Pagamentu, Aprovizionamentu no Jestaun kontratu, Bens no Jestaun Frota.	DJ Servisu Korporativus	3	4	2	9		3	3	2	8		5	
Kompeténsia Jestaun Rejistu Arkivamentu	DJ Servisu Korporativus	3	3	2	8		3	3	2	8		5	
Hakerek no disemina orientasaun, regulamentu no Padraun Prosedementu Operasaun	DJ Servisu Korporativus	3	3	2	8		3	3	2	8		4	
Padraun Atendementu Kliente	DJ Servisu Korporativus	3	2	2	7		3	3	1	7		4	
Formasaun Jestaun Fasilidade Edifisiu	DJ Servisu Korporativus	3	2	2	7		3	3	1	7		4	
Jestaun Bens, Kontratu, Aprovizionamentu	DJ Servisu Korporativus	2	2	2	6		2	2	1	5		4	
Administrasaun													
Formasaun Administrasaun Publika P	Gabinete ezeutivu	3	3	1	7		2	2	2	6		6	
Formasaun Estratéjia Investimentu , Gastus Fiskais no Projesaun Fundus no Jestaun Risku Investimentu	Unidade Administrasaun Fundu Petróliu	1	5	5	11		3	3	3	9		5	
Programa tékniku /Abilidade Hakerek Proposta Projetu	Unidade Parseria Públiku-Unidade	5	2	2	9		4	4	4	12		4	
<b>Jestaun Rekursu Umanus</b>		<b>10</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>26</b>	<b>2%</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>27</b>	<b>2%</b>	<b>11</b>	<b>2%</b>
Formasaun iha Kuadru kompeténsia, Dezena no Análize Traballu	Unidade Rekursu Umanus	6	5	3	14		5	5	5	15		5	



Area xave ba formasaun	Departamentu /unidade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu		Longu Prazu to'o 2030	
Formasaun iha Kuadru Akreditasaun (Draft, implementa no avalia kapasitasaun funsionáriu hodi dezenvolve programa ba formasaun iha area sira ne'ebé nesesária )	Sentru Kapasitasaun Jestaun Finansas Públiku	4	4	4	12		4	4	4	12		6	
<b>Informasaun teknolojia</b>		<b>16</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>31</b>	<b>3%</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>28</b>	<b>3%</b>	<b>15</b>	<b>2%</b>
Formasaun iha infraestrutura server no sistema informasaun	Unidade Informasaun Jestaun Finansas Integradu	7	3	3	13		7	3	3	13		7	
Monitoramentu no avaliasaun													
Abilidade avaliasaun no monitoramentu	Unidade Jestaun Parseiru Dezenvolvimentu	6	3	2	11		3	3	3	9		5	
Formasaun iha Avaliasaun, Análize Relasaun no Impaktu sira	Gabinete Koordinasaun Asisténsia Técnica	3	2	2	7		2	2	2	6		3	
<b>Komunikasaun</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1%</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>1%</b>	<b>3</b>	<b>0%</b>
Formasaun Komunikasaun Organizasionál	Gabinete Informasaun & Komunikasaun	3	2	1	6		2	2	2	6		3	
<b>Legál</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1%</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>6</b>		<b>3</b>	
Abilidade redasaun jurídika	Gabinete Jurídiku	3	2	1	6		2	2	2	6		3	
<b>Bolsu estudu</b>		<b>21</b>	<b>120</b>	<b>111</b>	<b>252</b>	<b>21 %</b>	<b>80</b>	<b>70</b>	<b>69</b>	<b>219</b>	<b>20%</b>	<b>211</b>	<b>31%</b>



Area xave ba formasaun	Departamentu /unidade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu		Longu Prazu to'o 2030	
Bolsu estudu ba ekonomia	DJ Finansas Estadu	0	4	7	11		0	0	0	0		11	
Grau kontabilidade (Graduasaun no Pos-Graduasaun)	DJ Tezoureiru		20	20	40		15	15	15	45		30	
Bolsu estudu ba aduaneiru	DJ Alfândega	10	20	10	40		10	5	5	20		10	
Bolsu estudu ba tributasau	DJ Reseita	9	11	20	40		15	15	15	45		35	
Bolsu estudu ba auditoria	DJ Reseita	0	20	20	40		15	10	10	35		20	
Bolsu estudu ba estatística	DJ Estatística	0	20	20	40		20	20	20	60		50	
Bolsu ba kadeia fornecimentu no Jestaun Lojística	DJ Servisu Korporativus	0	3	3	6		2	2	2	6		6	
Bolsu estudu ba JRU	Unidade rekursu umanu	0	5	5	10		3	3	2	8		5	
Bolsu estudu ICT	Unidade Informasaun Jestaun Finanseiru Integradu	2	10	6	18		0	0	0	0		30	
Bolsu estudu ba Lei komersiál no Fiskál	Gabinete jurídiku	0	7	0	7		na	na	na	na		14	

Dezenvolvimentu abilidade jeral\* (hanesan klasifika no apresenta ona husi Ministériu Finansas):

Formasaun no abilidade jeral	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu		To'o 2030 Longu prazu	
Abilidade MS Office	100	100	100	300	10%	75	75	50	200	14%	200	17%
Abilidade jestaun projetu	40	30	20	90	3%	30	20	10	60	4%	30	3%
Abilidade jestaun no lideransa	53	100	100	253	8%	50	50	50	150	11%	150	13%
Formasaun ba formadór tékniku (ToT))	20	20	10	50	2%	10	10	10	30	2%	30	3%
Abilidade hakerek relatóriu no negósiu	200	200	100	500	17%	100	50	50	200	14%	150	13%
Abilidade hakerek minuta no halo nota	50	30	20	100	3%	20	20	20	60	4%	30	3%
Formasaun ba kódiu konduta no étika	200	200	100	500	17%	100	50	50	200	14%	200	17%
Abilidade jestaun prioridade no tempu	200	200	100	500	17%	100	50	50	200	14%	150	13%
Abilidade peskiza	50	30	20	100	3%	20	20	20	60	4%	30	3%
Abilidade diversidade	200	200	100	500	17%	100	50	50	200	14%	150	13%
Abilidade lingua	35	35	30	100	3%	20	20	20	60	4%	60	5%

\*favór nota katak dadus ne'e re-klasifikadu ona ba análise nivel ansional bazeia ba kategoria formasaun nasional

### Kompozisaun ba formasaun

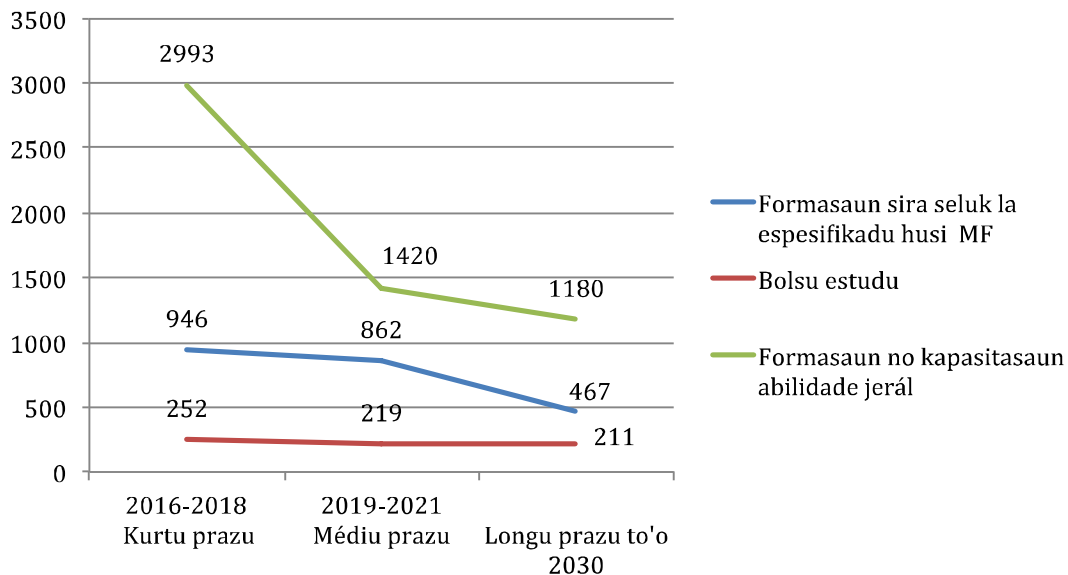
Dezenvolvimentu abilidade báziku inklui formasaun ne'ebé mosu através bolsu estudu no meius formasaun sira seluk. Ministériu la fornese dados konfiável kona-ba saida mak inklui ona iha meius formasaun seluk ou iha liafuan seluk oinsa maka formasaun ne'e bele hala'o ba programa sira ne'e (e.z. dezenvolvimentu profesional, edukasaun vokasional nst.) entaun dados ne'e hasai tiha ona husi relatoriu ne'e. Maibé, dados ba formasaun liu husi bolsa-estudu fornese ho lolos, hanesan apresenta iha kraik ne'e.

Area xave ba formasaun	2016-2018 Kurtu prazu	Lisensiatura	Mestradu	Dezenvolvimentu profisionál
Bolsu estudu	252			
Bolsu estudu ba ekonomia	11	9	2	
Grau kontabilidade (Graduasaun no Pos-Graduasaun)	40	34	6	
Bolsu estudu ba aduaneiru	40	34	6	
Bolsu estudu ba tributasaun	40	34	6	
Bolsu estudu ba auditoria	40	34	6	
Bolsu estudu ba estatística	40	34	6	
Bolsu ba kadeia fornecimentu no Jestaun Lojística	6	5	1	
Bolsu estudu ba JRU	10	8	2	
Bolsu estudu TKI	18	15	3	
Bolsu estudu ba Lei komersial no Fiskal	7	na	na	na

### Mudansa iha nesesidade abilidade tuir tempu

Apresenta iha kraik ne'e mak mudansa iha nesesidade formasaun tuir tempu ne'ebé indika nesesidade formasaun boot liu ba kurtu prazu, ho kontinuasaun diminuisaun iha formasaun durante médiu no longu prazu. Esplikasaun razoável bele mos ho abilidade no koñesimentu ne'ebé hetan husi ninia funsionáriu sira iha tinan hirak mai, MF bele taka ninia lakuna abilidade balu no hala'o operasaun ho efetivu. Maski nune'e atu kompreende tomak razaun ba nesesidade tendénsia formasaun nian, konsultasaun liután presiza halo ho MF.

Númeru vaga ba formasaun



### Nesesidade krítiku ba abilidade

Kapasidade iha Jestaun Finansas Públika (JFP) fundamentál ba Ministériu Finansas no ba funsionáriu finansas iha ministériu no ajénsia sira seluk. Ida ne'e nesésáriu atu rekursu finanseiru Timor-Leste nian jere ona iha forma ne'ebé transparente no responsável. MF planeia hela hodi implementa programa intensivu ida kona-ba iniciativa dezvoltamentu kapasidade sira iha area krítiku sira hanesan planeiamentu, orsamentu, sistema pagamentu no jestaun bens, no relatóriu kontabilidade no finanseiru ba tinan tolu oin mai, bazeia ba análise nível kapasidade husi teste diagnóstiku ne'ebé hala'o iha 2015 no planu hirak ne'e ba 2016. MF antisipa katak profesionais JFP hotu (Konforme identifika ona iha Dekreitu Lei No.7/2015 iha 22 Abril 2015) sei presiza hetan akreditasaun ba iha kompeténsia relevante JFP iha médiu prazu. Akreditasaun bele asumi ho forma profisionál ne'ebé hanesan ho Sertifikadu Kontabilidade Prátika (SKP) ka liuhusi enkuadramentu kualifikasaun nasional iha kualifikasaun vokasional husi Institutu Nasional Dezenvolvimentu Mão de Obra (INDMO).

MF indika tiha ona katak difisil liu hodi rekruta ema sira iha area sira mak hanesan ekonómia, direitu fiskál, alfandega, rekursu umanu, especialista JFP, planeiamentu, programadorés sistema informasaun no analista sistema, jestaun frota, auditoria no impostu.

### Organizasaun doador sira

MF simu/simu ona apoiu husi organizasaun sira tuirmai ne'e:

- Apoiu orsamentál direitu (Uniaun Europeia) ba assisténsia téknika, formasaun no workshops.
- Organizasaun Alfandega Mundiál.

### Problema sira relacionadu ba dezvoltimentu abilidade

MF indika tiha ona katak rekrutamentu funsionáriu sira laho deskrisaun servisu halo ida ne'e difikuldade tebes hodi identifika nesesidade formasaun rekursu umanus. Funsionáriu sira ne'ebé koloka iha perfíl servisu/area servisu la relevante ho sira-nia estudu no kualifikasaun. Ida ne'e halo difikuldade tebes ba kapasitasaun tanba abilidade sira ne'ebé iha la relaciona ba area ne'ebé formasaun komplementár presiza fornese. Kapasidade rekursu umanus funsionáriu sira nian mós presiza atu hasa'e, tanba ida ne'e esensiál ba hirak ne'ebé envolve iha dezvoltimentu rekursu umanus atu iha kompeténsia espesializada ne'ebé relevante hodi atinji rezultadu nesesáriu tuir ho objetivu dezvoltimentu rekursu umanus.

### 2.25. KOMISAUN FUNSAUN PÚBLIKA (CFP)

Komisaun Funsau Públika responsável hodi reforsa kapasidade funsionáriu públiku nian liuhusi dezvoltimentu servisu governu ne'ebé justu, efisiente no efikaas, apoiu husi padraun profesionalizmu ne'ebé aas ho hanoin atu kontinua hadi'a jestaun organizasionál no rekursu umanu iha administrasaun públika.

Konforme apresenta ona iha Planu Anuál 2015 (livru 2) KFP iha maizmenus funsionáriu 342, kompostu husi funsionáriu permanente 226, no pozisaun dirasaun no lideransa iha 40 no projeta ona funsionáriu 76 ba 2016-2018.

KFP trasa tiha ona area sira tuirmai ne'e, ne'ebé sira hakarak atu hala'o formasaun ba sira-nia pesoál no funsionáriu sira iha servisu administrasaun públiku ne'ebé luan. Favór nota katak KFP fornese tiha ona dadus numérika relaciona ba area formasaun nian, maski nune'e iha preokupasaun relaciona ba dadus no tanba ida ne'e seidauk tama iha relatóriu ida ne'e. Tentativa halo ona hodi klarifika preokupasaun maibé laho oportunidade ba konsultasaun foun ba prosesu ne'e seidauk bele konklui.

Moderniza prosesu rekrutamentu, selesaun no promosaun hosi emprega ema ne'ebé ho kompeténsia adekuaadu iha kada pozisaun	KFP servisu hamutuk ho Institutu Nasionál Administrasaun Públika (INAP) hodi desenvolve padraun, rekursu no fó formasaun ba sira ne'ebé foin rekruta.
Implementa sistema avaliasaun dezempeñu ne'ebé aliña ba deskrisaun servisu/ka planu servisu	KFP servisu hamutuk ho Institutu Nasionál Administrasaun Públika (INAP) hodi desenvolve no divulga Sistema Jestaun Avaliasaun Dezempeñu ba pozisaun sira hotu, liuliu ba pozisaun Diretor/Xefe no funsionáriu sira hotu.
Desenvolve kódigu ba prátika étiku iha administrasaun públika no medida hasoru hahalok ne'ebé la apropiadu	KFP servisu hamutuk ho Institutu Nasionál Administrasaun Públika (INAP) hodi desenvolve no implementa formasaun ba area investigasaun no dxiplina iha fatin serbisu ba inspesaun unidade no funsionáriu rekursu umanus (preparasaun ba polítika delegasaun no futuru descentralizasaun).



Asegura katak funsionáriu públiku sira hot-hotu hatene sira-nia konduta profisionál no hahalok tuir lei funsaun públika	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KFP servisu hamutuk ho Institutu Nasionál Administrasaun Públika (INAP) hodi dezenvolve programa formasaun obrigatóriu ba funsionáriu sira hotu kona-ba kódigu étika; no</li> <li>- KFP servisu hamutuk ho INAP hodi avalia formasaun indusaun kona-ba kódigu étika ne'ebé apropriadu ba funsionáriu foun sira.</li> </ul>
Dezenvolve kuadru kompeténsia ba jestaun no lideransa ne'ebé aplikavel ba entidade administrasaun públika	KFP servisu hamutuk ho Institutu Nasionál Administrasaun Públika (INAP) no dezenvolvimentu parseria hodi hala'o formasaun ba programa jestaun no lideransa. Ne'e asegura katak estratéjia no programa dezenvolvimentu ba lideransa no jestaun ne'ebé qualidade no relevánsia.
Jerente RU presiza hasa'e kapasidade hodi lidera mudansa no implementa polítika no reforma iha administrasaun públika	KFP servisu hamutuk ho Institutu Nasionál Administrasaun Públika (INAP) no dezenvolve programa formasaun ne'ebé adekuada ba dezenvolvimentu kapasitasaun jerente rekursu umanus nian.
Kada ministériu iha planu dezenvolvimentu rekursu umanus ne'ebé konsentra ba dezenvolvimentu organizasaun no kapasitasaun	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KFP fornese rekursu, instrumentu, formatu no formasaun hodi apoiu kada ministériu hodi dezenvolve análise nesesidade formasaun no Planu Dezenvolvimentu Rekursu Umanus (DRU); no</li> <li>- KFP servisu hamutuk ho Institutu Nasionál Administrasaun Públika (INAP) hodi identifika oportunidade sira no formasaun parseria DRU ne'ebé apoiu mudansa karreira iha administrasaun públika (nasionál no internasionál).</li> </ul>
Hala'o avaliasaun ba programa bolsu estudu husi Governu Timor-Leste nian ne'ebé kompreensivu hodi hasa'e relasaun ne'ebé importante ba estratéjia rekursu umanus (planeiamentu iha fatin serbisu)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KFP servisu hamutuk ho instituisaun sira seluk (liuliu INAP no SEFI) hodi hala'o revizaun kona-ba sistema bolsu estudu hodi asegura ligasaun ho planeiamentu estratéjiku forsa traballu no oportunidade partisipasaun hanesan ba ema hot-hotu inklui feto no grupu sira ne'ebé la representadu; no</li> <li>- KFP serbisu hamutuk ho governu hodi asegura rezultadu no kualifikasaun bolsu estudu sira ne'ebé rejista ona iha Sistema Informasaun Jestaun Programa (SIJP).</li> </ul>
Asegura liña ministeriais iha asesu ba SIJP iha sira-nia departamentu rekursu umanus no uza sistema ida ne'e hodi jere prosesu servisu rekursu umanus hotu	Formasaun programa ba sira ne'ebé uza Sistema Informasaun Jestaun Programa (SIJP).
Aumentu númeru partisipasaun feto nian iha pozisaun jestaun no lideransa	KFP servisu parseria ho INAP hodi dezenvolve no implementa formasaun jestaun no lideransa ba feto sira.
Implementa sistema avaliasaun dezempeñu bazeia ba rezultadu dezempeñu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KFP análise nesesidade formasaun ba funsionáriu sira hotu hodi dezenvolve planu DRH hodi hatán ba lakuna abilidade instituisaun sira nian; no</li> <li>- Implementa programa dezenvolvimentu no</li> </ul>

aliñadu ho deskrisaun serbisu no/ka planu serbisu.	monitorizasaun hodi hamosu lideransa sira iha KFP.
--	--

### Nesesidade krítiku ba formasaun

KFP indika tiha ona katak formasaun ba funsionáriu administrasaun públiku presiza estruturadu tuir ho serbisu/grau pozisaun. KFP rekomenda formasaun iha areas sira tuirmai ne'ebé bele estruturadu no adekuaadu ba tipu serbisu diferente no serbisu/grau pozisaun.

- Serbisu ba kliente sira
- Jestaun ba an rasik
- Jestaun serbisu (jere no dezenvolve relasaun servisu)
- Jestaun rekursu umanus
- Jestaun ba konflitu
- Onestidade no integridade pesoál
- Jestaun ba risku
- Rezolve problema, dezenvolve abilidade hanoin kritiku
- Lideransa, planeiamentu no estratéjia
- Komunikaun efetivu no negosiasaun
- Servisu-hamutuk no servisu iha ekipa
- Fiar-an, fleksibilidade no reziliénsia

KFP hetan apoiu husi organizasaun doador sira tuirmai:

- Apoiu bilaterál husi Governu Brazíl
- Apoiu liuhusi Komité Nasionál Edukasaun (MNEC) ho Singapura no Governu Nova Zelândia
- Apoiu bilaterál ho Institutu Nasionál Administrasaun Públika (INAP) Portugal (kursu jerente nivél aas)

### Problema sira relasionadu ba dezenvolvimentu abilidade

- Atu bele jere formasaun dezenvolvimentu forsa traballu no atividade sira iha setór administrasaun públiku, KFP hakarak atu serbisu hamutuk ho FDCH no sai parte konsellu FDCH, nune'e KFP bele hetan orsamentu balu hodi jere atividade sira relasiona ba dezenvolvimentu rekursu umanus. Atividade sira inklui
  - Regime asisténsia ba estudu;
  - Prémio ba funsionáriu públiku sira ne'ebé exelente;
  - Atividade peskiza;
  - Avaliasaun no monitorizasaun ba implementasaun política iha area dezenvolvimentu no formasaun;
  - Konsultasaun finanseiru no koordinasaun entre instituisaun públiku ne'ebé responsabiliza ba kapasitasaun ba funsionáriu administrasaun públiku;

- Grupu fórum mensál husi jestór rekursu umanus hodi diskuti no fahe informasaun kona-ba polítika no prátika jestaun rekursu umanus iha administrasaun públika; no
  - Atividade sira seluk inklui hakbiit funsionáriu atu sira bele hala'o sira-nia knaar ho forma efikaas, efetivu no responsável.
- 
- Asuntu sira seluk ne'ebé subliñadu husi KFP katak Timoroan sira ne'ebé talentozu bele ko'alia Inglés no Portugés, iha koñesimentu téknika ba area legál, polítika, rekursu umanus no teknolojia informasaun prefere atu servisu ho ajénsia internasionál no lokál duke servisu ba governu. Ida ne'e dalaruma tanba saláriu kompetitivu ne'ebé oferese husi ajénsia sira kompara ho padraun saláriu jerál servisu públiku nian.

## 2.26. MINISTERÍU NEGÓSIU ESTRANJEIRU NO KOOPERASAUN

Ministériu Negósiu Estranjeiru no Kooperasaun responsabiliza ba mantein relasaun diplomátiku ho kuaze nasaun 100 inklui hirak ne'ebé ho embaixada ka representante iha Dili, Austrália, Xina, Cuba, Uniaun Europeia, Indonézia, Irlanda, Japaun, Korea do Sul, Filipina, Portugal, Tailândia, no Estados Unidos Amerika. Timor-Leste iha embaixada iha Bankoke, Beijing, Bruxelas, (ba Uniaun Europeia), Kamberra, Jenebra (hamutuk ho Misaun ba Nasoins Unidas iha Jenebra), Havana, Jakarta, Kuala Lumpur, Lizboa, Manila, Maputu, São Paulo, Soul, Tokyo, Santa See (Vatikanu) no Washington. Timor-Leste asina no ratifika tiha ona konvensaun direitu prinsipál hotu no tratadu sira seluk ne'ebé agora eziji implementasaun nesesáriu ba política no lei nasionais hodi kumpri obrigasaun tratadu internasionál. Jestaun no manutensaun relasaun diplomátika armoniozu ho nasaun oioin, orgaun internasionál no parte interesante sira eziji esforsu ida ne'ebé significativu ba parte husi ministériu nian. Planu Dezenvolvimentu Estratéjiku (PDE) 2011-2030 defini tiha ona metas oioin ba ministériu hodi alkansa iha kurtu, médiu no longu prazu. Entre metas hirak ne'e, iha intensaun atu iha pelumenus embaixada internasionál 30 ate 2030 no ba Ministériu Negósiu Estranjeiru dezempeña papél krusiál hodi atrai investimentu negósiu no serbisu ba Timor-Leste nu'udar zona ba serbisu finanseiru no teknolojia informasaun ate 2020. Atu jere no fluksu traballu ne'ebé krese no alkansa metas hirak ne'e, ministériu presiza kompleta ho funsionáriu competente ne'ebé bele ezejuta responsabilidade ne'ebé atribui ba ho forma efikaas no efisiente.

Hanesan apresenta ona iha Planu Anuál Timor-Leste 2015 (Livru 2) Ministériu Negósiu Estranjeiru no Kooperasaun relata ona iha total funsionáriu 438, kompostu husi funsionáriu permanente 181, pozisaun jestaun no lideransa 91, vaga 103 iha ne'ebé rekrutamentu la'o hela no projeta ona funsionáriu adisionál 63 ba período 2016-2018.

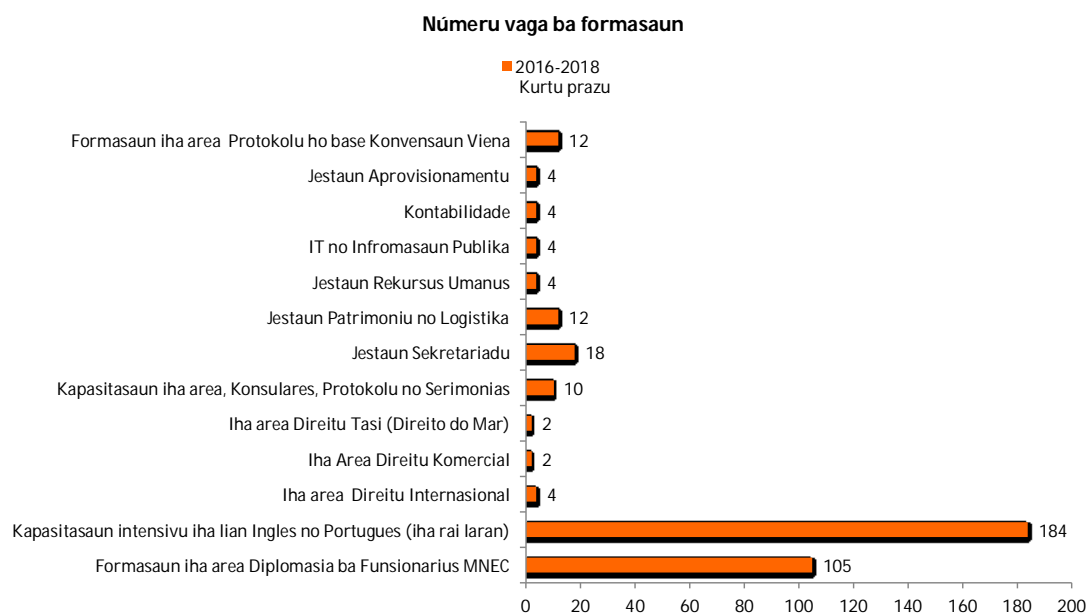
Ministériu Negósiu Estranjeiru no Kooperasaun identifika tiha ona nesesidade area formasaun sira tuirmai hodi kapasita abilidade no kompeténsia ba implementasaun program prioridade aliñadu ba metas dezenvolvimentu estratéjiku.

- Formasaun iha area Diplomasia ba Funsionarius MNEC
- Kursu lingua Portugés no Inglés
- Jestaun administrasaun
- Jestaun rekursu umanu
- Administrasaun públiku - jestaun bens, lojístiku
- Jestaun teknolojia informasaun
- Finansas/kontabilidade
- Aproxionamentu
- Asuntu konsulares
- Formasaun iha area Protokolu ho base Konvensaun Viena
- Lei (Direitu Internasionál, Direitu Komersial no Direitu Tasi/Mar)
- Ministériu konsidera nesesidade area formasaun kontinuu sira tuirmai ba dezenvolvimentu rekursu umanus iha Ministériu Negósiu Estranjeiru no Kooperasaun.

<b>Nesiedade krítiku ba formasaun kontinua</b>	
Formasaun iha area Diplomasia	Atu fornese ba diplomatas participantes sira formasaun ida sólida no aktualizasaun ba grupos oi-oin iha matéria nebe relevante ho kareira diplomata sira. Nune mos atu prepara no aumenta konhesimentu nebe adequadu ba diplomatas sira iha área diplomasia no relasoes internacionais no área seluk ho kapasidade naton atu bele koloka sira ba estrangeirus.
Direitu Internasional, Direitu Komersial no Direitu Tasi/Mar	Habelar konhesimentu nebe adequadu ba funsionarius sira iha kuestaun. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Direitu internacional</li> <li>- Direitu komersial nune mos merkadu internacional ba benefisiu Pais nian</li> <li>- Direitu Tasi hodi responde ba necessidade interna no ekstena Pais nian, nune mos defende soberania no interesse nacional iha nível nacional no nune mos internacional.</li> </ul>
Kursu intensivu Inglés	Atu mellora komunikasaun ho parte interesante, tantu eskrita no verbál, jere relasaun internasionál (no eventu sira) funsionáriu sira presiza iha abilidade lingua Inglés ne'ebé forti. Abilidade lingua Inglés bele tulun fasilita servisu diáriu funsionáriu no ezejuta knaar ne'ebé bele envolve lee, hakerek no ko'alia iha Inglés.
Jestaun rekursu umanus	Ekipa jestaun rekursu umanus iha ministériu presiza entende ho kompreensivu ba elementu hotu estratéjia rekursu umanus no implementasaun nian – identifikasaun nesiedade, análise avaliasaun nesiedade, tékniku rekrutamentu, aprendizajen no dezvoltamentu (hasa'e kapasidade) ba jestaun no pozisaun tékniku.
Kontabilidade no jestaun finanseiru	Ministériu konsidera formasaun ba kontabilidade no jestaun finanseiru, la'ós importante de'it ba funsionáriu sira mak iha Timor-Leste maibé mós ba funsionáriu diplomátiku sira iha embaixada sira iha rai liur. Koñesimentu iha area ida ne'e importante hodi hatán ba diferente nesiedade finanseiru/nesiedade kontabilidade Embaixada nian iha rai liur no jere orsamentu embaixada nian (MNEK)
Formasaun jestaun protokolu	Funsionáriu ministériu presiza preparadu hodi ezerse sira-nia knaar relasiona ba asuntu prátika no protokolu. Koñesimentu iha area ida ne'e mós importante atu bele tau-matan ba Ministériu sira seluk hodi organiza eventu boot iha nasaun ne'e.

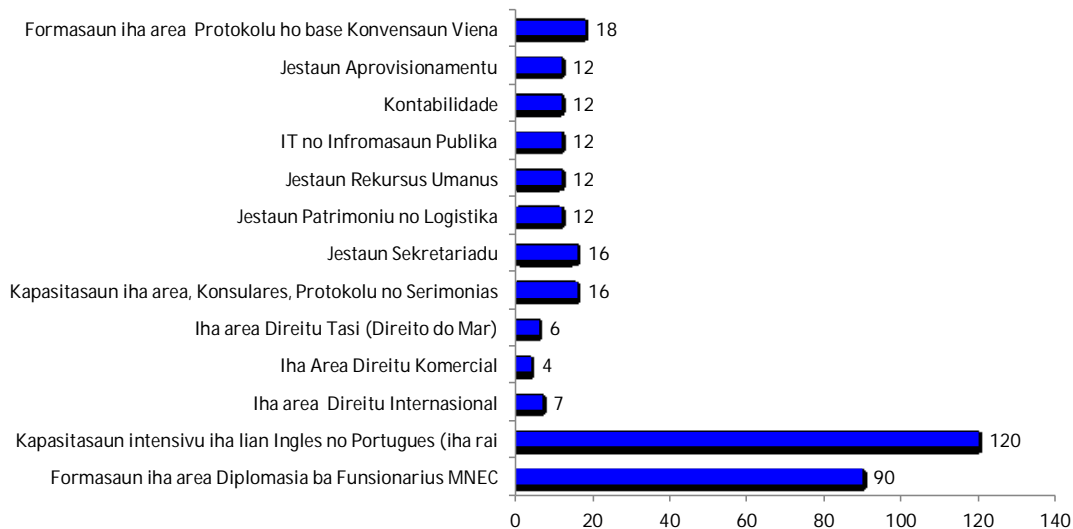
Ministériu hetan pergunta atu komenta kona-ba area sira ne'ebé sira hetan difikuldade liu hodi rekruta ema ho abilidad nesesáriu ka falta ema ho kualifikasaun adekuadu ne'ebé disponívél. Ministériu informa tiha ona katak difikuldade boot liu hodi mak hetan ema ho abilidad adekuadu ba elaborasaun, korrespondénsia, no abilidad sufisiente hodi análise no interpreta dokumentu no lei sira. Dezde 2001, ministériu esperiénsia tiha ona katak funsionáriu rekrutadu iha koñesimentu mínimu iha lingua Portugés no Inglés, tanba ne'e ministériu presiza kontrata peritu estrangeiru no asesór sira hodi fornese apoiu ba area ida ne'e. Ida ne'e halo funsionáriu sira depende aas liu ba asesór/konsultór/tradutór sira.

Distribuisaun kandidatu sira tuirmai sei hetan formasaun tuir area formasaun ne'ebé presiza (vaga formasaun) durante kurtu, médiu, no longu prazu. Kurtu prazu fornese previzaun ba nesesidade formasaun ba tinan tolu mai husi 2016-2018, médiu prazu ba tinan tolu mai 2019-2020 no nesesidade formasaun longu prazu ba 2021-2030.



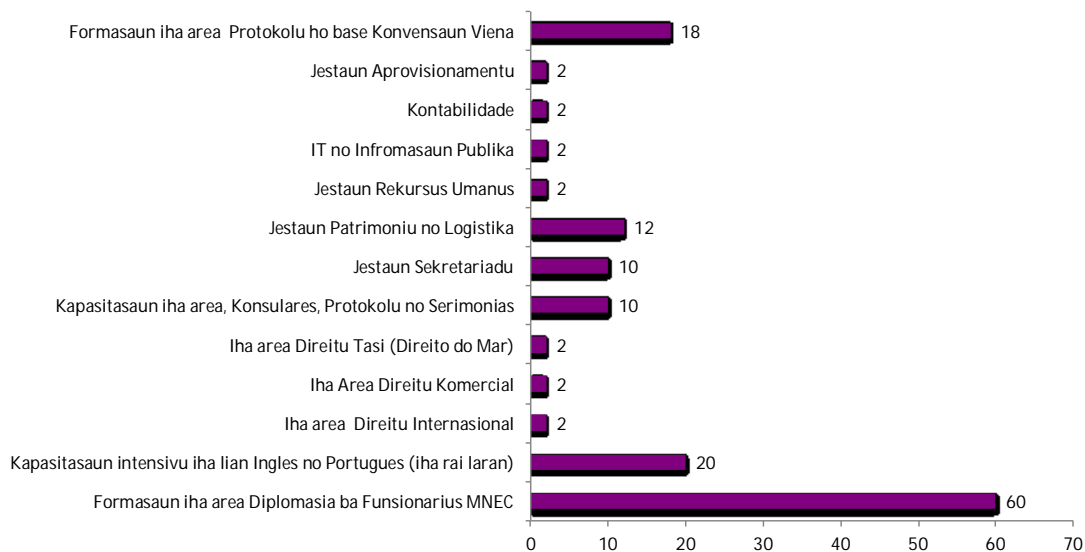
### Númeru vaga ba formasaun

■ 2019-2021  
Médiu prazu



### Númeru vaga ba formasaun

■ Até 2030  
Lomgu prazu



Formasaun/formasaun area abilidade	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 Mediu prazu		Longu prazu to'o 2030	
Formasaun iha area Diplomasia ba Funsionarius MNEC	45	35	25	105	28,77%	40	30	20	90	27%	60	41,67%
Kapasitasaun intensivu iha lian Ingles no Portugues (iha rai laran)	184	184	184	184	50,41%	50	40	30	120	36%	20	13,89%
Iha area Direitu Internasional		2	2	4	0,55%	2	4	1	7	2%	2	1,39%
Iha Area Direitu Komercial		2	1	2	0,55%	1	1	2	4	1%	2	1,39%
Iha area Direitu Tasi (Direito do Mar)			2	2	0,55%	2	2	2	6	2%	2	1,39%
Kapasitasaun iha area, Konsulares, Protokolu no Serimonias	2	4	4	10	2,74%	4	6	6	16	5%	10	6,94%
Jestaun Sekretariadu		18		18	4,93%	4	4	8	16	5%	10	6,94%
Jestaun Patrimoni no Logistika		4	4	12	3,29%	4	4	4	12	4%	12	8,33%
Jestaun Rekursus Umanus		2	2	4	1,10%	4	4	4	12	4%	2	1,39%
IT no Infomasaun Publika		2	2	4	1,10%	4	4	4	12	4%	2	1,39%
Kontabilidade		2	2	4	1,10%	4	4	4	12	4%	2	1,39%
Jestaun Aprovisionamentu		2	2	4	1,10%	4	4	4	12	4%	2	1,39%
Formasaun iha area Protokolu ho base Konvensaun Viena		6	6	12	3,29%	6	6	6	18	5%	18	12,50%

Ida ne'e klaru katak area formasaun nian aliña ho objetivu no agenda ministériu nian ne'ebé hodi estabese no implementa política iha area sira ne'ebé relaciona ba diplomasia no kooperasaun instituisional, funsaun konsuladu no promosaun interesse Timoroan sira nian iha rai liur. Nesesidade formasaun iha area sira hanesan asuntu konsulár, asuntu igualidade jéneru, jestaun protokolu, no lingua Inglés importante ba ministériu tanba ninia relasaun ho parte interesadu estranjeiru; no formasaun iha area espesializadu sira seluk mak hanesan finansas/kontabilidade, IT, jestaun bens, lojística no seluk tan esensial ba governasaun diak no prátika negósiu. Ministériu apresenta tiha ona nesesidade ne'ebé konsistente ba aumenta abilidade boot liu iha area esensial no elementár durante kurtu to'o médiu prazu. Ida ne'e indika ministériu nia intenssaun hodi tranzmiti koñesimentu no kapasita abilidade funsionáriu sira nian iha nivél hot-hotu atu fó kbiit ba sira hodi dezempeña knaar ne'ebé fó ho efeitivu, molok muda konsentrasaun ba formasaun espesializadu iha area espesifika ba longu prazu. Nesesidade formasaun aas liu iha indusaun, étika, protokolu no administrasaun iha kurtu to'o médiu prazu signifika nesesidade hodi kapasita kompeténsia funsionáriu sira nian iha area operaun bázika ne'ebé bele estabese ba kapasitasaun aas liu no abilidade konjuntu iha tinan tuirmai. Envolvimentu ministériu nian ho parte interesadu no eventu sira, kursu iha lingua Inglés no Portugés bele tulun funsionáriu sira atu funsiona independente liu no hamenus dependensia ba peritu estranjeiru no asesór sira, ne'ebé identifika tiha ona hanesan obstákulu ba ministériu.

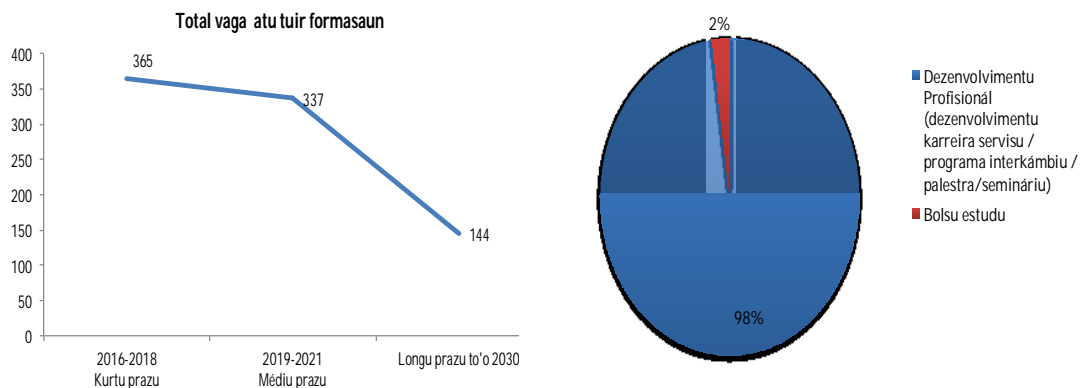
### **Mudansa iha nesesidade formasaun tuir tempu**

Karik ita aumenta número kandidatu nian (ka pozisaun formasaun) atu forma iha area abilidade hot-hotu ne'ebé presiza ba kurtu prazu, médiu prazu, no longu prazu, tendénsia hatudu redusaun tun maka'as loos iha total número pozisaun formasaun nian ba períodu ida ne'e. Ba FDCH ida ne'e representa nesesidade urjente hodi distribui fundu sira ho relativa ba tinan tolu mai 2016-2018, no tuir ho tinan tolu konsekutivu 2019-2021, to'o ikusmai diminui gradualmente iha 2022 ba oin. Maski nune'e, ida ne'e bazeia ba hipóteze ne'ebé organizaun doador sira seluk kontinua hodi apoiu formasaun iha proporsaun ne'ebé hanesan, tanba ida ne'e la loos iha futuro nune'e FDCH nia kontribuisaun bele depende tebes kona-ba tempu ne'ebé nesessita ba aumenta ka diminui finansiamentu hodi atende lakuna finansiamentu.



Husi dadus ne'ebé disponivel no difisil atu halo predisaun no kompara montante fundus absolutu ne'ebé bele presiza koloka iha kurtu no médiu prazu tanba ida ne'e depende ba kompozisaun (tipu formasaun) no kustu formasaun nian, ezemplu, workshop ba dezvoltamentu profisionál bele menus liu duke kustu ba lisensiatura.

Kompozisaun ba nesesidade formasaun sujere katak ministériu planeia atu dezvoltave maioria abilidade funsionáriu nian liuhusi programa dezvoltamentu profisionál mak hanesan formasaun iha serbisu-fatin, programa interkámniu, workshops no semináriu. Ne'e implika konsiderasaun sei presiza atu fó ba tipu programa dezvoltamentu profisionál saida mak seleionadu ba area formasaun ida-idak ne'ebé adekuaadu no aplikavel ba natureza formasaun ne'ebé presiza hanesan lei, jestaun no lideransa.



### Nesesidade krítiku ba formasaun

Ministériu ne'e konsidera area formasaun sira tuirmai importante tebes ba sira-nia operaun:

- Formasaun iha area diplomasia: Formasaun ida ne'e importante tanba liu kursu diplomasia funsionáriu sira sei komprende sira-nia area servisu ne'ebé relevante no oinsá kontribui ba programa no atividade sira hotu ministériu nian. Iha tempu hanesan, ida ne'e mós fornese oportunidade ba ministériu hodi komprende esperiénsia servisu anteriór no espozisaun funsionáriu sira nian iha area servisu ne'ebé relevante.
- Kursu intensivu lian Inglés: kursu ne'e importante hodi hasa'e abilidade iha komunikaun ho ajensia internasionál sira. Ida ne'e inklui hakerek, koalio no komprende lian Inglés.
- Jestaun rekursu umanus: Formasaun ida ne'e importante ba funsionáriu RU hodi hatene tipu rekursu umanus saida maka ministériu presiza, oinsá atu rekruta funsionáriu sira bazeia ba nesesidade no oinsá atu kria kapasitasaun ba funsionáriu sira, la'ós de'it iha pozisaun jestaun maibé mós funsionáriu tékniku nune'e sira bele halo kontribuisaun efetivu.

- Jestaun finanseiru no kontabilidade. Ida ne'e importante ba funsionáriu sira iha Dili no funsionáriu sira iha embaixada Timor nian iha rai liur. Ne'e sei tulun iha jestaun rekizitu kontabilístiku no finanseiru embaixada nian inklui jestaun no análise orsamentu.
- Protokolu: Kursu ida ne'e importante ba funsionáriu ministériu nian hodi hatene ho loloos sira-nia knaar ne'ebé relasiona ba asuntu protokolu no foti asaun apropriadu. Ne'e sei mós permite asisténsia ba ministériu sira seluk através organiza eventu boot sira iha Timor-Leste ne'ebé apoiu dezvoltimentu.

### Organizasaun doador sira

Organizasaun doador sira seluk ne'ebé fó fundus ba dezvoltimentu rekursu umanus iha Ministériu Negósiu Estranjeiru no Kooperasaun mak fornese iha kraik ne'e. Estratéjia ne'ebé di'ak liu mak FDCH apoiu nesiedade formasaun ne'ebé la duplika, duké kompleta programa formasaun sira ne'ebé eziste.

Governu Austrália	Partisipante Internasionál ba Formasaun Graduasaun (IPGT), Partisipasaun Internasionál
Governu Argentina	Programa Formasaun Protokolu
Governu Brazil	Kursu Jestaun Kooperasaun Sul-Sul no Triângulu
Governu Xina	Semináriu formasaun, Programa Profisionál ba funsionáriu konsular sira husi Nasaun Ázia sira iha 2014, 2015 Semináriu kona-ba Promosaun no Dezenvolvimentu Diplomasia Públiku ba Nasaun Sub-Dezenvolidu sira
Governu Índia	Sertifikadu Profisénsia Komunikaun iha Inglés
Governu Indonézia	Workshop kona-ba Demokrasia no Inovasaun iha Boa Governasaun
Governu Singapura	Direitu Internasionál iha âmbito Programa Kooperasaun Singapura nian, Jestaun Rekursu Umanus iha setór públiku, Abertura Programa Run ba Diplomata Estranjeiru, Política Sistema Rezolusaun Disputa, Estrutura no Estratéjia
Governu Koreia do Sul	Programa parseria ba Kursu Formasaun Diplomata sira, Koreia kona-ba Koñesimentu Kompreensivu Oseanu nian
Governu Malázia	MTCP: Kursu Lingua Inglés ba Análise Estratéjiku, Diplomasia ba Partisipante Internasionál, Planeiamentu Ekonómiku, no Jestaun, Módulu Asuntu Rejionál no Internasionál (RIAM), Perspetiva no Dezafiu ba ASEAN no nasaun membru OIC, introdusaun ba aplikasaun no negosiasaun tratadu fiskál
Governu Nova Zelândia	Programa formasaun "Elto"
Governu Tailândia	Jestaun Lojística, Koñesimentu kona-ba Diplomasia, Kursu Lingua Intensivu (ILC), Kursu Komunikaun Orál (OCC)

### Problema sira relacionadu ba dezvoltimentu abilidade

Bainhira husu kona-ba problema sira ne'ebé relaciona ba dezvoltimentu abilidade no formasaun rekursu umanus, Ministériu Negósiu Estranjeiru no Kooperasaun koloka tiha ona pontu haat tuirmai ne'ebé relaciona ba asuntu ida ne'e:

- Formasaun ne'e hala'o de'it iha Timor-Leste ne'ebé ekonómiku; maski nune'e, ida ne'e ladún efetivu tanba baibain funsióriu sira hasoru sira-nia an rasik iha situasaun paradoksál. Ou, atu partisipa formasaun sira obrigadu tenki la tama servisu ka ba formasaun karik sira deside atu prioritiza serbisu sira. Solusaun ba ida ne'e bele identifika balansu aproximasaun hodi jere dezvoltimentu produtividade no abilidade através kriaun ba apoiu funsióriu no programa aprendizajen ne'ebé fleksível.
- Eziste problema kapasidade sira ho treinadór, instrutór no profesór sira ba formasaun ne'ebé sira fó no ladún domina matéria ne'e. Ida ne'e indika nesesidade aumenta kapasidade formadór nian liuhusi programa formasaun ba formadór iha fatin.
- Eziste problema sira ho organizaun no facilitaun formasaun nian. Komisaun organizadora ladún iha esperiênsia natoon hodi organiza formasaun ho di'ak no eziste falta facilidade hodi apoiu nesesidade formasaun nian. Ida ne'e halo formandu sira la konvortável.
- Ministériu hanoin formasaun internasionál hanesan dalan di'ak hodi dezvoltolve abilidade maski nune'e, bele kompreende katak ida ne'e proposta relativamente ne'ebé karun. Ne'e presiza funsióriu sira atu iha atitude no kompromisu loloos tanba ida ne'e benefisia hodi uza oportunidade formasaun hodi hetan koñesimentu, dezvoltolve abilidade no utiliza ida ne'e ho efetivu iha sira-nia instituisaun orijin. Ministériu rekomenda katak ida ne'e responsabilidade jestaun senior hodi prepara funsióriu sira hodi utiliza di'ak liu oportunidade no sira-nia tempu.

Problema importante sira ne'ebé apresenta ona iha leten aborda ho solusaun ne'ebé apropriadu. Simplesmente, investe ba formasaun ho auzénsia fatór komplementár sei la prodús susesu rezultadu ho adekuadu. Ida ne'e bele akonsella katak wainhira desizaun ba investimentu iha formasaun halo fatór sira seluk mak hanesan, apresenta ona iha leten, konsidera ho di'ak hodi asegura ba susesu formasaun ne'ebé fó. Dalaruma, buat ne'ebé presiza mak dezvoltimentu estratéjia/aproximasaun ba programa kada formasaun ne'ebé konsidera hotu kedas no análise elementu sira hotu ne'ebé asociadu entre valór aas ba fornese formasaun. Estratéjia no formasaun hirak ne'e bele dezvoltolve no servisu hamutuk ho FDCH no parte interesadu apropriadu sira seluk hodi identifika solusaun ne'ebé rezolve dezafiu sira. Investimentu formasaun bazeia ba realidade avaliasaun di'ak iha terrenu sei hasa'e taxa susesu no retornu ba investimentu.

## 2.27. MINISTÉRIU NO INSTITUISAUN SIRA SELUK

Seksaun ne'e inklui ministériu no instituisaun hirak ne'ebé mak:

- La hola parte iha alvu inisiál grupu-interesadu sira ne'ebé kobre ona iha estudu ida ne'e durante vizita dahuluk iha rai-laran iha Jullu 2015. Hirak ne'e inklui bazeia ba rekomendasaun sira husi Konsultór Nasionál FDCH durante vizita daruak iha rai-laran iha Setembru no Outubru 2015;
- Prinsipalmente ministériu no instituisaun hirak ne'e husu atu hatán ba de'it pergunta balu ne'ebé konsidera importante, ho responde ba pergunta pendente sira ;
- Konsultasaun oin ho oin iha tempu distribuisaun kestionáriu, hanesan kazu ministériu sira seluk, la bele realiza husi **SkillsDMC** durante tempu iha Timor-Leste; no
- Distribuisaun kestionáriu no koleasaun dadus jere ona husi konsultór nasionál FDCH.

Dadus ba ministériu no instituisaun sira ne'e seidak halá'o análise klean no simplésmente apresenta informasaun nesesariu ba nesesidade formasaun, tipu formasaun, nesesidade abilidade krítiku no problema relasionadu ba dezvoltamentu abilidade, iha ne'ebé deit dadus forneseidu. Dadus ne'e ba ministériu no instituisaun sira inklui tiha ona iha análise nivel nasionál.

## 2.28. MINISTÉRIU DEFEZA

Ministériu Defeza fornese tiha ona dadus relasiona ba nesesidade formasaun tuirmai :

Area xave ba formasaun	Programa formasaun ne'ebé sujere	2016-2018 Kurtu prazu
Formasaun ba finansas, planeiamentu, jere sistema orsamentu no jestaun arkivu	Kontabilidade no jestaun finanseira	8
Formasaun iha rekursu umanus, jestaun servisu kliente no arkivu	Jestaun públiku no administrasaun	8
Formasaun iha area protokolu	Relasaun internasionál, jestaun públiku no lingua	4
Formasaun iha area teknolojia informasaun (IT), komputador software, hardware, no rede teknolojia	Jestaun komputadór, Komunikaun IT	4
Formasaun iha aprovizionamentu, jestaun projetu, sistema relatóriu, konstrusaun infrastrutura, administrasaun, konkorsu, siénsia enjeñaria no arkivu	Enjeñaria sivil, enjeñaria mekániku no area arkitetu	10
Formasaun ba jestaun bens, sistema relatóriu, armajen, bens móveis, manutensaun, area jestaun arkivu	Jestaun públiku, administrasaun públiku, enjeñaria sivil, enjeñaria mákina no area arkitetu	11
Formasaun kona-ba jestaun estratéjika politika internasionál, seguransa marítima	Relasaun internasionál, Jestu Públiku no area lingua I	9
Formasaun kona-ba inspesaun no auditoria, sistema finansas no administrasaun, sistema arkivu no lojística	Jestaun ekonomia, Jestaun politika direitus umanus, Administrasaun Publika	4
Formasaun profisionál jestaun lideransa, estudu komparativu, diskursu públiku	Jestaun publika no finansas, lingua, relasaun internasionál, direitu no jestaun tékniku	20
Lingua	Ingles, Portugés	53
Bolsu estudu	Mestrado iha aprovizionamentu públiku, Mestrado iha Política Públiku, implementasaun orsamentu, Mestrado iha jestaun rekursu umanus, Mestrado iha estudu estratéjiku, Mestrado iha jestaun, Mestrado iha relasaun internasionál, Mestrado iha jestaun públiku, Mestrado iha jestaun finanseiru, Mestrado iha administrasaun públiku no IT	30

Kompozisaun programa formasaun nian ba nesesidade formasaun ne'ebé identifika ona iha leten hanesan tuirmai ne'e:

Area xave ba formasaun	2016-2018 Kurtu prazu	Tékniku/vokasionál	Lisensiatúra	Mestrado	Dezenvolvimentu profisionál
Formasaun iha finansas, planeiamentu, jere sistema orsamentu no area jestaun arkivu	8	2	2	2	2
Formasaun iha rekursu umanus, jestaun servisu kliente no area arkivu	8	2	2	2	2
Formasaun iha area protokolu	4	2	2		
Formasaun iha area teknolojia informasaun (IT), komputador software, hardware, no rede teknolojia	4	2	1		1
Formasaun iha aprovizionamentu, jestaun projetu, sistema relatóriu, konstrusaun infrastrutura, administrasaun, konkorsu, siénsia enjeñaria no arkivu	10	4	3		3
Formasaun ba jestaun bens, sistema relatóriu, armajen, bens móveis, manutensaun, area jestaun arkivu	11	5	3		3
Formasaun kona-ba jestaun estratéjika politika internasionál, seguransa marítima	9	3	1		5
Formasaun kona-ba inspesaun no auditoria, sistema finansas no administrasaun, sistema arkivu no lojística	4	2			2
Formasaun profisionál jestaun lideransa, estudu komparativu, diskursu públiku	20	9			11
Lingua	53				53
Bolsu estudu	30	15	7	8	

**Nesiedade krítiku ba abilidade**

Ministériu informa tiha ona katak presiza atu mellora ninia planeiamentu relasiona formasaun ba funsiunáriu atu nune'e programa formasaun bele koloka ba funsiunáriu sira tuir sira-nia koñesimentu no abilidade.

**Organizasaun doador sira**

Apoiou simu ona husi Programa Kooperasaun Defeza, Austrália, Institutu Reziliénsia Nasionál (LEMHANAS), Indonézia no Xina. Iha Timor-Leste apoiu fó husi Institutu Nasionál Administrasaun Públika (INAP).

**2.29. TRIBUNÁL REKURSU**

Tribunál sira apresenta tiha dadus relasiona ba nesiedade formasaun sira tuirmai :



Area xave ba formasaun	Diresaun/Area formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
<b>Formasaun ofisiais setór justisa</b>										
Formasaun espesífiku ba ofisiais justisa ba jestaun prosesu no arkivamentu	Ofisiais Setór Justisa	56	30	0	86	na	na	na	na	na
Utilizasaun no manutensaun estatística iha sistema/baze dedadus (kontinuasaun formasaun ba sistema uzuáriu no administradór to'o 2017)		56	30	20	106	5	5	5	15	na
Formasaun estájiu /Ofisiais foun sira iha justisa	Ofisiais Setór Justisa	40	40	0	80	0	0	30	30	na
Formasaun komplementár (estájiu) ba ofisiais justisa iha programa kooperasaun ho Komuidade Rai sira ne'ebé ko'alia Lian Portugés (CPLP)	Ofisiais Setór Justisa	6	6	6	18	6	6	6	na	6
Kursu formasaun ba sekretáriu justisa nian	Ofisiais Setór Justisa	15	0	0	15	na	na	na	na	15
Kursu formasaun espesífiku ba funsionáriu justisa	Ofisiais Setór Justisa	0	20	0	20	na	na	na	na	20
Formasaun anuál no regular ba ofisiais justisa	Ofisiais Setór Justisa	0	56	30	86	86	25	86	187	86
Scholarships	Ofisiais Setór Justisa	na	na	na	na	na	na	5	5	na
Formasaun ba formadór sira	Ofisiais Setór Justisa	0	5	0	5	0	0	5	5	10
Formasaun iha prosesu jurisdisionál	Gabinete auditoria	10	10	10	30	na	na	na	na	na
Lei (iha-nasaun bolsu estudu)	Gabinete auditoria	5	9	9	9	9	2	2	2	na
Asuntu Lei Sivil: lei atuál, prosesu sivil, asuntu kriminál lei (krime transnasionál nst.), lei finanseiru (formasaun iha Timor-Leste)	Planu formasaun juízes	na	na	na	24	24	24	24	24	34
Asuntu lei sivil: lei atuál, prosesu sivil, asuntu lei kriminál (krime transnasionál nst.), lei finanseiru(formasaun iha rai liur)	Planu formasaun juízes	na	na	na	24	24	24	24	24	34
<b>Auditoria, inspesaun no finansas</b>										
Auditoria (obras publika, informátika, dezempeñu, finansas no ambiente)	Gabinete auditoria	10	10	10	30	na	na	na	na	na
Formasaun iha area fiskál (kolesaun reseita)	Gabinete auditoria	3	3	3	9	na	na	na	na	na

Area xave ba formasaun	Diresaun/Area formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Inspesaun dahuluk	Gabinete auditoria	3	3	3	9	na	na	na	na	na
Konta jerál estadu nian	Gabinete auditoria	3	3	3	9	na	na	na	na	na
Inspesaun susesiva	Gabinete auditoria	5	5	5	15	na	na	na	na	na
Finansas (iha -nasaun bolsu estudu)	Gabinete auditoria	na	na	na	6	6	1	1	2	na
Kontabilidade (iha-nasaun bolsu estudu)	Gabinete auditoria	na	na	na	6	6	2	2	2	na
Finansas no akontabilidade	Diresaun Nasionál	8	8	0	16	na	na	na	na	na
<b>Planeiamentu, aprovizionamentu no jestaun projetu</b>										
Planeiamentu no Orsamentasaun ne'ebé efikás	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	8	8	0	16	na	na	na	na	na
Jestaun aprovizionamentu no projetu ne'ebé efikás	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	4	4	4	12	na	na	na	na	na
Jestaun aprovizionamentu Avansu	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	10	10	10	30	na	na	na	na	na
Jestaun konkorsu ne'ebé efikás	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	4	4	0	8	na	na	na	na	na
Dezenvolve no jere aprovizionamentu	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	na	na	na	16	na	na	na	na	na
Jestaun rekursu material no lojístika	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	8	8	0	16	na	na	na	na	na





Area xave ba formasaun	Diresaun/Area formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Jestaun aplikadu no ekonomia (iha-nasaun bolsu estudu)	Gabinete auditoria	na	na	na	5	na	na	na	na	na
Avaliasaun no monitoramentu projetu	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	40	40	24	104	na	na	na	na	na
<b>Jestaun rekursu umanus</b>										
Jestaun estratéjiku rekursu umanus	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	4	3	0	7	na	na	na	na	na
Jestaun rekursu umanu ne'ebé avansu	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	4	3	0	7	na	na	na	na	na
Jestaun dezempeñu no dixiplina ne'ebé Jestaun rekursu umanu ne'ebé avansu efikás	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	40	40	24	104	na	na	na	na	na
Planeiamentu rekursu umanus (sustentabilidade no retensaun)	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	4	3	0	7	na	na	na	na	na
Jestaun rekursu umanus no dezvoltamentu pesoál	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	4	3	0	7	na	na	na	na	na
Prosesu rekrutamentu ba juri	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	6	6	0	12	na	na	na	na	na
Komunikasaun pesoál no organizasionál	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	35	35	34	104	na	na	na	na	na
Jestaun organizasionál	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	35	35	34	104	na	na	na	na	na
Rezolusaun problema no foti desizaun	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	25	10	10	45	na	na	na	na	na
Formasaun/Xefe ofisiais	Diresaun Nasionál	6	6	0	12	na	na	na	na	na



Area xave ba formasaun	Diresaun/Area formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
	Rekursu Umanus									
<b>Jestaun jerál no lideransa</b>										
Formasaun lideransa	Oficiais Setór Justisa	0	5	0	5	na	10	na	na	5
Area formasaun lideransa	Gabinete auditoria planu formasaun	5	5	5	15	5	5	5	15	na
Jestaun jerál no avansu lideransa	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	6	6	6	18	na	na	na	na	na
Jestaun ema no lideransa ne'ebé efetivu	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	na	na	na	50	na	na	na	na	na
Jestaun jerál no avansu lideransa	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	na	na	na	104	na	na	na	na	na
Jestaun ema no lideransa ne'ebé efetivu	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	20	10	10	50	na	na	na	na	na
<b>Teknolojia informasaun</b>										
Sistema administrasaun Red hat linux I (RH 12451)	Sistema no teknolojia informasaun	4	4	0	8	na	na	na	na	na
Red hat linux Sistema administrasau II (RH 13452)	Sistema no teknolojia informasaun	4	4	0	8	na	na	na	na	na
Sistema administrasau Red hat linux III (RH 25553)	Sistema no	4	4	0	8	na	na	na	na	na



Area xave ba formasaun	Diresaun/Area formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
	teknolojia informasaun									
ICND Part 1 excluded exam new version (CSOCONT 1)	Sistema no teknolojia informasaun	4	4	0	8	na	na	na	na	na
ICND Part 2 excluded exam new version (CSOCONT 2)	Sistema no teknolojia informasaun	4	4	0	8	na	na	na	na	na
VMWare Vsphere Install, configure, manage (VMSICM)	Sistema no teknolojia informasaun	4	4	0	8	na	na	na	na	na
Network security administrator (ENSA + ECNSAEXCM)	Sistema no teknolojia informasaun	4	4	0	8	na	na	na	na	na
Installing and configuring windows server 2012 (MOC-201410A)	Sistema no teknolojia informasaun	4	4	0	8	na	na	na	na	na
Administration system for linux: linux- System administration, server, web email, application of email server in intranet and internet, samba, application that support to distribute data, bacula, application to use data backup, Drupal, application to develop website (eq.: Site of Court)	Sistema no teknolojia informasaun	4	4	0	8	na	na	na	na	na
Networks: switches, routers, linux administration networks ,linux - firewall, VOIP - asterisk/Elastix,windows Server,Vcenter	Sistema no teknolojia informasaun	4	4	0	8	na	na	na	na	na



Area xave ba formasaun	Diresaun/Area formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Informátika (iha-nasaun bolsu estudu)	Gabinete auditoria	na	na	na	2	2	2	2	2	
Kontrolu no monitoramentu ekipamentu, materiais.	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	8	8	0	16	na	na	na	na	na
Análize sistema informasaun foun	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	40	40	24	104	na	na	na	na	na
<b>Formasaun lingua</b>										
Kursu Lingua Tetun ba ofisiais setór justisa	Ofisiais Setór Justisa	20	20	20	60	20	20	20	60	20
Kursu formasaun português ba ofisiais setór justisa	Ofisiais Setór Justisa	20	20	20	60	20	20	20	60	20
Kursu lingua ba ofisiais setór justisa	Ofisiais Setór Justisa	10	10	10	30	10	10	10	30	26
Formasaun lingua (Ingles, Português, Tetun)	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	40	40	24	104	na	na	na	na	na

Kompozisaun programa formasaun nian ba nesesidade formasaun ne'ebé identifika ona hanesan tuirmai ne'e:

Area xave ba formasaun	Diresaun/Area formasaun	2016-2018 Kurtu prazu	Lisensiatura	Mestradu	Doutoramentu	Dezenvolvimentu profisionál
<b>Formasaun ofisiais setór justisa</b>						
Formasaun espesífiku ba ofisiais justisa ba jestaun prosesu no arkivamentu	Ofisiais Setór Justisa	86				86
Utilizasaun no manutensaun estatística iha sistema/baze dedadus (kontinuasaun formasaun ba sistema uzuáriu no administradór to'o 2017)		106				106
Formasaun estájiu /Ofisiais foun sira iha justisa	Ofisiais Setór Justisa	80				80
Formasaun komplementár (estájiu) ba ofisiais justisa iha programa kooperasaun ho Komunidade Rai sira ne'ebé ko'alia Lian Portugés (CPLP)	Ofisiais Setór Justisa	18				18
Kursu formasaun ba sekretáriu justisa nian	Ofisiais Setór Justisa	15				15
Kursu formasaun espesífiku ba funsionáriu justisa	Ofisiais Setór Justisa	20				20
Formasaun anuál no regular ba ofisiais justisa	Ofisiais Setór Justisa	86				86
Scholarships	Ofisiais Setór Justisa	na				
Formasaun ba formadór sira	Ofisiais Setór Justisa	5				5
Formasaun iha prosesu jurisdisionál	Gabinete auditoria	30				30
Lei (iha-nasaun bolsu estudu)	Gabinete auditoria	9		8	1	



Area xave ba formasaun	Diresaun/Area formasaun	2016-2018 Kurtu prazu	Lisensiatura	Mestradu	Doutoramentu	Dezenvolvimentu profisionál
Asuntu Lei Sivil: lei atuál, prosesu sivil, asuntu kriminál lei (krime transnasionál nst.), lei finanseiru (formasaun iha Timor-Leste)	Planu formasaun juizes	24				24
Asuntu lei sivil: lei atuál, prosesu sivil, asuntu lei kriminál (krime transnasionál nst.), lei finanseiru(formasaun iha rai liur)	Planu formasaun juizes	24				24
<b>Auditoria, inspesaun no finansas</b>						
Auditoria (obras publika, informátika, dezempeñu, finansas no ambiente)	Gabinete auditoria	30				30
Formasaun iha area fiskál (kolesaun reseita)	Gabinete auditoria	9				9
Inspesaun dahuluk	Gabinete auditoria	9				9
Konta jerál estadu nian	Gabinete auditoria	9				
Inspesaun susesiva	Gabinete auditoria	15				
Finansas (iha -nasaun bolsu estudu)	Gabinete auditoria	6		6		
Kontabilidade (iha-nasaun bolsu estudu)	Gabinete auditoria	6		2		
Finansas no akontabilidade	Diresaun Nasional	16				
<b>Planeiamentu, aprovizionamentu no jestaun projetu</b>						
Planeiamentu no Orsamentasaun ne'ebé efikás	Diresaun Nasional Finansas no Propriedade	16	3	2		11
Jestaun aprovizionamentu no projetu ne'ebé efikás	Diresaun Nasional Finansas no Propriedade	12	10	2		
Jestaun aprovizionamentu Avansu	Diresaun Nasional Finansas no	30				30



Area xave ba formasaun	Diresaun/Area formasaun	2016-2018 Kurtu prazu	Lisensiatura	Mestradu	Doutoramentu	Dezenvolvimentu profisionál
	Propriedade					
Jestaun konkorsu ne'ebé efikás	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	8				8
Dezenvolve no jere aprovizionamentu	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	16				16
Jestaun rekursu material no lojística	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	16				16
Jestaun aplikadu no ekonomia (iha-nasaun bolsu estudu)	Gabinete auditoria	5		4	1	
Avaliasaun no monitoramentu projetu	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	104				104
<b>Jestaun rekursu umanus</b>						
Jestaun estratéjiku rekursu umanus	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	7		2		5
Jestaun rekursu umanu ne'ebé avansu	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	7				7
Jestaun dezempeñu no dixiplina ne'ebé Jestaun rekursu umanu ne'ebé avansu efikás	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	104				104
Planeiamentu rekursu umanus (sustentabilidade no retensaun)	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	7				7
Jestaun rekursu umanus no dezenvolvimentu pesoál	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	7				7



Area xave ba formasaun	Diresaun/Area formasaun	2016-2018 Kurtu prazu	Lisensiatura	Mestrado	Doutoramento	Dezenvolvimentu profisional
Prosesu rekrutamentu ba juri	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	12				12
Komunikasaun pesoál no organizasionál	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	104				104
Jestaun organizasionál	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	104				104
Rezolusaun problema no foti desizaun	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	45				
Formasaun/Xefe ofisiais	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	12				12
<b>Jestaun jeral no lideransa</b>						
Formasaun lideransa	Ofisiais Setór Justisa	5				5
Area formasaun lideransa	Gabinete auditoria planu formasaun	15				15
Jestaun jerál no avansu lideransa	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	18				18
Jestaun ema no lideransa ne'ebé efetivu	Diresaun Nasionál Finansas no Propriedade	50				50
Jestaun jerál no avansu lideransa	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	104				104
Jestaun ema no lideransa ne'ebé efetivu	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	50				
<b>Teknolojia informasaun</b>						





Area xave ba formasaun	Diresaun/Area formasaun	2016-2018 Kurtu prazu	Lisensiatura	Mestrado	Doutoramento	Dezenvolvimentu profisional
Sistema administrasaun Red hat linux I (RH 12451)	Sistema teknolojia informasaun no	8	2			6
Red hat linux Sistema administrasau II (RH 13452)	Sistema teknolojia informasaun no	8	2			6
Sistema administrasau Red hat linux III (RH 25553)	Sistema teknolojia informasaun no	8	2			6
ICND Part 1 excluded exam new version (CSOCONT 1)	Sistema teknolojia informasaun no	8				8
ICND Part 2 excluded exam new version (CSOCONT 2)	Sistema teknolojia informasaun no	8				8
VMWare Vsphere Install, configure, manage (VMSICM)	Sistema teknolojia informasaun no	8				8
Network security administrator (ENSA + ECNSAEXCM)	Sistema teknolojia informasaun no	8				8
Instalasaun no konfigurasaun windows server 2012 (MOC-201410A)	Sistema teknolojia informasaun no	8				8



Area xave ba formasaun	Diresaun/Area formasaun	2016-2018 Kurtu prazu	Lisensiatura	Mestrado	Doutoramento	Dezenvolvimentu profesionál
Sistema administrasaun ba linux: linux- sistema administrasaun, server, web email, aplikasaun ba email servidoe (server) iha intranet no internet, samba, aplikasaun ne'ebe apoia distribuisaun dados, bacula, aplikasaun hodi uza dados backup, Drupal, aplikasaun hodi desenvolve website (eq.: Siti tribunal nian)	Sistema no teknolojia informasaun	8				8
Networks: switches, routers, linux administration networks ,linux - firewall, VOIP - asterisk/Elastix,windows Server,Vcenter	Sistema no teknolojia informasaun	8				8
Informátika (bolsu estudu rai-laran)	Gabinete auditoria	2		2		
Kontrolu no monitorizasaun ekipamentu, materiais c.	Diresaun Nasionál no Finansas no Propriedade	16				16
Análize sistema informasaun foun	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	104				104
<b>Formasaun lingua</b>						
Kursu Lingua Tetun ba ofisiais setór justisa	Ofisiais Setór Justisa	60				60
Kursu formasaun português ba ofisiais setór justisa	Ofisiais Setór Justisa	60				60
Kursu lingua ba ofisiais setór justisa	Ofisiais Setór Justisa	30				30
Formasaun lingua(Ingles, Português, Tetun)	Diresaun Nasionál Rekursu Umanus	104				104

### Nesiedade krítiku ba formasaun

- Formasaun espesífiku ba Ofisiais Justisa sira no monitorizasaun iha serbisu fatin.
- Difisil atu hetan rekursu umanus ne'ebé bele ko'alia, hakerek no kompreende lingua Português no Inglés. Abilidade iha Inglés no Tetun mós preziza dezenvolve.
- Menus koñesimentu iha peritu espesífiku/koñesimentu iha area intensivu ne'ebé preziza iha serbisu fatin hanesan krime/penál, kustu, ezekusaun, servisu esterna, prosesu implementasaun kódigu ba uzu "sistema komputasaun".
- Auditoria (obras pública, komputasaun, dezempeñu, finansas, no ambiente).
- Enjeñaria [sivil, informática (tecnolojia informasaun)-programasaun]
- Jestaun pesoál no lideransa ne'ebé efikaas
- Jestaun aprovizionamentu no projetu ne'ebé efikaas
- Planeamentu no orsamentasaun ne'ebé efikaas
- Dezenvolvimentu pesoál no jestaun rekursu umanus

## 2.30. RÁDIU NO TELEVIZAUN TIMOR-LESTE

Radio no Televizaun Timor-Leste apresenta tiha ona dadus nesesidade formasaun sira tuirmai ne'e :

	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Mediu prazu	Longu prazu to'o 2030
<b>Operasaun sira</b>									
<b>Mekanizmu operasaun no administrasaun</b>									
Jestaun administrasaun no finansas	5	5	5	10	5	5	5	10	20
Abilidade lideransa	25	10	10	45	5	5	5	15	
Formasaun komputadór - software, Excel, Word, Keynote, Power Point no atividade apoiu administrasaun	15	15	15	50	10	10	10	30	80
Preparasaun planu estratéjiku no orsamentál	10	10	10	30	5	5	5	15	45
Análize ezekusaun orsamentu	5	5	5	15	8	8	8		
Operasaun monitoramentu no orsamentais (entrada no saida)	4	5	7	7	4	3	2	16	
Prosesu hakerek relatóriu transparente ba empreza publika	4	4	4	8	2	2	2	14	
Public relation - international / national	4	4	4	16	2	2	2	6	
Prosesu implementasaun interkâmbiu RTTL ho kliente sira	3	3	3	9	2	2	2	6	
Estudu komparativu (empreza, média públiku/transforma esperiênsia - Portugal, Australia ABC, Malázia, Singapore no Indonézia)	10	10	10	20	10	10	10	20	
Reseita koletór, tributasau, auditora no kofre	3	3	4	7	2	2	2	6	
<b>Kontabilidade báziku</b>									
Jestaun kontabilidade (báziku RTTL E.P.	4	4	4	8	2	2	2	6	



	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Mediu prazu	Longu prazu to'o 2030
Jestaun akontabilidade intermediáriu RTTL E.P.	4	4	4	8	2	2	2	6	
Jestaun kontabilidade avansada RTTL E.P.	4	4	4	8	2	2	2	6	
<b>análize atividade orsamentu no kontrolu</b>									
Kontrolu kustu orsamentu RTTL E.P.	2	2	2	6	2	2	2	6	
Deklarasaun faturamentu RTTL E.P.	2	2	2	4	2	2	2	4	
Jestaun bens RTTL E.P.	4	4	4	4	4	4	4	4	
Kontabilidade jerál no relatóriu RTTL E.P.	4	4	4	8	4	4	4	8	
<b>Aprovizionamentu no lojístiku</b>									
Koñesimentu báziku kona-ba regulamentu prosesu aprovizionamentu empreza públiku RTTL E.P.	3	3	3	6	3	3	3	6	
Koñesimentu báziku kona-ba padraun implementasaun prosedementu aprovizionamentu RTTL E.P.	5	5	5	10	5	5	5	10	
Levantamentu dadus no prosesu akizisaun/sosa sasán (bens) & intervensaun servisu, avaliasaun no kontrolu "eransa téknika" no produsaun RTTL E.P.	4	4	4	8	2	2	2	6	
<b>Rekursu umanus</b>									
Jestaun rekursu umanus ba Mídia	6	6	6	12	4	4	2	10	
Nesesidade jestaun planu rekursu umanus no prosesu rekrutamentu	4	4	4	8	3	3	3	9	
Dezenvolvimentu rekursu umanus no jestaun	5	5	5	10	3	3	3	9	
Formasaun ba formadór sira, edukasaun, peskiza dezenvolvimentu iha Sentru Midia	12	12	12	24	5	5	5	15	
Prepara padraun abilidade traballadór nian iha mília TV no rádiu	4	4	4	8	4	8	4	16	
<b>Vendas no marketing</b>									



	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Mediu prazu	Longu prazu to'o 2030
Koñesimentu báziku kona-ba jestaun venda no merkadu	5	5	5	15	5	5	5	15	
Prepara planu, monitoramentu programa konseitu traballu estratéjiku	5	5	5	15	5	5	5	10	
Prosesu mapamentu merkadu industria hodi asegura kualidade implementasaun konseitu estratéjiku tuirmai	5	5	5	15	5	5	5	10	
Prosesu kontrolu reseita durante períodu de desenvolvimento	4	4	4	12	2	2	2	6	
Arkivu manual no dijital	4	4	4	12	4	4	4	4	
Kontrolu kualidade hodi apoiu implementasaun vendas servisu iha merkadu	6	6	6	12	4	4	4	18	
<b>Informasaun média TV and Rádio</b>									
<b>Formasaun jornalista</b>									
Étika média no lei média sosiál	8	8	8	16	8	8	8	32	
Hasa'e koñesimentu iha area espesífiku	8	8	8	16	8	8	8	32	
Kompreende abilidade tékniku hodi hakerek notisias (jornalizmu)	6	6	6	12	6	6	6	12	
Opera estasaun Televizaun, liuliu notisias	6	6	6	12	6	6	6	12	
Kriasaun idea kreativu no editor ba script	6	6	6	12	6	6	6	12	
<b>Lingua no komunikasaun</b>									
Portugés	25	25	25	30	15	15	15	60	
Inglés	25	25	25	30	15	15	15	60	
Tetun	25	25	25	30	15	15	15	60	
Indonézia	25	25	25	30	15	15	15	60	
<b>Informasaun produsaun</b>									



	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Mediu prazu	Longu prazu to'o 2030
Elabora planu-programa, realizaun, koordinasaun, produsaun no avaliasaun programa notisias hodi estabelese prosesu planu orsamentu no determina agenda notisias tuir ho prioridade ne'ebé hakerek .	20	20	20	40	20	20	20	60	
Asegura qualidade produsaun notisias no kredibilidade	20	20	20	40	20	20	20	60	
Dezenvolve abilidade produsaun diretór nian no dezena programa produsaun notisias TV no Rádio	20	20	20	40	20	20	20	60	
Koñesimentu tékniku kona-ba kódigu konduta ba tékniku produsaun no jornalista sira.	20	20	20	40	20	20	20	60	
<b>Programasaun Televizaun no Rádio</b>									
<b>Programa produsaun</b>									
Grupu kreativu kona-ba programa non-news no programa notisias	10	10	10	20	10	10	10	20	
Dezeñadór gráfigu	6	6	6	12	6	6	6	12	
Dezeñadór web	3	3	3	6	3	3	3	6	
Abilidade apresentadór profisional ba programa notisias no programasaun TV	20	20	20	40	20	20	20	40	
Programasaun, akizisaun, planeiamentu média no criatividade hodi promove programa	20	20	20	40	20	20	20	40	
Diretór Arte no Som, Kamaráman and Lighting	30	30	30	60	30	30	30	60	
<b>Apoiú tékniku</b>									
Formasaun iha tranzmisór dijital (area kobertura no ekipamentu ba mediasaun)	10	10	10	20	10	10	10	30	
Formasaun iha area dijital rádiu no ekipamentu TV	10	10	10	20	10	10	10	20	
Tékniku apoiu estúdiu	10	10	10	20	10	10	10	20	

	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Mediu prazu	Longu prazu to'o 2030
Sala kontrolu mestre (MCR)	6	6	6	12	4	4	4	14	
Jestaun produsaun no asuntu	6	6	6	12	4	4	4	14	

Dados ne'ebé fornese husi instituisaun sujere katak formasaun hot-hotu hala'o liuhusi dezvoltimentu profisionál ne'ebé inklui programa dezvoltimentu iha serbisu fatin mak hanesan partisipasaun iha kursu badak, workshop, semináriu nst. Instituisaun ne'e klaramente subliña ona katak parte jestaun foti tiha ona desizaun hodi hala'o formasaun hot-hotu iha Dili. Dezvoltimentu profisionál sei mós inklui estudu komparativu (estudu aprendizajen no referensia) ho instituisaun sira hanesan iha media no setór transmisaun iha rai liur.



### Nesiedade krítiku ba abilidade

Area kontabilidade, finansas, aprovizionamentu, lojística, rekursu umanus, komersializasaun no relasaun públika, programasaun, dezanadór gráfiku, enjeñaria, tékniku espesializadu, T.V no produsaun rádiu, tékniku dijitalizasaun, tékniku transmisaun, teknolojia informasaun no komunikasaun, no apresentadór ho koñesimentu di'ak hodi apresenta informasaun ho loloos.

### 2.31. MINISTÉRIU INTERIOR NO PROKURADÓR JERÁL (PROKURADÓR JERÁL REPÚBLIKA)

Ministériu Interior no Prokuradór Jerál apresenta tiha ona dadus sira ne'ebé relaciona ba nesiedade formasaun hirak tuirmai ne'e :

Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 (Kurtu prazu)
Administrasaun, Formasaun Jestaun RU, servisu kliente	na	na	na	35
Aprovizionamentu	2	3	4	9
Planeiamentu	2	3	4	9
Lojística	2	4	5	11
Kursu Lingua Portugés no Ingles	45	45	30	120
Formasaun advogadu sira hodi hasa'e koñesimentu iha area sira kona-ba: krime organizadu, estatutu litijiu, korupsaun no formasaun hodi luta hasoru krime organizadu	10	10	10	30
Formasaun ba majistradu sira iha lei sivil, familia no minor hodi aprende no hetan koñesimentu liután	5	5	5	15
Formasaun lideransa ba pozisaun xefe no advogadu	10	10	10	30

Dadus ne'ebé fornese ba kompozisaun formasaun hot-hotu sujere katak formasaun hala'o liuhusi programa dezanvimentu profisionál ne'ebé inklui programa dezanvimentu iha serbisu fatin mak hanesan partisipasaun iha kursu, workshop, semináriu sira nst.

### Nesiedade krítiku ba abilidade

Ministériu oras ne'e hala'o hela formasaun iha area espesífiku sira, inklui formasaun judisiária ba investigasaun krime, "kapital brankeamentu" (fase osan), administrasaun jerál no lingua inglés.

## 2.32. PRESIDÊNCIA REPÚBLICA

Presidência República apresenta tiha ona dados relasiona ba nesesidade formasaun:

Area xave ba formasaun	Tinan 2016	Tinan2017	Tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019-2021 Médu prazu
Programa Fundasaun Dezenvolvimentu Jestaun (FDJ) :	9	12	15	36	40
Rezultadu mapamentu (OM), rezultadu bazeia ba jestaun (RBJ), Mudansa signifkativu boot liu (MSB)	3	3	3	9	9
Aprovizionamentu	2	2	2	6	2
Lojistika	3	3	2	8	6
Auditoria interna	2	2	2	6	
Prepara no organiza serimónia resepsaun públiku, agenda presidente, dokumentasaun, korrespondénsia, prémiu, asisténsia protokolu ba Primeira Dama, kobertura atividade relasaun publika , hala'o resepsaun serimónia forma no naun formal , diskursu públiku	3	3	4	10	
Jestaun no finansas	2	2	3	7	
Baze dedadus no dezenvolvimentu	3	3	3	9	
Arkivamentu no arkivamentu dokumentu eletróniku	60	60	30	120	
Kursu lingua Ingles	60	60	30	120	

Kompozisaun ba programa formasaun ba nesesidade formasaun identifikadu iha leten mak hanesan tuirmai:

Area xave ba formasaun	2016-2018 Kurtu prazu	Edukasaun tekniku/vokasional	Lisensiatura	Mestradu	Dezenvolvimentu profesional	Tipu formasaun sira seluk
Programa Fundasun Dezenvolvimentu Jestaun (FDJ) :						
Rezultadu mapamentu (OM), rezultadu bazeia ba jestaun (RBJ), Mudansa signifkativu boot liu (MSB)	36	16	8	4	8	
Aprovizionamentu	9		3	2	4	
Lojistika	6		2	2	2	
Auditoria interna	8		2	4	2	
Prepara no organiza seremonia resepsaun publiku, agenda prezidente, dokumentasaun, korepondensia, premiu, assistensia protokolu ba Primeira Dama, kobertura atividade relasaun publika , hala'o resepsaun seremonia forma no naun formal , diskursu publiku	6				6	
Jestaun no finansas	10		2	3	5	
Baze dedadus no dezenvolvimentu	7	5			2	
Arkivamentu no arkivamentu dokumentu eletróniku	9	5			4	9
Kursu lingua Ingles	120				120	
Kursu lingua portuges	120				120	

**2.33. GABINETE PRIMEIRU MINISTRU**

Gabinete Primeiru Ministru apresenta tiha ona dados relaciona ba nesesidade formasaun nian:

Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu		2019	2020	2021	2019-2021 Mediu Prazu		Longu prazu to'o 2030	
<b>Administrasaun finanseiru</b>	10	10	10	30	14%	10	10	10	30	17%	60	16%
Kursu kontabilidade	2	2	2	6		2	2	2	6		12	
Kursu jestaun finanseiru publiku	2	2	2	6		2	2	2	6		12	
Kursu komputador (SPSS)	2	2	2	6		2	2	2	6		12	
Kursu sistema freebalance	2	2	2	6		2	2	2	6		12	
Kursu matemátika bázika	2	2	2	6		2	2	2	6		12	
<b>Aprovizionamentu</b>	12	12	12	36	17%	na	na	na	24	14%	60	16%
Estimativa kona-ba kursu fulin merkadu nian	2	2	2	6		na	na	na	4		10	
Kursu jestaun projetu	2	2	2	6		na	na	na	4		10	
Kursu estudu viabilidade	2	2	2	6		na	na	na	4		10	
Kursu sistema "Freebalance"	2	2	2	6		na	na	na	4		10	
Kursu informátika (SPSS)	2	2	2	6		na	na	na	4		10	
Kursu matemátika bázika	2	2	2	6		na	na	na	4		10	
<b>Lojística no Bens Estadu</b>	na	na	na	26	12%	na	na	na	18	10%	44	12%
Kursu jestaun lojística	2	2	2	6		na	na	na	4		10	
Kursu jestaun manutensaun	2	2	2	6		na	na	na	4		10	
Kursu jestaun inventáriu	2	2	2	6		na	na	na	4		10	
Jestaun bens estadu	2	2	2	6		na	na	na	4		10	
Bolsu estudu	na	na	na	2		na	na	na	2		4	
<b>Unidade Informasaun Teknolojia</b>	na	na	na	8	4%	na	na	na	8	5%	15	4%
Kursu Programmer (software)	na	na	na	4		na	na	na	4		8	
Kursu Hardware	na	na	na	1		na	na	na	1		1	
Kursu operasaun sistema	na	na	na	2		na	na	na	2		4	
Bolsu estudu	na	na	na	1		na	na	na	1		2	
<b>Rekursu umanus</b>	na	na	na	37	17%	na	na	na	19	11%	49	13%
Kursu Operasaun Padraun Prosedementu (SOP/POS)	4	4	4	6		2	2	2	6		18	
Baze dedadus	2	2	2	12		2	2	2	6		12	
Kursu jestaun rekursu umanus	4	4	4	6		2	2	2	6		18	
Bolsu estudu (Jestaun RU)	na	na	na	12		na	na	na	1		1	
Jestaun lideransa				1								
<b>Atendementu kliente</b>	4	4	4	12	6%	4	4	4	12	7%	24	6%
Kursu atendementu kliente	2	2	2	6		2	2	2	6		12	
Kursu dokumentasaun no arkivu	2	2	2	6		2	2	2	6		12	
<b>Protokolu</b>	na	na	na	26	12%	na	na	na	22	13%	48	13%
Kursu protokolu	na	na	na	10		na	na	na	10		20	
Kursu midia	2	2	2	6		na	na	na	2		8	
Kursu relasaun publika	na	na	na	10		na	na	na	10		20	
<b>Lingua</b>	na	na	na	40	19%	na	na	na	40	23%	80	21%
Kursu lingua Ingles (protokolu)	na	na	na	10		na	na	na	10		20	
Kursu Lingua Portugés (protokolu)	na	na	na	10		na	na	na	10		20	
Kursu Lingua Ingles (atendementu kliente)	na	na	na	10		na	na	na	10		20	
Kursu Lingua Ingles (atendementu kliente)	na	na	na	10		na	na	na	10		20	

Kompozisaun programa formasaun nian ba nesesidade formasaun ne'ebé identifika ona iha leten hanesan tuirmai ne'e:

Area xave ba formasaun	2016-2018 Kurtu prazu	Doutoramentu	Lisensiatura	Mestrado	Dezenvolvimentu profisional
<b>Administrasaun finanseiru</b>	<b>30</b>				
Kursu kontabilidade	6				6
Kursu jestaun finanseiru públiku	6				6
Kursu komputadór (SPSS)	6				6
Kursu sistema freebalance	6				6
Kursu matemátika bázika	6				
<b>Aprovizionamentu</b>	<b>36</b>				
Estimativa kona-ba kursu fulin merkadu nian	6				6
Kursu jestaun projetu	6				6
Kursu estudu viabilidade	6				6
Kursu sistema "Freebalance"	6				6
Kursu informátika (SPSS)	6				6
Kursu matemátika bázika	6				6
<b>Lojistika no Bens Estadu</b>	<b>26</b>				
Kursu jestaun lojistika	6				6
Kursu jestaun manutensaun	6				6
Kursu jestaun inventáriu	6				6
Jestaun bens estadu	6				6
Bolsu estudu	2	na	na	na	na
<b>Unidade Informasaun Teknolojia</b>	<b>8</b>				
Kursu Programmer (software)	4	na	na	na	na
Kursu Hardware	1				1
Kursu operasaun sistema	2				2
Bolsu estudu	1	1			

### Dezenvolvimentu abilidade krítiku

Gabinete Primeiru Ministru konsidera formasaun importante iha protokolu, atendementu ba kliente, lingua Inglés no Portugés, teknolojia informasaun no media (IT). Iha 2016, Gabinete hakarak konsentra ba area hirak ne'e. Gabinete mós sei haruka funsionáriu sira ba partisipa formasaun hodi hasa'e sira-nia kualidade atendementu ho efikaas no eficiente iha 2016.

### Problema sira relasiona ba dezenvolvimentu abilidade

Bainhira formasaun hala'o tiha ona ba funsionáriu sira, esensiál atu iha 'planu filafali ba servisu' ne'ebé sei apoiu funsionáriu ba adaptasaun, utilizasaun, implementasaun koñesimentu no abilidade iha situasaun servisu real iha ministériu.

### 2.34. ASOSIASAUN BA INSTITUISAUN ENINU SUPERIÓR PRIVADA

Dados fornecidos pela lista de consultores FDCH de instituições de ensino superior em Timor-Leste:

1. Dili Institute of Technology (DIT)
2. Institute of Business (IOB)
3. Universidade da Paz (UNPAZ)
4. Instituto Nacional Canossa (IPDC)
5. Universidade Dili
6. Instituto Superior Cristal (ISC)
7. Instituto Ciências Religiosas (ISR)

#### DILI INSTITUTE OF TECHNOLOGY (DIT)

DIT apresenta a seguinte lista de dados relacionados com a necessidade de formação em si: principais:



Area xave formasaun sira	tinan 2016	tinan 2017	tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	tinan 2019	tinan 2020	tinan 2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
Kursu mestradu iha area ensinu	20	20	20	60	50	50	60	160	220
Programa Doutoramentu iha area ensinu	15	20	25	60	30	35	30	95	155
Programa pos graduausaun iha rai liur	0	5	10	15	15	20	30	65	80
<b>Formasaun no kapasitasaun iha pedagogia, empreendedorizmu no linguistika ba dosente sira</b>									
Kursu pedagogia	40	40	60	140	50	50	60	160	300
Metodolojia investigasaun no kursu utilizasaun software	40	40	60	140	50	50	60	160	300
empreendedorizmu	40	40	60	140	50	50	60	160	300
Kursu lingua Portugés	40	40	60	140	50	50	60	160	300
Kursu lingua Tetun	40	40	60	140	50	50	60	160	300
Kursu lingua Ingles	40	40	60	140	50	50	60	160	300
<b>Hasa'e koñesimentu no abilidade iha area servisu no laboratoriu</b>									
Kursu jestaun atendentu ospitalidade	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu jestaun atendentu	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu jestaun finanseiru	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu jestaun públiku	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu jestaun rekursu umanus	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu jestaun agro komérsiu	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu enjeñaria sivil	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu enjeñaria mekaniku	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu siénsia informática	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu enjeñaria Petroleum	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu jestaun petróleu	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Jeolojia	0	30	30	60	30	30	30	90	150
Arkitetu	0	30	30	60	30	30	30	90	150
Eletridade	0	30	30	60	30	30	30	90	150
Enjeñaria ambiental	0	30	30	60	30	30	30	90	150
peska e marítima	0	30	30	60	30	30	30	90	150
Jestaun bankária	0	30	30	60	30	30	30	90	150
Kontabilidade	0	30	30	60	30	30	30	90	150
<b>Formasaun tékniku espesializadu ba estudante no funsionáriu sira</b>									
Kursu ospitalidade – gastronomia no kulinária hodi prodús produktu	30	80	80	190	85	85	85	255	445
Kursu organiza eventu, resepsionista, ospitalidade no protokolu nst.	30	40	40	110	40	40	40	120	230
Kursu Pakote turizmu, rezervasau billete mak hanesan SABRE, ABACUS, GALILEO, immigration system, quarantine etc.	30	30	30	90	30	30	30	60	150
Kursu software petróliu mak hanesan PETREL no MERAK	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu no formasaun iha petróliu ekonómiku, perfurasaun, produsaun no saúde, ambiente no seguru no HUWET ( formasaun elikóptero fuga de água)	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Formasaun iha minerais no petróleu hanesan tékniku elektro, tékniku mekaniku, tékniku instrumentu, kursu operaun forklift no seguru, operador crane , analiza impaktu ambiental nst.	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Produsaun teknolojia aplikada, kursu mekaniku ba agrikultura, peskas, enerjia renovável, (Loke batar kulit, fó-rai, nuu, prodús mina teen, prodús hahán maran, Neskafé nst.)	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Formasaun téknika no kursu aplikada ba enjeñaria sivil mak hanesan analiza estrutura fizika, analiza kustu konstrusaun (dezenvolve planu orsamentu – BBP), analiza kustu benefisiu , analiza arkitetura , analiza seguransa edifisiu, monitoramentu no avaliasaun konstrusaun nst.)	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu tékniku aplikada iha komputador - uzu software, instalasaun, programasaun, multimedia etc.	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu administrasaun finansas no kontabilidade uza software hanesan MYOB, FREEBALANCE nst.	40	50	60	150	50	50	60	160	310
Kursu tékniku desenvolvimentu rekursu wainhira halo diagnostika no análise pesoal iha organizaun privadu no públiku	40	50	60	150	50		60	110	260
Kursu jestaun , lideransa no administrasaun	30	30	30	90		30	30	60	150
Kursu Komunikaun Teknolojia Informasaun (KTI)	30	30	30	90	30	30	30	90	180
Kursu E-Learning, E-commerce, E-library no E-budgeting	30	30	30	90	30	30	30	90	180

Kompozisaun nesesidade formasaun ne'e inklui formasaun iha ensinu supriór hanesan apresenta ona iha tabela leten no formasaun pendente hot-hotu sei hala'o liuhusi dezvoltimentu profisionál.

### **Nesesidade krítiku ba formasaun**

Dili Institute of Technology (DIT) oras ne'e hala'o hela formasaun ba Sertifikadu IV liuhusi formasaun edukasaun vokasionál iha ámbitu Institutu Nacional Mão de Obra (INDMO) hodi apoiu dosente sira iha pedagogia no metodu hanorin. Dosente sira mós simu formasaun iha administrasaun inklui oinsá atu organiza no koriji dokumentu sira.

DIT indika tiha ona katak todan tebes atu hetan funsionáriu sira iha area sira tuirmai:

- (Enjeñaria) Petróleu: Difisil atu rekruta dosente Lisensiatura/Mestradu tanba iha Timoroan barak ne'ebé gradua ona iha rai liur no oras ne'e servisu ho Governu Timor-Leste no ONG Internasionál envezde servisu ba DIT tanba oferese saláriu aas kompara ho saláriu oferese husi DIT.
- Lingua Portugés: Difisil atu rekruta dosente Timoroan ka Estranjeiru ho Lisensiatura/Mestradu iha lingua Portugés tanba DIT la bele selu saláriu hanesan UNTL ka Governu oferese ba sira.
- Lingua Inglés: Difisil atu rekruta dosente Timoroan ka Estranjeiru ho Lisensiatura ka Mestradu iha Lingua Inglés tanba DIT la bele selu eskala saláriu ne'ebé hanesan oferese husi ONG ka governu.

### **Problema sira relasiona ba dezvoltimentu abilidade**

DIT oras ne'e daudaun simu subvensaun husi governu hodi dezvoltolve rekursu umanus. Ne'e kria dezafiu ba dosente sira atu kontinua estudu iha (Portugál, Filipina, Brazil and Austrália). Tanba limitasaun, DIT bele haruka de'it dosente sira atu kontinua sira-nia estudu iha Indonézia tanba kustu efetivu liu (kustu baratu liu) DIT falta apoiu finanseiru husi Governu no Doadór sira hodi dezvoltolve koñesimentu no abilidade sira.

### **INSTITUTE OF BUSINESS (IOB)**

IOB fornese tiha ona dados relasiona ba nesesidade formasaun sira tuirmai ne'e:

Area xave formasaun sira	tinan 2016	tinan 2017	tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	tinan 2019	tinan 2020	tinan 2021	2019-2021 Mediu prazu	To'o 2030 Longu prazu
<b>Hasa'e kualidade ensinu, aprendizajen no peskiza profesór sira nian hodi kontribui ba kualidade graduasaun</b>									
Formasaun iha pedagogia	20	20	20	60	20	50	50	120	250
Formasaun kona-ba metodolojia (utilizasaun software)	30	30	20	80	20	50	50	120	250
Kursu nivel mestrado	3	7	15	35	15	5	15	50	150
Programa doutoramentu	2	3	2	7	3	3	3	10	30
<b>Mellora koñesimentu profesór no funsiunáriu sira nian iha lingua</b>									
Lingua Portugés	50	50	70	170	20	20	20	60	250
Lingua Ingles	30	30	30	90	30	30	30	90	250
<b>Fortalese jestaun administrasaun no kriausaun baze dedadus ba profesor no estudante sira</b>									
Komutador- Apoiu software	25	25	25	75	25	25	25	75	150
Kontabilidade	30	30	30	90	30	30	30	90	200
Area finansas	25	25	25	75	25	25	25	75	200
"Area prezensa"	25	25	10	60	20	15	15	50	125
<b>Kriausaun website universidade no implementasaun uza teknolojia iha prosesu ensinu no aprendizajen</b>									
Teknolojia no Komunikausaun no Informasaun (TKI)	25	25	25	75	25	25	25	75	170
Formasaun E-learning	25	25	25	75	25	25	25	75	250
<b>Sira seluk (la spesifikadu)</b>									
Formasaun kona-ba area turizmu	0	10	10	20	10	10	10	30	50
Formasaun area Ospitalidade	0	10	10	20	10	10	10	30	50

Kompozisaun nesesidade formasaun nian inklui edukasaun iha grau Mestrado no Doutoramentu hanesan subliña ona iha tabela leten no formasaun pendente sei hala'o tuir dezenvolvimentu profisionál.

### Nesesidade krítiku ba abilidade

IOB hetan dezafiu hodi rekruta funsiunáriu ho koñesimentu no abilidade adekuadu iha jestaun finansas no kontabilidade no programa planeiamentu. IOB konsidera formasaun iha turizmu, petróleu, ekonómia, arkitektura, agrikultura, no enjeñaria, nu'udar area kritiku ne'ebé presiza formasaun hodi dezenvolve forsa traballu kualifikada.

### UNIVERSIDADE DA PAZ (UNPAZ)

UNPAZ fornese tiha dadus relasiona ba nesesidade formasaun sira tuirmai ne'e:



Area xave formasaun sira	tinan 2016	tinan 2017	tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu	tinan 2019	tinan 2020	tinan 2021	2019-2021 Médiu prazu	To'o 2030 Longu prazu
<b>Hasa'e kualidade ensinu, aprendizajen no peskiza profesór sira nian hodi kontribui ba kualidade graduasaun</b>									
Formasaun iha pedagogia	65	55	45	165	35	5	5	45	210
Formasaun kona-ba metodolojia (utilizasaun software)	50	45	35	130	45	25	30	100	230
Kursu nivel mestrado	56	38	36	130	20	15	10	45	175
Programa doutoramentu	10	5	3	18	2	1	1	4	22
<b>Mellora koñesimentu profesór no funsiunáriu sira nian iha lingua</b>									
Lingua Portugés	40	40	40	120	40	40	40	120	240
Lingua Ingles	40	40	40	120	40	40	40	120	240
Lingua Indonézia	1	1	1	3	1	1	1	3	6
Lingua Tetun	1	1	1	3	1	1	1	3	6
<b>Fortalese jestaun administrasaun no kriausaun baze dedadus ba profesór no estudante sira</b>									
Komputador- Apoio software	2	2	2	6	2	2	2	6	12
Kontabilidade	3	3	3	9	3	3	3	9	18
Administrasaun	18	18	18	54	18	18	18	54	108
<b>Kriausaun website universidade no implementasaun uza teknolojia iha prosesu ensinu no aprendizajen</b>									
Teknolojia no Komunikaun no Informasaun (TKI)	3	3	3	9	3	3	3	9	18
Formasaun E-learning	5	5	5	15	40	40	40	120	135
<b>Publikasaun jornal sientífiku internasionál no nasional</b>									
Jornal ba nivel grau mestrado	40	40	40	120	40	40	40	120	240
Jornal ba nivel grau doutoramentu	15	10	5	30	10	10	5	25	55
<b>Formasaun iha sistema Willis</b>									
Formasaun iha sistema Willis	2	2	2	6	2	2	2	6	12

Kompozisaun programa formasaun ba nesesidade formasaun identifika ona iha leten hanesan tuirmai ne'e:

Area xave formasaun sira	2016-2018 Kurtu prazu	Mestrado	Doutoramentu	Dezenvovimentu profesional
<b>Hasa'e kualidade ensinu, aprendizajen no peskiza profesór sira nian hodi kontribui ba kualidade graduasaun</b>				
Formasaun iha pedagogia	165			165
Formasaun kona-ba metodolojia (utilizasaun software)	130			130
Kursu nivel mestrado	130	130		
Programa doutoramentu	18		18	
<b>Mellora koñesimentu profesór no funsiunáriu sira nian iha lingua</b>				
Lingua Portugés	120			120
Lingua Ingles	120			120
Lingua Indonézia	3			3
Lingua Tetun	3			3
<b>Fortalese jestaun administrasaun no kriausaun baze dedadus ba profesór no estudante sira</b>				
Komputador- Apoio software	6	6		
Kontabilidade	9	9		
Administrasaun	54	54		
<b>Kriausaun website universidade no implementasaun uza teknolojia iha prosesu ensinu no aprendizajen</b>				
Teknolojia no Komunikaun no Informasaun (TKI)	9			9
Formasaun E-learning	15			15
<b>Publikasaun jornal sientífiku internasionál no nasional</b>				
Jornal ba nivel mestrado	120	120		
Jornal ba nivel doutoramentu	30		30	
<b>Formasaun iha sistema Willis</b>				
Formasaun iha sistema Willis	2	2	2	6

Area xave formasaun sira	2016-2018 Kurtu prazu	Mestradu	Doutoramentu	Dezenvovimentu profesional
<b>Hasa'e kualidade ensinu, aprendizajen no peskiza profesór sira nian hodi kontribui ba kualidade graduasaun</b>				
Formasaun iha pedagogia	165			165
Formasaun kona-ba metodolojia (utilizasaun software)	130			130
Kursu nivel mestradu	130	130		
Programa doutoramentu	18		18	
<b>Mellora koñesimentu profesór no funsionáriu sira nian iha lingua</b>				
Lingua Portugés	120			120
Lingua Ingles	120			120
Lingua Indonézia	3			3
Lingua Tetun	3			3
<b>Fortalese jestaun administrasaun no kriaun baze dedadus ba profesór no estudante sira</b>				
Komputadór- Apoiu software	6	6		
Kontabilidade	9	9		
Administrasaun	54	54		
<b>Kriaun website universidade no implementasaun uza teknolojia iha prosesu ensinu no aprendizajen</b>				
Teknolojia no Komunikaun no Informasaun (TKI)	9			9
Formasaun E-learning	15			15
<b>Publikasaun jornál sientífiku internasionál no nasionál</b>				
Jornal ba nivel mestradu	120	120		
Jornal ba nivel doutoramentu	30		30	
Formasaun iha sistema Willis	6			6

Parseiria UNPAZ ho universidade rai liur sira iha nasaun sira inklui Filipina, Fiji, Indonézia, Austrália hodi fornese kursu privadu ba oras 72 kona-ba metodolojia peskiza hodi apoiu dosente sira ne'ebé mak nomeia hanesan mentór no avaliador ba nivel graduasaun. Dalaruma UNPAZ organiza klase públiku ba orador sira husi Austrália no rai sira seluk.

UNPAZ simu subvensaun limitadu tebes husi Ministériu Edukasaun.

## UNIVERSIDADE DILI

Universidade Dili apresenta tiha ona dadus relasiona ba nesesidade formasaun sira tuirmai ne'e:

Area xave formasaun sira	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 Kurtu prazu
<b>Hasa'e kualidade ensinu, aprendizajen no peskiza profesór sira nian hodi kontribui ba kualidade graduasaun</b>				
Formasaun iha pedagogia	50	30	20	100
Formasaun kona-ba metodolojia (utilizasaun software)	50	30	20	100
Kursu nivel mestrado	7	5	4	16
Programa doutoramentu	5	3	2	10
<b>Mellora koñesimentu profesór no funsionáriu sira nian iha lingua</b>				
Lingua Portugés	50	30	20	100
Lingua Ingles	50	30	20	100
<b>Fortalese jestaun administrasaun no kriasaun baze dedadus ba profesór no estudante sira</b>				
Komputadór- Apoiu software	50	30	20	100
Kontabilidade	50	30	20	100
Administrasaun	20	15	10	45
<b>Kriasaun website universidade no implementasaun uza teknolojia iha prosesu ensinu no aprendizajen</b>				
Teknolojia no Komunikaun no Informasaun (TKI)	20	15	10	45
Formasaun E-learning	20	15	10	45

Kompozisaun nesesidade formasaun nian inklui edukasaun iha grau Mestrado no Doutoramentu hanesan temi ona iha tabela leten no formasaun pendente sei hala'o através dezvoltamentu profisional.

Universidade Dili la simu apoiu husi kualkér doador ba dezvoltamentu abilidade. Formasaun hot-hotu ba funsionáriu sira finansia rasik, ne'ebé foti husi propinas estudante no fundasaun, inklui subvensaun husi governu liuhusi Ministériu Edukasaun.

#### INSTITUTU PROFESIONAL DE CANOSSA (IPDC)

IPDC apresenta tiha ona dadus relasiona ba nesesidade formasaun sira tuirmai:

Area xave ba formasaun	2016	2017	2018	2016-2018 Kurtu prazu	2019	2020	2021	2019-2021 Médu prazu	To'o 2030 Longu prazu
<b>Hasa'e kualidade ensinu, aprendizajen no peskiza profesór sira nian hodi kontribui ba kualidade graduasaun</b>									
Formasaun iha pedagogia	15	15	15	45	15	15	15	45	90
Formasaun kona-ba metodolojia (utilizasaun software)	15	15	15	45	15	15	15	45	90
Kursu nivel mestradu	3	3	3	9	3	3	3	9	18
Programa doutoramentu	1	1	1	3	1	1	1	3	6
Jestaun biblioteka	2	2	2	6	2	2	2	6	12
<b>Mellora koñesimentu profesór no funsionáriu sira nian iha lingua</b>									
Lingua Portugés	20	20	20	60	20	20	20	60	120
Lingua Ingles	20	20	20	60	20	20	20	60	120
<b>Fortalese jestaun administrasaun no kriasaun baze dedadus ba profesór no estudante sira</b>									
Komputadór- Apoiu software	5	2	2	9	5	5	5	15	24
Kontabilidade	2	2	2	6	2	2	2	6	12
Administrasaun	3	3	3	9	3	3	3	9	16
<b>Kriasaun website universidade no implementasaun uza teknolojia iha prosesu ensinu no</b>									
Teknolojia no Komunikaun no Informasaun (TKI)	4	3	2	9	4	4	4	12	21
Formasaun E-learning	2	2	2	6	2	2	2	6	12
Gráfiu no multimidia	5	5	5	15	5	5	5	15	30
Kursu administrasaun finansas no kontabilidade uza Software hanesan MYOB, FREEBALANCE, nsst	10	10	10	30	10	10	10	30	60
Kursu Jestaun, Lideransa no Administrasaun	15	15	15	45	15	15	15	45	90
Kursu Komunikaun Teknolojia Informasaun	5	5	5	15	5	5	5	15	30

Kompozisaun programa formasaun ba nesesidade formasaun identifika ona iha leten hanesan tuirmai ne'e:

Area xave ba formasaun	2016-2018 Kurtu prazu	dukasaun tékniku/vokasionál	Nível Lisensiatúra	Nível Mestrado	Doutoramento	Dezenvolvimentu profisionál I
<b>Hasa'e kualidade ensinu, aprendizajen no peskiza profesór sira nian hodi kontribui ba kualidade graduasaun</b>						
Formasaun iha pedagojia	45		5	15	5	20
Formasaun kona-ba metodolojia (utilizasaun software)	45		5	15	5	20
Kursu nivel mestrado	9			9		
Programa doutoramento	3				3	
Jestaun biblioteka	6		3	3		
<b>Mellora koñesimentu profesór no funsionáriu sira nian iha lingua</b>						
Lingua Portugés	60		20	20		20
Lingua Ingles	60		20	20		20
<b>Fortalese jestaun administrasaun no kriaun baze dedadus ba</b>						
Komputador- Apoiu software	9		3	2	1	3
Kontabilidade	6	2	3			1
Administrasaun	9		3	3	2	1
<b>Kriaun website universidade no implementasaun uza teknolojia iha prosesu ensinu no aprendizajen</b>						
Teknolojia no Komunikaun no Informasaun (TKI)	9		1	3	1	4
Formasaun E-learning	6	1	2	3		
Gráfiku no multimidia	15	1	5	4		5
Kursu administrasaun finansas no kontabilidade uza Software hanesan MYOB, FREEBALANCE, nsst	30					30
Kursu Jestaun, Lideransa no Administrasaun	45					45
Kursu Komunikaun Teknolojia Informasaun	15					15

### Nesesidade krítiku ba abilidade

- Formasaun ba metodolojia importante tebes tanba impaktu dezenvolvimentu estudante sira nian. Dosente sira bele hanorin ho kriativu no inovativu tuir hakarak. Ne'e bele tulun prepara estudante sira ba dezafiu ne'ebé sira hasoru iha era avansu teknolojia no globalizasaun.
- Kompeténsia formasaun dosente nian importante iha area téknika mak hanesan komputador no teknolojia informasaun no jestaun administrativu.
- Abilidade iha area jestaun administrasaun ba kada departamentu presiza atu dezenvolve iha IPDC, ezemplu, kriaun baze dedadus akadémiku, administrasaun iha eskritóriu administrasaun (programa estudu), eskritóriu administrasaun jerál, biblioteka, orientasaun no akonsellamentu, no sertifikasaun ba profesór sira iha kualidade interna eskritóriu nian.
- IPDC fó énfaze kona-ba rekrutamentu dosente sira ho teóritika no prátika. Ne'e difisil hodi hetan funsionáriu ne'ebé iha koñesimentu prátika ne'ebé di'ak hodi uza materiál sofistikadu ba hanorin.
- Falta étika servisu, responsabilidade, pontualidade, akontabilidade entre funsionáriu sira.

**Organizasaun doador sira**

IPDC oras ne'e simu apoiu husi Governu Timor-Leste no laiha apoiu finanseiru husi instituisaun sira seluk.

INSTITUTU SUPERIOR CRISTAL (ISC)

ISC apresenta tiha ona dados relasiona ba nesesidade formasaun sira tuirmai:

Area Xave ba Formasaun	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 Kurtu Prazu	Tinan 2019	Tinan 2020	Tinan 2021	2016-2018 Kurtu Prazu	To'o 2020 Kurtu Prazu
<b>Hasae Kualidade Ensinu dosente nian atu kontribui no aseguar kualidade graduasaun ba futuru</b>									
Kursu Mestradu iha area Ensino	20	20	20	60	30	30	30	90	200
Programa Doutoramentu iha Area Ensino	10	10	10	30	40	40	40	120	60
<b>Formasaun no kapasitasaun iha pedagogia no linguitika ba dosente sira</b>									
Kursu Pedagogia	60	40	40	140	60	60	60	180	250
Metodolojia investigasaun no kursu utilizaun software	60	40	40	140	60	60	60	180	250
Kursu lingua Portugues	60	40	40	140	60	60	60	180	250
Kursu lingua tetum	60	40	40	140	60	60	60	180	250
kursu lingua ingles	60	40	40	140	60	60	60	180	250
<b>Hasae konesimentu no abilidade iha area servisu no laboratoriu</b>									
Kursu Jestaun atedementu	30	30	30	90	50	50	50	150	150
Kursu jestaun finanseiru	30	30	30	90	50	50	50	150	150
Kursu jestaun rekursu umanus	30	30	30	90	50	50	50	150	150
Kursu jestaun publiku	30	30	30	90	50	50	50	150	150
Kursu siensia informatika	30	30	30	90	50	50	50	150	150
Kursu jestaun kooperativa	30	30	30	90	50	50	50	150	150
Kursu Enfermagen	30	30	30	90	50	50	50	150	150
Kontabilidade	30	30	30	90	50	50	50	150	150
Biologia	30	30	30	90	50	50	50	150	150
Kimika	30	30	30	90	50	50	50	150	150
Fizika	30	30	30	90	50	50	50	150	150
Matematika	30	30	30	90	50	50	50	150	150
Psikologia	30	30	30	90	50	50	50	150	150
<b>Formasaun tekniku espesializadu ba estudante no funsionariu sira</b>									
Kursu organiza event, resepionista no protokolu	30	30	30	90	30	30	30	90	150
Kursu administrasaun finansas no kontabilidade uza software hanesan MYOB, FREEBALANCE nst	30	30	30	90	30	30	30	90	150
Kursu analiza dadus statistika (SPSS Versaun 23)	30	30	30	90	30	30	30	90	150
Kursu utiliza fasilidade Laboratorium Micro Teaching	30	30	30	90	30	30	30	90	150
Kursu tekniku aplikada iha komputador - uza software, instalasaun, programasaun, Multimedia etc	30	30	30	90	30	30	30	90	150
Kursu jestaun, lideransa no administrasaun	30	30	30	90	30	30	30	90	150
Kursu komunikaun Teknolojia Informasaun (KTI)	30	30	30	90	30	30	30	90	150
Kursu E-Learning, E-Library no E-Budgeting	30	30	30	90	30	30	30	90	150
Kursu Area Biblioteka	30	30	30	90	30	30	30	90	150

## INSTITUTU SIENSIAIS RELIGIOSA (ISR)

ISR apresenta tiha ona dados relasiona ba nesesidade formasaun sira tuirmai:

Area Xave ba formasaun	Tinan 2016	Tinan 2017	Tinan 2018	2016-2018 (Kurtu prazu)	2019	2020	2021	2019-2021 (Mediu prazu)	To'o 2030
Kursu pedagogia - metodu hanorin	15	15	15	45	10	10	10	30	75
Kursu metodologia investigasaun - no utilizasaun software sira	15	15	15	45	10	10	10	30	75
Kursu mestrado	1	2	6	9	5	5	5	15	24
Kursu doutoramentu	1	3	4	8	5	5	5	15	23
Lingua Portugues	20	20	20	60	20	20	20	60	120
Lingua Ingles	10	20	20	50	20	20	20	60	110
Kursu komputador - software suporta	3	4	4	11	3	3	3	9	20
Kursu kontabilidade	3	4	4	11	3	3	3	9	20
Kursu iha area administrasaun	3	4	4	11	3	3	3	9	20
Kursu Tekonologia Informasaun Komunikaun (TIC)	2	2	2	6	2	2	2	6	12
Kursu e-learning	2	2	2	6	2	2	2	6	12

### ANEKSU 1: LISTA MINISTERIAIS NO INSITUISAUN SIRA INKLUI ONA IHA ESTUDU IDA NE'E

Ministériu no instituisaun sira tuirmai ne'e inklui iha ámbitu relatóriu nian:

- Komisaun Anti Korrupsaun
- Kámara Komérsiu no Indústriá
- Komisaun Funsan Públika
- Falintil-FDTL
- Ministériu Agrikultura
- Ministériu Komérsiu, Indústriá no ambiente
- Ministériu Edukasaun
- Ministériu Finansas
- Ministériu Negósiu Estranjeiru no Kooperasaun
- Ministériu Saúde
- Ministériu Justisa
- Ministériu Petróliu no Rekursu Naturais
- Ministériu Seguransa
- Ministériu Solidaridade Sosiál
- Ministériu Administrasaun Estatál
- Ministériu Turizmu
- Ministériu Transporte, Komunikaun no Obras Públika
- Komisaun Nasionál Eleisaun
- Institutu Nasionál Administrasaun Públika
- Polísia Nasionál Timor-Leste (PNTL)



- Promosaun igualdade
- Provedor Direitos Humanos no Justisa (PDHJ)
- Sekretáriu Estadu ba Política Formasaun Profisional no Empregu (SEPFOPE)
- Sekretáriu Estadu Juventude no Desportu
- Universidade Nasionál Timor Lorosa'e (UNTL)

Inklui ona iha rubrika 'ministériu no instituisaun sira seluk:

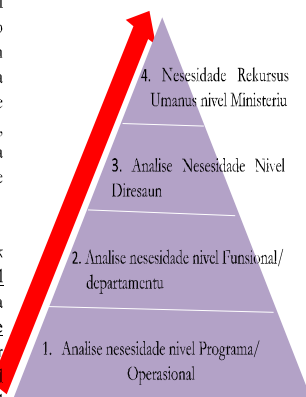
- Asosiasaun ba Instituisaun Ensinu Supriór Privada
- Tribunal Rekursu
- Ministériu Defeza
- Ministériu Seguransa no Prokuradór Jerál Repúblika
- Prezidência Repúblika
- Gabinete Primeiru Ministru
- Radio no Televizaun Timor-Leste

## ANEKSU 2: APREZENTASAUN UZA ONA IHA ENKONTU PONTU VOKÁL

Aprezentasaun uza iha enkontu pontu-fokal iha 29 Setembru 2015 iha Dili, Timor-Leste.

### Analise Nesesidade Formasaun Organizasional

- Analise nesesidade formasaun avaliasaun iha nivel organizasional bele realiza ho aproximasaun husi kraik ba leten "bottom up approach" – komesa husi determina abilidade nebe presija/requere iha nivel mikro, no, tuir mai halo filtrajen ba dadus hodi atinji fluxo nesesidade formasaun iha nivel superior/aas.
- Primeiru, desde uluk nesesidade iha nivel operacional, nebe bele agrupa hodi informa ba nesesidade nivel departamentu, nebe tuir mai bele usa hodi estima no faiz hodi tau nesesidade nivel direasaun.



### Exemplu: Analise nesesidade nivel Programa/Operasional

Fases atu realiza analise nesesidade formasaun iha nivel programa/operasional

- Prepara lista ba programa Ministériu nebe lao dadaun - fornese hela no sei fornese iha tinan hirak mai tuir kada direasaun estraterjika.
- Identifika klaru abilidade ka konhesimentu saida mak programa ne'e persija/requere ba nia planu, implementasaun, monitorizasaun, avaliasaun no atinji nia resultado diak (ka susesu).
- Forma seluk bele mos identifika konstrangimentus/fraquezas kompetensias atuais
- Identifika no kalkula mos ema nain hira mak presija atu hala'o formasaun, no karik iha ne'e presija formasaun kontinua iha área partikular ne'e.

#### Exemplu

Programa 1. Konstrusaun Estrada no infraestrutura seluk	Programa 2. Insentiva Mikro empresas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plancamentu, estraterjia no geston risku: Perisaun requisitu, defin kalendariu, pasesius, monitorizasaun risku</li> <li>• Tékniás: Engalheiru civil, engalheiru mekaniku etc.</li> <li>• Gestor projeto</li> <li>• Gestan finansiera: contabilista audior finansiera, kontador (bookkeeper)</li> <li>• Funsionariu administrasun</li> <li>• Gestan Recursos Umanus</li> <li>• Plancamentu ambiental</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pescuisa, Plancamentu, Visstrategia, Deseserba programa: desenvolve programa ida basea ba requisitus</li> <li>• Monitorizasaun no aviasaun risku</li> <li>• Gestan sustentabilidade ate assegura continuidade programa depois plan resultadu</li> <li>• Programa gestor</li> <li>• Diretores no konsultores iha area jic-Bidj</li> <li>• Gestan finansiera</li> <li>• Funsionariu administrativu</li> <li>• Gestan rekursus umanus</li> </ul>

### Exemplu: Analise nesessidade nivel Funsional/ Departamental

- Hafoin identifika nesessidade programa/nivel operacional, ita bele agrupa no klasifika tuir departamentu/funsaun apropriadu. Departamentu (servisu) sira ne'e sei varia no iha diferensa entre klasifikasoes. Exemplu apresenta tuir mai:

Finansas	Planeamentu	Teknikus sira
Gestaun Programa/Projetus	Teknologia Informasaun (IT)	Prokurement no logistika
Rekursus Umanus	Media/Relasoes Publikas	Administrasaun

### Exemplu: Analise Nesessidade Nivel Diresaun

- Analise halo iha nível programa/operasional bele mos kombinadu atu atinji nesessidade nível habilidade nebe diresaun require/presija;
- No entantu, karik diresaun sira kompartilha hela rekursus, entaun diak liu ita nia atensaun foka ba alokasaun rekursus nebe eficiente liu, atu nune evita duplikasaun funsaun servisu, nebe bele lori exesu pessoal.

## Pontus importantes atu fo hanoin

- Prenche kuestionariu ne'e, esforsu ida kordenadu.
- Kuestionariu hanesan ferramenta ida atu lori analise nesessidade programa formasaun organizasaun aktual no futuru nebe presija apoiu no envolvimentu funsionariu tomak.
- **Reuniaun interna** ho ema nebe apropriadu hodi trasa requisitus formasaun importante tebes – Diretor geral, Diretor Planeamentu, Diretor Rekursus Umanus, Jerente programa, ekipa exekusaun sst;
- Ne'e signifika katak iha nia prosesu tenki envolve konsultas/entrevista ho diretores (atu bele komprende lalauk/diresaun ba oin), supervisona gestores (hodi hatene konstrangimentu iha elaborasaun relatóriu no komunikasaun), implementasaun funsionarius (hodi komprende konstrangimentu iha implementasaun) no subordenados (atu hatene restrisaun iha nível terenu).

## ANEKSU 3: LISTA REFERÉNSIA NIAN

- Planu Dezenvolvimentu Estratéjiku Timor-Leste nian 2011-2030
- Planu Estratéjiku UNTL nian 2011-2020
- Política kona-ba Fortalesimentu Aparatu Governu Timor-Leste nian, Versaun preliminar husi Sekretária Estado Fortalesimentu Institucional
- Planu Estratéjiku, Ministériu Obras Públika, Janeiro 2015
- Planu Estratéjiku 2011-2020, Provedor Direitus Umanus no Justisa
- Planu Longu Prazu 2011-2030, Ministériu Solidaridade Sosiál
- Planu Estratéjiku Setór Justisa ba Timor-Leste 2011-2030
- Planu Estratéjiku Nasionál ba Setór Saúde 2011-2030

- Planu Estratéjiku Ministériu Finansas nian 2011-2030
- Planu Estratéjiku Nasionál Edukasaun 2011-2030
- Planu Estratéjiku Kámara Komérsiu no Indústria Timor-Leste 2016-2018
- Planu Estratéjiku Komisaun Anti Korruptsaun 2011-2030
- Planu Estratéjiku Ministériu 2014-2015, Ministériu Agrikultura no Peskas
- Dezenvolvimentu Setór Públiku, Planu Operasionál Médiu Prazu 2014-2018, Ministériu Agrikultura no Peskas Levantamentu Forsa Tráballu Timor-Leste 2013
- Planu Anuál 2015, Livru 2
- Kresimentu Ekonómia Naun Petrolífera-avaliasaun setór privadu ba Timor-Leste liuhusi Banku Dezenvolvimentu Aziátiku

## ANEKSU 4: MODELU KESTIONÁRIU

Tuirmai iha kraik ne'e modelu kestonáriu ne'ebé uza hodi halibur dados husi Komisaun Anti Korruptsaun. Favór observa kestonáriu personalizadu ne'ebé prepara ona ba ministériu no instituisaun sira.

**Pergunta 1** Ba Programa prioridade identifika tuir mai:  
 Rekursu umanusa saida mak presija (Formasaun/abilidade/bolsas)\* iha itaboot nia organizaun hodi apoia programa prioridade?  
**PARTE B:** Halo favor fornese numeru kandidatu anual nebe presija iha kurtu, mediu no longu prazu atu apoia programa prioridades sira?  
**PARTE C:** Benefisiu saida ba funtionariu formadu iha area espezifiku ne'e?  
 \* Ne'e inklui tipu formasaun hot-hotu no aktividade edukasaun hanesan kursu badak, formasaun vokasional, ensinu superior, desenvolvimento iha servisu (workshop, seminar no sst).

Programas prioritariu (Selecionadu husi reletoriu)	Formasaun/abilidade/bolsas (nesesidade Rekursu Umanu) saida mak funtionariu sira require atu implementa programas prioridades? (PART A)	KANDIDATU NEBE PRESIJA ATU HALA'O FORMASAUN (PARTE B)								Up to 2030 Longu prazu	Benefisiu Formasaun (PARTE C)
		Year 2016	Year 2017	Year 2018	2016-2018 (Kurtu prazu)	Year 2019	Year 2020	Year 2021	2019-2021 Mediu prazu		
Aumenta kualidade ensino aprendizagen no investigasaun dosentes sira hodi kontribui ba kualidade graduadus sira.	1. kursu pedagogia - metodu hanorin 2. kursu metodologia investigasaun - no utilizasaun software sira 3. kursu mestrado 4. kursu doutoramento										
Aumenta/hadia konhesimentu dosentes no funtionariu iha area linguas hodi kontribui ba komunikasaun ida efikas no efesiente	1. Lingua Portugues 2. Lingua Ingles 3. seluk										
Refora gestao administrasaun no kriaun base dados dosentes no estudantes sira	1. Kursu computador - software suporta 2. Kursu kontabilidade 3. Kursu iha area administrasaun										
Kriaun website Universidade no implementa utilizasaun tecnologia iha prosesu ensino aprendizagen	1. Kursu Teknologia Informasaun Komunikasaun (TIC) 2. Kursu e-learning 3. seluk										
Karik iha seluk, halo favor prenche iha ne'e											

**Pergunta 2** Iha kandidatu ruma husi itaboot nia departamentu nebe aktualmente estuda hela/simu hela formasaun (kurtu prazu ka longu prazu)/hasae abilidade iha area identifikadu husi itaboot iha Parte A husi pergunta 1, no sei ramata nia estudu iha tinan 2016 - 2017  
 Se sim, halo favor fornese numeru kandidatu iha kampu/area estudu relevante no bainhira mak sira termina?

Exemplu:

Area Formasaun	No. Kandidatus	Gradua Tinan (2015 ba oin)
Nesesidade Formasaun nebe preenche tiha ona iha Parte A		

**Pertanyaan 3**      Entre finan 2016-2018, Level edukasan aas ba area formasan saida nebe laboot identifi ka ha parte A husi pertanyaan 1 idealmente sei hadak laboot nie ejiensi ministeriu (institusiu) bainira rekuta kandidatus ka abilidad funksionarius nebe eksistente. Halo favor nota, katak hai disiplinaria edukasan/okupasun hanesan bele hai nivel edukasan multiplu ejiensi depende ba numeru kandidatus no papel servisu?  
(Ejemplu formasan hai nastun bele halo fatin ba nivel becherbahu ba funksionarius balun no bele mos nivel master ba sira seluk)

[illegible]

Pergunta 4 Halo favor fornese nesidade distritu relasaun ho kandidatu nebe hakarak atu simu formasaun iha itaboot nian ministeriu/instituisaun ba periodu 2016-2018? Se karik ne'e aplika

Districts	No. of Candidates
Lautém	
Baucau	
Viqueque	
Manatuto	
Dili	
Aileu	
Manufahi	
Liquiçá	
Ermera	
Ainaro	
Bobonaro	
Cova Lima	
Oecusse	

**Pergunta 5** Nesesidade formasaun saida mak agora dadaun ne'e la'o hela ba funsionarius existente iha itaboot nia ministeriu/instituisaun nebe itaboot konsidera kritiku/fundamental ba desenvolvimentu rekursu umanu?  
(Perguna aberta no termina ho resposta - Ami valoriza itaboot nia opiniaun saida deit relasonadu ho desenvolvimentu abilidade)

Resposta

**Pergunta 6** Iha area balun nebe itaboot hetan/hatene defisit los hodi rekruta ema ho rekesitu abilidade ka iha notifika/hatene fraku adaptasaun ba abilidade rekursus umanus iha itaboot nia ministeriu (ka Institutu)?  
(Pergunta aberta no termina ho resposta)

Reposta

**Pergunta 7** Itaboot iha finansamentu balum husi doadores sira nebe fornese apoiu desenvolvimento rekursus umanus nebe presija ba itaboot nia ministeriu (ka institutu)? Se iha, halo favor fornese sira nia naran (pergunta aberta no termina ho repostas)

Resposta

**Pergunta 8** Iha ka issue balun nebe relaciona ba desenvolvimentu abilidade no formasaun rekursu umanus nebe itaboot hakarak hatu'o)  
(Perguna aberta no termina ho resposta - Ami valoriza itaboot nia opiniaun saida deit relacionadu ho desenvolvimentu abilidade)

Resposta