



Ministério Ensino Superior,  
Ciência e Cultura  
(MESCC)

# FDCH



FUNDO DE DESENVOLVIMENTO  
DO CAPITAL HUMANO  
(FDCH)

## REZULTADU LEVANTAMENTU DADUS REKURSUS UMANUS EZISTENTE IHA TIMOR-LESTE JULLU 2018



NASIONÁL

LDRHEN

LEVANTAMENTO DADOS RECURSOS HUMANOS  
EXISTENTES NASIONAL

RELATÓRIO LDRHEN 2018

**Rezultadu husi Levantamentu Dadus Rekursus Umanus  
Ezistentes Iha Timor-Leste**

**NASIONAL**

**Fundo de Desenvolvimento do Capital Humano (FDCH)**

[www.fdch.gov.tl](http://www.fdch.gov.tl)

Conselho de Administração do Fundo de Desenvolvimento do Capital Humano  
Eis Edifício do MdF, Edifício n° 5, 1º Andar, Palácio do Governo, Dili, Timor-Leste  
Email: [info@fdch.gov.tl](mailto:info@fdch.gov.tl)

## Konteúdu

Lista Tabela .....	3
Lista Figura .....	5
AGRADESIMENTU.....	7
MENSAJEM HUSI MINISTRU MESCC.....	9
MENSAJEN HUSI SEKRETÁRIU EZEKUTIVU FDCH.....	12
SUMÁRIU EZEKUTIVU .....	14
<b>PARTE A: INTRODUSAUN, OBJETIVUS NO METODOLOJIA</b>	<b>21</b>
1. Introdusaun, Objetivus No Metodolojia .....	21
1.1. Introdusaun Jeral .....	21
1.2. Objetivus.....	22
1.3. Metodolojia.....	23
1.4. Tratamentu estatístiku .....	25
<b>PARTE B: ANÁLIZE NO REZULTADUS ENKONTRADUS</b>	<b>26</b>
2. Kontestu Husi Avaliasaun ba Rekursus Umanus .....	26
2.1. Dinâmika populasional.....	26
2.2. Empregu, dezempregu la inklui forsa de traballu ka servisu .....	29
2.3. Empregu nia Estrutura .....	31
2.4. Empregu iha emprezas não petrolíferas/ laós mina-rai nian .....	37
2.5. Diversidade iha medidas ba empregu .....	41
3. Kompreende Ka Hatene Kona-Ba Timor-Leste Nia Kapital Umanu.....	43
3.1. Apresentasaun no Análize dadus .....	43
3.2. Perfil husi inkiridus.....	43
3.3. Defisiênsia.....	44
3.4. Mobilidade Rezidensial .....	46
3.5. Nível Edukasaun.....	51
3.6. Formasaun Vokasionál hosi Nivel Sertifikadu I – Sertifikadu IV.....	72
3.7. Okupasaun Profisionál - Setór Públiku .....	73
3.8. Setór La'ós-Públiku (Privadu) .....	81
3.9. Númeru no kualifikasiisaun pesoál nasionál no estranjeiru nian ne'ebé halo servisu iha empreza sira.....	88
3.10. Tipu Empregu hirak seluk (Okupasaun) .....	89
3.11. Área prefrensia servisu.....	93
3.12. Lisenziadus ne'ebé buka servisu “Dezempregu” .....	97



3.13. Buka formasaun ba dezenvolvimentu pesoál no instituisaun.....	109
3.14. Planu formasaun ne'ebé atu hala'o aban-bainrua .....	113
3.15. Populasaun no Traballadores Estranjeirus .....	119
4. Dezenvolvimentu Rekursus Umanus iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu nia laran.....	122
4.1. Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu nia Pilar haat .....	122
4.2. Estrutura atual ba atividade ekonômika.....	122
4.3. Agrikultura .....	125
4.4. Konstrusaun.....	128
4.5. Hospitalidade no turismu.....	128
4.6. Atividades Saúde no Traballu ka Servisu Sosial.....	128
4.7. Kualidade no relevânsia ho setor edukasional.....	129
4.8. Aselera kresimentu formasaun profissional nian .....	129
4.9. Edukasaun no formasaun ba traballadores idade boot .....	131
4.10. Asesu feto sira iha sistema edukasaun no formasaun .....	131
4.11. Desentralizasaun.....	132
<b>PARTE C: KONKLUZOENS, REKOMENDASOENS NO PASU SIRA TUIR MAI .....</b>	<b>133</b>
5. Konkluzoens no Rekomendasoen.....	133
6. Passu sira tuir mai – Dalan tuir mai ba futuru.....	140
7. Referensias Bibliográfikas.....	149

## Lista Tabela

Tabela 1. Kobertura populasional husi Peskiza relacionadu ho Sensu Nasional 2015 .....	23
Tabela 2. Rezumu husi Dadus kona-ba forsa de traballu ka servisu, Timor-Leste, 2010 no 2015 .....	30
Tabela 3. Populasaun empregada iha tinan sanulu ka liu tuir okupasaun 2010 no 2015 .....	33
Tabela 4. Populasaun empregada durante tinan sanulu liu iha indústria, 2010 e 2015 .....	34
Tabela 5. Populasaun empregada ho tinan sanulu ka liu tuir setor empregu 2010 e 2015 .....	36
Tabela 6. Empregu iha atividade komersial, tuir lokalizasaun, indústria no jenêru ho remunerasaun tuir empregadu, 2010 e 2015 .....	39
Tabela 7. Medisoens ofisiais oi-oin ba empregu iha Timor-Leste .....	41
Tabela 8. Perfil kolaboradores pesquizadus tuir Munisípiu no tuir Seksu.....	43
Tabela 9. Distribuisaun respondentes defisientes tuir Munisípius .....	45
Tabela 10. Tipu defisiênciia tuir Munisípius.....	45
Tabela 11. Tinan hela iha hela fatin atual.....	49
Tabela 12. Distribuisaun respondentes tuir grau eskolaridade no tuir munisípius bazeia ba fatin servisu ne'ebé (daudauk ne'e sira hela ba).....	54
Tabela 13. Porsaun hosi populasaun ho idade hanesan ka boot liu tinan 15 ne'ebé kompleta ona forma edukasaun oioin iha país selesionadu sira, iha 2016 ka tinan hirak tuirmai (%) .....	56
Tabela 14. Kategorizasaun tuir áreas estudu no agrupamentu iha programa estudu nian.....	58
Tabela 15. Respondentes ne'ebé ramata kursu Sertifikadu I – Sertifikadu IV .....	72
Tabela 16. Agrupamentu no klasifikasiun okupasaun nian .....	91
Tabela 17. Numeru área koñesimentu sira kursu ensinu superiór nian ne'ebé buka servisu .....	97
Tabela 18. Distribuisaun número estudantes ne'ebé daudauk ne'e tuir hela kursu sira no sei ramata kursu sira-ne'e iha futuru mai tuir tinan ne'ebé prevee .....	103



Tabela 19. Kursu sira dezenvolvimentu profisionál ne'ebé hala'o tuir área estudu no ninia durasaun kursu .....	109
Tabela 20. Formasaun língua no durasaun kursu nian .....	111
Tabela 21. Área formasaun ne'ebé inkiridus naun-empregadu sira hakarak.....	114
Tabela 22. Área formasaun sira-ne'ebé inkiridu empregadu sira hakarak hodi reforsa instituisaun.....	115
Tabela 23. Áreas formasaun relasionadus ho graus akadémikus .....	118
Tabela 24. Distribuisaun nível eskolaridade husi inkiridus estranjeirus.....	120
Tabela 25. PIB Real no valor akresentadu husi indústria, 2010-15.....	123

## Lista Figura

Figura 1. Figura 1 Populasaun tuir faixa etária ba tinan lima, Timor-Leste, 2010 no 2015 .....	27
Figura 2. (a) Variasaun Populasaun tuir grupus etárius ba tinan lima, Mudansa absoluta no variasaun persentual, Timor-Leste, 2010 no 2015; (b) Rásiu iha dependênsia, Timor-Leste, Indonézia no Filipinas, 1950 a 2015.....	28
Figura 3. Faixa etária husi respondentes .....	44
Figura 4. Nível edukasaun defisientes respondentes .....	46
Figura 5. Mobilidade rezidencial .....	48
Figura 6. Tinan permanênsia iha lokal atual .....	50
Figura 7. Planu rezidênsia ba iha futuru .....	51
Figura 8. Respondente sira-nia nível eskolaridade – iletradu – ensinu sekundáriu....	52
Figura 9. Respondente sira-nia nível eskolaridade iha ensinu superiór .....	53
Figura 10. (a). Distribuisaun funsionárius tuir pozisaun no tinan halo servisu .....	74
Figura 11. . Distribuisaun respondente sira hosi PNTL tuir kategoria, pozisaun no tinan halo servisu nian .....	79
Figura 12. Distribuisaun respondente sira hosi PNTL tuir kategoria, pozisaun no tuir devizaun/Unidade .....	79
Figura 13. Distribuisaun respondente sira hosi F-FDTL tuir kategoria, pozisaun no tinan halo servisu nian .....	80
Figura 14. Distribuisaun respondente sira hosi F-FDTL tuir kategoria, pozisaun no tuir divizaun/Unidade .....	80
Figura 15. Distribuisaun Nivel Edukasaun hosi respondente efetivu sira PNTL no FFDTL nian .....	81
Figura 16. (a). Pesoál hosi Organizasaun Naun Governamentál (ONGs) tuir pozisaun .....	82
Figura 17. (a). Distribuisaun emprezariu sira-nian tuir pozisaun no tuir Nivel ensinu .....	86
Figura 18. (a). Númeru totál inkiridus ne'ebé buka servisu no hakarak servisu iha setór públiku ka privadu tuir Munisípius.....	94



Figura 19. Kursu dezenvolvimentu profissional ne'ebé hala'o tuir área estudu no ninia durasaun kursu .....	110
Figura 20. Formasaun língua no durasaun kursu nian .....	111
Figura 21. Instituisaun hirak-ne'ebé fó formasaun língua (lian) .....	112
Figura 22. Sira-ne'ebé finansia formasaun língua (Lian) .....	113
Figura 23. Kategoria Formasaun – Akadémika ka Formasaun Profisionál .....	117
Figura 24. Graus akadémikus mak sira hakarak kontinua atu tuir .....	117



## AGRADEIMENTU

Dokumentus LDRHE (Levantamentu Dadus Rekursus Humanus Existentes) ida ne'e sei la prodús, se wainhira laiha orientasaun políтика no vizaun husi CA-FDCH (*Conselho de Administração do Fundo de Desenvolvimento do Capital Humano*) hodi orienta ba ekipa Secretariado Técnico do Fundo de Desenvolvimento do Capital Humano (ST-FDCH).

Agradece mos ba VI Governo Constitucional no Ministro do MPIE ne'ebé fó fiar ona ba ekipa FDCH hodi halao programa ne'e hodi pública iha VIII Governo Constitucional ne'e.

Agradece mos ba Administrador Munísipiu 12 nian inklui mos Presidente RAEOA Oecusse ne'ebé disponibiliza ona tempu no fó rekursus tomak hodi akompanha prosesu levantamento dadus ne'e, inklui mos ba Diretores Munísipiais no Sekretário Rejional sira iha RAEOA – Oecusse ba partisipasaun ativu iha prosesu ne'e tomak , liu-liu ba iha prosesu konsultasaun ba potenciais Munísipiu sira no RAEOA ne'ebé halao iha fulan Marsu-Abril 2018 nian laran.

Iha estudu ne'e mos hakarak agradece kontribuisaun husi akadémikus sira husi Universidades tomak ne'ebé kontribui mos informasaun, hanesan mos ba Escola Sekundárius Jerais sira no Escola Tékniku Vokasional sira iha Timor-Leste tomak ba sira ninian konstribuisaun sira.

La haluha mos, agradese ba juventude tomak, organizasaun feto, organizasaun defisientes no ba ONG nacional sira no'mos ba empresas sira tantu husi rai-laran no rai-liur nian inklui mos sidadaun estranjeiru sira ne'ebé halo negósiu iha Timor-Leste, ne'ebé mos kontribui informasaun barak no disponivel hodi atribui informasaun ba iha relatório ne'e.

Ba mos organizasaun Câmara do Comercio e Industria (CCI) no organizasaun no empresas setor privadu sira ne'ebé mos fó hanoin no kontribui ona dadus no informasoens ba iha ida ne'e.



Ba mos sidadaun Timor-Oan tomak husi Lorosaé ba Loromonu, husi Tasi-Feto ba Tasi-Mane ne'ebé mos fó ona informasaun barak ba iha perguntas tomak ne'ebé iha kestionáriu ne'e.

Hanesan mos agradese ba koordenasaun diak no servisu makas ba ekipa ST-FDCH ne'ebé hahu servisu makas iha fulan Setembru 2016 to'o fali fulan Abril 2018, hodi hahu dezeña, kompila, halo análise no hakerek ninian kestionáriu sira hodi hahu konsulta ho Diresan Jeral Estatística (DJE) – Ministériu das Finansas (MdF) nian, no'mos servisu hamutuk ho Ministériu Administrasaun Estatal (MAE) no ekipa Programa Nacional Desenvolvimento Suco (PNDS) hodi halo estudo ne'e hamutuk ho enumeradores sira ne'ebé rekruta iha kada aldeia iha Sucos tomak iha Timor-Leste nian.

Agradece mos ba ekipa sira ne'ebé mos halo *data cleaning* husi 546,557 ne'ebé reprezenta 82,7% númerus populasaun ne'ebé hetan entrevista ba iha prosesu rekollamentu dadus ne'e, ne'ebé iha final, so bele utiliza deit número dadus hamutuk 522,979 ne'ebé reprezenta deit ho total 79% husi total populasaun adultos hamutuk 662,285 ho tinan 17 ba leten, haktuir rezultadu Censu Populasaun iha tinan 2015.

Agradese ba ekipa tradutor sira hotu ne'ebé fó ona tempu no matenek hodi halo mos tradusaun ba lian tolu (3) ne'ebeé ihahusi Tetum ba Português no ba daLEN Inglês hodi ema tomak iha Timor-Leste, inklui mos parseirus dezenvolvimentu no maluk sira tomak bele asesu no lé dokumentu LDRHE hirak ne'e.

## MENSAJEM HUSI MINISTRU MESCC



Agradese ba onra ne'ebé fo mai hau atu hato'o mensajen ba relatório ida ne'e kona-ba "Levantamentu Dadus Rekursus Umanus Ezistentes iha Timor-Leste". Servisu ida ne'e importante tebes tanba fornese informasoens pertinentes ba formulasaun Planu Nasional Estratégiku ba Dezenvolvimentu rekursus umanus nasaun nian. Kontribui hodi koñese, comprende no reforsa kapasidade Fundu Dezenvolvimentu Kapital Umanu (FDCH-sigla iha portugés) hodi identifika lakunas rekursus umanus ne'ebé eziste no tenta completa faltas ne'ebé iha liu husi konsiénsia ne'ebé boot ba prosesu orsamentasaun bazeia ba nesesidade real nasaun nian.

Atinji objetivu no metas ne'ebé trasa ona iha Planu Estratégiku Dezenvolvimentu Nasional 2011-2030 eziji ema hotu-hotu nia kompromisu. Eziji atu forma parserias, foka área sira ho nesesidade ne'ebé boot, hadia efikásia asaun nian. Hau fiar katak relatório ida ne'e sei fó kontribuisaun ida ne'ebé signifikativu tebes ba ita nia esforsu hodi mobiliza rekursu no realiza parserias no kolaborasaun ho segmentu hotu-hotu sosiedade nian hodi atinji objetivu sira ne'ebé trasa ona ho eficiente no efikaz.

Konjuntura sosiál no ekonómika atual ne'ebé karateriza husi globalizasaun no avansu teknolójiku ne'ebé komesa sae eziji sosiedade ida ne'ebé komposta husi individus kompetentes no kualifikasiadus hodi responde ba nesesidade merkadu nian ne'ebé la prevé ho mudansa no inovasaun kontínuu.

Relatório ida ne'e mosu husi importânsia ne'ebé atribui ba formasaun no dezenvolvimentu kontínuo husi instituisaun/organizasaun, sosiedade no ema idak-idak nian. Iha kontestu ida ne'e maka FDCH dezempeña kna'ar importante iha Dezenvolvimentu Rekursus Umanus liu husi formasaun no kapasitasaun ne'ebé kontribui atu ema hotu bele hetan no hadia diak liu tan kompeténcias no koñesimentus nesesárius hodi dezempeña sira nia funsaun profisionál, iha tempo hanesan, sosiedade no instituisaun/organizasaun sira bele hetan proveitu ne'ebé diak ba kapital umanu.

Prokura konstante ida ne'e tenta atu valoriza kapasidade humana, kapasitasaun no formasaun kontínuu kapital umanu nian mosu hanesan estratégia ida ne'ebé relasiona diretamente ho konstrusaun téknika no *mão de obra* kualifikasiada, ajusta ho nesesidade real. Dezenvolvimentu Rekursus Umanus (DRH-sigla iha portugés) hanesan prosesu intensionál nesesáriu atu ema profisionál ne'ebé ativa ka hakarak hola parte iha merkadu traballu hodi hadia kualidade *mão de obra* nian, ne'ebé kontribui ba prosperidade ekonómika, sosiál no institucionál/organizacionál nasaun nian.

Iha sentidu ida ne'e, fundamental tebes atu instituisaun pública no privada, organizasaun laboral, hanesan mós sistema ekonómiku no sosiál munisípiu sira nian, kria estratégia ba dezenvolvimentu rekursus umanus atu bele jere sira nia forsa traballu ho forma organizada no aliña ho sira nia misaun no objetivu sira.

Dadus ne'ebé apresenta iha relatório hatudu katak áreas formasaun espesializada rekursus umanus ezistentes balun sei limitadu, hanesan agrikultura, konstrusaun, ospitalidade no turizmu, setór privadu, edukasaun no formasaun téknika no profisionál (EFTP) no edukasaun adultus, liu-liu ba feto sira, no treinamentu iha servisu fatin.

Integrasaun áreas prioritárias hirak ne'e ba Estratégia Nasionál Dezenvolvimentu rekursus umanus atu Timor-Leste asegura dezenvolvimentu ba respostas polítikas ne'ebé diak husi Governu, dezeju sira husi sosiedade sivil, programas husi instituisaun edukativa sira, no nesesidade servisu negósiu no indústria sei aliña diak liu tan no servisu hamutuk ho forma koordenada hodi aumenta kapasidade hotu-hotu rekursus umanus nian.

Hein katak relatório ida ne'e sai hanesan instrumentu ida ne'ebé tenki hola parte lor-loron ba sira hotu ne'ebé kontribui ba formasaun no aperfeisoamentu kategoria oioin ema nesesáriu nian, liu husi oportunidade ne'ebé diak husi rai-laran ka husi rai-liur no promove planifikasaun rekursus umanus, liu-liu nesesidade Munisípius no nasaun nian.

Ikus liu, promove ekuidade iha atensaun ba formasaun rekursus umanus, hamenus dezigualdades ba formasaun, estende oferta asaun formasaun hodi garante



universalidade asesu ba sira ne'ebé afetadu ba dezigualdade sosiál, jéneru, rasa, etnias, jerasaun, populasaun itenerante no vulnerável sira maka dezafiu ne'ebé tau ona atu direitu bele sai hanesan deklarasaun no hola parte iha timor-oan sira nia moris loron-loron nian.

Dili, Dezembru 2018

A blue ink signature of the name "Longuinhos dos Santos, M.M." It consists of a stylized "L" and "H" followed by "Longuinhos" and "dos Santos" stacked vertically, and "M.M." at the end.

**Longuinhos dos Santos, M.M.**  
Ministro Ensino Superior, Ciência e Cultura - MESCC

## MENSAJEN HUSI SEKRETÁRIU EZEKUTIVU FDCH



Hafoin CA-FDCH (*Conselho de Administração do Fundo de Desenvolvimento do Capital Humano*) fó orientasaun ida ba ST-FDCH (Secretariado Técnico do FDCH) iha fulan Maio 2016, hodi bele halo estudo klean ida atu identifika númerus recursos humanos ezistentes iha Timor-Leste tomak, hodi ajuda governo bele halo política dezenvolvimentu rekursus humanos ida bazeia ba evidênsia (*Evidence Based Policy*).

Tan ne'e, liu tiha tempo balun ST-FDCH wainhira iha ona orsamentu suficiente no preparasaun ekipa diak ona, ekipa ST-FDCH koordena kelas ho Diresan Jeral Estatística (DJE) – Ministériu das Finansas (MdF) nian, no'mos servisu hamutuk ho Ministériu Administrasaun Estatal (MAE) no ekipa Programa Nacional Desenvolvimento Suco (PNDS) hodi hahu forma ekipa enumeradores kada Aldeia ho kompozisaun mínimu ema nain lima (5).

Prosesu ba rekolla dadus ne'e, liu husi dezafius lubuk ida tamba hare ba área jeográfiku ne'ebé iha remotas Timor nian, uma barak ma'ak do'ok malu no iha hakur mota no foho atu lao husi aldeia ida ba seluk. Iha mos dezafiu ba klima, tamba wainhira halao estudo ne'e iha los tempu udan no difikulta tebes ekipa atu halo rekollamentu dadus iha ninian tempu. Tan ne'e lori kelas tempu fulan hirak nian laran no finalmente ekipa konsege halo remata hodi rekolla iha fulan Fevreiru – Marsu 2017.

Husi Fulan Abril 2017, ekipa hahu halo *data cleaning* no lori tempu fulan 3 – 4 hodi remata iha fulan Agosto no Setembru 2017, hodi ST-FDCH rekonsilia dadus hirak ne'e hamutuk ho DJE-MdF.

Maibe wainhira ekipa ST-FDCH hahu halo análise no hakerek relatório husi rezultadu levantamentu ne'e, FDCH hare katak preciza buka tan informasaun hodi halo konsultasaun ba Munícipius sira atu hatene liu-liu potensiais saida ma'ak kada munisípiu iha inklui RAEOA Oecusse, no saida ma'ak autoridade sira hamutuk ho organizasoens Juventudes, Feto no autoridades tomak sira hato'o, liu husi diskusaun no debates klean husi parte hotu-hotu iha territóriu tomak iha Timor-Leste.

Programa ne'e halao, wainhira iha inísiu fulan Marsu-Abril 2018 tama kestaun orsamentu ne'ebé foin disponível iha inisiu tinan-fiskal, no'mos koordenasau husi ST-FDCH ho ekipa PNDS hamutuk ho Autoridades sira iha Muníspius no RAEOA Oecusse.

No finalmente ekipa ST-FDCH hakerek relatóriou ne'e iha lian oficial no tradus fali, atu nune'e bele iha relatóriou iha lian tetum, Português no hein mos iha lian inglês.

Ikus liu, ami hein katak dadus no informasaun no análise sira iha lirvu laran ne'e bele util ba ita hotu, tama informasaun kontein iha relatóriou ne'e, sei ajuda governo, setor privadu no parte tomak iha Timor-Leste tantu organizasoens públiku, provadu, civis, plícias no militares inklui mos parseiru dezenvolvimentu internacional sira hodi bele utiliza informasaun sira hodi bele ajuda halo planu ida diak liu an no implementasaun ida ne'ebé sei diak liu ba Timor-Leste, hodi bele atinji objetivu husi PEDN 2011-2030.

Agradece wain ba atensaun, kolaborasaun no servisu hamutuk hodi ita hotu bele dezenvolve no reforsa recursos humanos iha Timor-Leste ba moris diak (*bem estar*) povo rai-doben ida ne'e, hodi mos kontribui ba estabilidade no prosperidade nasaun nian.

Dili, Dezembru 2018

**Isménio Martins da Silva**  
Secretário Executivo do FDCH – MESCC

## SUMÁRIU EZEKUTIVU

Relatóriu ida ne'e bazeia iha resenseamentu Populasaun nian ne'ebé hala'o husi Fundu Dezenvolvimentu Kapital Humanu Timor-Leste iha fulan sira ikus tinan 2016 nian. (ne'ebé iha oin sei fó sai hanesan levantamentu FDCH nian), hodi hatama iha kontestu dadus sira seluk disponíveis iha Timor-Leste. Análize ne'ebé halo ona iha ne'e hanesan preliminar ka inisial d'eit ho temas destakadus prinsipais balu. Fonte husi dadus ne'e riku tebes, tambá bele entrevista ema rihun atus lima haatnulu resin lima pontu tolunulu resin tolu ( 545.033). Maski nune'e, dadus hirak ne'e sai nafatin hanesan rekursu valiozu ida hodi harii no hariku estratéjia dezenvolvimentu futuru rekursus umanus Timor-Leste nian.

Baze ba peskiza ne'ebé FDCH halo no ba nia análise mak Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Timor-Leste 2011-2030 (PED) no pilar haat ne'ebé Planu ne'e harii ba hanesan : kapital sosial, infraestrutura, dezenvolvimentu ekonómiku (especialmente agrikultura, turismu no mina-rai) ho nia kuadru institusional Governu Timor-Leste halo buat barak ona hodi konstrói ka harii pilar hirak ne'e, maibe sei presiza halo buat barak liu tan. Ita rekonhese dezafiu prinsipal, maibe ita mos haree ba oportunidade potensial, mak mai husi taxa a'as nasimentu ka ema moris no espansaun populasaun jovem Timor-Leste ne'ebé buras ka sa'e lalaís, hahú husi Independênsia. Ne'e reforsa importânsia ba investimentu iha kapital humanu.

Konkluaun sentral husi relatório ne'e mak, iha dezenvolvimentu nia rekursus ba kapital humanu, Timor-Leste presiza fó liu atensaun ba realidades ekonómikas no sosiais rai laran nian/país no ba iha oportunidades dezenvolvimentu ne'ebé identifika ona iha PED. Nune'e mos kona-ba aumentu ne'ebé foka liu ba dezenvolvimentu kapital humanu iha áreas prioritárias no ba iha ênfaze jeral ida, iha sistema tomak edukasaun no formasaun/treinamentu, kona-ba rezultadus kualidade relevante ba vida/moris Populasaun iha Timor-Leste.

Relatório kona-ba Dezenvolvimentu Mundial 2018 husi Banku Mundial (Banco Mundial, 2017) destaka ka fó sai kona-ba krize aprendizajem iha países barak ne'ebé hala'o hela dezenvolvimentu, rezultadu mak bele haree husi kualidade no husi relevânsia ne'ebé akontese iha eskolas no sentrus aprendizajem seluk no ho entrada limitada, no/ho taxas konkluaun iha eskolaridade. Kestoens kualidade no

relevânsia fundamentais ba Timor-Leste, bainhira nia buka atu konstrói ka harii nia sistema indíjena rasik ba edukasaun no inovasaun iha bazes ne'ebé administrasoens koloniais rua kria hela.

Tuir rezultadus ne'ebé hetan, presiza tebes tau iha konkluzaun no fó rekomendasoens hanesan tuir mai :

Aposta iha edukasaun tenki fó prioridade ba formasaun téknika no profissional einvez akadémika, fokus liu ba abertura sentrus formasaun profissional (ka Institutus Politéknikus) ne'ebé sei laiha ka menus doke loke tan universidades. Atu komplementa formasaun akadémika ba sira ne'ebe gradua tiha ona, loke tan kursus espesializasaun bele aumenta empregabilidade no kapasidade profissional ba sira ne'ebé edukasaun formal ramata ona.

Bele nota katak, konjuntu husi rekursus umanus atuais iha área Siênsias Sosiais iha número ema kualifikadus boot, kompara ho área Siênsias Ezatas.

Ho baze de dadus analizadus, ita bele reforsa tan ba iha nesesidade atu forma tan áreas seluk ne'ebé ladún iha ka falta de rekursus umanus kualifikadus: **Siênsias Ezatas no kona-ba Rai:** Geosiênsias, Botânika, Astronomia, Meteorolojia, Geokímika, Oseanografia no Oseanografia fízika.

**Siênsias kona-ba Saúde:** Espesialista Pediátriku, Espesialista iha Sirurja Ortopédika, Medisina Legal no Deontolojia, Espesialista iha Sirurja Gastroenterolojia(moras sira aparelhu dijestivu nian), Espesialista iha Sirurja Plástika no Restauradora, Espesialista obstétriku / ginekolojista(oan fatin), Odontolojia (kona-ba nehan), Sirurja espesializada Oftalmolojia (vista/matan), Espesialista iha Sirurja Pediátrika(espesialidade ba moras labarik sira nian), Espesialista interna, Optometria (medisoens amplitude vizaul), Psikiatria, Espesialista iha Sirurja Kardiovacular, Espesialista iha Sirurja Urolójika (kona-ba ema nia mamik ka mii fatin), Terapia atu bele ko'alía/fala no Gerontologia(siensia mak estuda prosesu envelhesimentu iha nia dimensaun biolójika, psikolójika no sosial).

**Siências biolójikas:** Jenética, Mikrobiolojia no Parazitolojia.

**Linguística, Letras no Artes:** Estudus Kulturais, Teatru, Dezenho ba moda (modelu no estilista), Artes vizuais, Fotógrafu, Dekorasaun, Dansa no Ópera.

**Enjiñaria:** Enjiñaria Sanitária, Enjiñaria Biomédika, Arkitetura no urbanismu, Enjiñaria ba topografia no Enjiñaria nuklear.

**Siênsias Agrárias:** Rekursus Pezadus no Enjeñaria Peskeira, Agrometeoroloja, Konstrusoens Rurais no Meiu Ambiente, Rekursus Peska Marinha, Medisina veterinária, Fitossanitáriu (pestisidas no seluk tan), Fitoteknia (téknika estudu kona-ba aihoris/plantas), Silvikultura (siënsia mak estuda kona-ba metódus naturais no artifisiais hodi hadi'a povoamentu florestal), Genética no Melhoria ba Animais Doméstikus, Patolojia Animal, Inspesaun ba produtus husi orijem animal, Enjeñaria kona-ba Aihán, kuda du'ut ka aihoris ba pastajem no fatin animal sira toba ka hela ba, Kriasaun animal, Estensaun rural, Ambiente ba Animais doméstikus no etologia (estudu kona-ba animal nia komportamentu), Avaliasaun, Produsaun no Konservasaun ba animal sira hela fatin no Jestaun ho konservasaun ba pastajens ka animal sira ha fatin.

**Siênsias Humanas:** Estudu ba jêneru, Biblioteka, Teolojia sistemática, Kurríkuluss específikus ba níveis no tipus edukasaun, Cinema, Língua Tétum no Planeamentu ho avaliasaun edukasional.

**Siênsias Sosiais Aplikadas:** Ekonomia Rejional no Urbana, Konsultoria Emprezial, Demografia (siënsia mak estuda kona-ba dinâmika populasionan humana), Muzeolojia no Ekonomia doméstika.

**Áreas Especializadas:** Karreira militar, Enjeñaria mekatrônica, Administrasaun hospitalar, Biomedisina, Bioteknoloja, Siênsias atuariais (análize ba riskus no espetativas espesialmente iha administrasaun segurus no pensaun), Diplomasia, Enjeñaria kartográfika, Enjeñaria ba Armamentus, Enjeñaria ba têxteis no Kímika industrial.

Dadus hatudu número elevadu tebes husi ema defisientes ho idade produtiva mak buka empregu ho kualifikasoens profissionais inadekuadas ka konhesimentus profissionais prátkus limitadu liu. Rekomenda nesesidade atu dezenvolve asoens ba formasaun profissional, inisial no kontínuu, ba ema sira ho defisiënsia no inkapasidade, nomeadamente formasaun jestual ba ema sira ho defisiënsia vizual no auditivu, atu sira bele iha liu oportunidade atu tama iha merkadu de traballu ka servisu.

Proporsaun média ba número traballadores nacionais kompara ho traballadores estranjeirus tuir níveis eskolaridade ne'ebé mak servisu iha empreza ida, iha traballadores 2 nascional no 1 estranjeiru. Proporsaun boot hetan iha nível ensinu sekundáriu kompletu no inkompletu ho traballadores 3 nascional no 1 estranjeiru.

Inkiridus barak liu mak hili atu servisu iha setor privadu doke iha setor públiku. Dezeju atu servisu iha setor privadu ne'e barak liu uit oan mai husi jovem sira ho idade entre tinan 17-36 no sira nia preferênsia iha liu ba área agrikultura, servisus/ tarefas doméstikas, indústria no konstrusaun.

Lisensiadus no pós-graduadus ho numeru boót ne'ebé buka hela servisu "la servisu" mak iha áreas Jestaun, Direitu, Enjeñaria Teknolóxika Informática (Komputador), Kontabilidade, Enjeñaria Sivil - Konstrusaun Sivil, Enjeñaria Mina, Medisina - Kliníka Médika (Medisina Jeral), Matemática, Jestaun ba Rekursus Umanus, Produsaun Animal (Pekuária) no Ekonomia.

Áreas sira ne'e kontinua sai áreas ho oferta boot ba número estudantes ne'ebé frekuenta iha Instituisoens Superiores Timorenses, ne'e bele aumenta tan número lisensiadus mak buka empregu ka dezempregadus iha futuru.

Hasoru situasaun ida ne'e, rekomenda ba Governu espesialmente ba Ministériu Edukasaun nesesidade atu tau atensaun espesial ba iha Instituisoens ensinu superior no realiza prosesu avaliaasaun ba impaktu ne'ebé mosu husi graduadus sira.

Instituisoens Ensinu Superior Timorense presiza reforsa kualidade no kapasidade husi sira nia graduadus no ajusta kursus liu-liu iha konteúdus kurikulares tuir merkadu de travalhu.

Iha número boot husi inkiridus ne'ebé hakarak eleva sira nia konhesimentu liu husi formasaun iha área Línguas - Portuguesa no Inglesa basá hanesan língua ofisial no lingua servisu nian. Áreas seluk formasaun mak iha mos número boot ho interesse ba reforsu institusional no posibilidade ba insersaun iha merkadu de travalhu mak formasaun ba professores no profissionis edukasaun, Jestaun, Administrasaun no Lideransa, Agrikultura, Finansas, Orsamentu, Kontabilidade no Planeamentu ho Profissionais Saúde nian.

Tenki intensifika reforsu ba formasaun kontínuas, husi servisu/servisu hela no/ka pós graduasaun (especializasaun), hanesan elementus Xave ba kualidade Rekursus umanus mak atualmente iha nível edukasaun Sekundáriu no Lisensiatura.

Atu kompleta konkluzaun jeral ne'e, ami destaka pontu prinsipal lima hanesan tuir mai :

- (i) Oportunidades edukasaun no formasaun limitadu nafatin iha áreas prinsipais balu destakadu iha PED, hanesan agrikultura, Konstrusaun no hospitalidade ho turismu. Tuir loos foka liu ba iha dezenvolvimentu kapital humanu iha áreas sira tuir mai :
  - **Agrikultura** mak Ekonomia Timor-Leste nia fuan no krítiku ba moris di'ak povu nian. Dalan ba dezenvolvimentu agrícola sustentável ezije investimentu boot iha konstrusaun ba inovasaun no habilidades iha fazendas (agrikultura) eskala kiik, liu husi dalan oi-oin: treinamentu no transferênsia teknolojia; expansaun forte husi número habilidades estensionista nian, liu husi edukasaun di'ak ida no formasaun ba membrus família rurais, inklui fetos sira; no investimentu boot iha programas edukasaun profisional no tersiária ho sentrus Investigasaun no Dezenvolvimentu (Research and Development ho abreviatura iha Inglês R&D), mak iha ligasaun besik liu relacionadu ho nesesidades Agrikuktura iha Timor-Leste.
  - **Konstrusaun.** Ho infraestrutura limitada ne'ebé husik hela husi governu indonéziu no nesesidades kontínuas ba dezenvolvimentu, Timor-Leste enfrenta tarefa importante ida iha Konstrusaun. Indústria reprezenta 18% husi PIB, maibe kapasidade lokal ba konstrusaun sei limitadu. Iha envolvimentu forte estranjeiru nian iha indústria no número insuficiente husi traballadores nacionais ba Konstrusaun mak hetan treinu ona. Sei presiza mos Investimentu substancial iha forsa de traballu ka servisu lokal ba Konstrusaun.
  - **O turismu** kontinua sai oportunidade primeiru ba dezenvolvimentu iha futuro, doke realidade atual ba Timor-Leste, maibe atu aproveita oportunidade ida ne'e ezije dezenvolvimentu forsa de traballu ka servisu treinada ida, hahú husi nível kiik liu to'o jestores seniores, hanesan

investimentu iha R&D, dezenvolvimentu polítikas no planeamentu ba kapasidades.

- (ii) Kualidade no relevância iha eskola hot-hotu no sistema akadémiku. Tarefa atu reformula nia sistema edukasional hodi atende nia nesesidade rasik la'ós ba sira ne'ebé abranjidas husi administradores koloniais, aumesmu tempu atu simu numeru estudantes ne'ebe a'as ba beibeik, ne'e sei kontinua sai dezafiu boot ida ba Timor-Leste iha tinan sanulu sira oin mai. Etapa barak mak liu ona, konsistentes ho Planu Estratégiku Edukasaun Nasional 2011-30, hodi bele hetan ka alkansa relevânsia boot no kualidade a'as, hanesan utilizaun boot Português no Tetun iha edukasaun no redezenhu iha curríkulu ba nonu (9) anu. Buat sira ne'e hotu tama iha enkuadramentu relatório ne'e atu bele investiga investimentus espesífikus sáida, haree iha ensinu báziku – sekundáriu hanesan mos iha ensinu superior, mak kontribui liu tan hodi enfrenta ka hasoru dezafiu ne'e. Maibe kontinua sai asuntu fundamental ba Timor-Leste nia futuru.
- (iii) Edukasaun no formasaun téknika ho profissional (EFTP). Peskiza husi FDCH hatudu nível kiik liu husi kualifikasoens EFTP doke kualifikasoens universitárias iha Timor-Leste, no aumentu ba investimentu iha espansaun EFTP tenki tama iha prioridade a'as/elevada. Expansaun neé tenki abranje eskolas sekundárias téknikas, sistema politékniku no sistema treinamentu profissional informal bazeadu iha komunidade. Atu halo investimentu ida ne'e, importante mak tenki haree limite entre edukasaun akadêmica no téknika bele la'o hanesan bai-bain ho artikulasaun fásil entre áreas rua ne'e.
- (iv) Edukasaun ba ema boot ka adultus, espesialmente ba feto sira, no formasaun iha lokal de traballu ka servisu. Iha ami nia opiniaun, áreas tolu ne'e iha importânsia atu tau iha konsiderasaun ba futuru. Partikularmente, papel feto sira nian, boot ba beibeik, liu-liu iha agrikultura, ho nikularmente, papel fetambá hadia formasaun no aumenta koñesimentu ona, bele kontribui ba kresimentu renda familiar no nasional no ba empregus seluk em jeral.
- (v) Desentralizasaun. Tuir peskiza ne'ebé FDCH halo, 23% husi Populasaun Timor-Leste ho idade hanesan ka boot liu tinan 17 hela iha Díli no munisípiu Dili atrai proporsaun boot husi rekursus intelektuais no edukacionais nasaun



nian. Hanesan ezemplu metade husi ema hot-hotu ho diplomas universitárius hela iha Díli. Nune'e mos, maioria husi indivíduos kontinua iha ligasaun ho sira nia munisípiu orijem, no proporsaun substansial husi sira ne'ebé moris ka hela dook husi uma mak hakarak fila, bainhira sira hetan oportunidade ruma. Tan ne'e, investimentu ba iha instalasoens edukasionais hanesan mos ba oportunidades servisu sai husi kapital importante, espesialmente relacionadu ho setor agrikultura ne'ebé kritíku iha país ka rai laran.

## PARTE A: INTRODUSAUN, OBJETIVUS NO METODOLOJIA

### 1. Introdusaun, Objetivus No Metodolojia

#### 1.1. Introdusaun Jeral

Planu Estratéjiku ba Dezenvolvimentu Nasional Timor-Leste 2011-2030 ko'alia kona-ba importânsia dezenvolvimentu kapasidade rekursus umanus hanesan prinsipal prioridade país nian. Hanesan rezultadu, karaterística fundamental ida husi planu ne'e mak buka atu transforma Timor-Leste nia ekonomia, husi parte balu liu husi investimentu iha edukasaun no saúde utiliza reseitas mina rai nian :

*Reseita iha setor bele investe iha servisus edukasionais no saúde ba família sira no hodi ajuda agrikultor sira aumenta ka hasa'e sira nia produtividate, atu nune'e ita nia setor agrícola bele sai impulsionador prinsipal ba empregu iha setor privadu. Reseita ida ne'e mos bele ajuda hodi finansia infraestrutura nesesária ba konstrusaun ekonomia diversifikasiada no transforma país iha NASAUN MODERNA ida. (pág. 9).*

Atu promove objetivus hirak ne'e, governu estabelese tiha ona Fundu ba Dezenvolvimentu Kapital Humanu (FDCH) hodi dezenvolve Rekursus umanus, no hadi'ak Jestaun planeamentu no nia implementasaun iha programas oin-oin. Hanesan indika ona iha nota konzeptual elaborada ba projetu ne'e, FDCH realiza tiha ona projetus lubuk ida hodi halo mapeamentu no avalia adekuasaun Rekursus umanus iha Timor-Leste, inklui mapeamento inisial ida kona-ba Rekursus umanus iha setor públiku. Oras ne'e presiza atu haluan ka haboot tan projetus hirak ne'e hodi bele kompleta dadus ezistentes kona-ba Rekursus umanus liu husi peskiza abranjente iha territóriu laran tomak. (Nota Konseitual, p.3).

Tan-ba peskiza ne'e sei sai hanesan parte integrante husi preparasaun Estratéjika Nasional ba Dezenvolvimentu Rekursus Umanus, rekizitus ba Estratéjia ida ne'e mak fundamental ba peskiza ne'e. Estratéjia Rekursus umanus ne'e buka atu hetan kompreensaun integrada no multifasetada ka iha dimensoens oin-oin husi asuntu lubuk ida ne'ebé kompleksu, hanesan :

- Demografia populasional, ka Rekursus umanus atuais.
- Ekonomia nasonal, empregu no estratéjias ba dezenvolvimentu sosial no sira nia ligasoens iha níveis munisipal, regional no mundial.

- Kestoens atuais no futuras iha relasaun ho merkadu de traballu ka servisu, inklui empregadus no nesessidades merkadu nian.
- Falta ka ladún iha habilidades no polítikas husi imigrasaun.
- Dezenvolvimentu umanu no kestoens forsa de traballu ka servisu iha setores públiku no privadu.
- Kestoens kona-ba jenêru no nia impaktu iha servisu.
- Sistema edukasaun profissional / edukasaun profissional, treinamentu no dezenvolvimentu habilidades.
- Sistema edukasaun tersiária (ensinu superior) no nia kapasidade atu hamoris ka kria fali Rekursus umanus kualifikadus iha níveis hot-hotu. (Nota konseitual, p.3)

Atu bele fornese baze sólida konhesimentu ba iha prosesu dezenvolvimento husi estratéjia nasonal ida ba Rekursus umanus, Governu realiza tiha ona levantamentu dadus kona-ba Rekursus umanus ezistentes ba iha nível nasional.

## 1.2. Objetivus

Peskiza husi FDCH nia objetivu prinsipal mak atu identifika no analiza situasaun Rekursus umanus atual ho nia distribuisaun iha territóriu tomak. Objetivus espesífikus, ne'ebé foti sai ka mai husi objetivu prinsipal, mak hanesan tuir mai:

- Komplementa ka tau hamutuk dadus Mapeamentu liu husi peskiza abranjente Rekursus umanus tuir agregadu familiar no promove alokasaun finansiamentu eficiente husi FDCH ba programas dezenvolvimentu Rekursus umanus iha áreas prioritárias iha futuru ka tinan sira oin mai;
- descreve situasaun atual Rekursus umanus iha postu administrativu no munisípiu ida-ida;
- verifika ezistênsia ba iha Distribuisaun rasional Rekursus umanus ezistentes iha país;
- informa número graduadus / lisensiadus ne'ebé buka empregu ka dezempregadus;
- deskrever impaktu husi Rekursus umanus estrangeirus iha merkadu de traballu ka servisu nasional;

- identifika okupasoens estratéjikas no áreas estratéjikas ba formasaun;
- promove planeamentu Rekursus umanus, liu-liu ba sira ne'ebé iha relasaun ho nesesidades país nian;
- kontribui ba treinamentu no melhoria iha kategoria pessoal oi-oin, liu husi optimizasaun oportunidades iha país no iha liur (estrangeiru); no
- reforsa kooperasaun entre setor públiku no privadu ho asosiasoens profissionais sira. (Nota konseitual, pp. 4-5)

### 1.3. Metodolojia

Peskiza ne'ebé FDCH halo liu husi resenseamentu populasional, ho possibilidade tomak atu halibur dadus Populasaun rezidente iha Timor-Leste ho idade hanesan ka boot liu tinan 17 . Dadus ne'ebé halibur ona relaciona ho ema ka indivídu 545,557 ne'ebé identifikadu ho tinan sanulu resin hitu (17) ka liu iha Sensu Populasaun tinan 2015, iha Munisípius hotu (haree iha Tabela 1).

**Tabela 1. Kobertura populasional husi Peskiza relacionadu ho Sensu Nasional 2015**

Munisípius	Populasaun total ho tinan $\geq 17$ (bazeia ba Sensu de 2015)	Númeru Populasaun ho tinan $\geq 17$ entrevistadus
Aileu	27129	22,825
Ainaro	32119	25,917
Baucau	68390	51,161
Bobonaro	53497	57,576
Covalima	36825	30,992
Dili	171432	126,034
Ermera	65854	53,030
Lautem	33479	24,733
Liquica	40359	33,297
Manatuto	25484	21,444
Manufahi	29600	28,580

Munisípius	Populasaun total ho tinan ≥ 17 (bazeia ba Sensu de 2015)	Númeru Populasaun ho tinan ≥ 17 entrevistadus
Oecusse	36994	34,918
Viqueque	41123	35,050
<b>Total</b>	<b>662,285</b>	<b>545,557</b>
<b>Entrevistadus hanesan parte Populasaun husi Sensu tinan 2015 (%)</b>		<b>82.4</b>

Fonte: Sensu Populasaunno Habitasaun 2015 (Estatísticas Timor-Leste 2016b) no peskiza FDCH, 2015

Dadus hirak ne'e halibur liu husi preenximentu kestionáriu no/ka liu husi entrevista. Rekolha dadus ne'e halá'o hahú husi lron 5 setembru to'o 5 novemburu 2016.

Fontes dokumentais ne'ebé utiliza ne'e apropiadu hodi apoia rekolla dadus tuir kestionáriu no análise inisial.

Sensu populasional konstitui husi fonte informasaun ida mesak ka únika kona-ba situasaun moris Populasaun nian iha Munisípius no aldeias. Sensu produz informasaun importante ka vital ba definisaun polítikas públikas estadu nian iha nível munisipal no hodi bele foti desizaun ne'ebe iha relasaun ho investimentu, bele proveniente husi iniciativa privada ka husi nível governu ida ne'ebé de'it. Dadus prinsipais ne'ebé rekolla ona ho baze iha respostas liu husi kestionárius no entrevistas, halo tabulasaun no analiza estatistikamente, hanesan mos dadu sekundáriu sira ne'ebe rekolla hahú mos análise ba dokumentasaun sira ne'e. Atu halo análise ba dadu sira ne'ebe rekolla no rezultadu sira ne'ebe apresenta, dadus hirak ne'e tuir fali agrupa hamutuk ka hatama iha grupu tuir kategorias hodi nune'e bele possilita atu halo lista tuir item prinsipal sira ne'ebé analiza tiha ona, hodi nune'e bele permite atinji objetivus ne'ebé trasa ona ba iha servisu ne'e. Realiza mos estatística deskritiva ida ba resposta prinsipais ne'ebé hetan liu husi rekolla de dadus. Bazeia ba iha levantamentu, halo mos klasifikasaun ba kategorias tuir frekuênsia ba nia situasaun/okorênsias.

Apresentasaun rezultadus ne'ebé hetan ona liu husi peskiza iha kampu/terenu, estrutura tiha ona ho forma didáтика no espesífika. Iha ne'ebá fó sai perguntas husi kestionáriu, ho kedes sira nia respetivus rezultadus, apresentadus gráfikamente.

Peskiza ne'ebé ko'alia dadaun, konfigura hanesan peskiza aplikada, basá nia finalidade atu kontribui ba fins prátkus, ho propózitu atu ajuda hetan solusaun ba problemas konkretus indentifikadus iha espasu definidu no espesífiku destakadu iha peskiza ida ne'e.

Iha análise inisial, implikasoens husi rezultadus peskiza nian ne'ebe apresenta iha parte B husi relatório ida ne'e, dadus foun sira sei apresenta iha kontestu dadus ezistentes (hanesan exemplu, husi Sensu Nasional (Estatísticas Timor-Leste 2016b) no husi Peskiza ba Atividade Emprearial Timor-Leste nian iha 2015 (Estatísticas Timor-Leste 2016a) mak komplementa.

#### 1.4. Tratamentu estatístico

Iha etapa tuir mai, dadus sira ne'ebe halo tiha ona tabulasaun reordena no agrupa fali tuir dadus inkiérITU, molok ne'e hala'o uluk tiha análise kualitativa atu se bele hetan karik, tuir rejistus kuantitativus husi frekuênsia ba respostas, konkluzoens korespondentes ho dadus rekolidus. Tratamentu informátiku dadus halo iha CS Pro no Excel ba Windows.

## PARTE B: ANÁLIZE NO RESULTADUS ENKONTRADUS

Iha parte relatório nian ida ne'e, hakarak halo análise ba rezultadus peskiza FDCH nian no dadus relevantes seluk hodi elabora nia implikasoens iha dezenvolvimentu ba estratejia rekursus umanus iha Timor-Leste, sei deskreve tuir iha sesaun haat.

**Sesaun 2** sintetiza kontestu luan liu hodi foti desizaun ba estratégia Rekursus umanus, tuir saida mak fó sai ona, prinsipalmente iha dadus Sensu resentes. Sesaun ida ne'e halo análise ba dinâmika populasional Timor-Leste nian, natureza envolvimentu Populasaun ho merkadu de traballu ka servisu no empregu nia estrutura, liu husi okupasaun, indústria no setor empregu nian.

**Sesaun 3** bazeia prinsipalmente iha peskiza FDCH nian hodi analiza situasaun atual kapital humanu iha Timor-Leste, haree husi dimensoens oi-oin, hanesan baze ida ba dezenvolvimentu estratéjia Rekursus umanus.

**Sesaun 4** hahú husi pilar haat Estratéjia Nasional Dezenvolvimentu (Repúblika Demokrátika Timor-Leste 2011) no, komesa husi análise ida kona-ba estrutura PIB real tuir indústria, fornese avaliaisaun dadus ne'ebé hetan iha elementus espesífikus ba estratéjia Rekursus umanus Timor-Leste nian.

Parte C, **Sesaun 5**, fornese konkluzoens, rekomendasoen no etapa sira tuir mai.

### 2. Kontestu Husi Avaliasaun ba Rekursus Umanus

Sesaun ida ne'e konsidera kontestu luan no boot ne'ebé avaliaisaun ba rekursus umanus ho dezenvolvimentu planus hodi fortalese rekursus hirak ne'e iha Timor-Leste bele akontese.

#### 2.1. Dinâmika populasional

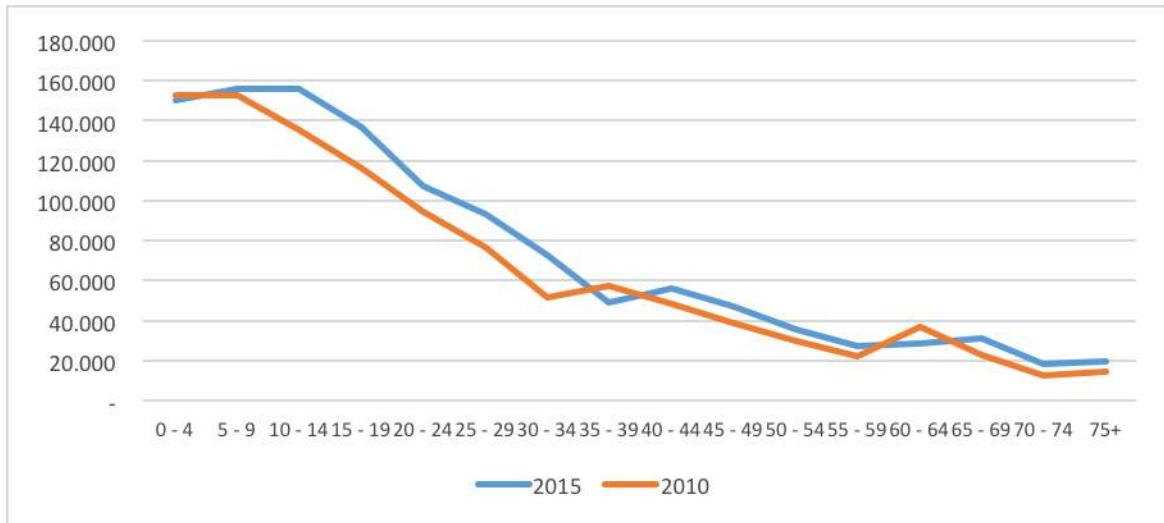
Hanesan ita hotu hatene katak, Timor-Leste iha Populasaun ida jovem ka nurak hela, ho proporsaun/rasio<sup>1</sup> a'as dependênsia relacionadu ho países seluk mak bele

---

<sup>1</sup>Definidu hanesan proporsaun populasaun jovens ho tinan kiik liu 15 no 65 no liu tan ba populasaun ho tinan kiik liu 15 no 65 no ba mos populasaun ho tinan 15 to'o 64.

kompara iha rejaun. Ne'e reflete liu husi taxa nasimentu a'as hahú kedes husi restaurasaun independênsia Timor-Leste nian iha 2002. Maibe aspetu oi-oin seluk husi dinâmica Populasaun país nian kompleksu tebes, ho formas relevantes ba problemas em kestaun.

**Figura 1. Figura 1 Populasaun tuir faixa etária ba tinan lima, Timor-Leste, 2010 no 2015**



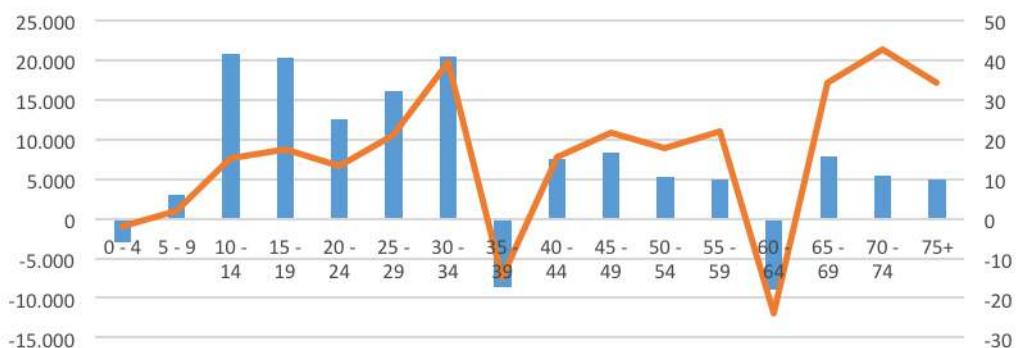
Fonte: Sensu Populasaun no Habitasaun 2015 (Estatística Timor-Leste 2016b).

Dadus husi Populasaun espesífikus tuir idade ne'ebé hatudu iha Figura 1 foti husi Sensu 2015, no rezultadus hanesan hatudu klaru mos husi Levantamentu FDCH nian iha 2016, maski instrumentu ne'e fornese de'it ba ema ho tinan 17 ka liu. Dadus ne'e hatudu karateristikas relevantes oi-oin. Kurva distribuisaun idade iha inklinasaun asentuadu tebes, ho números Populasaun iha grupu tolu ne'ebé jovem liu (0-4, 5-9 no 10-14) no grupu tolu ne'e, ida-ida a'as liu 3 vezes husi grupus idade 35 to'o 39. Ne'e signifika kresimentu lais husi Populasaun iha grupus ho idade tu-tuir malu bainhira grupu hirak ne'e tama iha idade ferik no katuas ka velhise. Reflete ba iha estabilizasaun taxas natalidade iha tinan sira ikus ne'e, la iha aumentu signifikativu ida iha Populasaun ho tinan kiik liu tinan 10 entre 2010 no 2015. Ne'e sujere katak ita halo hela observasaun ba estabilizasaun populasaun ho tinan menus husi 10, maibe ba iha nível ida boot liu doke iha tinan sira liu ba. Ba grupu etáriu husi tinan 10-14 ba tinan 30-34, iha aumentu maka'as husi Populasaun entre tinan rua sensu nian, hanesan mos número boot iha parte jovem sira nian. Aumentu hirak ne'e hatudu, tuir termus absolutus no iha mudansas persentuais, iha figura 2(a). Kontraste ho grupus etárius jovem liu, populasaun hetan tun absoluta iha 2010-15

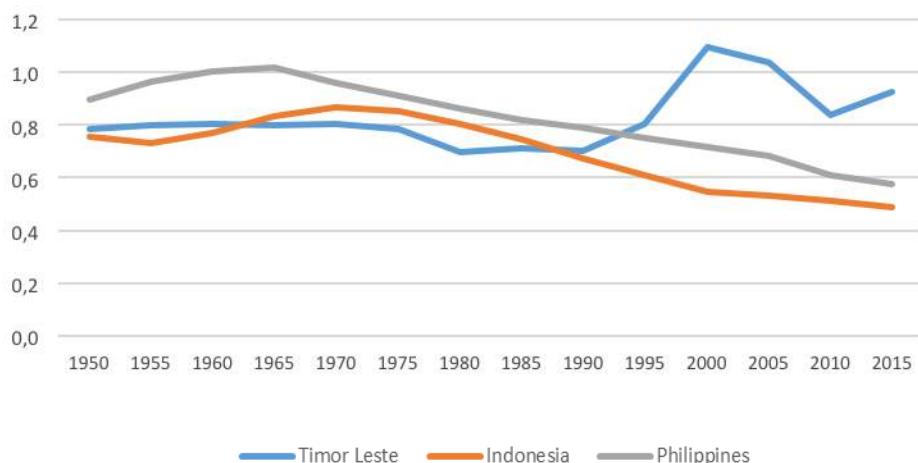
iha faixas etárias rua –husi idade 35-39 no idade 60-64 – haree ba iha Coortes (konjuntu/grupu husi ema mak iha em komum eventu ida ne'ebé akontese iha perídu ka tempu hanesan) reflete coortes badak oriundus hahú iha inísiu husi final dékada 1940 no iha primeira metade dékada 1980. Notável mos katak, embora ho número kiik, Timor-Leste hahú atu haree ona kresimentu boot ida iha ema idozus sira- número ho idade hanesan ka boot liu tinan 65 aumenta to'o 36% iha períodu ne'e nia laran.

Nune'e, Timor-Leste enfrenta aumentus substansiais iha número ema sira ne'ebé ingresa iha edukasaun pós-sekundária no formasaun no iha forsa de traballu ka servisu ba iha tinan sanulu sira oin mai. Coortes hirak ne'e, iha dékada ikus hasa'e maka'as ka lori ema barak atu inskreve iha eskolas no sei buras liu tan, ema barak mak sei buka atu tuir formasaun /treinamentu no oportunidade atu hetan servisu. Husi parte seluk, tan-ba la iha aumentu jeral iha número ema ho idade kiik, tinan sanulu (10) entre 2010 no 2015, ita bele haree katak aumentu husi populaun ida ne'e besik ramata ona, maibe, sei mosu fali iha tinan sanulu sira oin mai iha kontestu Timor-Leste nian.

**Figura 2. (a) Variasaun Populasaun tuir grupus etárius ba tinan lima, Mudansa absoluta no variasaun persentual, Timor-Leste, 2010 no 2015; (b) Rásiu iha dependênsia, Timor-Leste, Indonézia no Filipinas, 1950 a 2015**



Fonte: (a) Sensu Populasaun no Habitasaun 2015 (Estatísticas Timor-Leste 2016b).



Fonte: (b) Divizaun ba Populasaun husi ONU (2015).

Figura 2 (b) hatudu rásius/índises dependênsia (proporsaun husi Populasaun ho tinan kiik liu husi 15 no tinan a'as liu husi 65, ba Populasaun ho idade 15 to'o 64) husi 1950 to'o 2015, ba Timor-Leste no países vizinhos rua, Indonézia no Filipinas. Figura hatudu índice husi dependênsia iha Timor-Leste ne'ebé mosu iha 1990 liu, hodi atinji piku 1,1 iha 2000. Timor-Leste mantein iha nível a'as ne'e nafatin, ho 0,92 iha 2015, no iha indise a'as ne'e liu Filipinas (0,58) no Indonézia (0,49) iha tinan ne'e. País rua ne'e konsegue atinji sira nia piku husi indíses pós-1950 tinan sanulu sira liu ba, (Filipinas ho 1.02 iha 1965 no Indonésia ho 0.87 iha 1970), no sira nia índises tún konsistentemente husi ne'ebá to'o agora. Maski índice Timor-Leste tún ka menus durante tempu ne'e relacionadu ho índices paízes seluk, se estabilizasaun taxa natalidade kontinua, ne'e sei lori tempu naruk. Entretantu, indise a'as ida husi populasaun ho idade dependente ba Populasaun ho idade ativa/empregu kontinua sai karakterística fundamental ba vida/moris iha Timor-Leste.

## 2.2. Empregu, dezempregu la inklui forsa de traballu ka servisu

Iha tinan lima nia laran, Timor-Leste hetan susesu iha fornesimentu empregu ba populasaun ida ho kresimentu lais iha tinan 15 ka liu, maski susesu ne'e varia iha segmentus forsa de traballu ka servisu. Tabela 2 fornece rezumu ida kona-ba agregadus forsa de traballu ka servisu hasai husi Sensu Nasional ba tinan 2010 no 2015. (Diskusaun ida kona-ba konseitus diferentes empregu nian, haree sesoens 4.4

no 4.5 iha kraik). Ho kresimentu anual 3,2% husi durante períodu ne'e número husi ema empregadu sa'e ba 4,8% no dezempregu rejistadu tún substancialmente ho número ema ne'ebé inativu ekonómikamente ka la iha rendimentu sa'e neneik ho taxa (2,8%) doke Populasaun tomak (ka bele dehan katak taxa partisipasaun agregada sa'e).

Tabela 2. Rezumu husi Dadus kona-ba forsa de traballu ka servisu, Timor-Leste, 2010 no 2015

	Total Populasaun n	Empregad u	Dezempr e u	Ekonómikament e inativa
<b>Ema sira ho tinan 15 liu</b>				
2010	613,782	302,996	31,928	278,858
2015	717,553	383,331	19,333	314,889
Mudansa (% pa)	3.2	4.8	-9.5	2.5
<b>Mane sira ho idade liu tinan 15</b>				
2010	305489	204561	19887	81041
2015	360,217	225,304	12,388	122,525
Mudansa (% pa)	3.4	2.0	-9.0	8.6
<b>Feto sira ho idade tinan 15 liu</b>				
2010	302033	98435	12041	191557
2015	357,336	158,027	6,945	192,364
Mudansa (% pa)	3.4	9.9	-10.4	0.1

Fonte: Sensu Populasaun no Habitasaun 2015 (Estatística Timor Leste 2016b).

Bele nota partikularmente katak, bainhira taxa kresimentu populasional ba ema sira ne'ebé ho tinan liu husi sanulu resin lima (15) atu hanesan husi mane no feto, empregu ba feto sira sa'e lalais loos (9,9% pa) doke mane sira (2,0% pa). Dezempregu diminui 9% ba grupu rua ne'e hotu, nune'e ita bele haree diferença boot iha kresimentu empregu reflete iha mudansas korrespondentes ba sira ne'ebé la tama iha forsa de traballu ka servisu. Apesar de kresimentu populasaun sa'e lalais, número feto mak la tama iha forsa de traballu ka servisu permanese nafatin sem alterasaun entre tinan 2010 no 2015. Taxas partisipasaun husi feminina aumenta, ba grups etárius husi 25 to'o 29, iha kuaze 20 pontus persentuais, husi menus 40% no taka ho 60%. Ne'e implika entrada husi feto sira ho idade boot iha servisu durante períodu tempu badak, ho aumentu tomak iha populasaun feminina ne'ebé hetan empregu, natureza empregu ne'e sei kontinua sai problema. Ba mane sira, populasaun inativa ekonómikamente, aumenta 50%, maibe maior parte husi aumentu ba liu iha parte foin sa'e sira, iha mane sira ho idade kiik liu tinan 30. Ne'e bele reflete aumentu ba envolvimentu iha edukasaun, nune'e mos iha kresimentu lais husi populasaun iha grups etárius jovem liu. Bele iha dezempregu substansial disfarsadu entre mane jovem sira, ne'ebé la iha kapasidade atu hetan servisu reflete iha retirada husi forsa de traballu ka servisu doke buka ativamente servisu.

Parte boot husi aumentu iha empregu femininu, barak liu iha áreas rurais, ne'ebé empregu ba feto sira sa'e 65% iha tinan lima nia laran. Entrada feto sira ho idade boot iha merkadu de traballu ka servisu ne'e karaterística importante ida husi dezenvolvimentu iha Timor-Leste, mak presiza konsidera ho kuidadu haree husi estratéjia ba Rekursus umanus.

### 2.3. Empregu nia Estrutura

Seksaun ida ne'e hatudu informasoens kona-ba estrutura empregu iha Timor-Leste, esplika kle'an liu iha aspetu tolu: okupasaun, indústria no setor empregu. Dadus foti husi Sensu tinan 2010 no 2015 no, bainhira presiza, sei halo ajustes ho dadus 2010 nian atu bele alinha ho kategorias dook liu iha tinan rua nia laran.

Tabela 3 hatudu rezumu husi empregu tuir okupasaun no destaka em partikular pontu tolu hanesan : Primeiru, iha 2015, Timor-Leste hetan partisipasaun elevada

ida iha empregu (11,7%) iha kategorias husi reprezentantes poder lejislativu no órgauns ezekutivos, dirijentes, diretores no jestores ezekutivos, Espesialistas ba atividades intelektuais, científicas no téknikus ho profisoens iha nível intermédio, grupu ida ne'e aumenta tiha 18,6% tinan-tinan durante períodu tinan lima. Iha segundu lugar, maioria boot husi empregu tama iha kategoria agrikultores no traballadores kualifikadus iha Agrikultura, Peska no floresta, ne'ebé reprezenta ona 60% husi empregu total iha 2015 no sa'e 3,5% tinan-tinan durante tempu tomak. Hanesan dadus sira ne'ebé diskuti tuir mai iha okos hatudu maioria husi traballadores agríkolas espesializadus liu husi aprendizagem ne'ebé sira halo liu husi kualifikasoens formais. Iha terceiru lugar, la konta ho grupu rua ne'ebé temi ona, iha setor laós agrícola ho kualifikasaun menus, prinsipal atividade ne'ebe relata mak "traballadores husi servisus no ema sira faan sasán husi komérsiu iha lojas no merkadus". Iha 2015, 14,8% husi traballadores mak servisu hela iha profisaun ida ne'e, ne'ebé empregu sa'e lalaís iha 8,4% tinan-tinan relacionadu ho períodu husi 2010-15. Hasai tiha kresimentu lais iha forças armadas nian, empregu iha okupasoens seluk tun kuaze 4% tinan-tinan.

Dadus hirak ne'e hatudu imajem forsa traballu ka servisu ida ho okupasaun a'as tebes, ho segmentu prinsipais haat. 60% husi empregu tama iha okupasoens agríkolas no sa'e maka'as teb-tebes; 12% husi empregu tama iha okupasoens profissionais, jestores no téknikus, ne'ebé sa'e lalaís loos; empregu iha servisu no okupasoens ba vendas (besik 15% husi empregu iha 2015) aumenta ka sa'e lalaís loos, enkuantu empregu iha okupasoens seluk tun ka menus. Nune'e, la inklui Agrikultura, okupasoens prinsipais ne'ebé hatudu kresimentu a'as mak okupasoens jestores no profissionais kualifikadus no menus qualifikadus iha okupasoens ba vendas no servisus. Dadu PIB real iha Agrikultura la hatudu kresimentu iha relasaun ba períodu 2010-15 (haree iha sesaun 4.3 iha okos), nune'e produtividate monu ka tún, kresimentu lais empregu iha okupasoens agríkolas bele hetan motivasaun ka forsa husi oferta (hanesan asistentes familiares), doke impulsionadu tan-ba aumentu atu hatama tan traballadores hodi apoia aumentu níveis produsaun.

Tabela 3. Populasaun empregada iha tinan sanulu ka liu tuir okupasaun 2010 no 2015

Okupasaun	Total empregu 2015	Total empregu 2010	Mudansa (% pa) 2010-15
Total	388,952	311,320	4.6
Reprezentantes poder lejislativu no Orgauns ezekutivus, dirijentes, diretores no jestores ezekutivus	14,206	7,753	12.9
Espesialistas ba atividades intelektuais no científikas	22,050	6,622	27.2
Téknikus no profisoens ho nível intermédiu	9,391	5,085	13.1
Pessoal administrativu	10,124	17,561	-10.4
Traballadores ba servisus pessoais, ba protesaun no seguransa no vendedores komérsiu iha lojas no merkadus	57,621	38,442	8.4
Agrikultores no traballadores kualifikadus iha Agrikultura, Peska no floresta	233,117	196,391	3.5
Traballadores kualifikadus iha indústria, Konstrusaun no artífises	13,677	13,804	-0.2
Operadores instalasoens no mákinas no traballadores ba montajem	8,065	8,715	-1.5
Traballadores la kualifikadus	11,970	12,863	-1.4
Profissionais forças armadas	6,432	793	52.0
Sel-seluk(mak la klasifika iha parte seluk)	2,299	3,291	-6.9

Fonte: Sensu Populasaun no Habitasaun 2015 (Estatística Timor-Leste 2016b).

Dadus iha Tabela 4 fornese leitura ketak ida kona-ba estrutura no kresimentu empregu iha Timor-Leste, mak la hanesan ho klasifikasaun iha indústria. Dala ida

tan, karakterística dominante mak empregu iha okupasoens agrícolas (inklui kasa, floresta no Peska), ne'ebe reprezenta 60% husi empregu iha 2015, liu tiha kresimentu 3,5% tinan-tinan. Kresimentu boot liu iha okupasoens monu iha empregu feto nian, ne'ebé sa'e 5,5% tinan-tinan, kontraste ho kresimentu kiik iha empregu maskulinu iha indústria. Kresimentu empregu iha indústria sekundária bai-bain de'it, iha 1,1%, maski empregu manufakturasaun sa'e 3,4% tinan-tinan, maibe hahú ho baze ida kiik. Surpreendentemente, empregu iha konstrusaun sivil tún to'o (0,6% tinan-tinan), maski evidencias seluk ho kresimentu forte iha setor konstrusaun. Ne'e la konsistente ho dadus seluk kona-ba empregu iha konstrusaun, ne'ebe sei diskuti tuir mai.

Hanesan ita hein ona, áreas prinsipais kresimentu tama iha indústrias tersiárias ka servisus, ho kresimentu global 9,9% tinan-tinan (5,5% ba mane, 17,8% ba feto sira) to'o 2015, insdústria sira ne'e fornese ona 36,3% husi empregu total iha Timor-Leste. Insdústria prinsipal tolu mak destaka ona, ida mak komérsiu grosu no retalhu (faan rahun-rahun), ne'ebé inklui reparasaun ba veíkulus motorizadus, ne'ebe fornese ona 5,6% empregu iha 2015 ho kresimentu 8,1% relasionadu ho períodu 2010-15, ho parte kresimentu boot liu ba feto sira. Segundu mak administrasaun pública no defeza (9,5% husi total iha 2015) ho kresimentu 5,6% relasionadu ba períodu 2010-15, ho besik três kuartus husi funzionárius, seksu maskulinu. Terseiru mak empregu doméstiku iha uma privadu, ne'ebé 90% feto no aumenta ka sa'e kuaze dala hitu desde 2010, ho taxa kresimentu kompostu husi 45,4%. Empregu iha servisu seluk hotu mos aumenta lalaís liu.

Tabela 4. Populasaun empregada durante tinan sanulu liu iha indústria, 2010 e 2015

Indústria	Total			Masculino (Mane)			Feminino (Feto)		
	2015	2010	Mudansa (% pa)	2015	2010	Mudansa (% pa)	2015	2010	Mudansa (% pa)
Total	388,952	311,320	4.6	228,389	209,419	1.7	160,563	101,901	9.5
<b>PRIMÁRIA</b>	<b>232,342</b>	<b>208,551</b>	<b>2.2</b>	<b>142,001</b>	<b>139,356</b>	<b>0.4</b>	<b>90,341</b>	<b>69,195</b>	<b>5.5</b>
Agrikultura, kasa, Floresta no Pesksa	231,889	207,313	2.3	141,647	138,305	0.5	90,242	69,009	5.5
Minas no Pedreiras	453	1,238	-18.2	354	1,052	-19.6	99	186	-11.8

**FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO (FDCH)**

<b>SEKUNDÁRIA</b>	<b>15,401</b>	<b>14,589</b>	<b>1.1</b>	<b>11,213</b>	<b>11,048</b>	<b>0.3</b>	<b>4,188</b>	<b>3,541</b>	<b>3.4</b>
Manufakturasaun	6,877	5,819	3.4	3,432	3,161	1.7	3,445	2,659	5.3
Eletrisidade, Gás, Vapor no Abastesimentu Bee moos	406	383	1.2	382	356	1.4	24	27	-2.4
Konstrusaun	8,118	8,387	-0.6	7,399	7,532	-0.4	719	855	-3.4
<b>TERSIÁRIA</b>	<b>141,209</b>	<b>88,180</b>	<b>9.9</b>	<b>75,175</b>	<b>59,014</b>	<b>5.0</b>	<b>66,034</b>	<b>29,166</b>	<b>17.8</b>
Komérsiu a Grosu no Retalhu no Reparasaun Veíkulus Motorizadas	21,794	14,784	8.1	10,214	8,747	3.1	11,580	6,037	13.9
Atividades de Servisu de Alojamentu e Alimentasaun	1,532	2,274	-7.6	475	750	-8.7	1,057	1,524	-7.1
Transporte, Armazenamentu no Komunikasoens	9,086	8,111	2.3	8,507	7,486	2.6	579	625	-1.5
Administrasaun Públika no Defeza	36,921	28,050	5.6	27,004	20,617	5.5	9,917	7,433	5.9
Eduksaun	12,823	10,484	4.1	7,782	6,579	3.4	5,041	3,905	5.2
Servisus seluk (Pessoal, Doméstiku e Veíkulu)	3,009	5,597	-11.7	980	3,645	-23.1	2,029	1,952	0.8
Uma partikular ho ema empregada	28,254	4,344	45.4	2,667	603	34.6	25,587	3,741	46.9
Servisu seluk hot-hotu	27,790	14,535	13.8	17,546	10,586	10.6	10,244	3,948	21.0

Fonte: Sensu Populasaun no Habitasaun 2015 (Estatística Timor-Leste 2016b).

Dimensaun final, mak haree empregu tuir setor. Iha aspetu balu, dadus sensu nasional ba 2010 no 2015 difísil atu interpreta, principalmente tan-ba mudansa aparente ida iha klasifikasiun emprezas no agrikultores privadus iha tinan rua nia

laran. Dadus apresenta ho forma rezumida iha Tabela 5. Sensu 2015 hatudu setores principais haat empregu nian hanesan : setor público, empresas privadas, agricultores husi setor familiar no traballadores ne'ebé servisu ba sira an rasik la halo parte iha agrikultor familiar. Husi setores hirak ne'e hotu dominante liu mak agrikultor familiar, reprezenta 64,2% husi empregu total iha 2015. Governu, inklui empresas estatais, tama tuir hanesan maior empregador iha 2015, ho 16,9% husi total, ho kresimentu 6,1 % iha períodu 2010-15.

Empregu iha empresas privadas kontinua kiik, iha menus de 5% husi total empregu. Ikus liu, dadus hatudu aumentu número boot ida husi traballadores independentes la tama iha setor agrícola, ho kresimentu besik 30% tinan ida no bele reprezenta 10,5% husi empregu iha 2015. Kategoria ida ne'e tipicamente abranje situasoens boot iha empregu, desde negósius emerjentes inovadores to'o tentativas desesperadas atu manán netik renda ba sobrevivênsia.

**Tabela 5. Populasaun empregada ho tinan sanulu ka liu tuir setor empregu 2010 e 2015**

	2015	2010	Change (% pa)
Total empregus	388,952	308129	4.8
Governu	52,647	47086	2.3
Empreza estatal (hanesan exemplu, TVTL, EDTL)	13,144	1938	46.6
Empreza privada ka fazenda	18,752	109138	-29.7
Agrikultor autônomo		127320	14.4
	249,873		
Laós agrikultor empregadu ba nia an rasik	40,789	11215	29.5
Organizações não governamentais/sem fins lucrativos	5,188	4970	0.9
Embaixadas e Instituiçoes bilaterais	687	1523	-14.7
Nasoens Unidas no organizasоens internacionais espesializadas	481	1490	-20.2
Sel-seluk	7,391	3449	16.5

	2015	2010	Change (% pa)
Governu ho emprezas públikas	65,791	49,024	6.1
Empreza privada/fazenda ho tan fazendeiru emprezas estadu nian	268,625	236,457	2.6
Traballador independente laós agrikultor	40,789	11,215	29.5
Sel-seluk	13,747	11432	3.8
Total empregu			4.8
	388,952	308,129	

Fonte: Sensu Populasaun no Habitasaun 2015 (Estatística Timor Leste 2016b).

#### 2.4. Empregu iha emprezas não petrolíferas/ laós mina-rai nian

Dadus empregu iha sesaun temi iha leten hasai husi sensu realizadu iha 2010 no 2015. Kona ba forsa de traballu ka servisu, sensus sira tuir padroens konvensoens internasionais iha definisaun ba empregu no dezempregu. Ema ida empregadu hela bainhira nia servisu tiha ona pelu menus horas ida ho remunerasaun, lukru ka simu netik osan ba família eh ka auzente hela husi servisu fatin, maibe iha empregu ida, fazenda ka empreza. Ne'e signifika katak empregu define luan liu tan, tantu husi setores ne'ebé kobre ekonomia nian no ein termus atividades bele konta hanesan empregu, inklui empregu formal no informal tuir diskusaun iha kraik.

Inkiéritu rua seluk relasionadu ho empregu disponível iha Timor-Leste – inkiéritus anuais husi atividade emprezarial realizadus iha tinan 2010 to'o 15 no ikiéritus rua kona-ba período traballu ka servisu iha tinan 2010 to'o 2015 (Estatísticas Timor-Leste, 2010, 2013, 2016<sup>a</sup>).

Peskiza ba atividade komersial “Business Activity Survey (BAS)” aborda negósius finanseirus no naun finanseiros privadus (esklui ka la tama produsaun mina-rai no agrikultura) ho negósius públikus barak liu tan maibe la ho fins lukrativus ne'ebé manán liu 50% husi nia renda ho atividades negosiasaun. Esklui iha ne'e, governu ein jeral no maioria husi emprezas públikas, agrikultura, traballu ka servisu ba an rasik no formas barak seluk empregu informal. Iha espesifikasiasaun detalhada ida

ne'ebé BAS halo, fornese sai iha kaixa 1. Medida ida ho valor boot kona-ba empregu "formal" iha setor públiku nakloke ba merkadu ho setor privadu, no peskiza ne'e fornese dadus kona-ba variáveis seluk aleinde empregu iha setor ne'e.

#### Kaixa 1 Kobertura husi inkéritu ba atividades negósiu nian

Iha kampu inklui inklui negósius ne'ebé ho renda primária simu husi atividades sira tuir mai:

- Negósius privadus não finanseirus (la inklui produsaun agrícola)
- Negósius finanseirus privadus
- Negósius públikus não financeirus no finanseirus ne'ebé 50% ka liu husi nia reseitas tama husi atividades negosiasaun.
- Instituições ne'ebé la iha fim lukrativu mak manán liu 50% husi nia reseitas ho atividades negosiasaun.

Empresas ba komérsiu ba público ne'ebé maioria husi nia rendimento (boot liu 50 %) simu ka tama husi prestasaun direta servisu no inklui iha kampu BAS nian.

Iha área ne'e exklui tiha tipus negósiu sira tuir mai :

- Empresas produtoras mina-rai nian ne'ebé selu impostus liu husi Diresaun Nasional husi "*Petroleum Revenue*" Reseitas mina-rai.
- Agências governamentais jerais (hanesan administrasaun, edukasaun no saúde)
- Empresas komérsiu ba público, ne'ebé maioria husi nia rendimento simu husi transferênsia governu ka pagamentus.
- Instituições mak la halo negósiu nem komérsiu (hanesan embaixadas no misoens)
- Setor informal Ekonomia, inklui:
  - Produsaun agrícola ba subsistênsia
  - Fabriku fragmentadu no informal
  - Vendedores ambulantes (*Street vendors*)

Konforme hatudu iha Tabela 6, empregu total husi atividade komersial Timor-Leste iha tinan 2015 hamutuk 63.300, 16% de'it husi empregu total, hanesan hatudu iha sensu, ne'ebé uza definisaun luan iha kobertura ba empregu. Destaka dala ida tan

katak, empregus formais iha setor emprezarial, hanesan define ona iha peskiza ne'e, empregu hirak ne'e kontinua tama iha empregu ho eskala kiik husi total empregu iha Timor-Leste. Maski servisu hirak ne'e importante, estratégia dezenvolvimentu kapital umanu tenki tau atensaun ba iha aspetus seluk tuir maneira ne'ebé sidadaun sira envolve iha mundu servisu nian.

**Tabela 6. Empregu iha atividade komersial, tuir lokalizasaun, indústria no jenêru ho remunerasaun tuir empregadu, 2010 e 2015**

	Total		Masculino			Feminino			Mudansa (% pa)	
	2015	2010	Mudansa (% pa)	2015	2010	Mudansa (% pa)	2015	2010		
<b>Lokalizasaun</b>										
Dili	52,000	39,100	5.9	39,100	26,700	7.9	12,900	12,400	0.8	
Munisípius	10,600	7,200	8.0	8,400	5,600	8.4	2,200	1,600	6.6	
Total	63,300	46,400	6.4	48,000	32,400	8.2	15,300	14,000	1.8	
<b>Industria</b>										
Manufakturasaun	2,900	2,500	3.0	2,300	2,000	2.8	600	500	3.7	
Konstrusaun	21,300	10,000	16.3	19,000	8,200	18.3	2,300	1,800	5.0	
Retalhu atacado	no	17,900	12,700	7.1	12,500	8,000	9.3	5,400	4,700	2.8
Transporte armazenamentu	no	1,100	900	4.1	900	800	2.4	200	100	14.9
Alojamentu servisus alimentasaun	no	5,300	6,200	-3.1	2,200	2,000	1.9	3,100	4,200	-5.9
Finanseiru Segurus	e	700	600	3.1	400	400	0.0	300	200	8.4
Seluk indústrias		14,100	14,400	-0.4	10,700	11,800	-1.9	3,400	2,600	5.5
Total		63,300	47,300	6.0	48,000	33,200	7.7	15,300	14,100	1.6
<b>Kompensasaun ba empregadu (US\$)</b>										
Dili		3,080	2,278	6.2						
Munispíus		1,364	1,027	5.8						

	Total			Masculino			Feminino		
	2015	2010	Mudansa (% pa)	2015	2010	Mudansa (% pa)	2015	2010	Mudansa (% pa)
<i>Lokalizasaun</i>									
Total	2,775	2,775	0.0						

Fonte: Inkiéritu ba atividades emprezariais (Estatísticas Timor-Leste 2016a).

Karaterísticas seluk empregu nian iha atividade komersial bele nota hanesan:

- Konsentrasaun iha Dili a'as, ho rihun limanulu resin rua (52.000) empregus ka 82% husi total lokalizadu iha kapital. Hanesan kontraste, 23,4% husi populauna de'it mak hela iha Díli.
- Maski kiik, nível empregu ba atividades komersiais sa'e buras tebes, iha Dili laran no mos iha fatin seluk. Iha 2010 to'o 2015, taxa média anual kresimentu hetan 6,4%, ho taxa boot liu iha kresimentu (8,0%) iha Munisípius seluk doke iha Díli (5,9%).
- Forma empregu ida ne'e konsentra maka'as iha mane sira, ho mane rihun haatnulu resin walu (48.000) empregadus iha tinan 2015, ka 76% husi total. Predominânsia husi mane sira ne'e asentua liu iha fatin seluk ka liur husi Díli, ho 79% empregadus mane iha Munisípius seluk.
- Nune'e empregu ho atividade komersial konsentra maka'as iha Dili no domina husi mane sira, ho 62% husi total nasalional empregus sira ne'e okupa ka kaer hotu husi mane sira ne'ebé hela iha Díli. Konsentrasaun husi mane sira ne'ebé hela iha Díli aumenta ka intensifika liu tan iha tinan 2010 to'o 2015, ho kresimentu ba iha kategoria empregu ida ne'e 7,9% kada tinan relasionadu kresimentu seluk mak iha de'it 4,2% kada tinan.
- Avaliasaun tuir kompensasaun ba empregadu, empregus iha Díli ema selu di'ak, ho remunerasaun média superior ka a'as liu dala rua iha Díli (US \$ 3080) doke iha Munisípius seluk (US \$ 1364).

BAS fornece informasoens kona-ba variáveis ekonómikas seluk, inklui valor agregadu. Valor agregadu total mak setor fó ka fornese iha tinan 2015 hamutuk US \$ 618,3 ne'ebé tama iha 20% husi total PIB ka 38,5% husi PIB mak la tama iha fundu mina rai. Ne'e konfirma katak setor abranjidu husi BAS parte

importante ida ba ekonomia Timor Leste nian, maibe la reprezenta ho forma sáida de'it, ekonomia Timor-Leste tomak.

## 2.5. Diversidade iha medidas ba empregu

Atu konklui seksaun ne'e, presiza halo komparasaun ba rezultadu husi peskiza ofisial tolu iha Timor-Leste ne'ebé fornese dadus kona-ba aspetus empregu nian. Peskiza rua diskuti ona iha leten (Sensu no peskiza BAS), no terseiru inkiéritu kona-ba Força de Traballu ka servisu (LFS iha sigla ho inglês), realizadu iha tinan 2010 no 2013 (Estatísticas Timor-Leste 2010, 2013). LFS tuir nia Sensu iha aplicação ba konvensoens internacionais padraun mak iha relasaun ho empregu, ho esepsaun iha 2013, LFS tuir rezolusaun husi konferênsia ILO nian iha Genebra, tinan 2013, ne'ebé reduz ka hatún tiha konseitu empregu hanesan parte kiik ida husi ema ne'ebé mak halo servisu ruma.

Ema iha empregu define hanesan ema hot-hotu ne'ebé ho idade espesífika ida ka liu, mak durante período referênsia badak envolve iha naran atividade ida hodi produz buat ruma, ka presta servisu hodi hetan remunerasaun ka lukru. La tama iha laran ema sira ne'ebé dedika loos de'it ba atividades hodi produz bens no servisus ba sira nia uzu rasik, hanean produz produtus agríkolas, peskeirus, no koleta ba konsumu rasik ka limpeza, dekorasaun, jarninajem no manutensaun ba nia uma hela fatin rasik ka instalasoens, bens ne'ebé dura ka bens seluk. (Estatística Timor-Leste 2013, página 41).

Defini empregu hanesan servisu realizadu ba ema seluk atu bele hetan pagamentu ka remunerasaun ka lukru, ne'e pasu importante ba estatísticas Timor-Leste, tanba ne'e importante ba país husi produtores alimentus subsistênsia nian, ne'ebe LFS 2013 halo estimasaun ida ba 178.900.

**Tabela 7. Medisoens ofisiais oi-oin ba empregu iha Timor-Leste**

Fonte Peskiza	Nível empregu (númeru)	Komentárius
Sensu Populasaun no habitasaun 2015: empregu	388,592	Definisaun ampla kona-ba empregu; Ekonomia tomak.

Fonte Peskiza	Nível empregu (númeru)	Komentárius
Peskiza ba Força de Traballu ka servisu 2013		
Empregu	213,200	Definisaun foun husi ILO (2013): esklui produtores ba alimentus de subsistênsia.
Produtores ba alimentus subsistênsia	178,900	
Total	392,100	Total
Peskiza ba atividades komersiais iha 2015: Empregu	63,300	Setores komersiais limitadus no, nune'e, la inklui formas empregu seluk

Maski iha diferença metodolojia no susar atu evita hanesan erro husi peskiza nian, medisoens tolu fó vizaun jeral ida mo-moos/klaru ba iha kompozisaun servisu iha Timor-Leste. Iha komponente tolu prinsipal ba iha kompozisaun ne'e :

- Empregadus iha empreza ka empresas komersiais diriji ba público no setor atividade komersial, hamutuk ho total 63.000 iha 2015;
- Sira seluk ne'ebé servisu iha setores seluk ho remunerasaun ka lukru, inklui governu, setor informal no ONG's, ho total hamutuk besik 150 mil iha 2013; no
- Produtores ba sussistênsia alimentar, ho estimativa besik 180 mil iha 2013.

Komponente tolu ne'e konsistente ho figura jeral sensu ba empregu iha 2015 ho total besik 390.000, no ida-idak relevante ba konsiderasaun dezenvolvimentu kapital umanu iha Timor-Leste.

### 3. Kompreende Ka Hatene Kona-Ba Timor-Leste Nia Kapital Umanu

#### 3.1. Apresentasaun no Análize dadus

Seksaun ida ne'e fornese revizaun badak husi dadus kona-ba nível rekursu humanu ezistente no distribuisaun kapital humanu iha Timor-Leste, aleinde ne'e forne mos baze ida ba desizoens iha estratégia rekursus umanus nian. Prinsipal fonte informasaun ne'ebé aprezenata iha ne'e mak rezultadu husi peskiza FDCH nian.

#### 3.2. Perfil husi inkiridus

Primeira parte husi instrumentu ba rekolha halo uluk kona-ba perfil entrevistadus ka peskizadu sira hanesan hatudu, tuir mai, rezultadu sira reprezenta hotu iha tabelas persentuais.

Paralelamente apresenatasaun iha gráfica husi rezultadus, sei halo análise ba dadus ne'ebé hetan, hodi buka atu atinji objetivus mak trasa uluk tiha ona iha oin.

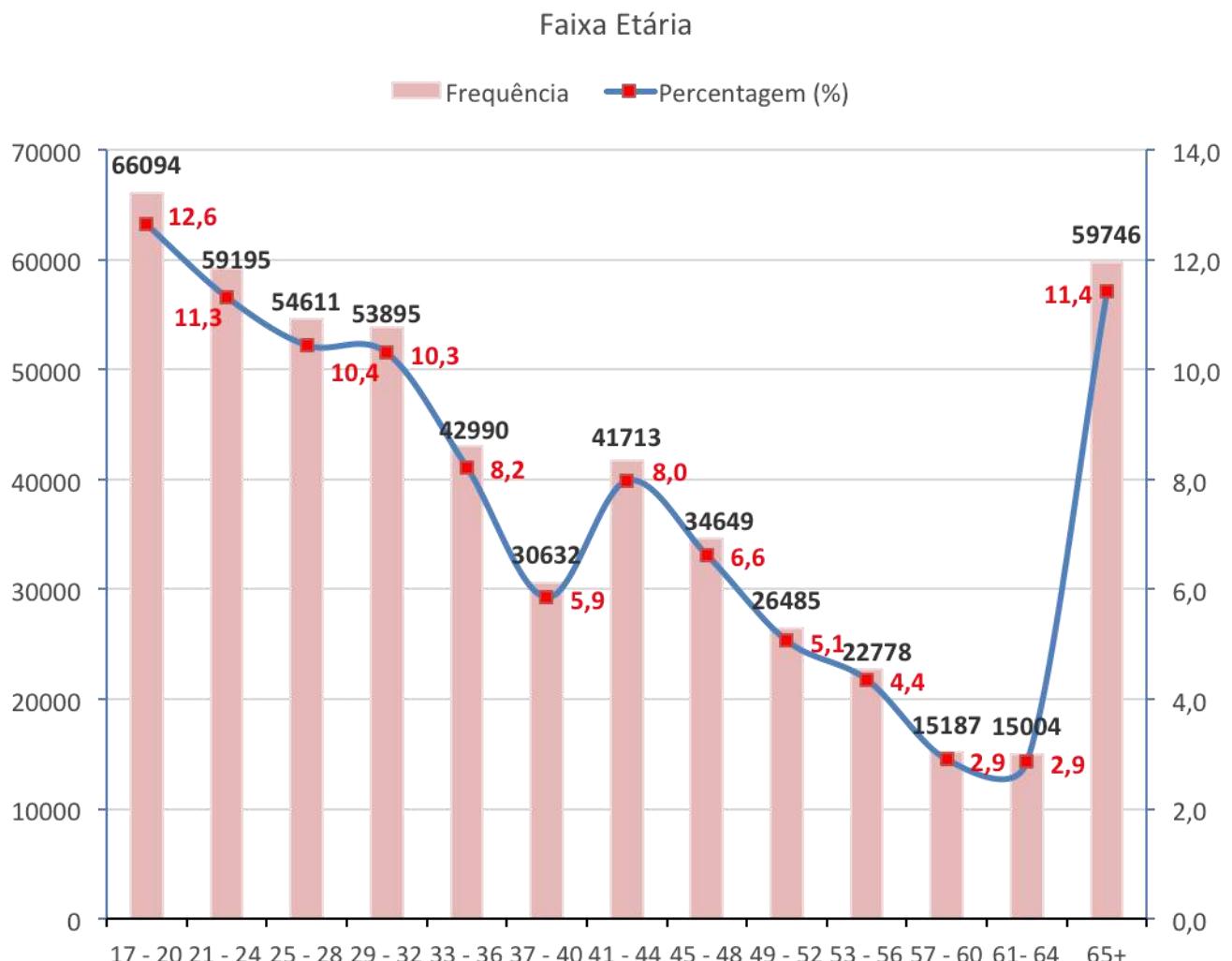
Tabela 8 hatudu katak, perfil kolaboradores peskizadus iha nível nasional, revela katak 51% dadus hirak ne'e rasik mai husi seksu feminino no 49% husi seksu maskulinu. Aspetu sira seluk husi perfil bele haree iha gráfiku tuir mai.

**Tabela 8. Perfil kolaboradores pesquizadus tuir Munisípiu no tuir Seksu**

Munisípiu	Maskulinu		Femininu		Total
	Frekuensi a	Persentaje m (%)	Frekuensi a	Persentaje m (%)	
AILEU	11651	51,0	11174	49,0	22825
AINARO	12600	48,6	13317	51,4	25917
BAUCAU	24911	48,7	26250	51,3	51161
BOBONARO	27363	47,5	30213	52,5	57576
COVALIMA	14227	48,0	15424	52,0	29651
DILI	55456	50,5	54425	49,5	109881
ERMERA	25162	49,9	25268	50,1	50430
LAUTÉM	11200	45,3	13533	54,7	24733
LIQUIÇA	16233	49,1	16828	50,9	33061
MANATUTO	10517	49,0	10927	51,0	21444
MANUFAHI	13141	49,9	13191	50,1	26332
REGIÃO ESPECIAL ADMINISTRATIVA DE OECUSSE	16815	48,2	18103	51,8	34918
VIQUEQUE	16739	47,8	18311	52,2	35050
TIMOR-LESTE	<b>256015</b>	<b>49,0</b>	<b>266964</b>	<b>51,0</b>	<b>522979</b>

Maioria iha idade entre tinan 17 to'o 32, reprezenta 44,6%, tuir fali grupu etáriu husi tinan 33 to'o 48, ho 28,7% husi entrevistadus. Faixa etária husi tinan 49 to'o 64, hanmutuk 15,3% no 11,4% iha tinan 65 liu (Figura 3).

Figura 3. Faixa etária husi respondentes



### 3.3. Defisiênsia

Tabela 9 apresenta distribuisaun husi avaliasaun ba ezistênsia defisiênsia iha nível nasional. Bele haree katak iha avaliasaun ezistênsia defisientes rejista hamutuk 10.242 respondentes koresponde ba 2 % husi total respondentes ne'ebe distribui hanesan tuir mai:

Tabela 9. Distribuisaun respondentes defisientes tuir Munisípius

Munisípius	Frequênsia	Percentajem (%)
AILEU	567	5,5
AINARO	500	4,9
BAUCAU	2030	19,8
BOBONARO	858	8,4
COVALIMA	626	6,1
DILI	1188	11,6
ERMERA	1082	10,6
LAUTÉM	345	3,4
LIQUIÇA	749	7,3
MANATUTO	470	4,6
MANUFAHI	524	5,1
OECUSSE	500	4,9
VIKEKE	803	7,8
<b>Total</b>	<b>10242</b>	<b>100,0</b>

Nível defisiênsia husi populasaun respondente ho idade ativa varia signifikativamente iha rai laran tomak, hahú ho 3,4% iha Lautém to'o máximu 19,8 % iha Baukau, ho média ida ba 7,7%. Difikudades principais relasiona ho mobilidade fízika no vizaun, maibe iha mos nível signifikativu iha defisiênsia mental no auditiva (Tabela 10). Entrevistadus sira hatete katak defisientes desde moris 20% dë'it, barak liu mak hetan ikus tiha ka tinan boot ona.

Tabela 10. Tipu defisiênciia tuir Munisípius

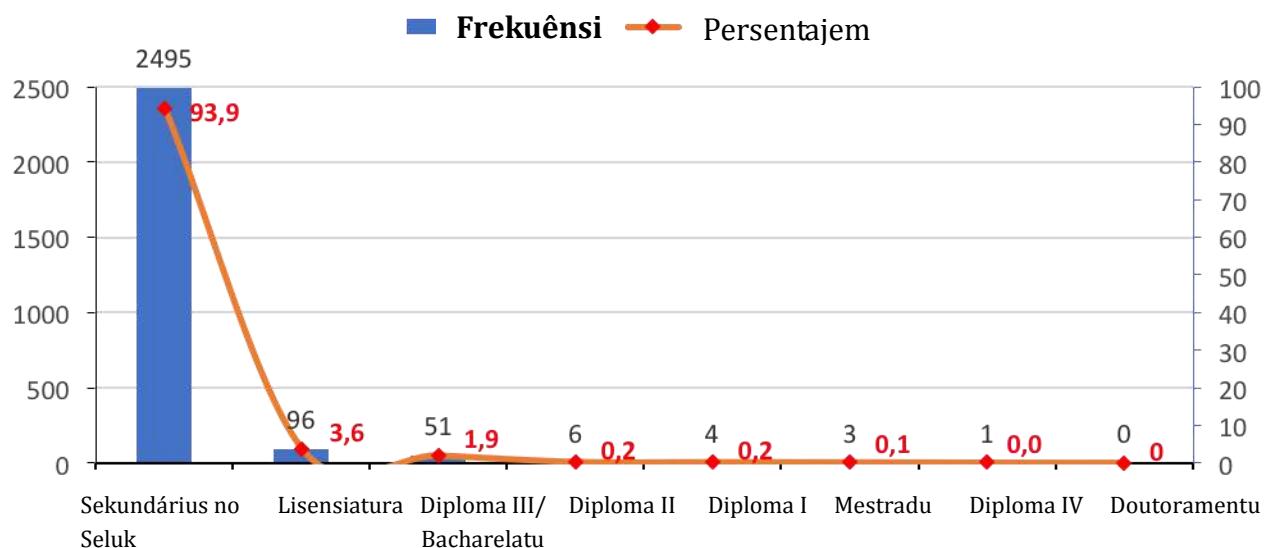
Munisípiu	Tipu defisiênciia					Total
	Fízika / Mobilidade	Vista	La rona/la ko'alia	Psikososial/ Mental	kognitiva / intelektual	
AILEU	173	191	106	95	2	567
AINARO	238	100	81	71	10	500
BAUCAU	819	788	194	208	21	2030
BOBONARO	255	271	137	174	21	858
COVALIMA	215	196	92	114	9	626
DILI	445	394	176	157	16	1188
ERMERA	525	256	129	154	18	1082
LAUTÉM	152	74	57	55	7	345
LIQUIÇA	348	147	102	139	13	749
MANATUTO	185	150	55	78	2	470
MANUFAHI	260	99	83	79	3	524

Munisípiu	Tipu defisiênsia					Total
	Físika / Mobilidade	Vista	La rona/la ko'alia	Psikososial/ Mental	kognitiva / intelektual	
OECUSSE	157	202	80	58	3	500
VIKEKE	332	226	95	141	9	803
<b>TIMOR-LESTE</b>	<b>4104</b>	<b>3094</b>	<b>1387</b>	<b>1523</b>	<b>134</b>	<b>10242</b>
<b>Persentajem (%)</b>	<b>40,1</b>	<b>30,2</b>	<b>13,5</b>	<b>14,9</b>	<b>1,3</b>	<b>100,0</b>

Husi total defisientes respondentes 27,6 % dëit mak simu apoiu/subsídu ruma husi governu, 72,4% seluk la simu buat ida.

Análize kona-ba distribuisaun defisientes tuir nível edukasaun hatudu katak iha número elevadu husi nível sekundáriu. Sira reprezenta 93,3%, tuir fali nível lisensiatura ho 3,6%, kursus diploma III/Bacharelatu ho 1,9% no kursus sel-seluk ho persentajem kiik liu 1% (Figura 4).

Figura 4. Nível edukasaun defisientes respondentes

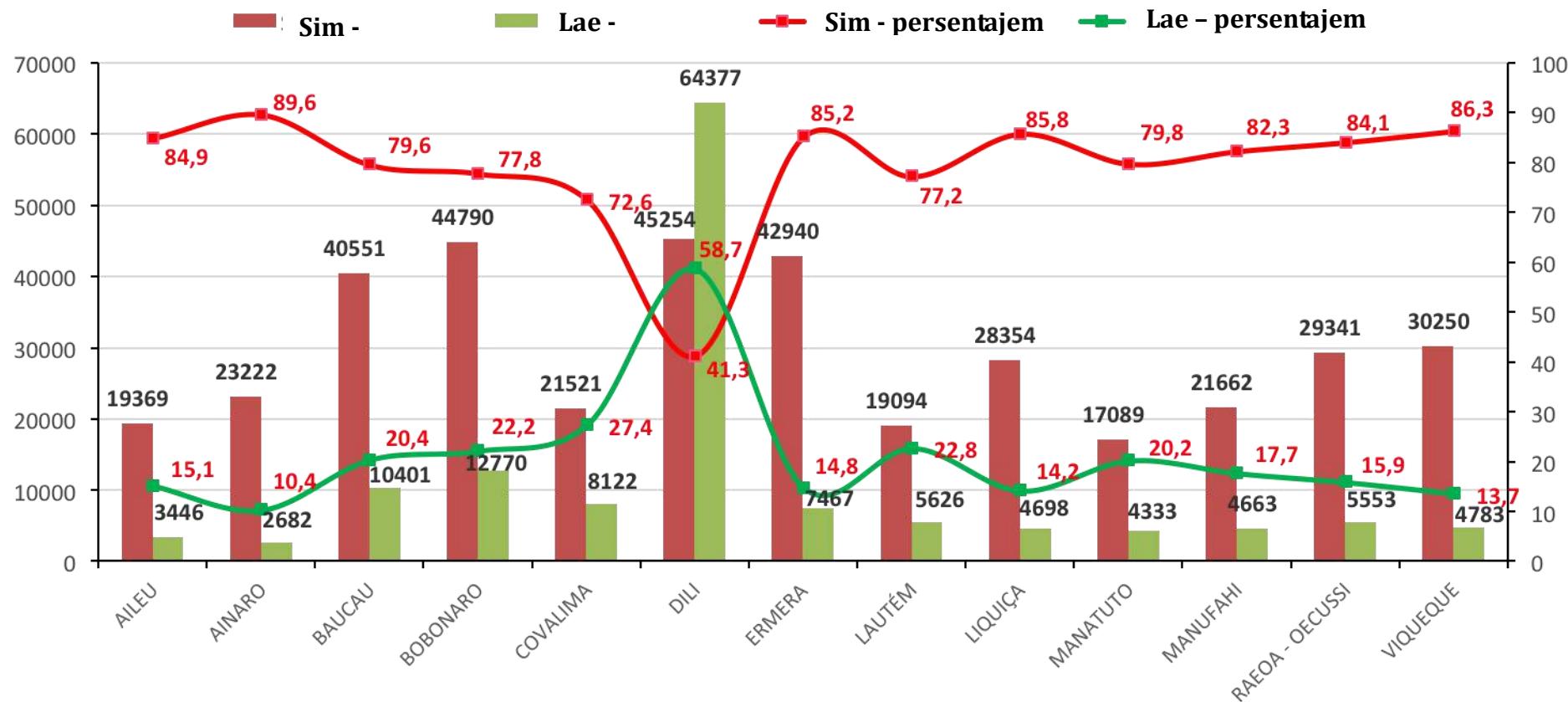


### 3.4. Mobilidade Rezidensial

Peskiza mos halibur informasoens kona-ba mobilidade rezidensial populasaun Timor-Leste nian (haree iha Figura 5). Hanesan ita hein katak, prinsipal motor mobilidade interna mak Dili, ho dëit 41,3% husi populasaun Díli ne'ebé moris no hela iha fatin ne'e. Kontráriu husi populasaun ne'bé moris no hela iha munisípius barak sira seluk komprende besik ka liu 80% husi populasaun total ho esepsaun



prinsipal munisípiu Covalima, ne'ebé nia lokais sira reprezenta 72,6% husi total Barak liu mak hela metin ona iha munisípiu foun ida, hakarak eh hili atu hela metin ona iha fatin ne'e. Ho esepsaun Dili, ne'ebé metade husi nia rezidentes, maibe moris iha fatin seluk, hili atu fila fali ba sira nia uma. Figura 5).

**Figura 5. Mobilidade rezidencial**
**Atualmemete hela iha fatin moris ba?**


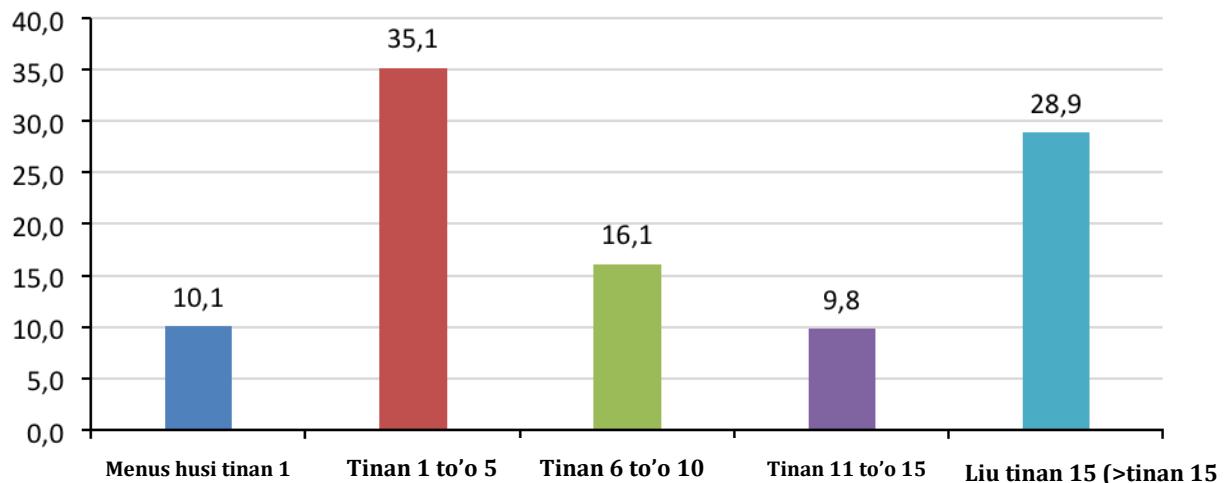
Munisípiu Díli hanesan mos sidade kapital, populasaun ho idade liu tinan 17 sa'e signifikativamente iha tinan 15 ikus ne'e koresponde ba 71% (Tabela 11 no Figura 6). Aumentu ida ne'e sa'e tan-ba atividades ekonómikas, edukativas, disponibilidade empregu no servisus atendimento administrasaun pública konsentra hamutuk iha kapital país.

Tabela 11. Tinan hela iha hela fatin atual

Munisípiu	Tinan hira ona mak hela iha fatin ne'e?					Total
	Menus husi tinan 1	Tinan 1 - 5	tinan 6 - 10	Tinan 11 - 15	Tinan 15 liu	
AILEU	344	1092	425	310	1185	3356
AINARU	226	876	293	238	958	2591
BAUKAU	837	2585	1198	931	4336	9887
BOBONARU	765	3383	1559	1523	5144	12374
KOVALIMA	689	1736	701	668	4212	8006
DILI	6262	21849	10009	6103	17942	62165
ERMERA	797	2192	821	666	2457	6933
LAUTÉM	509	1193	608	553	2637	5500
LIKISÁ	403	1549	695	499	1463	4609
MANATUTO	356	1147	390	395	1818	4106
MANUFAHI	527	1425	593	455	1609	4609
REJIAUN ADMINISTRATIVA ESPESIAL OECUSSE AMBENO (RAEOA)	519	1891	763	598	1607	5378
VIKEKE	520	1091	584	462	2019	4676
<b>Total</b>	<b>12754</b>	<b>42009</b>	<b>18639</b>	<b>13401</b>	<b>47387</b>	<b>134190</b>

Figura 6. Tinan permanênsia iha lokal atual

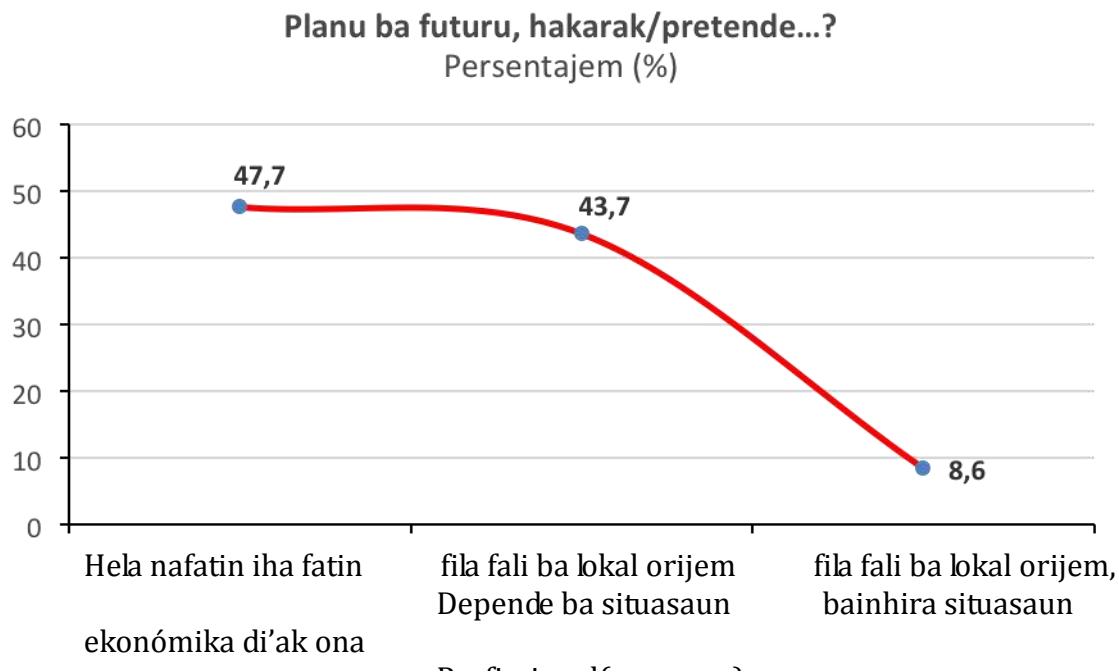
**DILI - Tinan hira ona mak hela iha fatin ne'e?**  
**(Persentajem - %)**



Hatán ba pergunta se sira hakarak fila ba fatin ne'ebé sira moris ba, 47,7% husi sira ne'ebé hela metin ona iha munisípiu foun seluk, halo planu atu hela metin iha área ne'e, 43,7% hakarak fila fali ba sira nia munisípiu orijem depende ba empregu ka servisu no 8,6% hakarak fila hikas ba sira nia moris fatin, bainhira situasaun ekonómika di'ak ona. Ho esepsaun munisípiu Dili, ne'ebé kuaze metade husi rezidentes iha Dili, moris iha fatin seluk, halo planu atu fila ba sira nia munisípius orijem. (Figura 7).

Dadus hirak ne'e oferese imajem NASAUN ida ne'ebé ema sei iha ligasaun forte ho sira nia moris fatin ka sira nia munisípiu orijem, maski iha movimentu migratóriu mai Dili hanesan Kapital País nian no sentru husi atividades edukasional no komersial. Ita bele haree katak, maski maioria hela iha Dili, sei hakarak fila ba sira nia moris fatin bainhira sirkunstâncias permite. Atitude hirak ne'e fornese baze sólida no importante ba política efetiva desentralizasaun nian.

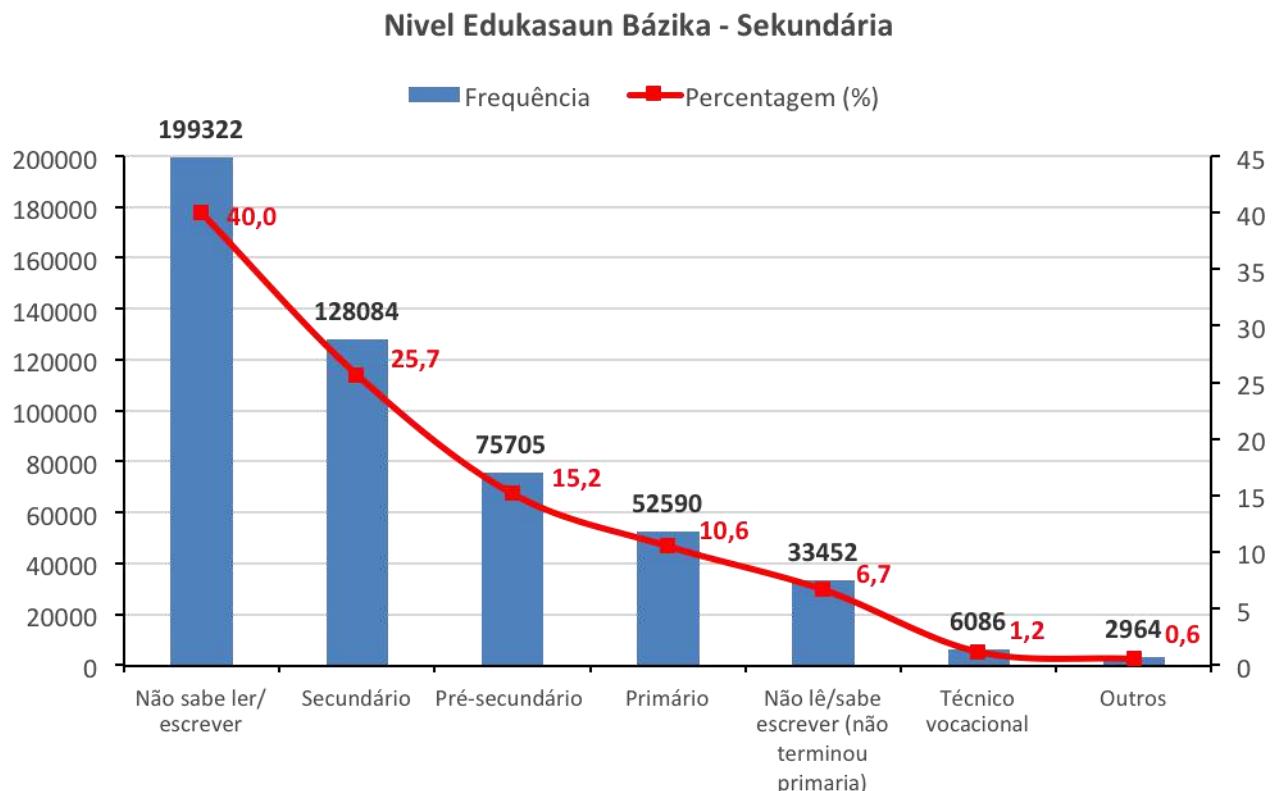
Figura 7. Planu rezidênsia ba iha futuru



### 3.5. Nível Edukasaun

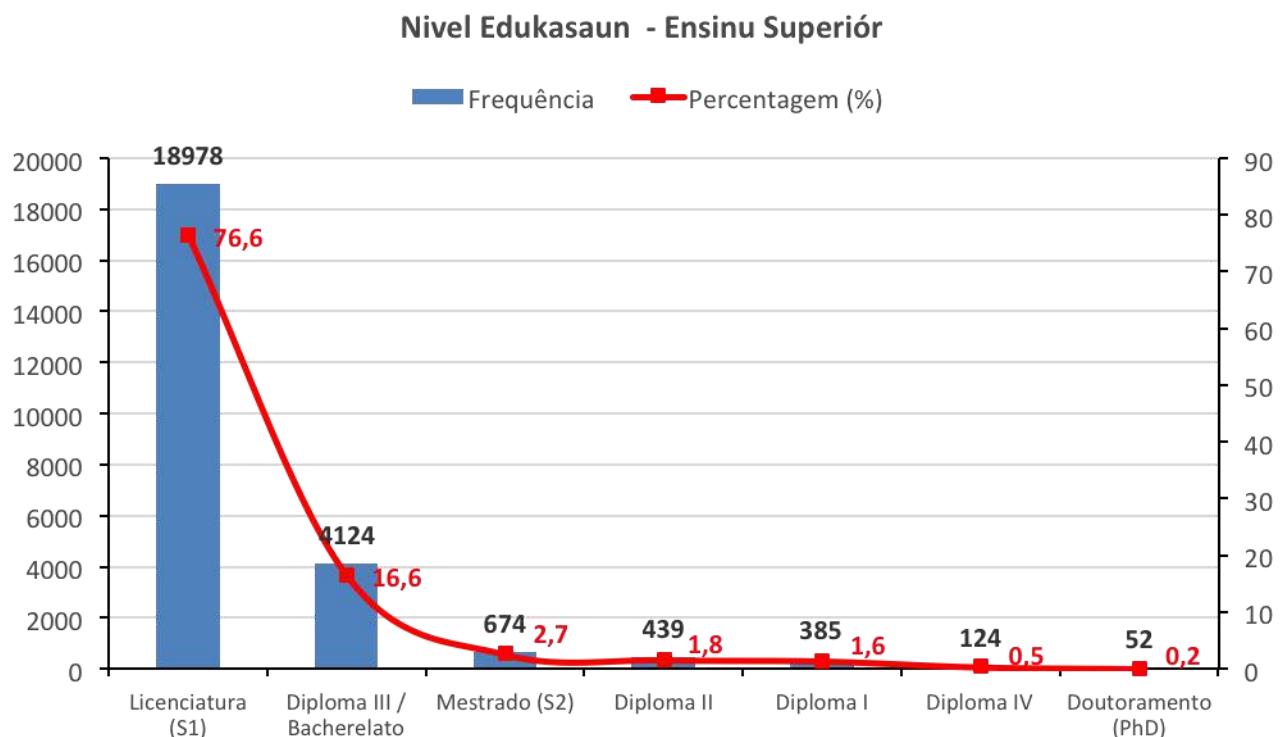
Kona-ba grau eskolaridade, respondentes iletradus, adultus alfabetizadus no ema sira ho ensinu báziku inkompletu okupa 46,7% husi total. Ensinu báziku (primáriu) reprezenta 10,6% no ensinu pré-sekundáriu ho sekundáriu okupa 40,9%. Ensinu tékniku profissional no níveis seluk kursu sira ne'e, okupa 1,2% no 0,6%, respetivamente (Figura 8).

Figura 8. Respondente sira-nia nível eskoalaridade - iletradu - ensinu sekundáriu



Ba nível Ensinu Superiór, inkiridu sira-ne'ebé finaliza tiba ona kursu lisensiatura okupa 76,6% tui fali maka nível Diploma III/Baxarelatu ho 16,6% no mestradu ho 2,7%. Nivel Diploma II reprezenta 1,8% no Diploma I reprezenta 1,6%. Kursu Diploma IV no Doutoramentu reprezenta persentajen ki'ik ne'ebé, ida-idak, korresponde hahú hosi 0,5% no 0,2% (Figura 9).

Figura 9. Respondente sira-nia nível eskolaridade iha ensinu superiór



Dadus sira iha tabela 12, hatudu distribuisaun ba inkiridu sira tuir grau eskolaridade no tuir munisípiu bazeia ba fatin servisu (ne'ebé daudaun ne'e hela ba). Dadus sira hatudu katak Díli nu'udar munisípiu ne'ebé iha rekursu umanu ho persentajen boot liu, tuir fali maka munisípiu Baucau, Bobonaru, Viqueque, Oecusse no Ermera, enkuantu munisípiu sira ho persentajen ne'ebé ki'ik maka Covalima, Liquiça, Manufahi, Aileu, Lautem, Ainaro no Manatuto. Jeralmente, iha diferesnia maka'as kona-ba número rekursu umanu entre munisípiu sira maibé pareséké ida-ne'e ko'alia kona-ba número totál populasaun nian. Kualkér forma, dadus sira-ne'ebé apresenta iha-ne'e hatudu panorama jerál ida ba distribuisaun rekursus umanus. Bele konklui katak país hatudu dispersaun edukasionál ida luan, ho 4,7% hosi ema hirak-ne'ebé completa tiha kursu universitáriu maibé 44,5% la hatene lee/hatene dē'it mak hakerek. Hanesan ita espera, taxa analfabetizmu nian aumenta ho idade, no ida-ne'e konsentra iha grupu idade ema ferik-katuas sira. Totál 50,2% hosi populasaun ne'ebé halo tiha peskiza ba completa ona ensinu báziku-sekundáriu no tipu ensinu sira seluk ho persentajen 0,6%.

**Tabela 12. Distribuisaun respondentes tuir grau eskolaridade no tuir munisípius bazeia ba fatin servisu ne'ebé (daudauk ne'e sira hela ba)**

Nivel edukasaun (Eskolaridade)	Munisípiu sira													<b>Totál</b>
	Aileu	Ainaro	Baucau	Bobonaro	Covalima	Dili	Ermera	Lautem	Liquiça	Manatuto	Manufahi	Oecusse	Viqueque	
La hatene lee/hakerek	8962	12964	19360	28937	12690	10832	27029	9304	14103	8454	9831	20319	16537	199322
La lee/hatene hakerek (la ramata primária)	1877	1267	5542	4796	1202	5566	2897	1090	2066	1696	1877	1673	1903	33452
<b>Sub total</b>	<b>10839</b>	<b>14231</b>	<b>24902</b>	<b>33733</b>	<b>13892</b>	<b>16398</b>	<b>29926</b>	<b>10394</b>	<b>16169</b>	<b>10150</b>	<b>11708</b>	<b>21992</b>	<b>18440</b>	<b>232774</b>
<b>Primária - sekundáriu</b>														
Primária	2663	2401	5141	5168	3169	8502	4774	3280	4075	2648	3131	3788	3850	52590
Pré-sekundáriu	3872	3794	6678	7199	5092	17191	6736	4397	4664	3037	4754	3431	4860	75705
Sekundáriu	4413	4554	11370	9061	6182	52746	7621	5432	6660	4541	5288	4213	6003	128084
Eskola sekundáriu Tékniku Profisionál	142	123	422	397	307	877	141	276	219	188	373	268	215	3948
Sira seluk	29	59	346	110	33	821	61	80	166	99	97	54	183	2138
<b>Sub total</b>	<b>11119</b>	<b>10931</b>	<b>23957</b>	<b>21935</b>	<b>14783</b>	<b>80137</b>	<b>19333</b>	<b>13465</b>	<b>15784</b>	<b>10513</b>	<b>13643</b>	<b>11754</b>	<b>15111</b>	<b>262465</b>
1º. Siklu (1ª klase - 4ª klase)	27	47	437	114	36	1069	69	84	201	111	98	49	160	2502
2º. Siklu (1º Anu, 2º Anu)	2	6	28	9	1	102	7	7	18	13	6	3	18	220
3º. Siklu (3º Anu - 9º anu/3º anu ba leten)	4	0	43	17	1	110	12	7	13	5	12	4	14	242
<b>Sub total</b>	<b>33</b>	<b>53</b>	<b>508</b>	<b>140</b>	<b>38</b>	<b>1281</b>	<b>88</b>	<b>98</b>	<b>232</b>	<b>129</b>	<b>116</b>	<b>56</b>	<b>192</b>	<b>2964</b>
<b>Ensino Superior</b>														
Diploma I	6	9	56	35	21	137	12	14	21	17	17	16	24	385
Diploma II	11	6	79	48	15	121	23	32	24	15	19	12	34	439
Diploma III / Baxarelatu	272	168	526	241	219	1192	229	200	181	141	168	231	356	4124
Diploma IV	7	7	12	3	5	43	2	5	6	4	10	11	9	124
Lisensiatura	520	508	1082	1412	671	10033	801	511	631	467	642	831	869	18978
Mestrado	18	4	37	29	7	493	16	13	12	7	9	14	15	674
Doutoramento	0	0	2	0	0	46	0	1	1	1	0	1	0	52
<b>Sub total</b>	<b>834</b>	<b>702</b>	<b>1794</b>	<b>1768</b>	<b>938</b>	<b>12065</b>	<b>1083</b>	<b>776</b>	<b>876</b>	<b>652</b>	<b>865</b>	<b>1116</b>	<b>1307</b>	<b>24776</b>
<b>Totál</b>	<b>22825</b>	<b>25917</b>	<b>51161</b>	<b>57576</b>	<b>29651</b>	<b>109881</b>	<b>50430</b>	<b>24733</b>	<b>33061</b>	<b>21444</b>	<b>26332</b>	<b>34918</b>	<b>35050</b>	<b>522979</b>

Dispersaun nível eskolaridade ida-ne'e, hamutuk mós ho kreximentu lalais hosi populasaun iha grupu idade ne'ebé relevante, hatudu esénsia hosi dezafiu ne'ebé Timor-Leste enfrenta. Aspetu ida hosi dezafiu ne'e maka ekilíbriu entre edukasaun akadémika no formasaun profisionál/vokasionál. Hosi respondente 24.776 populasaun peskizada ne'ebé completa tiha ona kursu superiór universitáriu, 79,5% (19.704) iha grau akadémiku ho **nível** Lisensiatura, Mestrado no Doutoramento kompara ho **nível médiu superiór** ka tékniku médiu profisionál Diploma I to'o Diploma IV iha de'it 20,5% (5.072). Enkuantu iha nível ensinu sekundáriu nian dezekilíbriu sei a'as hela entre sira-ne'ebé completa ona ensinu sekundáriu tékniku profisionál/vokasionál no área seluk nível profisionál nian (6.086) kompara ho sira hirak-ne'ebé completa ona ensinu sekundáriu jerál (128.084), ne'ebé reprezenta proporsaun ida signifikativa ho 1:21. Ne'e dehan katak, hosi ema graduadu 22 ho nível ensinu sekundáriu iha 1 de'it maka maihosí ensinu sekundáriu tékniku profisionál/vokasionál no 21 hosi ensinu sekundáriu jerál.

Ekilíbriu ideál entre edukasaun akadémika no téknika sai nu'udar kestaun ida fundamental iha prosesu dezenvolvimentu nian. Tabela 13 hatudu dadus komparativu sira kona-ba forma edukasaun hirak-ne'e iha país haat. Iha país típiku dezenvolvidu ida, hanesan Austrália, populasaun liu 50% ho idade tinan 15 completa tan tipu edukasaun balu pós-sekundária nian, no liu metade hosi sira-ne'e completa tipu balu formasaun profisionál pós-sekundária fora hosi universidade sira. Populasaun Timor-Leste ne'ebé konklui, to'o ohin loron, ensinu universitáriu (4,7%) ne'e substansiál kompara ho Indonézia no Filipina, tanba ho de'it tinan 15 hahú hosi restaurasaun independénsia no tinan 15-17 hahú hosi harii Universidade sira. Maibé diferença prinsipál ho Indonézia parese haree hosi importânsia edukasaun profisionál, ho 9,7% hosi populasaun iha indonézia completa formasaun profisionál iha ensinu médiu no 12,3% hetan formasaun profisionál iha ensinu médiu nomós iha pós-sekundáriu nian ne'ebé kompara ho de'it 2,17% iha Timor-Leste.

**Tabela 13. Porsaun hosi populasaun ho idade hanesan ka boot liu tinan 15 ne'ebé kompleta ona forma edukasaun oioin iha país selesionadu sira, iha 2016 ka tinan hirak tuirmai (%)**

	Timor-Leste	Indonésia	Filipina	Austrália
Ramata kursu Universitáriu	4,7	7,2	9,3	25,8
Pós-sekundáriu hirak seluk	0,97	2,6	2,6	31,3
Eskola Sekundária Téknika (Vokasionál)	1,2	9,7	na	Na

Fonte: FDCH survey; ILO Labour and Social Trends; Australian Bureau of Statistics, Education and Work Australia, May 2016.

Maski dezenvolvimentu setór universitáriu kontinua sai prioridade ne'ebé a'as, Planu Estratéjiku Edukasaun Timor-Leste nian ba 2011-30 fó nafatin atensaun ida boot ba iha dezenvolvimentu ensinu tékniku-profisionál sekundáriu (ETPS) nian no ba iha setór politékniku ida forte ne'ebé mosu iha tempu hanesan hodi fó proporsaun ba edukasaun pós-sekundária ba estudante sira-ne'e. Planu ne'e prevee kreiximentu ida lalais ba iha número estudante ETPS nian hahú hosi tinan 2016, no to'o besik tinan 2027, número hosi alunu sira ETPS nian sei a'as liu duké número inskrisaun iha eskola sekundária jerál sira. Bainhira objetivu ambisiozu hirak-ne'e la bele alkansa karik, entaun kreiximentu substansiál edukasaun profisionál no téknika nian parese sai nafatin prioridade ida a'as ba Timor-Leste.

Hosi Totál inkiridu graduadu 24.776 ensinu superiór nian (tersiáriu), iha de'it na'in 12.714 maka responde kestaun kona-ba área espesializadaun nian (programa estudo sira).

Tabela 14, hatudu dadus hirak-ne'ebé tau iha grupu no tuij kategoria ne'ebé distribui ba área boot 9 tuij programa estudo/área estudo no tuij seksu. Hosi dadus disponivel sira, verifika katak número boot liu hosi rekursu médiu superiór no superiór kualifikadu korresponde área Siénsia Sosiál Aplikada ho 30,3% (3.857 respondente), tuij fali maka Siénsia Umana ho 20,7% (2.630), Enjeñaria ho 16,8% (2.145), Siénsia Saúde ho 12,2% (1.522) no Siénsia Agrária 8,3% (1.052). Área sira ho persentajen ki'ik maka Siénsia Ezata no Rai 5,5% (703/12714), Linguística, Letras no Arte 4,3% (545/12714), Área Espesializada sira seluk 1,3% (161/12714) no Siénsia Biolójika ho de'it 0,5% (69/12714).

Bainhira ita kompara número totál hosi rekursu kualifikadu sira no tau iha grupu dadus sira-ne'ebé rekolla tiha iha área boot rua – Siénsia Sosiál no Siénsia Ezata –



verifika katak rekursu umanu atuál hotu iha área Siénsia Sosiál hamutuk 56,6% (7.193) ne'e komparativamente kualifikadu barak liu duké área Siénsia Ezata 43,4% (5.521), (Tabela 14. Kategorizasaun ba área estudu no agrupamentu iha programa estudu nian).

Kona fali ba distribuisaun rekursu umanu iha nível tersiáriu tuir área/programa estudu/espesializasaun tuir Munisípiu no Postu-Administrativu bele haree iha aneksu 1.

Dadus sira-ne'ebé hetan iha peskiza ida-ne'e fornese mós informasaun sira kona-ba distribuisaun rekursu umanu kada Munisípiu no tuir Postu-Administrativu. Dadus sira hosi Munisípiu ida-idak ne'ebé apresenta iha **ANEKSU** ketak hosi relatório ida-ne'e bazeia liuliu iha peskiza FDCH nian hodi analiza situasaun atuál no **"KOMPRENDE KAPITÁL UMANU HOSI MUNISÍPIU NO POSTU ADMINISTRATIVU"** iha dimensaun oioin, nu'udar baze ba dezenvolvimentu hosi estratéjia ida ba rekursu umanu nian.

**Tabela 14. Kategorizasaun tuir áreas estudu no agrupamento iha programa estudu nian.**

Categorização das Áreas	No.	Programa de Estudo	Nível de Educação							Total	Sexo		
			Diploma I	Diploma II	Diploma III / Bacharelato	Diploma IV	Licenciatura (S1)	Mestrado (S2)	Doutoramento (S3)		Masculino	Feminino	
<b>Ciências Exactas e da Terra</b>	1	Matemática	3	7	119	-	270	3	-	<b>402</b>	291	111	
	2	Geologia	-	-	6	-	57	3	-	<b>66</b>	55	11	
	3	Ciência da Computação	2	-	7	-	45	4	-	<b>58</b>	42	16	
	4	Biologia geral / ambiental	1	3	10	-	41	1	1	<b>57</b>	26	31	
	5	Física	2	2	15	1	11	1	-	<b>32</b>	20	12	
	6	Química	-	-	2	-	26	1	-	<b>29</b>	10	19	
	7	Mineralogia	-	-	1	-	14	3	-	<b>18</b>	10	8	
	8	Estatística	-	-	3	-	6	2	-	<b>11</b>	6	5	
	9	Geodesia	5	-	-	-	5	-	-	<b>10</b>	6	4	
	10	Climatologia Geológica	-	-	-	-	7	-	-	<b>7</b>	2	5	
	11	Oceanografia Biológica	-	-	-	-	4	1	-	<b>5</b>	2	3	
	12	Geociências	-	-	1	-	1	-	-	<b>2</b>	1	1	
	13	Botânica	-	-	-	-	2	-	-	<b>2</b>	-	2	
	14	Astronomia	-	-	1	-	1	-	-	<b>2</b>	2	-	
	15	Meteorologia	-	-	-	-	2	-	-	<b>2</b>	2	-	
	16	<i>Geoquímica</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>										
	17	<i>Oceanografia</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>										
	18	<i>Oceanografia física</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>										
<b>Ciências Biológicas</b>	<b>Subtotal</b>			<b>13</b>	<b>12</b>	<b>165</b>	<b>1</b>	<b>492</b>	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>703</b>	<b>475</b>	<b>228</b>
	1	Zoologia	-	1	1	-	14	3	-	<b>19</b>	11	8	
	2	Farmacologia	1	-	4	1	9	-	-	<b>15</b>	8	7	
	3	Imunologia	-	-	3	-	5	2	-	<b>10</b>	8	2	
	4	Biofísica	1	-	-	-	6	-	-	<b>7</b>	7	-	
	5	Bioquímica	-	-	1	-	5	-	-	<b>6</b>	3	3	
	6	Biologia vegetal	-	-	2	-	4	-	-	<b>6</b>	4	2	
	7	Genética	-	-	-	-	4	-	-	<b>4</b>	2	2	
	8	Microbiologia	-	-	-	-	1	-	-	<b>1</b>	1	-	
	9	Parasitologia	-	-	-	-	1	-	-	<b>1</b>	1	-	

Categorização das Áreas	No.	Programa de Estudo	Nível de Educação							Total	Sexo	
			Diploma I	Diploma II	Diploma III / Bacharelato	Diploma IV	Licenciatura (S1)	Mestrado (S2)	Doutoramento (S3)		Masculino	Feminino
<b>Engenharias</b>	1	Engenharia Informática Tecnologia (Computador)	19	10	91	5	536	15	1	<b>677</b>	466	211
	2	Engenharia Civil - Construção Civil	6	11	44	3	474	14	2	<b>554</b>	469	85
	3	Engenharia de minas	-	2	4	3	251	8	-	<b>268</b>	182	86
	4	Engenharia mecânica	3	5	21	1	141	10	1	<b>182</b>	152	30
	5	Arquitetura	4	-	4	3	140	4	-	<b>155</b>	123	32
	6	Engenharia elétrica	2	7	14	-	100	9	1	<b>133</b>	117	16
	7	Engenheiro ambiental	-	2	4	-	20	7	1	<b>34</b>	22	12
	8	Petrologia	1	-	1	1	24	-	-	<b>27</b>	14	13
	9	Engenharia química	-	-	3	-	20	1	-	<b>24</b>	13	11
	10	Engenharia Geotécnica	-	-	1	-	10	3	-	<b>14</b>	5	9
	11	Engenharia Tratamento de Minério	-	-	-	-	13	-	-	<b>13</b>	9	4
	12	Engenharia de processamento de produtos agrícolas	1	-	1	-	11	-	-	<b>13</b>	9	4
	13	Engenharia de Transportes e Telecomunicações	-	2	1	1	8	-	-	<b>12</b>	10	2
	14	Engenharia Hidráulica	-	-	2	-	8	-	-	<b>10</b>	7	3
	15	Engenharia naval e oceânica	-	-	3	-	7	-	-	<b>10</b>	8	2
	16	Engenharia aeroespacial / aeroespacial	-	-	-	-	9	-	-	<b>9</b>	9	-
	17	Engenharia de Materiais e Metalurgia	-	-	1	-	4	-	-	<b>5</b>	5	-
	18	Engenharia Sanitária	-	-	-	-	2	-	-	<b>2</b>	2	-
	19	Engenharia Biomédica	-	-	1	-	-	-	-	<b>1</b>	-	1
	20	Arquitetura e urbanismo	-	-	-	-	1	-	-	<b>1</b>	1	-
	21	Engenharia de topografia	-	-	-	-	1	-	-	<b>1</b>	-	1
	22	<b>Engenharia nuclear</b>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>									
		<b>Subtotal</b>	<b>36</b>	<b>39</b>	<b>196</b>	<b>17</b>	<b>1780</b>	<b>71</b>	<b>6</b>	<b>2145</b>	<b>1623</b>	<b>522</b>

Categorização das Áreas	No.	Programa de Estudo	Nível de Educação							Total	Sexo	
			Diploma I	Diploma II	Diploma III / Bacharelato	Diploma IV	Licenciatura (S1)	Mestrado (S2)	Doutoramento (S3)		Masculino	Feminino
Ciências de Saúde	1	Medicina - Clínica Médica (Medicina Geral)	6	3	40	3	473	3	4	532	238	294
	2	Enfermagem	6	4	161	2	125	5	-	303	134	169
	3	Saúde pública	10	4	66	1	159	19	2	261	132	129
	4	Farmácia	28	1	47	1	56	2	-	135	52	83
	5	Parteira	32	2	40	-	52	-	-	126	13	113
	6	Analista clínica	4	-	13	3	24	2	-	46	17	29
	7	Dentista	1	1	17	1	8	1	-	29	19	10
	8	Nutrição	-	-	9	1	11	-	-	21	12	9
	9	Cirurgia Clínica e Animal	-	-	7	-	7	-	-	14	4	10
	10	Saúde Materna e Infantil	1	-	4	-	6	2	-	13	5	8
	11	Anatomia Patológica e Patologia Clínica	-	-	1	-	10	-	-	11	3	8
	12	Radiográfica, Radiologia Médica	1	-	3	-	5	1	-	10	7	3
	13	Fisioterapia e Terapia Ocupacional	3	-	3	-	3	-	-	9	4	5
	14	Anestesista	2	-	2	-	2	-	-	6	4	2
	15	Especialista Pediátrico	1	-	-	-	4	-	-	5	4	1
	16	Especialista em Cirurgia Ortopédica	-	-	1	-	3	-	-	4	2	2
	17	Medicina Legal e Deontologia	-	-	-	-	4	-	-	4	2	2
	18	Especialista em Cirurgia de Gastroenterologia	-	-	-	-	3	-	-	3	3	-
	19	Especialista em Cirurgia Plástica e Restauradora	-	-	-	-	3	-	-	3	2	1
	20	Especialista obstétrico / ginecologista	1	-	1	-	1	-	-	3	1	2
	21	Odontologia	-	-	-	-	3	-	-	3	2	1
	22	Cirurgia especializada Oftalmologia	-	-	1	-	-	1	-	2	1	1

Categorização das Áreas	No.	Programa de Estudo	Nível de Educação							Total	Sexo	
			Diploma I	Diploma II	Diploma III / Bacharelato	Diploma IV	Licenciatura (S1)	Mestrado (S2)	Doutoramento (S3)		Masculino	Feminino
<b>Ciências de Saúde</b>	23	Especialista em Cirurgia Pediátrica	-	-	1	-	1	-	-	2	1	1
	24	Especialista interno	-	-	-	-	1	1	-	2	2	-
	25	Optometria	-	-	2	-	-	-	-	2	-	2
	26	Psiquiatria	1	-	-	-	1	-	-	2	-	2
	27	Especialista em Cirurgia Cardiovascular	-	-	1	-	-	-	-	1	1	-
	28	<i>Especialista em Cirurgia Urológica</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>									
	29	<i>Terapia de fala</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>									
	30	<i>Gerontologia</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>									
	<b>Subtotal</b>		<b>97</b>	<b>15</b>	<b>420</b>	<b>12</b>	<b>965</b>	<b>37</b>	<b>6</b>	<b>1552</b>	<b>665</b>	<b>887</b>

Categorização das Áreas	No.	Programa de Estudo	Nível de Educação							Total	Sexo	
			Diploma I	Diploma II	Diploma III / Bacharelato	Diploma IV	Licenciatura (S1)	Mestrado (S2)	Doutoramento (S3)		Masculino	Feminino
<b>Ciências Agrárias</b>	1	Produção Pecuária	1	2	21	1	201	8	-	<b>234</b>	162	72
	2	Agronomia	1	1	21	1	141	12	-	<b>177</b>	130	47
	3	Aquicultura	3	-	7	-	112	3	-	<b>125</b>	98	27
	4	Agro-negócio	-	-	3	-	115	5	1	<b>124</b>	68	56
	5	Tecnologia de Alimentos	1	-	6	1	45	-	-	<b>53</b>	40	13
	6	Gestão florestal	-	-	4	-	37	2	-	<b>43</b>	36	7
	7	Engenharia Agrícola	1	-	1	-	32	1	-	<b>35</b>	25	10
	8	Engenharia de pesca	1	-	4	3	24	-	-	<b>32</b>	28	4
	9	Saúde Ambiental	1	-	11	-	14	1	-	<b>27</b>	17	10
	10	Recursos florestais e engenharia florestal	1	-	5	-	18	-	-	<b>24</b>	19	5
	11	Medicina Veterinária Preventiva	-	1	10	-	10	-	-	<b>21</b>	14	7
	12	Economia social agrícola	-	-	2	-	16	1	-	<b>19</b>	14	5
	13	Ecologia Ambiental	-	-	1	1	11	2	-	<b>15</b>	13	2
	14	Tecnologia e Uso de Produtos Florestais	-	-	3	-	10	-	-	<b>13</b>	9	4
	15	Técnicas e operações de silvicultura	-	-	1	-	9	-	-	<b>10</b>	8	2
	16	Reprodução animal	-	-	-	-	10	-	-	<b>10</b>	6	4
	17	Ciência e Tecnologia de Alimentos	1	-	1	-	6	1	-	<b>9</b>	7	2
	18	Floricultura, Parques e Jardins e Arborização de Estradas Públicas	-	-	2	-	6	-	-	<b>8</b>	4	4
	19	Recursos de águas interiores	1	-	-	-	5	2	-	<b>8</b>	6	2
	20	Engenharia de Produção	-	1	1	-	5	-	-	<b>7</b>	7	-
	21	Engenharia de Águas e Solos	-	-	-	-	6	-	-	<b>6</b>	5	1
	22	Ciência do Solo	1	-	1	-	3	-	-	<b>5</b>	5	-
	23	Conservação da Natureza	-	-	1	-	-	4	-	<b>5</b>	3	2

Categorização das Áreas	No.	Programa de Estudo	Nível de Educação							Total	Sexo		
			Diploma I	Diploma II	Diploma III / Bacharelato	Diploma IV	Licenciatura (S1)	Mestrado (S2)	Doutoramento (S3)		Masculino	Feminino	
<b>Ciências Agrárias</b>	24	Nutrição e Alimentação Animal	-	-	1	-	4	-	-	5	3	2	
	25	Recursos Pesados e Engenharia Pesqueira	-	-	1	-	3	-	-	4	3	1	
	26	Agrometeorologia	-	-	2	-	2	-	-	4	4	-	
	27	Construções Rurais e Meio Ambiente	-	-	2	-	1	1	-	4	4	-	
	28	Recursos de Pesca Marinha	-	-	-	-	4	-	-	4	3	1	
	29	Medicina veterinária	-	-	2	-	1	-	-	3	3	-	
	30	Fitossanitário	-	3	-	-	-	-	-	3	3	-	
	31	Fitotecnia	1	-	-	-	2	-	-	3	1	2	
	32	Silvicultura	-	-	1	-	2	-	-	3	3	-	
	33	Genética e Melhoria de Animais Domésticos	-	-	-	-	2	-	-	2	1	1	
	34	Patologia Animal	-	-	-	-	1	1	-	2	-	2	
	35	Inspeção de produtos de origem animal	-	-	-	-	2	-	-	2	2	-	
	36	Engenharia de Alimentos	-	-	-	-	2	-	-	2	1	1	
	37	Cultivo de pastagem e forragem	-	-	-	-	1	-	-	1	1	-	
	38	<i>Criação animal</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>										
	39	<i>Extensão rural</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>										
	40	<i>Ecologia de Animais domésticos e etologia</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>										
	41	<i>Avaliação, Produção e Conservação de Forragens</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>										
	42	<i>Gestão e conservação de pastagens</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>										
	<b>Subtotal</b>		<b>14</b>	<b>8</b>	<b>115</b>	<b>7</b>	<b>863</b>	<b>44</b>	<b>1</b>	<b>1052</b>	<b>756</b>	<b>296</b>	

Categorização das Áreas	No.	Programa de Estudo	Nível de Educação							Total	Sexo	
			Diploma I	Diploma II	Diploma III / Bacharelato	Diploma IV	Licenciatura (S1)	Mestrado (S2)	Doutoramento (S3)		Masculino	Feminino
<b>Ciências Sociais Aplicadas</b>	1	Gestão	16	6	85	6	750	90	6	<b>964</b>	565	399
	2	Direito	2	3	7	1	804	25	2	<b>844</b>	590	254
	3	Contabilidade	4	3	52	1	523	11	-	<b>594</b>	292	302
	4	Economia Finanças / gestão financeira - Economia bancária	-	3	39	1	228	15	1	<b>287</b>	140	147
	5	Economia	2	3	22	2	212	6	-	<b>247</b>	129	118
	6	Gestão de Recursos Humanos	4	5	16	1	180	17	1	<b>224</b>	123	101
	7	Turismo e Hotelaria	11	3	29	2	91	5	1	<b>142</b>	60	82
	8	Direito pública	-	-	2	-	116	13	-	<b>131</b>	101	30
	10	Estudo de Desenvolvimento	-	-	3	-	53	10	3	<b>69</b>	45	24
	11	Administração de Empresas/Negócios	-	1	13	-	51	3	-	<b>68</b>	42	26
	12	Comunicação - Jornalismo e Publicação	2	1	6	-	50	2	1	<b>62</b>	38	24
	13	Planeamento e Política do Governo	-	-	4	-	50	3	1	<b>58</b>	40	18
	14	Trabalho social (incluindo Gravedigger)	-	-	13	-	12	-	-	<b>25</b>	13	12
	15	Economia - Cooperativa - Mercado	1	-	5	-	17	2	-	<b>25</b>	17	8
	16	Economia industrial	-	-	-	-	18	-	-	<b>18</b>	14	4
	17	Gestão de Computadores	2	-	7	-	9	-	-	<b>18</b>	12	6
	18	Administração de Empresas	2	-	2	-	10	2	-	<b>16</b>	7	9
	19	Ciência gastronômica	-	-	-	-	12	-	-	<b>12</b>	8	4
	20	Administração de Setores Específicos	-	-	-	-	7	2	-	<b>9</b>	2	7
	21	Economia internacional	-	-	-	-	6	-	1	<b>7</b>	6	1
	22	Direito Privada	-	-	-	-	-	5	1	-	<b>6</b>	5

Ciências Sociais Aplicadas	23	Planeamento Urbano e Regional	-	-	-	-	3	3	-	6	5	1
	24	Ciência da Informação	-	-	2	-	3	-	-	5	5	-
	25	Relações públicas	1	-	-	-	4	-	-	5	2	3
	26	Economia Regional e Urbana	-	-	1	-	3	-	-	4	2	2
	27	Consultoria Empresarial	-	-	-	-	3	-	-	3	3	-
	28	Demografia	-	-	-	-	3	-	-	3	2	1
	29	Museologia	-	-	-	-	3	-	-	3	1	2
	30	Economia doméstica	-	1	-	-	1	-	-	2	1	1
	<b>Subtotal</b>		<b>47</b>	<b>29</b>	<b>308</b>	<b>14</b>	<b>3227</b>	<b>210</b>	<b>17</b>	<b>3857</b>	<b>2270</b>	<b>1587</b>

Categorização das Áreas	No.	Programa de Estudo	Nível de Educação							Total	Sexo	
			Diploma I	Diploma II	Diploma III / Bacharelato	Diploma IV	Licenciatura (S1)	Mestrado (S2)	Doutoramento (S3)		Masculino	Feminino
<b>Ciências Humanas</b>	1	Educação	5	27	112	3	197	15	2	<b>361</b>	214	147
	2	Biologia de ensino (pedagógica)	1	2	51	-	148	4	-	<b>206</b>	106	100
	3	Matemática de ensino	-	-	64	1	140	-	-	<b>205</b>	140	65
	4	Relações internacionais, bilaterais e multilaterais	-	-	6	-	189	8	-	<b>203</b>	120	83
	5	Políticas públicas	4	-	3	-	177	3	-	<b>187</b>	146	41
	6	Administração pública	1	1	17	2	123	36	-	<b>180</b>	121	59
	7	Sociologia da Educação	-	1	11	-	121	-	-	<b>133</b>	82	51
	8	Formação de professor	2	7	62	1	39	7	1	<b>119</b>	55	64
	9	Física de Ensino	-	1	34	-	75	-	-	<b>110</b>	70	40
	10	Filosofia	-	2	7	-	73	8	1	<b>91</b>	82	9
	11	Ciência Política	3	1	3	-	66	7	1	<b>81</b>	56	25
	12	Ciências governamentais / Sistemas de governo comparativo	-	-	4	1	43	21	2	<b>71</b>	54	17
	13	Química de ensino	-	1	1-	-	50	1	-	<b>52</b>	39	23
	14	Teologia	5	1	14	-	31	8	-	<b>59</b>	40	19
	15	Sociologia	2	-	9	-	39	5	-	<b>55</b>	38	17
	16	Treinamento de professores primários e pré-secundários	-	3	2-	-	22	1	-	<b>26</b>	20	26
	17	Educação (ensino) Pré-primário e primário	-	2	27	-	16	-	-	<b>45</b>	21	24
	18	Catequese	-	7	18	-	18	-	-	<b>43</b>	23	20
	19	Economia da educação	-	-	5	-	31	-	-	<b>36</b>	21	15
	20	Teologia Moral	1	2	4	-	24	3	-	<b>34</b>	25	9
	21	Economia da Educação / Gestão da Educação	2	1	5	-	20	5	-	<b>33</b>	18	15
	22	Psicologia	-	1	6	1	23	-	-	<b>31</b>	17	14
	23	Carreira religiosa	-	4	9	-	16	1	-	<b>30</b>	14	16

Categorização das Áreas	No.	Programa de Estudo	Nível de Educação							Total	Sexo	
			Diploma I	Diploma II	Diploma III / Bacharelato	Diploma IV	Licenciatura (S1)	Mestrado (S2)	Doutoramento (S3)		Masculino	Feminino
<b>Ciências Humanas</b>	24	Educação Física / Educação desportiva	-	1	3	-	22	-	-	<b>26</b>	16	10
	25	Educação especial	-	2	12	-	9	-	1	<b>24</b>	13	11
	26	Psicologia Educacional	-	-	1	-	20	-	-	<b>21</b>	12	9
	27	Estudo da paz	-	-	1	-	16	2	-	<b>19</b>	14	5
	28	Filosofia da Educação	-	-	6	-	12	-	-	<b>18</b>	9	9
	29	História e geografia	-	-	4	-	10	1	-	<b>15</b>	10	5
	30	Política educacional	-	-	-	-	9	1	-	<b>10</b>	8	2
	31	Antropologia	-	-	1	-	6	-	2	<b>9</b>	8	1
	32	História da Educação	-	-	2	-	6	-	-	<b>8</b>	5	3
	33	Educação artística	-	-	2	-	6	-	-	<b>8</b>	5	3
	34	Habilidades Educação - Moda, Cosméticos, Bolo / Pastelaria	-	-	1	-	4	2	-	<b>7</b>	5	2
	35	Tecnologia Educacional	-	-	2	-	-	4	1	<b>7</b>	7	-
	36	Formação profissional	-	1	2	-	2	1	-	<b>6</b>	3	3
	37	Arqueologia	-	-	1	-	3	-	1	<b>5</b>	3	2
	38	Antropologia educacional	-	-	2	-	3	-	-	<b>5</b>	4	1
	39	Estudo de gênero	-	1	1	-	2	-	-	<b>4</b>	3	1
	40	Biblioteca	-	-	2	-	2	-	-	<b>4</b>	-	4
	41	Teologia sistemática	-	-	-	-	3	-	-	<b>3</b>	3	-
	42	Curriculos específicos para níveis e tipos de educação	-	-	1	-	2	-	-	<b>3</b>	2	1
	43	Cinema	-	-	-	-	2	-	-	<b>2</b>	2	-
	44	Língua de tetum	-	-	2	-	-	-	-	<b>2</b>	2	-
	45	Planeamento e avaliação educacional	-	-	-	-	2	-	-	<b>2</b>	1	1
	46	Língua coreana	-	-	-	-	-	1	-	<b>1</b>	1	-
<b>Subtotal</b>			<b>26</b>	<b>69</b>	<b>517</b>	<b>9</b>	<b>1823</b>	<b>144</b>	<b>12</b>	<b>2600</b>	<b>1658</b>	<b>972</b>

Categorização das Áreas	No.	Programa de Estudo	Nível de Educação							Total	Sexo	
			Diploma I	Diploma II	Diploma III / Bacharelato	Diploma IV	Licenciatura (S1)	Mestrado (S2)	Doutoramento (S3)		Masculino	Feminino
<b>Linguística, Letras e Artes</b>	1	Língua Português	11	9	140	2	46	6	1	<b>215</b>	140	75
	2	Língua Inglesa	3	7	24	1	159	8	-	<b>202</b>	96	106
	3	Linguística Aplicada	1	1	9	-	15	1	1	<b>28</b>	16	12
	4	Teologia pastoral	-	1	8	-	18	1	-	<b>28</b>	17	11
	5	Língua Indonésia	-	1	4	-	13	-	-	<b>18</b>	6	12
	6	Sociolinguística e Dialetologia	-	-	4	1	7	-	-	<b>12</b>	6	6
	7	Psicolinguística	-	-	1	-	11	-	-	<b>12</b>	9	3
	8	Música	-	-	4	-	2	-	-	<b>6</b>	6	-
	9	Vídeo artes	-	1	1	-	4	-	-	<b>6</b>	2	4
	10	Língua Espanhola	-	-	2	-	3	-	-	<b>5</b>	3	2
	11	Estudos Culturais	-	-	1	-	3	-	-	<b>4</b>	2	2
	12	Teatro	-	-	1	-	2	-	-	<b>3</b>	3	-
	13	Língua japonês	-	-	1	-	1	-	-	<b>2</b>	-	2
	14	Design de moda (modelo e designer)	1	-	1	-	-	-	-	<b>2</b>	2	-
	15	Artes visuais	-	-	-	-	1	-	-	<b>1</b>	1	-
	16	Fotógrafo	-	-	1	-	-	-	-	<b>1</b>	1	-
	17	<i>Decoração</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>									
	18	<i>Dança</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>									
	19	<i>Ópera</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>									
<b>Subtotal</b>			<b>16</b>	<b>20</b>	<b>202</b>	<b>4</b>	<b>285</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>545</b>	<b>310</b>	<b>235</b>

Categorização das Áreas	No.	Programa de Estudo	Nível de Educação							Total	Sexo	
			Diploma I	Diploma II	Diploma III / Bacharelato	Diploma IV	Licenciatura (S1)	Mestrado (S2)	Doutoramento (S3)		Masculino	Feminino
<b>Outras Áreas Especializadas</b>	1	Carreira militar	1	-	-	-	3	-	-	<b>4</b>	3	1
	2	Engenharia mecatrônica	-	-	-	-	3	-	-	<b>3</b>	3	-
	3	Administração hospitalar	-	-	1	-	1	-	-	<b>2</b>	2	-
	4	Biomedicina	-	-	-	-	-	-	2	<b>2</b>	2	-
	5	Biotecnologia	-	-	-	-	2	-	-	<b>2</b>	-	2
	6	Ciências atuariais	-	-	1	-	-	-	1	<b>2</b>	1	1
	7	Diplomacia	-	-	1	-	-	1	-	<b>2</b>	2	-
	8	<i>Engenharia cartográfica</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>									
	9	<i>Engenharia de Armamentos</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>									
	10	<i>Engenharia de têxteis</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>									
	11	<i>Química industrial</i>	<i>Áreas sem pessoas qualificadas</i>									
	12	Outras	6	4	31	3	85	11	4	<b>144</b>	96	48
		<b>Subtotal</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>34</b>	<b>3</b>	<b>94</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>161</b>	<b>109</b>	<b>52</b>
		<b>Total</b>	<b>258</b>	<b>197</b>	<b>1968</b>	<b>68</b>	<b>9578</b>	<b>558</b>	<b>52</b>	<b>12684</b>	<b>7911</b>	<b>4803</b>
		<b>Percentagem (%)</b>	<b>2,03</b>	<b>1,55</b>	<b>15,52</b>	<b>0,54</b>	<b>75,51</b>	<b>4,40</b>	<b>0,41</b>	<b>100,00</b>	<b>62,4</b>	<b>37,9</b>

Iha kategorizasaun ba área **Siénsia Ezata no Rai nian**, dadus sira (Tabela 14) hatudu katak kursu Matemática, Jeolojia, Siénsia Komputasaun, Biolojia jerál / ambientál, Físika, Kímika, Mineralojia, Estatística no Jeodezia nu'udar kursu hirak-ne'ebé iha liu rekursu, ida-ne'e liu hosi ema na'in 10, enkuantu iha programa estudu/área espesializasaun seluk iha ema uitoan loos, menus hosi ema na'in 10, no haree mós katak iha área balu – la iha ema kualifikadu. Maibé, iha nível globál nasional nian haree katak sei uitoan loos, exetu iha área Matemática.

Iha área **Siénsia Saúde** nian, dadus sira (Tabela 14) hatudu katak kursu sira Medisina – Klínika Médika (Medisina Jerál), Enfermajen, Saúde Pública, Farmásia no Parteira nu'udar kursu hirak-ne'ebé iha rekursu barak liu, enkuantu iha programa estudu/área espesializasaun seluk rekursu sei uitoan loos. Kona-ba profisionál sira-ne'ebé sei falta, hanesan iha área sira Diagnóstiku nian, Terapéutika no espesialidade nian sai nu'udar problemática ida ho konsekuénsia grave ba nível funzionamentu sistema saúde ka ba iha inkapasidade parsiál ka totál hodi uza infraestrutura no ekipamentu médiku sira ne'ebé disponivel. Área sira koñesimentu nian hanesan Espesialista iha Sirurjia Urolójika, Terapia ko'alia no Jerontolojia nian la haree hetan iha respondente sira ida.

Kona fali ba **Siénsia biolójika**, área koñesimentu sira hanesan Zoolojia, Farmacoloxia no Imunoloxia iha rekursu ho número ne'ebé a'as kompara ho área estudu sira Biofísika, Biokímika, Jenética Mikrobioloxia no Parazitolojia. Atu oinsá mós, iha nível nasional bele konklui katak sei iha número ida reduzidu tebes.

Iha área sira **Linguística, Letra no Arte** nian, número a'as liu hosi recurso sira mak iha área Lian Portugés, Lian Inglés, Linguística Aplikada, Teoloxia pastorál, Lian Indonézia, Sosiolinguística – Dialetolojia no Psikolinguística. Iha ema uitoan tebes ho kualifikasiadaun iha área estudu Músika, **Video no Arte sira**, Lian Español, Estudu Kulturál sira, Teatru, Lian Japonés, Design moda (modelo no designer), Arte Vizuál sira no Fotografía. La iha rejistru hosi ema ida ho kualifikasiadaun iha área Dekorasaun, Dansa no Ópera. Maibé iha nível globál nasional sei iha ema uitoan tebes formadu iha área ne'e.

Análize ba inkiridu sira ho kualifikasiadaun iha **Enxeñaría**, iha tabela, hatudu dezilibriu balu entre área estudu oioin, ho persentajen boot ida hosi respondente sira ho abilitasaun iha Enxeñaría Informática (Komputadór), Enxeñaría Sivil

(Konstrusaun Sivil), Enjeñaria Minas, Enjeñaria Mekánika, Arkitetura no Enjeñaria Elétrika. Haree katak iha ema uitoan tebes no la iha duni ema kualifikadu iha área enjeñaria sira seluk hanesan mós enjeñaria nukleár.

Dadus sira kona-ba ***Siénsia Agrária*** hatudu diskripansia boot entre área estudu sira ho konsentrasaun boot iha ***Produsaun Pekuária***, Agronomia, Akikultura no Agro-negósiu. Rejista mós insufisiénsia ida iha área estudu seluk, haree ba País ninia nesesidade iha futuru. La iha rejistru ba ema ida ho kualifikasiada iha área **Kriasaun Animál**. Estensaun Rurál, Ekolojia ba Animál doméstiku no etolojia, Avaliasaun – Produsaun no Konservasaun Forrajens no Jestaun – konservasaun ba pastajen sira. Bainhira analiza número inkiridu sira iha área ***Siénsia Umana***, dadus sira hatudu número ida boot hosi respondente sira ho formasaun Edukasaun, Biolojia Ensinu (pedagójika), Matemática Ensinu, Relasaun Internasionál, bilaterál no multilaterál, Polítika Pública, Administrasaun Pública, Sosiolojia Edukasaun, Formasaun Profesór no Fízika Ensinu nian, enkuantu área estudu sira seluk **iha de'it número ki'ik tebetebes**. Número boot ida-ne'e iha tanba haree katak iha duni kuantidade ida boot hosi graduasaun sira iha área sira-ne'e molok no hahú hosi harii Universidade pública no privada sira iha Timor-Leste.

Kona fali ba número inkiridu sira ho kualifikasiada iha área ***Siénsia Sosiál Aplikada***, verifika katak iha kuantidade ida ki'ik hosi respondente sira iha área hirak hanesan Traballu Sosiál, Ekonomia – Kooperativa – Merkadu, Ekonomia Industriál, Jestaun Komputadór, Administrasaun Empreza, Siénsia Gastronómika, Administrasaun Setór Espesífiku, Ekonomia Internasionál, Direitu Privadu, Planeamentu Urbanu no Rejionál, Siénsia Informasaun, Relasaun pública, Ekonomia Rejionál no Urbana, Konsultoria Emprezariál, Demografia, Muzeolojia no Ekonomia Doméstika.

Número boot liu mak iha área Jestaun, Direitu, Kontabilidade, **Ekonomia no Finansa** / jestaun finanseira – Ekonomia bankária, Ekonomia Jerál, Jestaun Rekursu Umanu, Turizmu no Otelaria no Direitu Públiku. Número boot ida-ne'e iha tanba haree katak iha duni kuantidade graduasaun ida boot iha área hirak-ne'e molok no hahú hosi harii Universidade sira iha Timor-Leste hafoin ukun-an iha-ne'ebé universidade sira-ne'e oferese kursu ne'ebé hanesan. Área Estudu ba Dezenvolvimentu sira, Administrasaun Empreza/Negósiu, Komunikasaun –

Jornalizmu no Publikasaun no Planeamentu no Polítika Governu nian sei iha número ne'ebé ki'ik hela.

Kona-ba **Área espesializada sira**, rejista tiha programa estudu 11 (sanulu-resinida) ho indivíduu sira-ne'ebé formadu iha área hirak-ne'e reduzidu tebes no haree katak balu la iha duni ema kualifikasiada hanesan Enjeñaria Kartográfika, Enjeñaria Armamentu, Enjeñaria Tékstil no Kímika Industriál.

### 3.6. Formasaun Vokasionál hosi Nivel Sertifikadu I – Sertifikadu IV

Iha kursu sertifikadu vokasionál/profisionál, liu metade hosi respondente (52%) completa loos de'it Sertifikadu 1 (haree Tabela 15), enkuantu área formasaun hirak-ne'ebé boot liu maka Komputadór, Kursu Lian Portugés, Kursu Lian Inglés, Administrasaun Jerál ba eskritóriu, Informasaun Teknolójika, Kursu Agrikultura / Hortikultura, Karpintaria, Eletrisidade, Servisu Finanseiru (Mikro Finansa no Banka), Automotive no Manutensaun no Konstrusaun (Jerál), ne'ebé kontein kursu 66,3% ka 7.527 hosi totál kursu 11.360. Área formasaun sira seluk sei uitoan hela. Sira-ne'ebé hetan tiha sertifikadu II (20,9%), sertifikadu III (11,1%) no Sertifikadu IV (16%), iha área formasaun hanesan d'eit ho sertifikadu I nian.

Tabela 15. Respondentes ne'ebé ramata kursu Sertifikadu I – Sertifikadu IV

No.	Área Formasaun	Totál	Sertifikadu (Sert. I)	Sert. II	Sert. III	Sert. IV
1	Komputadór	3027	1877	617	255	278
2	Kursu Língua portugés	1630	651	371	239	369
3	Kursu Língua inglés	1377	647	402	155	173
	Administrasaun jerál ba eskritóriu	318	166	61	35	56
5	Informasaun teknolójika	310	185	56	32	37
6	Kursu agrikultura / ortikultura	238	122	40	19	57
7	Karpintaria	154	98	39	12	5
8	Eletrisidade	135	86	25	13	11
	Servisus Finanseirus (Mikro Finansas i Banka);	120	55	18	14	33
10	Automotivu i Manutensaun.	114	77	17	14	6
11	Konstrusaun (Jerál)	104	54	32	8	10
	Administrasaun Jerál Eskritóriu					
12	nian	81	37	16	16	12
13	Ospitalidade (Jerál)	73	37	21	8	7
14	Ospitalidade (Jerál)	71	31	23	11	6
15	Estilista fuuk	67	45	10	7	5

No.	Área Formasaun	Totál	Sertifikadu (Sert. I)	Sert. II	Sert. III	Sert. IV
16	Mellora/Hadi'a negósius	65	41	7	9	8
17	Soldajen	57	40	10	5	2
18	Kanalizaun	55	36	9	4	6
19	Negósius Konstrusaun (Jerál)	47	20	14	7	6
20	Kursu Agrícola	39	23	8	2	6
21	Treinamentu avaliaun Komunikasaun sosiál ba estudu setór públiku (SEFTEK);	33	15	6	3	9
22	Pedreiru	30	13	3	10	4
23	Guia Turístiku i Turístiku	30	17	7	5	1
24	Kursu peska	27	16	3	1	7
25	Fotógrafu	26	12	7	5	2
26	Investigasaun polisiál Ospitalidade (produsaun alimentus)	26	9	4	2	11
27	Avaliasaun	25	14	8	0	3
28	Alfaiate / Kostureira (Diploma) iha Formasaun i Koziñeiru	23	11	7	1	4
29	Jestaun ba Polísia	21	9	0	4	8
30	Formasaun ba Kontratores	18	5	5	2	6
31	Pintór artes, pinturas, tatuajens	17	7	4	1	5
32	Abastimento bee rurál	17	12	2	3	0
33	Mákina ki'ik Kursu estética ( <i>Manicura e Pedicure</i> )	12	9	1	1	1
34	Kursu pianu no múzika	12	7	3	1	1
35	Produsaun solár	4	1	1	0	2
36	Fizioterapia / Masagen	3	1	0	2	0
37	Produsaun kafé	2	1	1	0	0
38	Sira seluk	1	0	1	0	0
41	<b>Totál</b>	<b>2896</b>	<b>1390</b>	<b>502</b>	<b>347</b>	<b>657</b>
42	<b>Persentajen (%)</b>	<b>100</b>	<b>52,0</b>	<b>20,9</b>	<b>11,1</b>	<b>16,0</b>

### 3.7. Okupasaun Profisionál - Setór Públiku

Traballu ida-ne'e realsa tebes duni importánsia setór públiku nian, ne'ebé sai nu'udar empregadór esensiál iha Timor-Leste.

### 3.7.1. Funzionáriu Públiku Permanente sira

Figura 10 (a) hatudu katak funzionáriu einjerál no profesór sira sai nu'udar okupasaun prinsipál iha setór públiku nian no, sira-ne'e hamutuk, reprezenta 82,9% hosi kargu sira. 12,3% hosi profesór sira mantein hela sira ninia kargu liu tinan 15 no proporsaun similár ida entre tinan 6 to'o 10 mak 12,6%. Kona fali ba funzionáriu sira einjerál, proporsaun boot liu maka sira-ne'ebé mantein hela servisu públiku entre tinan 1-5 no tinan 6-10 no, sira-ne'e hamutuk reprezenta 69,5% bainhira kompara ho hirak-ne'ebé mantein servisu liu tinan 10, iha de'it 30,5%. Hanesan ita espera ona, número funzionáriu públiku sira aumenta duni iha tinan 10 ikus ne'e.

Durasaun servisu ba kargu pesoál ki'ik tebes besik katoluk/tersu ida hosi grupu ho tinan servisu entre tinan 1 no 5, no proporsaun ida similár entre tinan 6 no 10.

**Figura 10. (a). Distribuisaun funzionárius tuir pozisaun no tinan halo servisu**

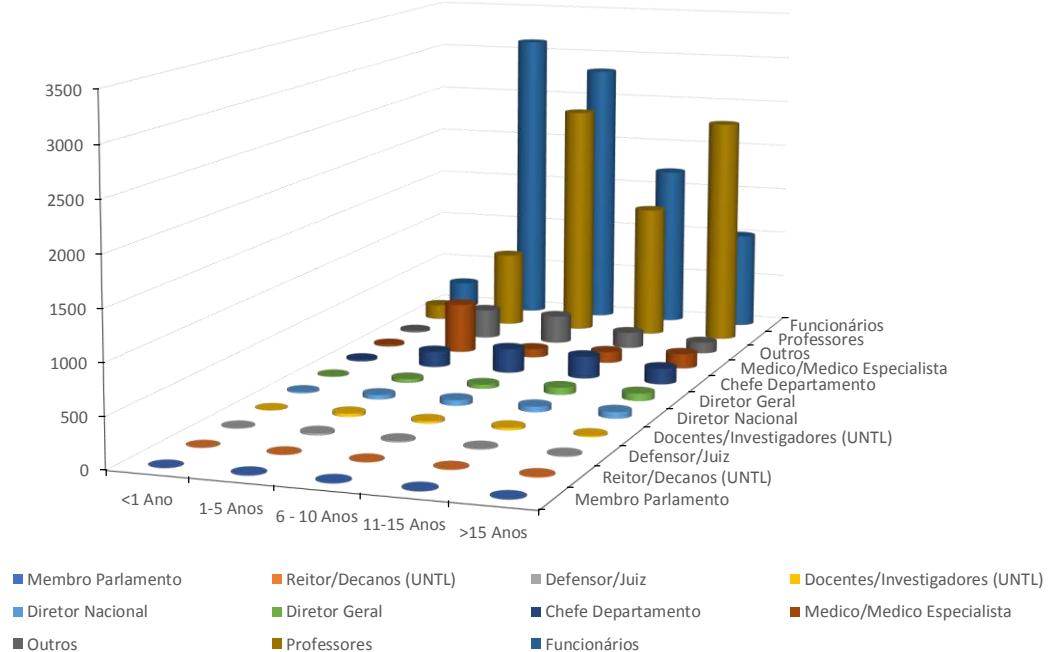


Figura 10 (b) hatudu katak servidór públiku permanente sira tuir grau/nivel nomós tinan servisu nian. 83% husi pozisaun sira iha entre grau F/nivel 1 no grau D/nivel 4. La'ós ne'e de'it, funzionáriu públiku sira 31% mantein sira-nia pozisaun entre tinan 6 no 10. Padraun ba nível pozisaun estável hela, anauserke entre tinan servisu

1 no 5. Iha faisa ne'e, iha liu maka sénior (pozisaun sira ho nível 5, 6 no 7) duké faisa sira seluk ne'ebé ho tinan servisu naruk liu.

**Figura 10 (b). Distribuisaun funsionárius tuir grau no tinan halo servisu nian**

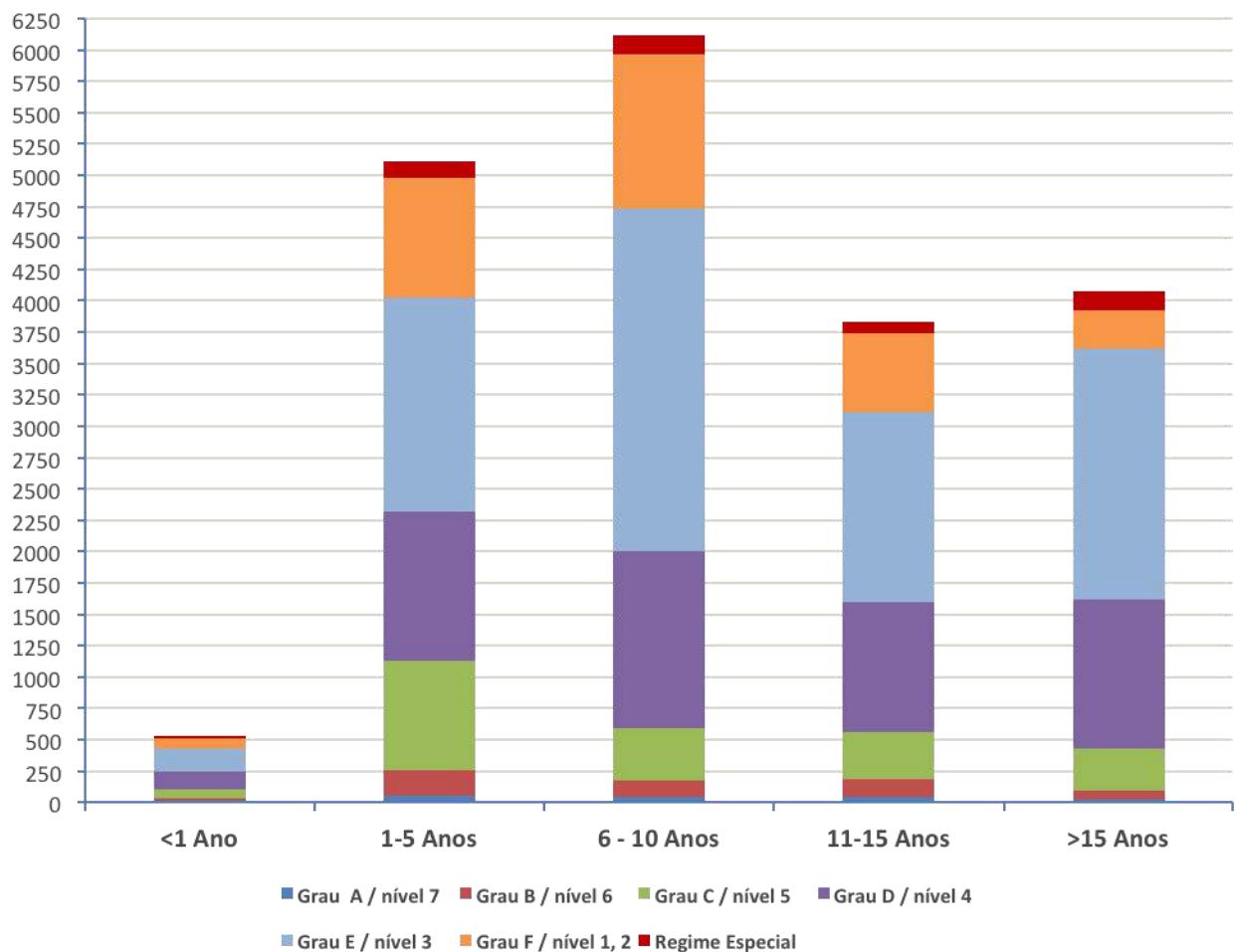
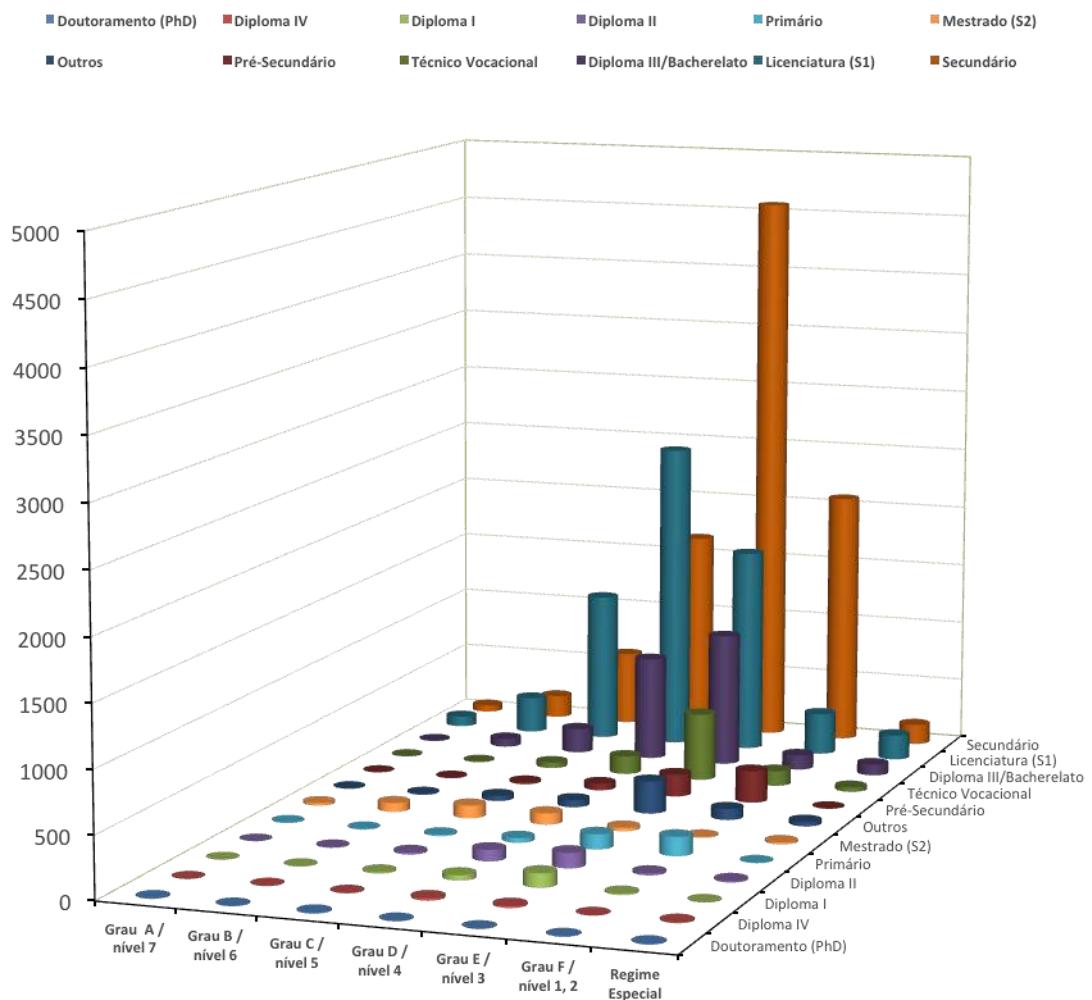


Figura 10 (c) hatudu katak servidór públiku permanente sira ho proporsaun boot liu sentraliza iha nível edukasaun sekundáriu (43,9%), Lisensiatura (29,9%), Baxarelatu inklui mós diploma III (11,4%) no nível edukasaun sira seluk ne'ebé ki'ik liu 5%.

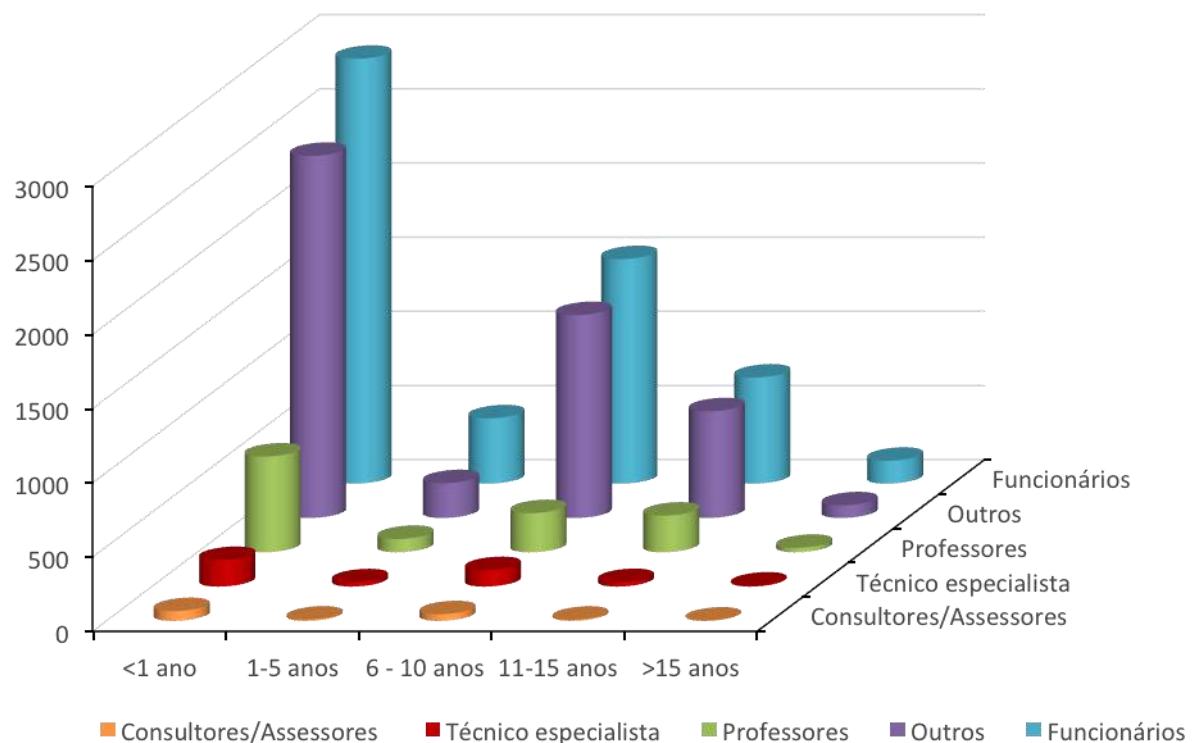
Servidór públiku permanente sira ho 82,5% iha nível entre grau sira F/nível 1 no grau D/nivel 4. Nune mos, lisensiadu sira ho proporsaun boot liu mak okupa entre grau D/Nivel 4 no grau A/nivel 7 bainhira grau F/nível 1-2 no grau E/nivel 3 barak liu maka número hosi servidór sira ne'ebé ho nível edukasaun sekundáriu.

**Figura 10 (c). Distribuisaun funsionárius tuir Nivel edukasaun no grau/Nivel**

### 3.7.2. Funsionáriu Públiku Temporáriu sira

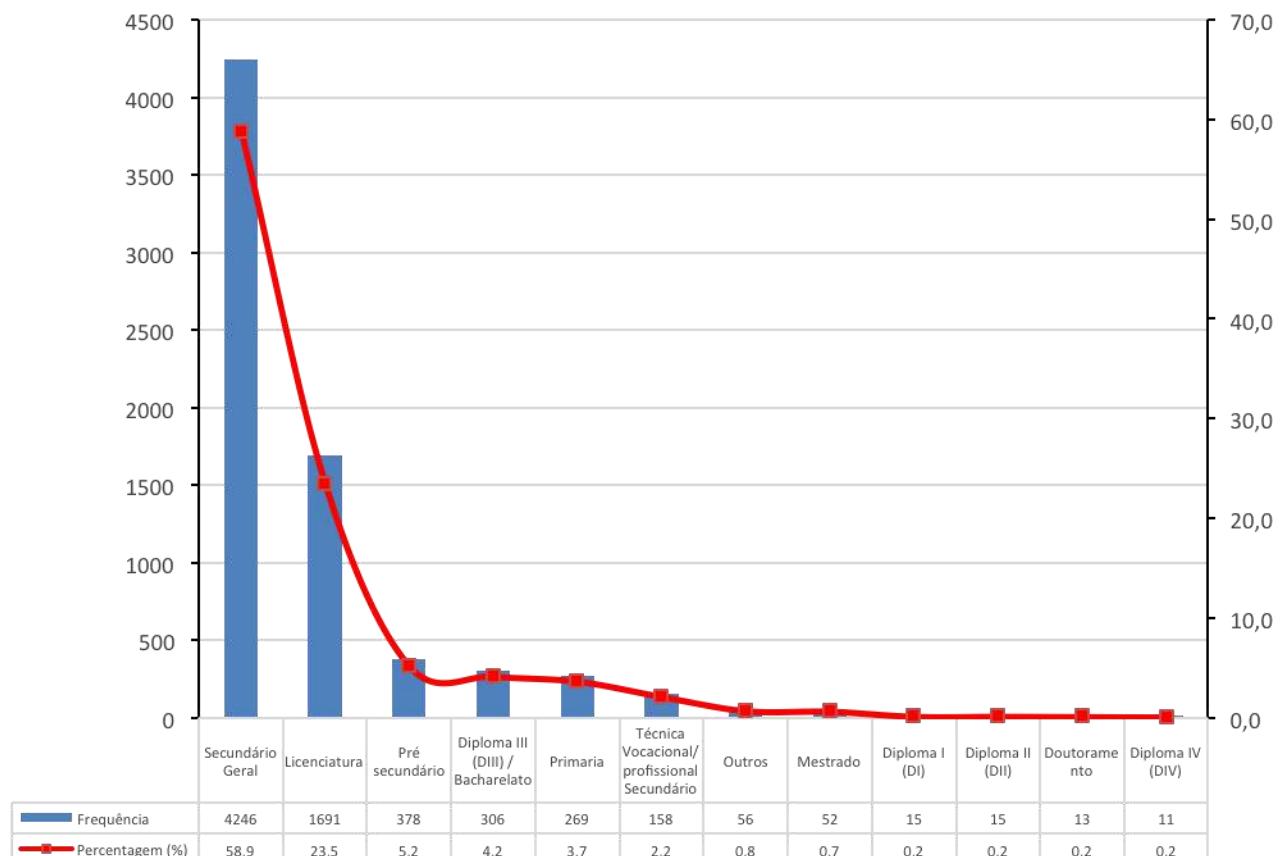
Figura 10 (d) hatudu katak lista funsionáriu temporáriu sira hosi setór públiku tuir okupasaun no tinan servisu. Padraun okupasionál besik hanesan ho pesoál permanente ne'ebé barak liu maka funsionáriu no profesór sira. Sira na'in-rua hamuruk reprezenta 56,6% hosi pesoál temporáriu. Maske nune'e ba, padraun ba durasaun servisu lahanesan ho pesoál permanente ne'ebé ho 56,9% hosi funsionáriu temporáriu hala'o servisu menus tinan 6.

**Figura 10 (d) Distribuisaun funsionáriu temporáriu sira hosi setór públiku tuir okupasaun no tinan halo servisu nian.**



Ko'alia kona-ba nível eskolaridade, funsionáriu temporáriu sira ho 58.9% iha nível ida ensinu sekundáriu no lisensiatura ho persentajen ida 23,5%. Sira ne'ebé iha nível baxarelatu (Diploma III), ensinu tékniku vokasionál, pré sekundáriu no primáriu reprezenta entre 2-5% no sira seluk iha persentajen ida menus 1 % (Figura 10 (e)).

**Figura 10 (e) Distribuisaun funsionáru temporáriu sira hosi setór pubbliku tuir nível edukasaun.**



### 3.7.3. PNTL no F-FDTL

Kona-ba distribuisaun PNTL nian tuir pozisaun, kategoria no tinan servisu haree (figura 11), hosi servidór 2.116 ne'ebé halo peskiza ba, rezultadu dadus no informasaun ne'ebé rekolla fó-dalan hodi halo identifikasiadaun ba perfil servidór sira-ne'ebé barak liu halo peskiza ba: Iha kargu efetivu hanesan soldadu no/ka ajente proporsaun barak liu ho tinan servisu entre tinan 1-5 no 11-15 hosi ajente no sarjentu haree (Figura 12).

Figura 11.. Distribuisaun respondente sira hosi PNTL tuir kategoria, pozisaun no tinan halo servisu nian

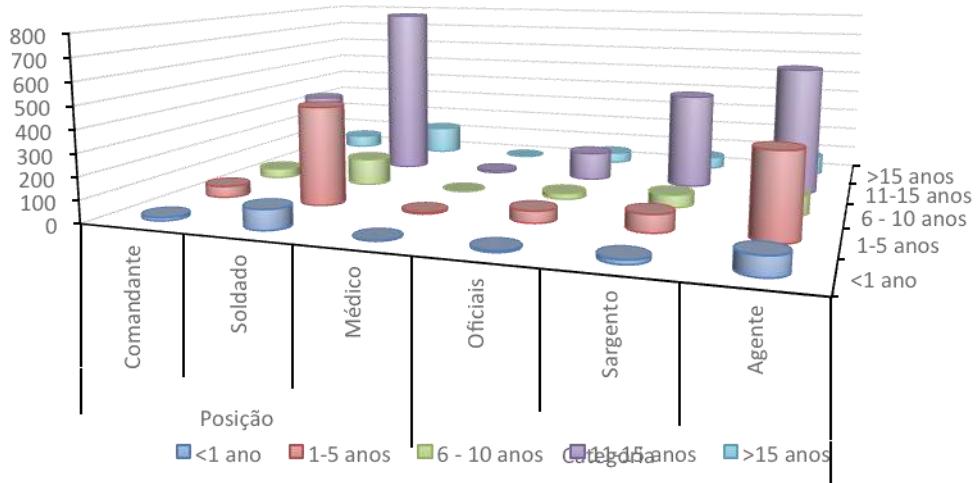
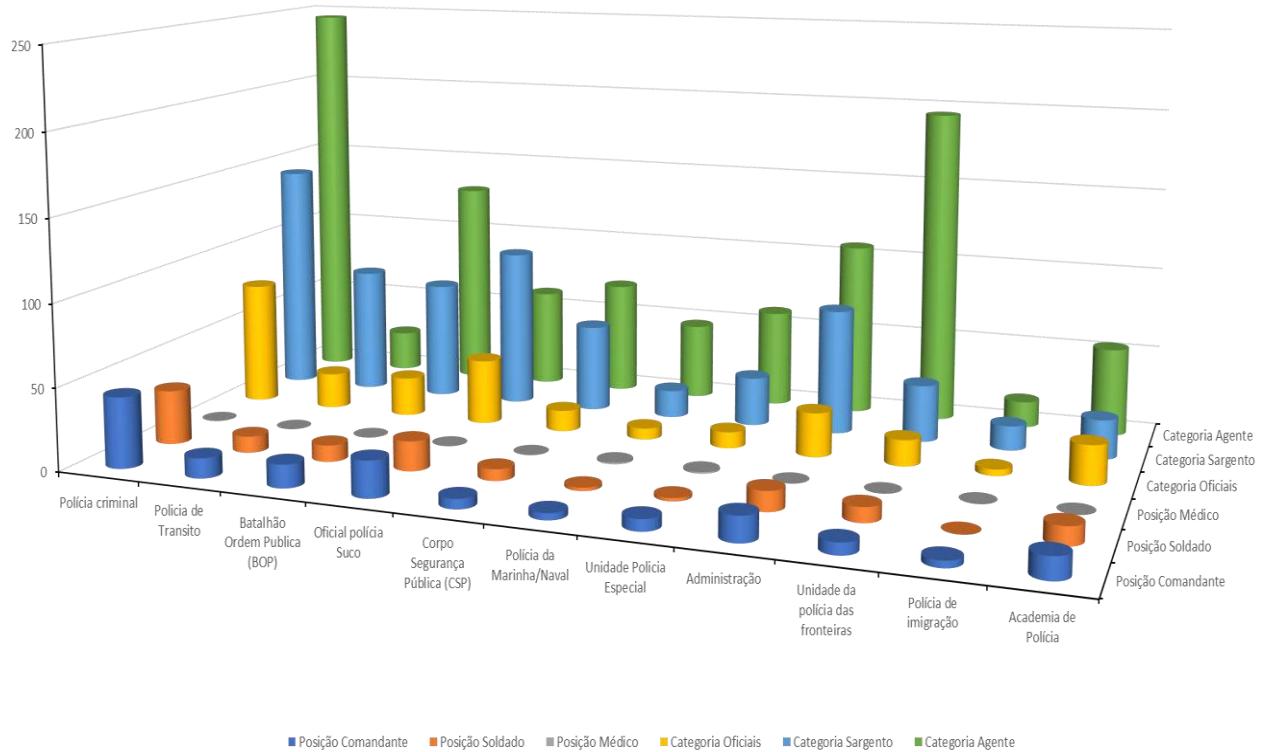


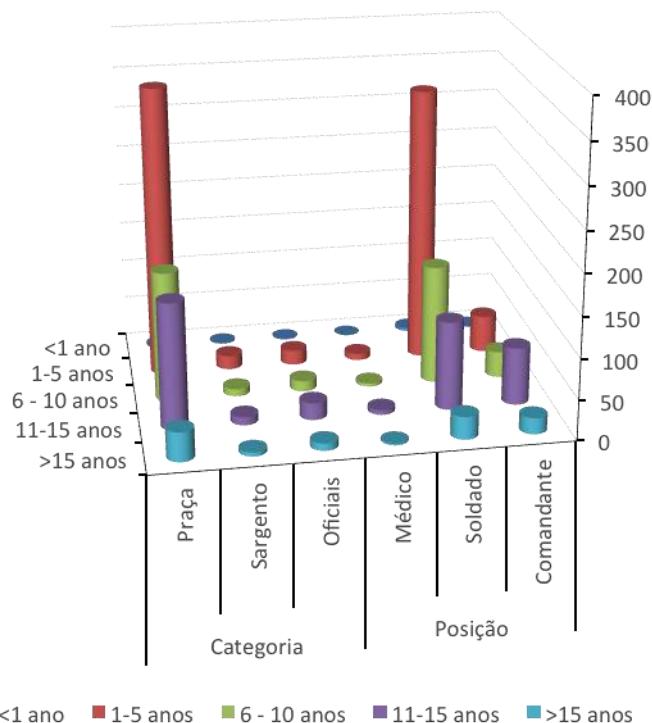
Figura 12. Distribuisaun respondente sira hosi PNTL tuir kategoria, pozisaun no tuir devizaun/Unidade



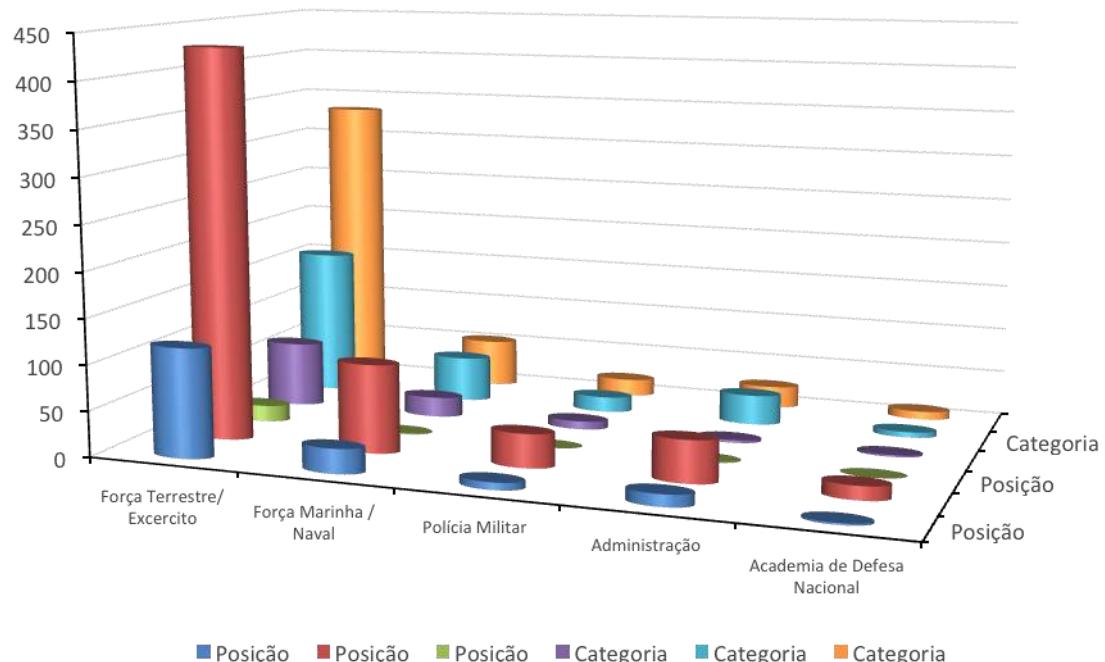
Bainhira ko'alia kona-ba distribuisaun F-FDTL nian, padraun okupasionál tuir pozisaun, kategoria nomós tinan servisu haree (Figura 13), hosi servidór 815 ne'ebé halo peskiza ba, rezultadu hatudu katak besik hanesan ho PNTL nian. Kargu efetivu hanesan soldadu no/ka prasa maka barak ho tinan servisu boot liu entre

tinan 1-5. Forsa terrestre sira/ezérsitu hamutuk maka barak liu membru efetivu sira ho katoria/pozisaun nu'udar soldadu/prasa haree (Figura 14).

**Figura 13. Distribuisaun respondente sira hosi F-FDTL tuir katoria, pozisaun no tinan halo servisu nian**

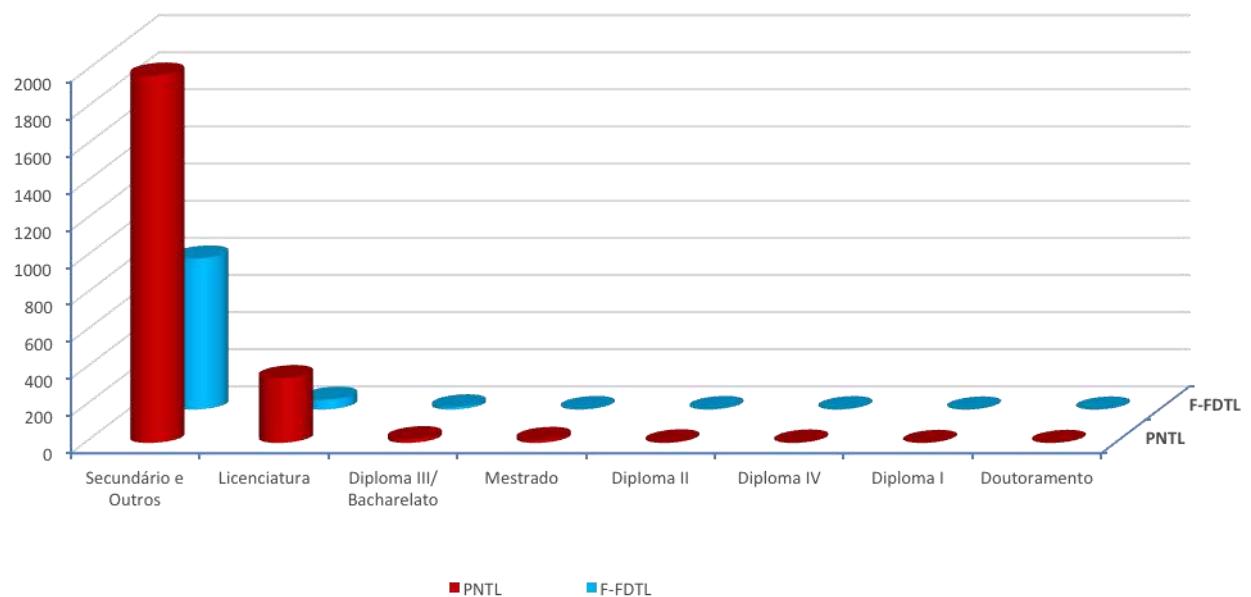


**Figura 14. Distribuisaun respondente sira hosi F-FDTL tuir katoria, pozisaun no tuir divizaun/Unidade**



Kona-ba nivel eskolaridade, membru efetivu sira ho proporsaun boot liu iha nivel ida ensinu sekundáriu, maka hanesan PNTL 83,5% no F-FDTL 91,8%. Sira na'in-rua reprezenta persentajen média ida 87,7% hosi respondente sira. Proporsaun daruak boot liu maka nivel edukasaun lisensiatura, PNTL 14,5% halo komparasaun ho F-FDTL iha de'it 5,97%. Nivel eskolaridade sira seluk iha persentajen ida ki'koan liu to'o iha nivel balu ne'ebé maka la hetan ema ida mak ho grau Doutoramentu no Diploma I haree (Figura 15).

**Figura 15. Distribuisaun Nivel Eduksaun hosi respondente efetivu sira PNTL no FFDTL nian**



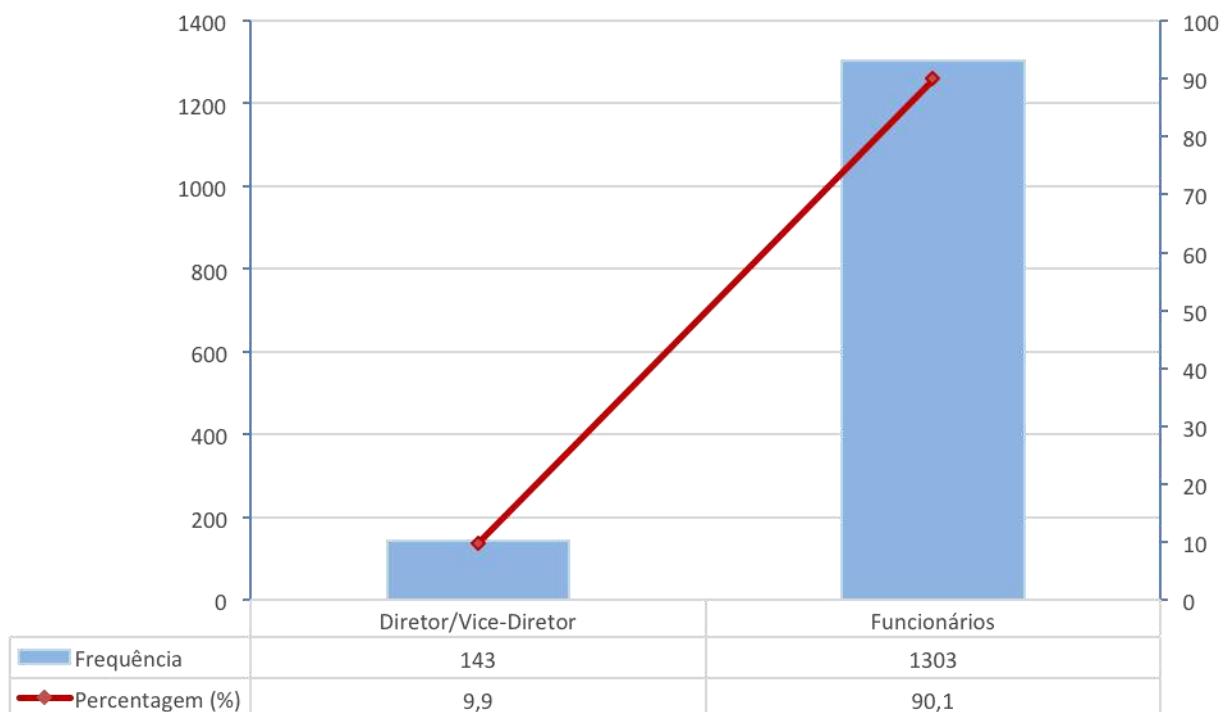
### 3.8. Setór La'ós-Públiku (Privadu)

Lahanesan ho setór públiku, setór la'ós públiku oituan iha Timor-Leste, pelu menus bainhira to'os-na'in sira ne'ebé la servisu ba negósiu privadu sei hasai tiha. Ida-ne'e maka, maske krejimentu setór la'ós públiku sai nu'udar objetivu prinsipál ida Governu nian no barak liu hosi to'os-na'in sira be la servisu hatudu interese hodi servisu iha setór la'ós públiku. Biar nune'e ba, maske iha hakarak hodi servisu iha setór la'ós públiku, barak liu hosi servisu ne'e presiza kualifikasiisaun edukasional di'ak. Rezultadu traballu ida-ne'e nian hatudu prova prinsipál sira oioin.

### 3.8.1. Organizasaun Naun Governamentál (ONGs) no Universidade Privada sira

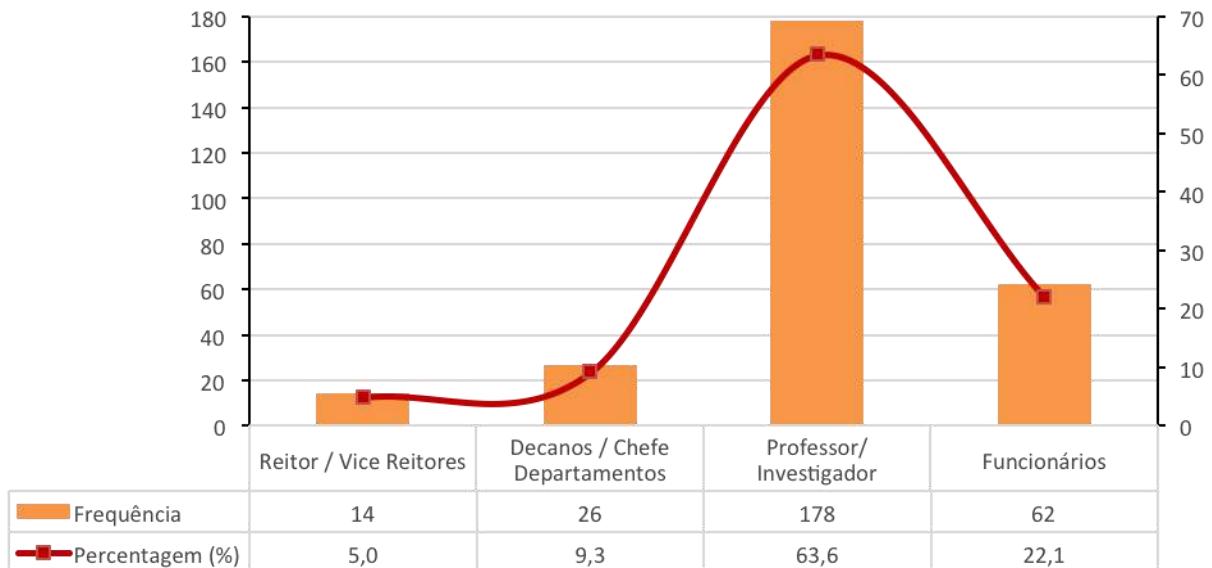
Figura 16 (a) hatudu katak dadus pesoál sira-ne' ebé servisu iha Organizasaun Naun Governamentál sira. Hosi respondente sira hamautuk 1.446; 9,9% simu knaar nu'udar Diretor/vise diretór sira iha organizasaun no funzionáriu sira maka ho persentajen barak liu 90,1%.

**Figura 16. (a). Pesoál hosi Organizasaun Naun Governamentál (ONGs) tuir pozisaun**



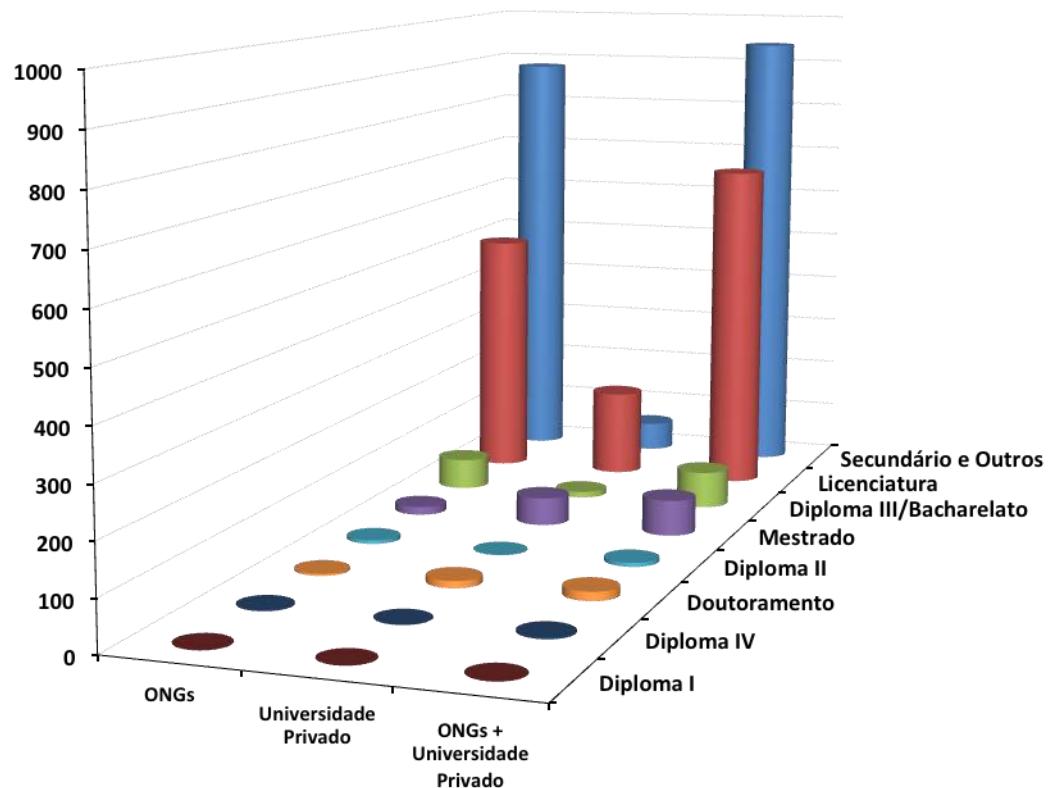
Kona-ba funzionáriu sira iha Universidade Privadu (Figura 16), dadus hatudu katak profesór-investigadór sira maka hetan persentajen barak liu ho 63,3% no funzionáriu sira hetan 22,1%. Knaar sira xefia nian sei okupa entre 5-10% hosi totál respondente sira (Figura 16 (b)).

Figura 16 (b)). Pesoál servidór hosi Universidade Privada sira tuir pozisaun



Ko'alia fali kona-ba grau instrusaun ne'ebé funzionáriu sira simu, iha diferença entre funzionáriu ONG nomós Universidade privadu sira-nian. Hosi funzionáriu sira-ne'ebé peskiza halo ba, barak ne'ebe hetan iha eskolaridade maka nível sekundáriu iha ONG sira bainhira Universidade Privadu sira barak liu ho nível lisensiatura haree (Figura 16(c)).

**Figura 16 (c). Pessoál servidór hosi Organizasaun Naun Governamental (ONGs) no Universidade privada sira tuir pozisaun**



	ONGs	Universidade Privado	ONGs + Universidade Privado
■ Secundário e Outros	883	59	942
■ Licenciatura	504	177	681
■ Diploma III/Bacharelato	62	12	74
■ Mestrado	16	56	72
■ Diploma II	7	1	8
■ Doutoramento	4	14	18
■ Diploma IV	2	1	3
■ Diploma I	1	0	1

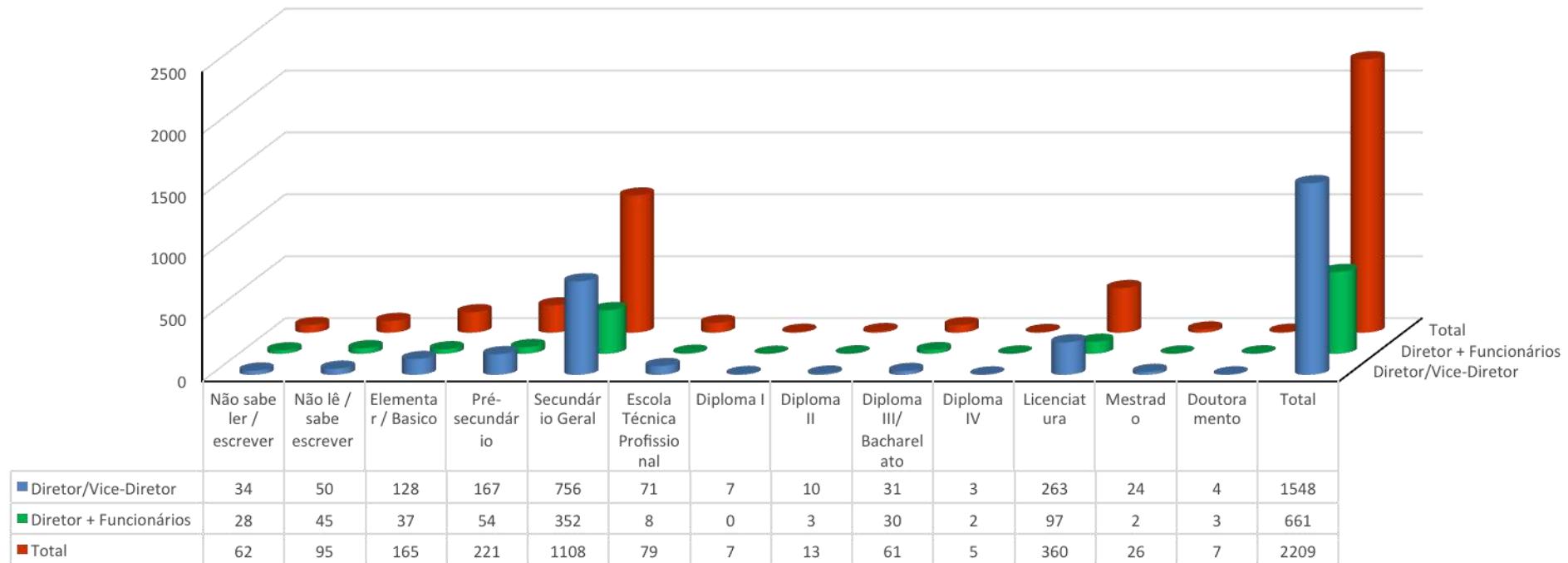
### 3.8.2. Emprezáriu sira

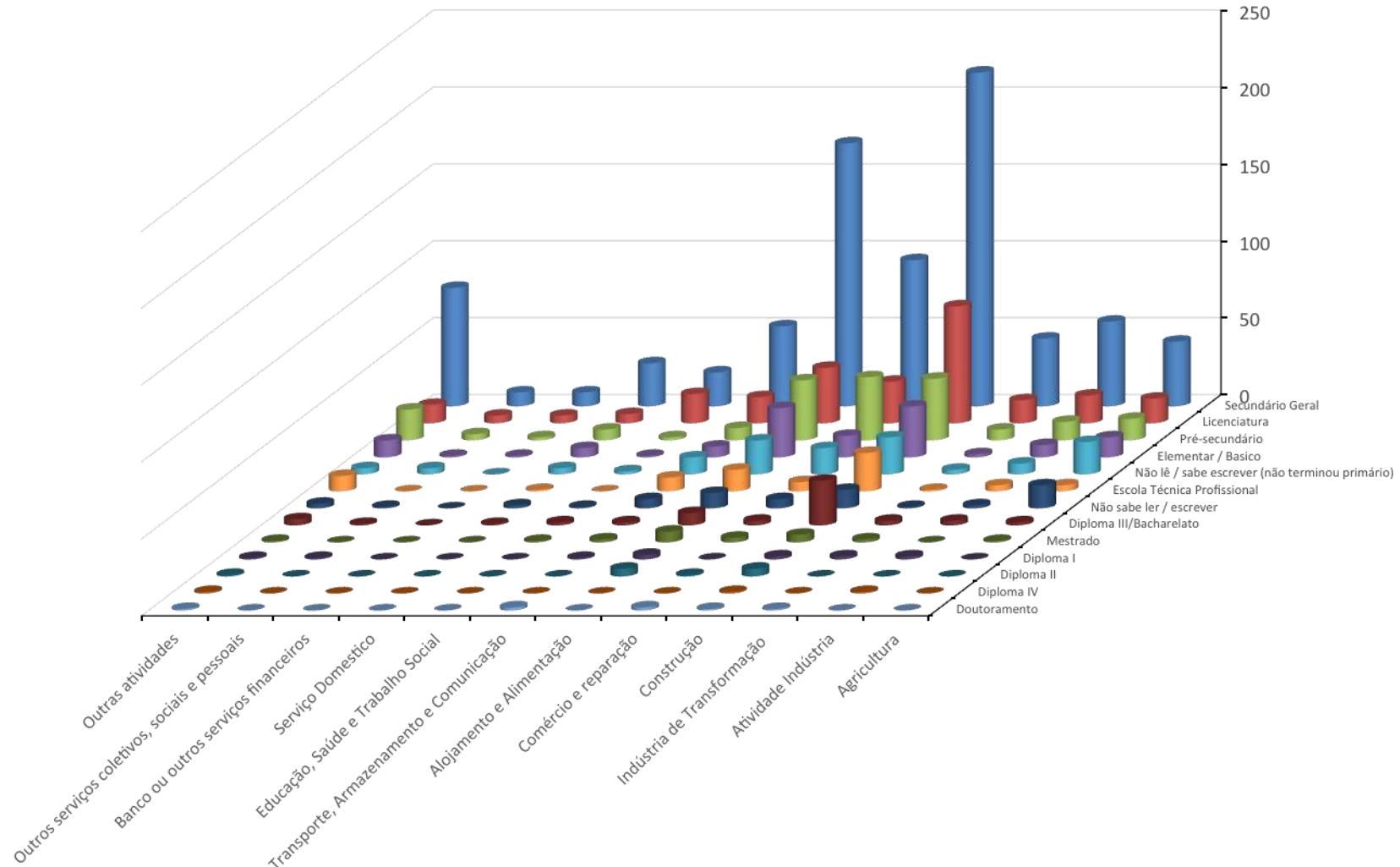
Emprezáriu sira no Estadu sai nu'udar ajente estratéjiku ba dezenvolvimentu. Estadu kria oportunidade, estabelese kondisaun no estímulu rasik ba investimentu tuir planu jerál reorganizaun sistema produtivu. Emprezáriu sira aproveita oportunidade sira ne'ebá hodi reorganiza fatór produsaun iha nível empreza.

Emprezáriu sira simu knaar importante ida liuhosi sira-nia investimentu hodi aumenta populasaun nasional ninia moris-ksolok. Sidadaun sira país ida nian iha oportunidade hodi hetan servisu ida liuhosi investimentu, servisu no aumenta komérsiu, la'ós de'it país moris buras iha ekonomia. Ba ida-ne'e, prinsipál tebes atu hatene rekursu umanu sira-ne'ebé envolve an iha prosesu ida-ne'e no koko hakbit-an atu nune'e sai eficiente no efikás. Figura 17 (a) hatudu katak distribuisaun ba pesoál ne'ebé envolve-an iha empreza hosi Nivel eskolaridade no pozisaun ne'ebé maka daudauk ne'e asume hela. Hosi respondente sira 70,1% okupa knaar nu'udar diretór/vise diretór no 29,9 asume knaar nu'udar diretór no iha tempu hanesan halo knaar nos nu'udar funsionáriu iha empreza hanesan. 50% liu ho grau koñesimentu nível sekundáriu, lisensiatura 16,3% no 10% ho nível pré-sekundáriu. Nivel eskolaridade hirak seluk nian iha persentajen menus hosi 10%.

Proporsaun boot liu hosi área atividade empreza sira-nian relasiona ho konstrusaun, komérsiu-reparasaun no alojamentu-alimentasaun. Dadus fó-sai mos katak maske ema barak envolve-an iha deit nível ensinu sekundáriu tuir fali tani grau lisensiatura. Lisensiadu sira ne'ebe sai barak nu'udar empregadu iha área konstrusaun (Figura 17(b)).

Atu halo análise ba prezensa emprezáriu no kualifikasiadu sira-nian nu'udar importante tebes ba kreiximentu país nian. Hasa'e sira nível edukasaun, país ne'e lori ninia sidadaun sira tama ba iha ekonomia produtiva ida, fó ba sira oportunidade hodi sai nu'udar emprezáriu ka inovadór liuhosi edukasaun ida ne'ebé di'ak. Hosi dalan ida-ne'e, sei halibur nesesidade prinsipál rua ba dezenvolvimentu ekonómiku país nian: prezensa pesoál kualifikasiadu nomós klase emprezáriu sira. Emprezáriu sira presiza kapital ba área sira ne'ebé ho poténsia rentavel ka ne'ebé fó lukru no sira presiza pesoál kualifikasiadu. Bainhira fatór rua ne'e hatán ba nesesidade, dezenvolvimentu ekonómiku sei rejista iha país no aumenta empregu sira. Nune'e, prezensa emprezáriu sira-nian no formasaun ba pesoál kualifikasiadu sai nu'udar importante tebes ba país.

**Figura 17. (a). Distribuisaun emprezariu sira-nian tuir pozisaun no tuir Nivel ensinu**


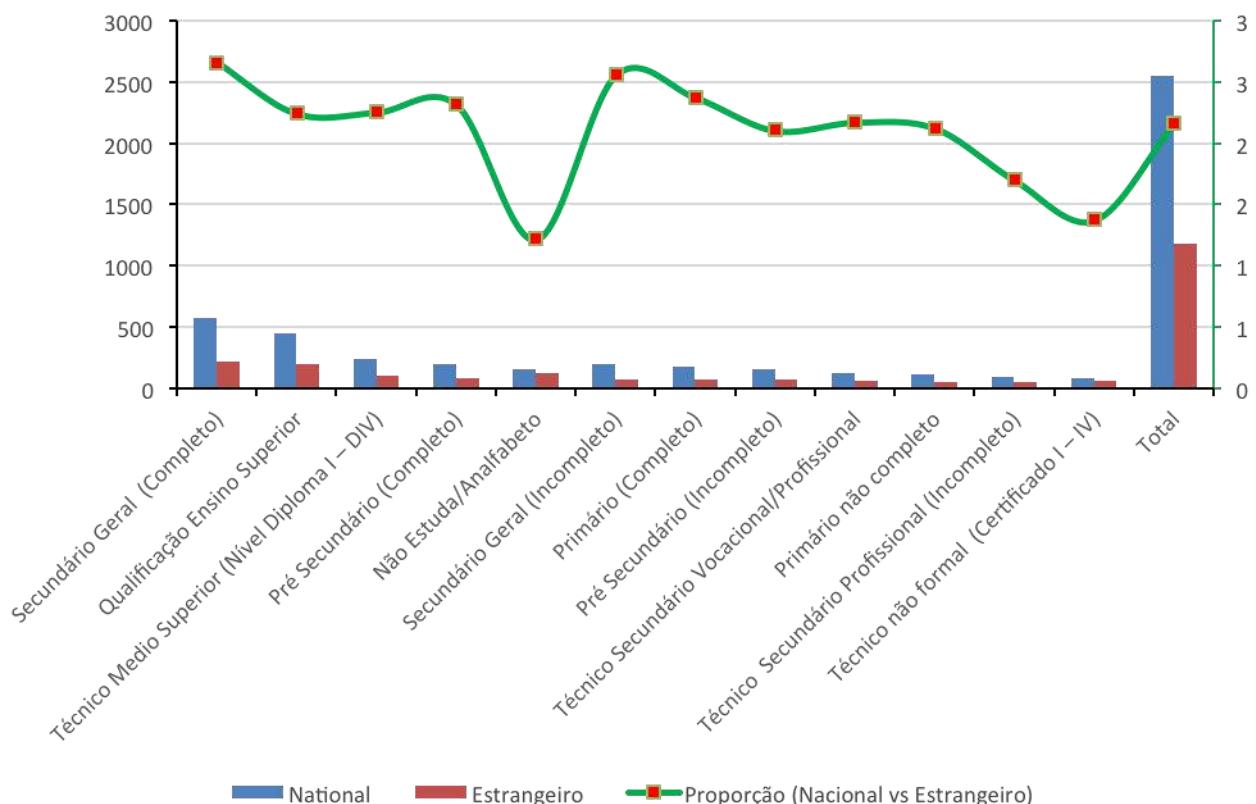
**Figura 17 (b). Distribuisaun árees atividade nian tuir emprezáriu sira-nia Nivel ensinu**


### 3.9. Númeru no kualifikasaun pesoál nasional no estranjeiru nian ne'ebé halo servisu iha empreza sira.

Traballu ida-ne'e fó mós informasaun sira kona-ba número no ema sira-nia kualifikasaun ne'ebé servisu iha empreza privadu sira, ba traballadór nasional nune'e mós ba traballadór estranjeiru (Figura 17 (c)). Númeru sira hatudu katak funzionáriu sira ne'ebé servisu iha empreza privadu completa ona ensinu sekundáriu regulár/jerál (21,1%) no ensinu superiór (17,3%), número boot liu bainhira halo komparasaun ho sira ne'ebé maka ramata ona ho koñesimentu aplikadu sira (maundeobra kualifikadu) hanesan mós ho ensinu tékniku profisionál ne'ebé ho de'it 4,9%, tékniku médiu superiór (Diploma I – Diploma IV) 9,3% no tékniku naun formál (Sertifikadu I - IV) 3,6%. Traballadór sira ho grau eskolaridade hirak seluk hetan entre 3,6% - 8%.

Verifika mos hanesan proporsaun ba número traballadór nasional sira-nian kompara ho traballadór estranjeiru sira ne'ebé servisu iha empreza ida tuij nivel eskolaridade. Hanesan ita bele observa iha Figura 17 (c) kona-ba proporsaun média maka hosi 2:1, ne'e ho liafuan seluk katak, iha traballadór nasional na'in-2 iha empreza ida pelu menus iha estranjeiru 1. Proporsaun boot liu sei hetan iha nivel ensinu sekundáriu kompletu no inkompletu ho 3:1 no proporsaun ki'ik liu 1:1, sei observa iha ema sira ho nível koñesimentu tékniku naun formál (Sertifikadu I - IV) no iletradu sira (Sira ne'ebé la hatene lee no hakerek).

**Figuras 17 (c). Númeru kualifikasiun no proporsaun pesoál nasional no estranjeiru nian ne'ebé halo servisu iha empreza sira.**



### 3.10. Tipu Empregu hirak seluk (Okupasaun)

Ita hatene katak okupasaun maka tarefa ka funsaun ne'ebé ema ida halo. Dadus sira ne'ebé rekolla hatudu katak iha variasaun ida kona-ba okupasaun sira ne'ebé presiza agrupamentu no klasifikasiun. Klasifikasiun ba okupasaun sira nu'udar feramenta hodi bele fó-dalan organiza okupasaun sira ne'ebá iha grupu definidu lubuk ida tuir knaar ne'ebé hala'o ba, hodi nune'e permite atu rai-hamutuk informasaun sira hodi organiza okupasaun sira iha estrutura ierárkika/kategorizada ida nia laran.<sup>2</sup> Nivel ne'ebé la ta'u-hamutuk liu iha klasifikasiun ba okupasaun maka halibur traballu similár atu fó-dalan ba ninia

<sup>2</sup>Estrutura sei define tuir karakterística ne'ebé ko'alia kona-ba funsaun ka obrigasaun traballadór nian nomós konteúdu servisu ninian (koñesimentu,abilidade no rekizitu sira seluk ne'ebé presiza hodi hala'o knaar)

tratamentu estatístiku. Tabela 16 hatudu katak dadus sira ba okupasaun kategorizadu/agrupadu tuir munisípiu sira. Timor-Leste ninia populasaun adulta barak liu envolve an iha forma atividade oioin ba empregu públiku no privadu hanesan diskute tiha ona uluk liubá. Traballu ida-ne'e halo análise mós ba estatutu indústria nian hosi ema seluk ne'ebé la servisu tuir modu formál iha setór públiku no privadu. Tabela 16 ta'u naran ba indivídu sira ne'ebé identifikadu no envolve-an hamutuk 272.913, liuhosi klasifikasiacaun luan ida hosi indústria. Tabela ne'e denomina agrikultura, silvikultura no peska ne'ebe reprezenta ema 144.341 ka 52,9% hosi ninia totál, no atividade família nian hanesan empregadór sira-nian, inklui atividade indiferensiadu ba produsaun bein no servisu uma-laran nian ba uzu rasik, ne'ebé reprezenta ema 77.328 hosi ninia totál ka 28,3% hosi totál respondente sira. Komérsiu grosu no retallu hamutuk ho reparasaun veíkulu motorizadu no motosikleta sira okupa husi ema 16.344 ka 6%. Tuir saida maka diskute uluk liubá iha sesaun 2.5, la'ós ema hotu-hotu iha agrupamentu daruak konsidera nu'udar empregadu iha definisaun internasional balu forsa traballu nian. Sira seluk hosi 13% espalla iha atividade lubuk, grupu boot liu maka iha atividade hodi fó-tulun ba servisu administrativu sira, atividade sira seluk servisu nian no apoiu ba konstrusaun (Tabela 16).

**Tabela 16. Agrupamentu no klasifikasiun okupasaun nian**

No.	AGRUPAMENTU KARGU SIRA	MUNISÍPIU SIRA													TIMOR- LESTE	(%)
		AILEU	AINARO	BAUCAU	BOBONARO	COVALIMA	DILI	ERMERA	LAUTÉM	LIQUIÇA	MANATUTO	MANUFAHI	RAEOA	VIQUEQUE		
1	Agrikultura, floresta i peska	10260	11342	13397	20744	6262	5388	20479	7582	10089	4981	9261	11443	13113	144341	<b>52,9</b>
2	Atividades agregadu familiar nu'udar empregadores; atividades produsaun bens i servisus ne'ebé hanesan iha família ba uzu rasik.	1803	2799	5268	7977	5300	15713	10727	4206	5788	4999	2560	5191	1	77328	<b>28,3</b>
3	Komérsiu grosista no retallu; Hadi'a veíkulus motorizadus no motosikleta sira	972	522	621	1818	515	3413	1478	911	1744	857	1054	1329	10	16344	<b>6,0</b>
4	Atividades ba apoiu servisu administrativu sira	173	195	331	307	223	5923	241	157	363	300	188	361	253	8891	<b>3,3</b>
5	Atividade servisu hirak seluk	69	98	242	326	85	2905	467	227	450	685	154	328	1110	6272	<b>2,3</b>
6	Konstrusaun	202	187	256	804	170	1185	601	333	615	431	307	871	13	6215	<b>2,3</b>
7	Entretenimentu artístiku no rekreasaun	5	85	137	825	221	144	1040	442	191	43	33	2159	9	5460	<b>2,0</b>
8	Administrasaun públika no defeza; seguransa sosiál obrigatoria	167	143	250	320	147	1560	338	123	285	260	202	310	14	4409	<b>1,6</b>
9	Atividades científika i téknikas profisionais	20	24	44	97	29	560	85	57	52	22	75	48	3	1133	<b>0,4</b>
10	Atividades alojamentu i servisus alimentasaun	14	10	30	104	16	418	22	22	101	27	27	19	20	819	<b>0,3</b>
11	Atividades organizasaun no órgaun ekstraterritoriais	18	12	21	8	5	365	22	9	26	9	11	12	129	526	<b>0,2</b>

No.	AGRUPAMENTU KARGU SIRA	MUNISÍPIU SIRA													TIMOR- LESTE	(%)
		AILEU	AINARO	BAUCAU	BOBONARO	COVALIMA	DILI	ERMERA	LAUTÉM	LIQUIÇA	MANATUTO	MANUFAHI	RAEOA	VIQUEQUE		
12	Edukasaun	2	5	56	22	13	165	62	9	20	9	12	13	304	440	0,2
13	Informasaun no komunikasaun	4	6	20	25	10	251	11	10	9	6	11	17	52	394	0,1
14	Saúde umana no atividades kona-ba traballu sosiál	9	14	14	27	18	153	21	7	49	6	43	6	10	377	0,1
15	Atividades finanseiras no segurus	0	4	3	7	3	102	4	1	9	1	3	7	135	147	0,1
16	Fornesimentu gás, enerjia elétrika no ar condicionado	1	0	8	10	2	72	5	5	13	6	10	2	236	144	0,1
17	Transporte i armazenamentu	5	4	2	31	1	17	10	2	28	3	5	14	4997	135	0,0
18	Minas i Pedreiras	8	1	21	0	2	59	2	7	22	3	1	0	8	127	0,0
<b>TOTÁL</b>		<b>13717</b>	<b>15437</b>	<b>20696</b>	<b>33362</b>	<b>13011</b>	<b>38139</b>	<b>35586</b>	<b>14088</b>	<b>19803</b>	<b>12618</b>	<b>13933</b>	<b>22119</b>	<b>20404</b>	<b>272913</b>	<b>100,0</b>

### 3.11. Área prefrensia servisu

Tuir saida maka temi tiha ona iha leten, setór privadu sei kontinua ki'ik iha Timor-Leste, pelu menus bainhira agrikultór sira ne'ebé la servisu ba negósiu privadu ida sei hasai tiha. Ida-ne'e maske iha kreximentu setór privadu sai nu'udar objetivu prinsipál ida Governu nian no agrikultór sira barak liu daudauk ne'e la servisu, hatudu interesse hodi servisu iha setór privadu. Maske nune'e ba, biar iha hakarak hodi servisu iha setór privadu, servisu ekipa barak liu iha setór privadu presiza kualifikasiasaun edukasionál ne'ebé di'ak. Traballu ida-ne'e husu mós ba ema sira ho idade hanesan ka liu tinan 17 ne'ebé maka nunka servisu hatudu katak iha ne'ebé maka sira hakarak tebes hodi halo servisu ba bainhira hetan servisu ida.

Figura 18 (a) hatudu katak besik 73,5%, sira hili setór privadu no la'ós públiku. Hahilik ne'e la muda iha idade hotu-hotu maibé preferénsia ba setór privadu boot liu oituan entre joven sira ho idade entre tinan 17-36 (Figura 18 (b)).

Figura 18 (c) hatudu katak iha setór privadu, preferénsia ba liuliu agrikultura (53,7%) no tarefa doméstika sira (13%), biar 6-7% sira hakarak liu indústria nomós konstrusaun. La'ós de'it grupu etáriu joven liu, iha ema lubuk ida ne'ebé maka nunka servisu liuliu feto sira no preferénsia sira ne'e nu'udar konsistente ho prática baibain feto sira-nian ne'ebé observa iha leten hodi hetan empregu iha número barak liu, liuliu iha agrikultura nomós servisu doméstiku/limpeza.

**Figura 18. (a). Númeru totál inkiridus ne'ebé buka servisu no hakarak servisu iha setór públiku ka privadu tuir Munisípius**

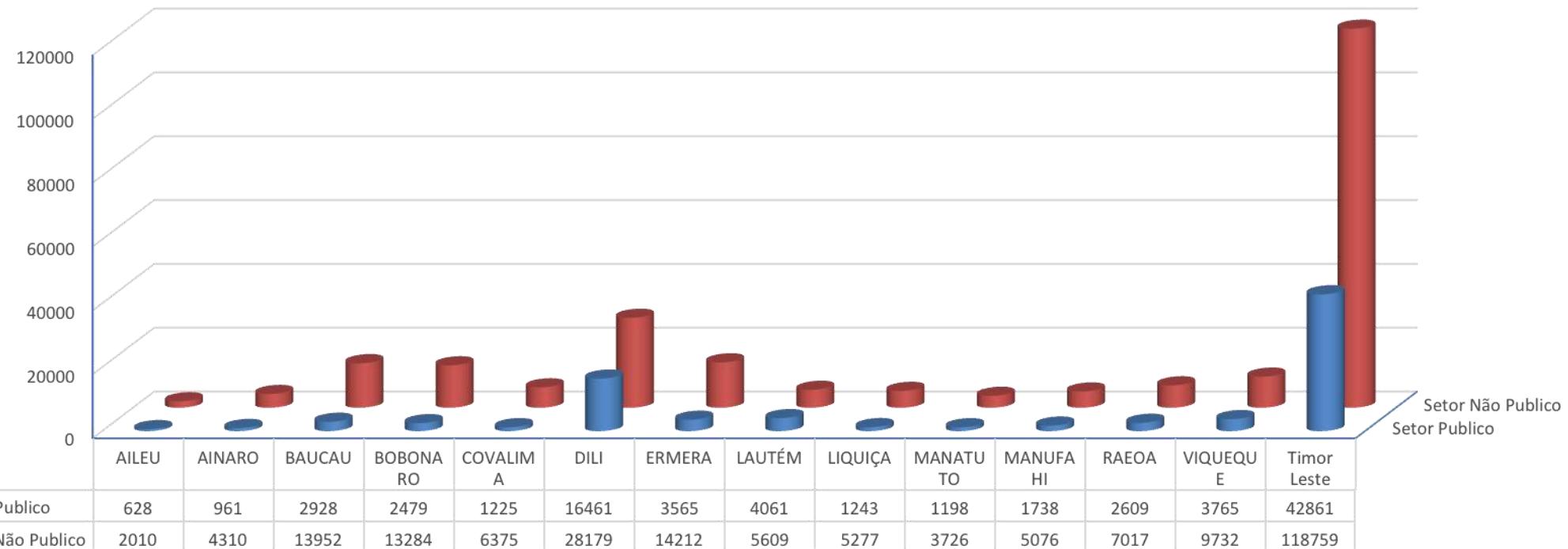


Figura 18 (b). Idade inkiridu sira-ne'ebé buka servisu

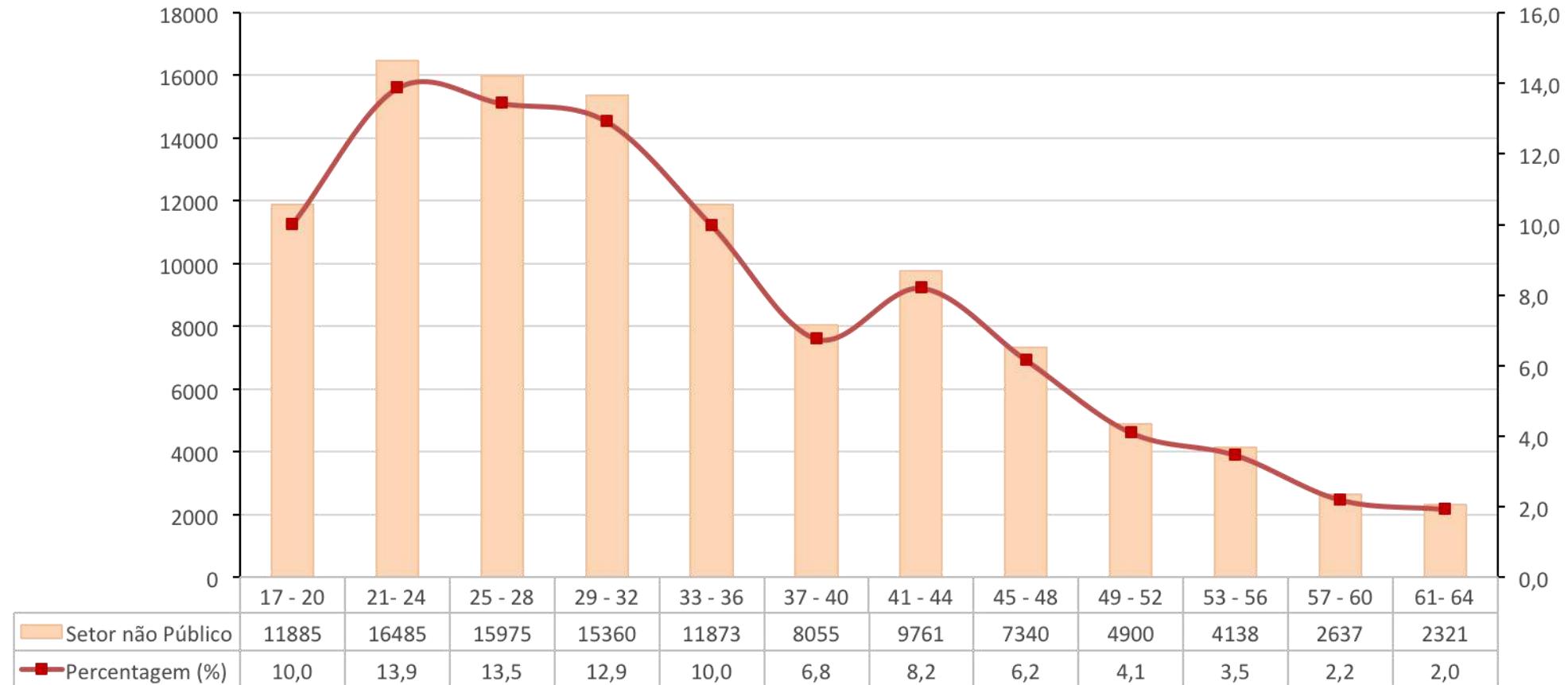
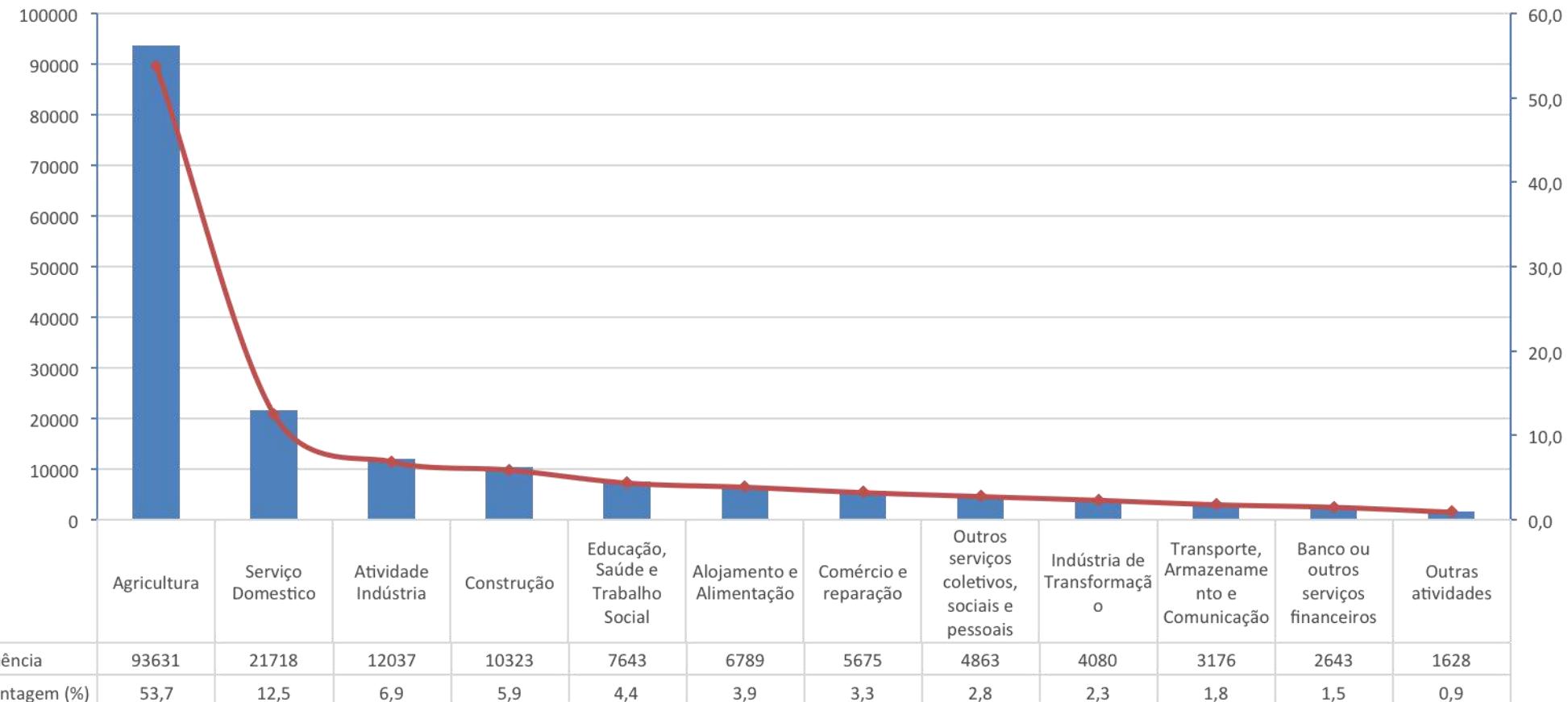


Figura 18 (c). Área servisu ne'ebé sira hakarak atu servisu



### 3.12. Lisensiadus ne'ebé buka servisu "Dezempregu"

Traballu mós fornese informasaun kona-ba númeru no kualifikasi saun ema nian ne'ebé buka servisu tuir grau ensinu superiór (Tabela 17). Númeru sira-ne'e hatudu katak husi 3.880 respondentes, 64% hakarak servisu iha setór públiku no 36% de'it mak hakarak iha setór naun-públiku. Kompara ho inkeridu hotu-hotu ninia resposta ne'ebé buka hela servisu (Figura 16 (a), lisensiadu sira hakarak liu servisu iha setór públiku duké iha privadu.

Área sira husi kursu ensinu superiór ho númeru lisensiadus no pós-graduadus barakliu ne'ebé *desemprego* ka buka hela servisu mak: Jestaun, Direitu, Enjeñaria Teknolojia Informática (Komputadór), Kontabilidade, Enjeñaria Sivil – Konstrusaun Sivil, Enjeñaria-de-Mina, Medisina - Klínika Médika (Medisina Jerál), Matemática, Jestaun Rekursus Umanus, Produsaun Animál (Pekuária) no Ekonomia. Detallu liu bele haree iha 17.

Tabela 17. Numeru área koñesimentu sira kursu ensinu superiór nian ne'ebé buka servisu

No.	Programa estudu/Área espesializasaun nian	La servisu no hakarak servisu?		Totál	Percentajen (%)
		Setór Públiku	Setór La'ós Públiku		
1	Jestaun	199	116	315	8,1
2	Direitu	173	87	260	6,7
3	Enjeñaria teknolojia informática (Komputadór)	142	100	242	6,2
4	Kontabilidade	131	90	221	5,7
5	Enjeñaria Sivil - Konstrusaun Sivil	110	96	206	5,3
6	Enjeñaria-de-Mina	78	61	139	3,6
7	Medisina - Klínika Médika (Medisina Jerál)	80	33	113	2,9
8	Matemática	87	23	110	2,8
9	Jestaun rekursus umanus	59	31	90	2,3
10	Produsaun Animál (Pekuária)	47	36	83	2,1
11	Ekonomia	43	39	82	2,1
12	Agronomia	50	24	74	1,9
13	Ekonomia Finansas / Jestaun finanseira - Ekonomia bankária	41	31	72	1,9
14	Enfermajen	51	18	69	1,8
15	Relasoins internacionais, bilaterais i multilaterais	36	27	63	1,6

No.	Programa estudu/Área espesializasaun nian	La servisu no hakarak servisu?		Totál	Percentajen (%)
		Setór Públiku	Setór La'ós Públiku		
16	Biolojia pedagójika	42	18	60	1,5
17	Edukasaun	45	13	58	1,5
18	Turizmu i Otelaria	32	25	57	1,5
19	Ensinu Matemátika	40	14	54	1,4
20	Língua Inglés	29	24	53	1,4
21	Sosiolojia Edukasaun	45	8	53	1,4
22	Polítikas públikas	34	17	51	1,3
23	Arkitetura Enjeñaria	30	20	50	1,3
24	Enjeñeiru mekániku	28	21	49	1,3
25	Agro-negósiu	31	18	49	1,3
26	Saúde pública	31	16	47	1,2
27	Enjeñaria eléctrica	24	18	42	1,1
28	Administrasaun pública	27	12	39	1,0
29	Parteira	28	9	37	1,0
30	Língua portugés	29	6	35	0,9
31	Akikultura	19	16	35	0,9
32	Lei pública	21	14	35	0,9
33	Físika-de-Ensinu	25	7	32	0,8
34	Administrasaun	27	4	31	0,8
35	Farmásia	24	7	31	0,8
36	Jeolojia	23	7	30	0,8
37	Filozofia	16	9	25	0,6
38	Siénsia Polítika	16	8	24	0,6
39	Estudu Dezenvolvimentu	14	9	23	0,6
	Planeamentu no Polítika				
40	Governu nian	10	12	22	0,6
41	Administrasaun Emprezas	14	7	21	0,5
42	Treinamentu profesór	13	8	21	0,5
43	Biolojia Jerál / Ambientál	12	8	20	0,5
44	Siénsia Komputasaun	16	4	20	0,5
45	Enjeñaria Mekánika	15	4	19	0,5
	Komunikasaun - Jornalizmu				
46	no Publikasaun	9	10	19	0,5
47	Teknolojia Alimentus	10	7	17	0,4
48	Analista klíniku	11	4	15	0,4
49	Teolojia	8	7	15	0,4
	Siénsias governamentais /				
50	Sistemas de-governu-komparativu	11	3	14	0,4
51	Petrolojia	8	5	13	0,3
52	Dentista	8	5	13	0,3

No.	Programa estudu/Área espesializasaun nian	La servisu no hakarak servisu?		Totál	Percentajen (%)
		Setór Públiku	Setór La'ós Públiku		
53	Kímika-de-ensinu	7	6	13	0,3
54	Treinamentu profesores primárius i pré-sekundárius	10	3	13	0,3
55	Farmakolojia	12	0	12	0,3
56	Jestaun Florestál	7	5	12	0,3
57	Enjeñeiru kímiku	6	5	11	0,3
58	Katekeze	9	2	11	0,3
59	Enjeñaria Agrícola	4	6	10	0,3
60	Ekonomia edukasaun	7	3	10	0,3
61	Edukasaun espesiál	5	5	10	0,3
62	Kímika	5	4	9	0,2
63	Linguística Aplikada	4	5	9	0,2
64	Ekonomia industriál	8	1	9	0,2
65	Traballu sosiál	5	4	9	0,2
66	Físika	8	0	8	0,2
67	Sosioloxia	3	5	8	0,2
68	Enjeñeiru ambientál	6	2	8	0,2
69	Enjeñaria-de-prosessamentu produtus agrícolas	3	5	8	0,2
70	Ekolojia ambientál	2	5	7	0,2
71	Enjeñaria Jeotéknika	4	3	7	0,2
72	Rekursus florestais i Enjeñaria florestál	5	2	7	0,2
73	Enjeñaria-de-Transportes i Telekomunikasоins	5	2	7	0,2
74	Nutrisaun	4	3	7	0,2
75	Teknoloxia i Uzu de Produtus Florestais	4	3	7	0,2
76	Ekonomia-de-Edukasaun / Jestaun da-Edukasaun	6	1	7	0,2
77	Imunoloxia	2	4	6	0,2
78	Língua indonézia	5	1	6	0,2
79	Miniraloxia	2	4	6	0,2
80	Enjeñaria navál i oseánika	1	5	6	0,2
81	Edukasaun Físika / Edukasaun Esportiva	5	1	6	0,2
82	Enjeñaria peska	6	0	6	0,2
83	Siénsia gastronómika	4	2	6	0,2
84	Administrasaun Emprezas	5	1	6	0,2
85	Jerensiamentu Komputadores	4	2	6	0,2
86	Teoloxia Morál	0	6	6	0,2

No.	Programa estudu/Área espesializasaun nian	La servisu no hakarak servisu?		Totál	Percentajen (%)
		Setór Públiku	Setór La'ós Públiku		
87	Psikolojia Edukasionál	5	1	6	0,2
88	Edukasaun (ensinu) Pré-primáriu i primáriu	5	1	6	0,2
89	Anatomia Patolójika i Patolojia Klínika	4	1	5	0,1
90	Karreira religioza	2	3	5	0,1
91	Sirurjia klínika i animál	2	3	5	0,1
92	Filozofia Edukasaun	4	1	5	0,1
93	Teolojia pastorál	1	4	5	0,1
94	BioKímika	3	1	4	0,1
95	BioFísika	2	2	4	0,1
96	Enjeñaria Tratamentu Minériu	3	1	4	0,1
97	Agrikultura Sósiu Ekonómika	3	1	4	0,1
98	Siénsia i Teknolojia Alimentus	3	1	4	0,1
	Radia gnóstica, Radioloxia				
99	Medika	3	1	4	0,1
100	Saúde Ambientál	3	1	4	0,1
101	Saúde Maternu-Infantíl	2	2	4	0,1
102	Ekonomia Rejional i Urbana	4	0	4	0,1
103	Estudu kona-ba pás	4	0	4	0,1
	Abilidades Edukasaun - Moda,				
104	Kosmétikus, Bolu / Pastelaria	3	1	4	0,1
105	Jenética	1	2	3	0,1
106	Zooloxia	2	1	3	0,1
107	Enjeñaria Idráulika	1	2	3	0,1
108	Antropolojia	3	0	3	0,1
109	Psikolojia	2	1	3	0,1
110	Psikolinguística	3	0	3	0,1
111	Enjeñaria Produsaun	1	2	3	0,1
112	Fitosanitáriu	0	3	3	0,1
	Floricultura, Parques i Jardins no Arborizasaun Estradas				
113	Públikas	2	1	3	0,1
	Medisina Veterinária Preventiva				
114	Preventiva	3	0	3	0,1
	Rekursus bee/água interiores				
115	1	2	3	0,1	
116	Relasoins públikas	3	0	3	0,1
117	Botánika	2	0	2	0,1
	Enjeñaria Materiais i Metalurjia				
118	1	1	2	0,1	
119	Anestezista	1	1	2	0,1

No.	Programa estudu/Área espesializasaun nian	La servisu no hakarak servisu?		Totál	Percentajen (%)
		Setór Públiku	Setór La'ós Públiku		
120	Medisina veterinária	1	1	2	0,1
121	Istória i jeografia	2	0	2	0,1
122	Sosiolinguística i Dialetolojia	2	0	2	0,1
123	Língua japonês	2	0	2	0,1
124	Bioloxia vejetál	1	1	2	0,1
125	Enxeñaría aeroespacial / aeroespacial	1	1	2	0,1
126	Téknikas i operasaun silvikultura	0	2	2	0,1
127	Enxeñaría Águas e Solos/Bee no Rai	1	1	2	0,1
128	Konstrusaun Rurál i Meiu Ambiente	2	0	2	0,1
129	Direitu privada	2	0	2	0,1
130	Vídeo artes	1	1	2	0,1
131	Política edukacionál	2	0	2	0,1
132	Teknoloxía Edukacionál	2	0	2	0,1
133	JeoSiénsias	1	0	1	0,0
134	Espesialista iha Sirurja Kardiovaskulár	1	0	1	0,0
135	Espesialista iha Sirurja Ortopédika	0	1	1	0,0
136	Espesialista iha Sirurja Pediátrika	1	0	1	0,0
137	Espesialista iha Sirurja Plástika i Restaurasaun	1	0	1	0,0
138	Arkueolojia	1	0	1	0,0
139	Estudu jóneru	1	0	1	0,0
140	Língua española	1	0	1	0,0
141	Administrasaun ospitalár	0	1	1	0,0
142	Biomedisina	1	0	1	0,0
143	Design Moda nian	0	1	1	0,0
144	Astronomía	0	1	1	0,0
145	Meteorolojia	1	0	1	0,0
146	Jeodezia	0	1	1	0,0
147	Parasitolojia	1	0	1	0,0
148	Enxeñaría Sanitária	0	1	1	0,0
149	Espesialista obstétriku / jinekolojista	1	0	1	0,0
150	Espesialista internu	1	0	1	0,0
151	Espesialista Pediátriku	1	0	1	0,0
152	Fizioterapia i Terapia	1	0	1	0,0

No.	Programa estudu/Área espesializasaun nian	La servisu no hakarak servisu?		Totál	Percentajen (%)
		Setór Públiku	Setór La'ós Públiku		
	Okupasionál				
153	Medisina Legál i Deontolojia	1	0	1	0,0
154	Odontolojia	1	0	1	0,0
155	Optometria	1	0	1	0,0
156	Psikiatria	1	0	1	0,0
157	Siénsia-do-Solo/Rai	0	1	1	0,0
158	Agrometeorolojia	0	1	1	0,0
	Nutrisaun no alimentasaun animál				
159		0	1	1	0,0
160	Reprodusaun animál	0	1	1	0,0
161	Rekursus peska mariña	1	0	1	0,0
	Administrasaun Setores				
162	Espesífikus	1	0	1	0,0
163	Arkitetura i urbanizmu	1	0	1	0,0
164	Planeamentu urbanu i rejionál	1	0	1	0,0
165	Demografia	1	0	1	0,0
166	Siénsia Informasaun	0	1	1	0,0
167	Muzeolojia	0	1	1	0,0
168	Ekonomia doméstika	1	0	1	0,0
	Ekonomia - Kooperativa -				
169	Merkadu	1	0	1	0,0
170	Artes vizuais	1	0	1	0,0
171	Teatru	1	0	1	0,0
172	Sinema	1	0	1	0,0
173	Estudus Kulturais	0	1	1	0,0
174	Enjeñaria mekatrónica	1	0	1	0,0
	Planeamentu i avaliasaun edukasionál				
175		1	0	1	0,0
	Kurríkulus espesífikus ba níveis i tipus-de-edukasaun				
176		1	0	1	0,0
177	Sira seluk	26	14	40	1,0
<b>Totál</b>		<b>2483</b>	<b>1397</b>	<b>3880</b>	<b>100,0</b>
<b>Percentajen (%)</b>		<b>64</b>	<b>36</b>	<b>100</b>	

Tabela 18. hatudu númeru estudante inkiridus/respondentes ne'ebé daudauk ne'e estuda hela iha ensinu superiór iha programa estudu oioin. Númeru sira-ne'e hatudu katak área estudu hirak ne'ebé graduadu barak laiha servisu ka “desemprego” sei nafatin iha estudante barak liu. Ida-ne'e sei bele aumenta tan númeru lisensiadu nian ne'ebé buka servisu hanesan iha área hirak ne'ebé identifika tiha ona iha tabela

17 iha leten. Aleindé ne'e, prevee katak sei iha tan lisensiadu sira iha área Jestaun, Saúde Publiqua, Enjeñeira teknolojia informátika (Komputadór), Enjeñaaria Sivil - Konstrusaun Sivil, Relasoins Internasionais, Bilaterais no Multilaterais, Enjeñaaria-de-Minas, Kontabilidade, Turizmu no Otelaria, Ekonomia Finansas/Jestaun finansas - Ekonomia Bankária, Direitu no área seluk tan ne'ebé bele haree iha tabela 18. Situasaun ida ne'e mosu tanba kursu sira-ne'ebé Instituisaun Ensinu Superiór sira oferese ne'e sukat ba-mai hanesan de'it. Ida seluk fali mak, formasaun ne'ebé sira hetan la iha relasaun ho prokura ka merkadu traballu, ida-ne'e mak halo timoroan barak, bainhira ramata kursu sekundáriu, dalan úniku mak sira tenke hili duni kursu hanesan.

**Tabela 18. Distribuisaun númeru estudantes ne'ebé daudauk ne'e tuir hela kursu sira no sei ramata kursu sira-ne'e iha futuru mai tuir tinan ne'ebé prevee**

No.	Área Estudu sira	Tinan ne'ebé ramata kursu						Totál
		201 7	201 8	201 9	202 0	202 1	202 2	
1	Jestaun	510	400	251	281	63	11	1516
2	Saúde Publiqua	259	354	241	230	68	7	1159
3	Enjeñeira teknolojia informátika (Komputadór)	328	268	194	209	89	11	1099
4	Enjeñaaria Sivil - Konstrusaun Sivil	249	235	166	179	53	8	890
5	Relasoins Internasionais, Bilaterais i Multilaterais	228	172	130	171	46	2	749
6	Enjeñaaria-de-Minas	173	181	127	144	65	3	693
7	Kontabilidade	181	154	149	143	48	3	678
8	Turizmu no Otelaria	163	161	107	164	61	13	669
9	Ekonomia Finansas/Jestaun finansas - Ekonomia Bankaria	178	155	124	140	44	7	648
10	Direitu	190	160	125	113	50	9	647
11	Língua Portugés	154	126	104	115	39	7	545
12	Língua Inglés	124	113	110	141	50	5	543
13	Enfermajen	105	114	95	126	56	8	504
14	Edukasaun	149	91	74	78	35	4	431
15	Administrasaun Pública	102	111	69	74	23	2	381
16	Direitu Pública	86	89	54	79	21	4	333
17	Agronomia	105	69	40	50	17	1	282
18	Enjeñaaria Arkitetura	73	62	54	42	14	1	246
19	Físika	45	47	43	66	20	3	224
20	Medisina – Klinika Medika (Medika Jerál)	36	51	40	53	20	12	212
21	Estudu Dezenvolvimentu	80	44	21	42	14	2	203

No.	Área Estudu sira	Tinan ne'ebé ramata kursu						Totál
		201 7	201 8	201 9	202 0	202 1	202 2	
22	Biolojia Jerál/Ambientál	38	41	30	65	17	3	194
23	Matemática	43	43	28	55	21	3	193
24	Komunikasaun – Jornalizmu no Editorasaun	58	34	34	43	24	0	193
25	Kímika	28	30	41	50	21	3	173
26	Biolojia-de-ensinu	43	23	23	65	13	4	171
27	Formasaun profesores	35	41	32	48	13	0	169
28	Enjeñaria Elétrika	71	34	17	38	6	1	167
29	Jeolojia	35	52	35	31	5	4	162
30	Produsaun Animál (Pekuária)	47	42	35	33	4	1	162
31	Enjeñaria Mekánika	51	35	24	38	8	1	157
32	Polítikas Públikas	47	45	27	28	5	0	152
33	Sosiolojia	37	37	25	41	10	0	150
34	Enjeñeira Industria	46	27	43	23	9	0	148
35	Parteira	31	54	26	24	11	2	148
36	Filozofia	21	29	55	32	8	1	146
37	Siénsia Polítika	42	26	34	36	4	1	143
38	Jestaun Rekursus Umanus	35	41	22	23	10	0	131
39	Agro-negósiu	32	32	18	32	10	1	125
40	Jestaun Informática	25	43	16	22	6	1	113
41	Farmásia	23	23	15	33	12	1	107
42	Matemática-de-ensinu	21	26	24	24	7	0	102
43	Petrolojia	26	28	23	15	7	1	100
44	Siénsia Governamentais/Sistemas Governamentais Komparadus	44	22	9	19	3	1	98
45	Fízika-de-ensinu	11	18	16	43	7	0	95
46	Kímika-de-ensinu	10	15	19	37	12	2	95
47	Akikultura	37	19	16	12	5	3	92
48	Edukasaun Fízika / Edukasaun Desportiva	21	17	20	23	6	1	88
49	Siénsia Komputasaun	20	19	22	11	8	0	80
50	Ekonomia-da-edukasaun	20	23	9	19	3	0	74
51	Jestaun Florestál	25	12	12	11	3	0	63
52	Estudu kona-ba pás	26	10	16	7	3	0	62
53	Dentista	16	13	10	16	2	1	58
54	Nutrisaun	4	12	8	15	8	0	47
55	Língua Tétum	1	13	9	17	3	3	46
56	Sosiál Ekonomia Agrícola	6	14	7	6	4	0	37
57	Medisina Veterinária Preventiva	15	12	4	4	2	0	37

No.	Área Estudu sira	Tinan ne'ebé ramata kursu						Totál
		201 7	201 8	201 9	202 0	202 1	202 2	
58	Enjeñaria Agrícola	11	9	4	8	1	0	33
59	Administrasaun negósius	9	7	4	7	5	0	32
60	Teoloxia Morál	12	5	2	4	7	2	32
61	Enjeñaria Tratamentu-de-Minérius	9	7	5	8	1	0	30
62	Klínika no Sirurjia Animál	16	5	4	1	1	1	28
63	Rekursus Florestais no Enjeñaria Florestál	7	12	6	2	0	0	27
64	Sociolojia Edukasaun	7	5	6	7	2	0	27
65	Saúde Ambientál	5	5	7	7	2	0	26
66	Zooloxia	8	5	6	3	1	1	24
67	Enjeñaria-de-Prosesamentu Produtus Agríkolas	8	4	9	3	0	0	24
68	Ekonomia-da-Edukasaun/Jestaun Edukasaun	2	11	6	2	1	2	24
69	Analista, Asistente Medika	3	1	3	12	3	1	23
70	Miniraloxia	2	4	6	9	2	0	23
71	Teknolojia Alimentus	4	11	6	2	0	0	23
72	Psikolojia	11	8	2	0	0	0	21
73	Linguística Aplikada	1	7	6	3	2	2	21
74	Espesialista Sirurjia gastroenterolojia	6	7	1	3	2	1	20
75	Enjeñaria Peska	7	1	5	6	1	0	20
76	Enjeñeira Ambientál	3	5	6	3	2	0	19
77	Filozofia-da-Edukasaun	1	6	5	5	0	1	18
78	Edukasaun Espesiál	5	2	5	2	3	0	17
79	Medisina Veterinária	5	3	2	5	1	0	16
80	Polítikas i Planeamentu governamentál	4	2	3	5	2	0	16
81	Siénsia Informasaun	3	3	3	6	1	0	16
82	Ekonomia –Kooperativa - Merkadu	4	3	4	5	0	0	16
83	Ekonomia Industriál	5	6	3	1	0	0	15
84	Edukasaun (ensinu) Pré-Eskolár i primária	6	0	4	2	0	1	13
85	Teoloxia	2	2	2	3	1	2	12
86	Enjeñaria Kímika	3	0	6	2	1	0	12
87	Servisu Sosiál	2	3	4	3	0	0	12
88	Antropolojia	0	0	2	7	2	0	11
89	Psikolinguística	1	3	1	4	0	1	10
90	Siénsia i Teknolojia Alimentos	4	3	1	0	1	0	9

No.	Área Estudu sira	Tinan ne'ebé ramata kursu						Totál
		201 7	201 8	201 9	202 0	202 1	202 2	
91	Direitu Privadu	4	1	2	2	0	0	9
92	Estatística	1	6	0	2	0	0	9
93	Edukasaun Artística	3	1	1	2	2	0	9
94	Istória i Jeografia	1	1	4	2	0	0	8
95	Radia gnóstika, Radioloxia Medika	3	1	3	1	0	0	8
96	Formasaun profesores ensinu báziku i pré sekundáriu	1	3	2	2	0	0	8
97	Jenética	3	1	1	2	0	0	7
98	Anatomia Patolójika i Patolojia Klínika	2	4	0	0	1	0	7
99	Karreira Relijioza	3	1	1	1	1	0	7
100	Enxeñaria ba Transportes no telekomunikasaun	2	4	1	0	0	0	7
101	Téknikas i Operasaun florestál	4	0	0	3	0	0	7
102	Farmakolojia	1	2	1	1	1	0	6
103	Enxeñaria ba Materiais no Metalúrjika	0	1	0	5	0	0	6
104	Língua Indonézia	1	1	0	1	3	0	6
105	Jeodezia	3	1	1	1	0	0	6
106	Teknolojia no Utilizasaun Produtus Florestais	4	1	1	0	0	0	6
107	Abilidades Edukativu - Moda, Kosmétikus, Bolu / Pastelaria	0	3	0	3	0	0	6
108	Psikolojia Edukasionál	2	3	0	1	0	0	6
109	JeoSiénsias	2	0	0	2	1	0	5
110	Rekursus ba Peska no Enxeñaria Peska	2	0	2	0	1	0	5
111	Espesialista Pediatría	1	1	3	0	0	0	5
112	Psikiatria	1	2	0	2	0	0	5
113	Saúde Maternu-Infantil	1	0	1	1	1	1	5
114	Florikultura, Parkes i Jardins no kuda ai-oan iha Dalan Públiku sira	0	2	1	2	0	0	5
115	Política Edukasionál	3	2	0	0	0	0	5
116	Enxeñaria Idráulika	0	0	0	2	2	0	4
117	Enxeñaria Aeroespaciál	1	1	0	2	0	0	4
118	Espesialista Obstétrika/Jinekoloxista	2	1	0	0	1	0	4
119	Fizioterapia i Terapia Okupacionál	2	2	0	0	0	0	4

No.	Área Estudu sira	Tinan ne'ebé ramata kursu						Totál
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	
120	Jerontolojia	0	0	2	1	1	0	4
	Medisina Legál no Deontolojia							
121	Deontolojia	0	0	0	4	0	0	4
122	Konservasaun Natureza	2	0	1	1	0	0	4
123	Reprodusaun Animál	2	0	2	0	0	0	4
124	História Edukasaun	0	0	3	1	0	0	4
125	Estudus kulturais	0	2	1	1	0	0	4
126	Ekolojia Ambientál	1	0	0	2	0	0	3
127	BioKímika	0	1	0	2	0	0	3
	Espesialista Sirurjia Kardiovaskulár							
128	Kardiovaskulár	0	0	1	2	0	0	3
129	Administrasaun Ospitalár	0	0	0	3	0	0	3
130	Siénsias Atuariais	1	1	0	1	0	0	3
131	Biolojia ba Plantas	1	0	2	0	0	0	3
132	Optometria	0	0	0	3	0	0	3
133	Fitosanidade	1	2	0	0	0	0	3
134	Silvicultura	1	0	1	1	0	0	3
	Ekolojia ba Animál Doméstiku sira Etolojia							
135	Doméstiku sira Etolojia	2	1	0	0	0	0	3
	Rekursus Peskeirus Mariñus							
136	Mariñus	0	0	1	0	2	0	3
	Administrasaun Setores Espesífikus							
137	Espesífikus	1	0	2	0	0	0	3
138	Teolojia Pastorál	1	0	1	1	0	0	3
139	Enjeñaria Jeotéknika	1	0	1	0	0	0	2
140	Anestesista	0	2	0	0	0	0	2
	Espesialista Sirurjia Pediátrika							
141	Pediátrika	0	2	0	0	0	0	2
	Espesialista Sirurjia Plástika no Restauradora							
142	Restauradora	0	1	0	1	0	0	2
143	Estudu kona-ba Jéneru	0	0	0	2	0	0	2
	Sosiolinguística no Dialetolojia							
144	Dialetolojia	0	1	1	0	0	0	2
145	Dezeňu Moda	0	0	1	1	0	0	2
146	Meteorolojia	1	0	0	1	0	0	2
	Enjeñaria Naval no Oseánika							
147	Oseánika	0	0	1	1	0	0	2
148	Agrometeorolojia	0	2	0	0	0	0	2
	Enjeñaria Água i Solo (Bee no Rai)							
149	Enjeñaria Água i Solo (Bee no Rai)	0	2	0	0	0	0	2
	Nutrisaun i Alimentasaun Animál							
150	Animál	0	0	1	1	0	0	2
151	Patolojia Animál	0	0	0	2	0	0	2
152	Siénsia Alimentus	1	1	0	0	0	0	2

No.	Área Estudu sira	Tinan ne'ebé ramata kursu						Totál
		201 7	201 8	201 9	202 0	202 1	202 2	
153	Enjeñaria Alimentus	0	1	1	0	0	0	2
154	Administrasaun Emprezas	2	0	0	0	0	0	2
155	Muzeoljia	2	0	0	0	0	0	2
156	Katekeze	2	0	0	0	0	0	2
157	Teatru	0	1	0	0	1	0	2
158	Botánika	0	0	0	1	0	0	1
159	Imunolojia	0	0	0	0	1	0	1
160	Espesialista Sirurjia Oftalmoljia	0	0	0	0	0	1	1
161	Espesialista Sirurjia Ortopédika	0	1	0	0	0	0	1
162	Arkeolojia	0	0	0	1	0	0	1
163	Administrasaun Rurál	1	0	0	0	0	0	1
164	Oseanografia Biolójika	1	0	0	0	0	0	1
165	Oseanografia Físika	0	1	0	0	0	0	1
166	Enjeñaria Produsaun	1	0	0	0	0	0	1
167	Enjeñaria Nuklear	0	0	1	0	0	0	1
168	Espesialista Interna	0	0	1	0	0	0	1
169	Odontolojia	0	0	0	1	0	0	1
170	Fitoteknia	0	1	0	0	0	0	1
171	Konstrusaun Rurais Ambiénsia	0	0	1	0	0	0	1
172	Jestaun i Konservasaun Pastajens	1	0	0	0	0	0	1
173	Rekursus Peskeirus ba Águas (Bee) Interiores	0	0	1	0	0	0	1
174	Ekonomia Internasional	0	0	0	1	0	0	1
175	Ekonomia Rejonál no Urbana	1	0	0	0	0	0	1
176	Antropolojia Edukasionál	0	0	0	0	1	0	1
177	Artes Plástikas	0	0	1	0	0	0	1
178	Músika	0	0	0	1	0	0	1
179	Kímika Industriál	0	0	1	0	0	0	1
180	Relasoins públikas	0	0	1	0	0	0	1
181	Teknolojia Edukasionál	0	1	0	0	0	0	1
182	Kurríkulu Espesífiku sira ba Nivel sira no Tipus Edukasaun nian	0	1	0	0	0	0	1
183	Formasaun Profisionalizante	0	0	0	0	1	0	1
184	Sira seluk	28	19	11	19	5	1	83
<b>Totál</b>		<b>489 3</b>	<b>440 7</b>	<b>332 7</b>	<b>391 5</b>	<b>126 7</b>	<b>180</b>	<b>1798 9</b>

### 3.13. Buka formasaun ba dezenvolvimentu pesoál no instituisaun.

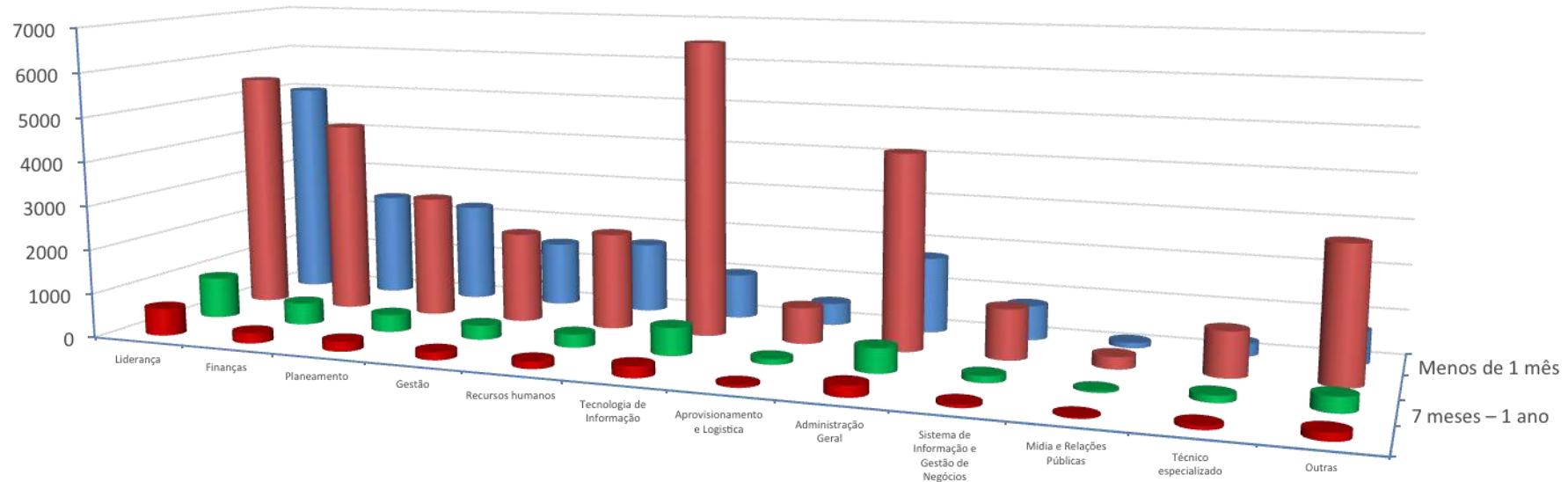
#### 1) Formasaun iha área kompeténsia jerál no espesializada sira

Rezultadu ida importante tebtebes hosi servisu ida-ne'e maka dadus sira-ne'e hatudu krejimentu ida di'ak tebes ba dezenvolvimentu profisionál iha área formasaun oioin iha Timor-Leste. Figura 19 no tabela 19 iha kraik hatudu importânsia formasaun dezenvolvimentu profisionál ne'ebé hala'o ona tuir área formasaun no durasaun kursu nian. Atu hatán ba pergunta ida-ne'e, entrevistadu sira bele hili to'o opsaun tolu ba kursu sira-ne'ebé hala'o ona. Kuadru ida-ne'e temi kona-ba número kursu sira ne'ebé hala'o ona no la'ós sira ne'ebe hala'o hela formasaun.

Kursu 58.685 reprezenta kresimentu ida fundamental hosi atividade treinamentu, tanba 58,1% treinamentu ne'ebe tuir ho durasaun liu husi fulan ida no 11,5% ne'ebé hala'o liu fulan neen. Ita bele nota mós katak kursu prinsipál sira ne'ebé hala'o tiha ona maka iha área lideransa, teknolojia informasaun nian, finansa, administrasaun no planeamentu. Iha indikasaun **uitoan de'it** kona-ba treinamentu sira iha área ne'ebé nu'udár prioridade ba Timor-Leste, hanesan agrikultura, konstrusaun, ospitalidade no turizmu.

**Tabela 19. Kursu sira dezenvolvimentu profisionál ne'ebé hala'o tuir área estudu no ninia durasaun kursu**

Área Formasaun	Menus fulan 1	Fulan 1 - 6	Fulan 7-tinan 1	Tinan 1 liu	Totál	Persentajen (%)
Lideransa	5001	5451	930	616	11998	<b>20,4</b>
Finansas	2372	4393	494	233	7492	<b>12,8</b>
Planeamentu	2251	2765	392	225	5633	<b>9,6</b>
Jestaun	1471	2055	323	174	4023	<b>6,9</b>
Rekursus umanus	1597	2190	297	166	4250	<b>7,2</b>
Teknolojia Informasaun	1015	6652	629	254	8550	<b>14,6</b>
Aprovizionamentu no Lojística	497	814	124	49	1484	<b>2,5</b>
Administrasaun Jerál	1715	4392	550	256	6913	<b>11,8</b>
Sistema Informasaun no Jestaun Negósios	781	1131	148	72	2132	<b>3,6</b>
Média no Relasoins Públikas	118	272	35	28	453	<b>0,8</b>
Tékniku espesializadu	287	1005	151	79	1522	<b>2,6</b>
Sira seluk	733	2997	333	172	4235	<b>7,2</b>
<b>Totál</b>	<b>17838</b>	<b>34117</b>	<b>4406</b>	<b>2324</b>	<b>58685</b>	<b>100</b>
<b>Percentagem (%)</b>	<b>30,4</b>	<b>58,1</b>	<b>7,5</b>	<b>4,0</b>	<b>100,0</b>	

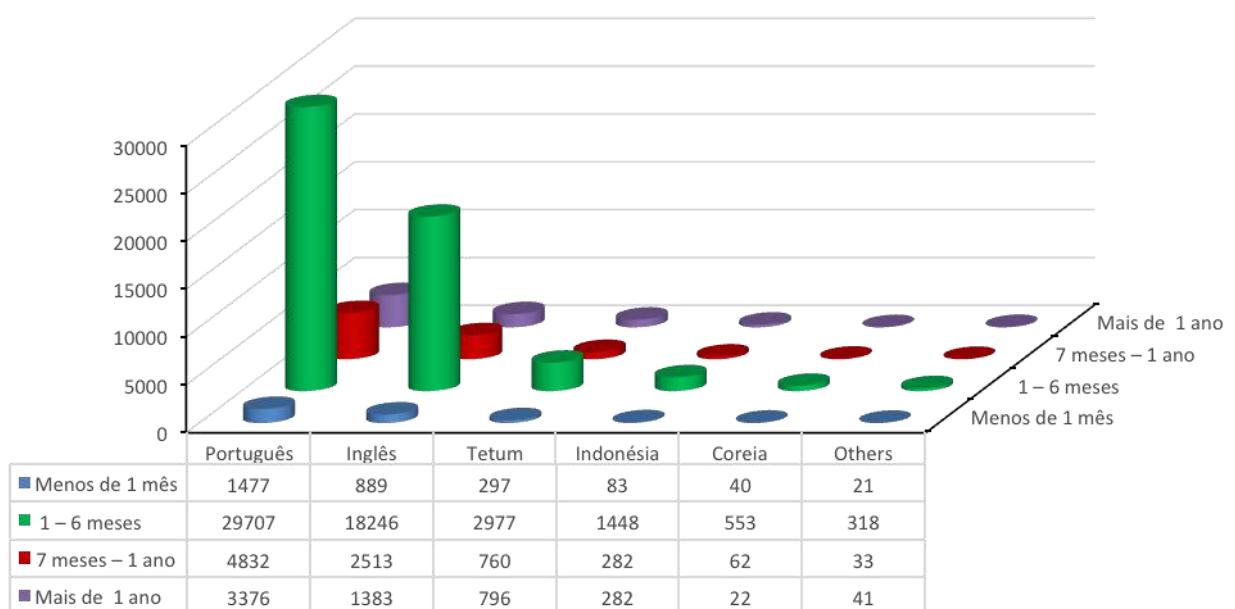
**Figura 19. Kursu dezenvolvimentu profissional ne'ebé hala'o tui'r área estudu no ninia durasaun kursu**


	Liderança	Finanças	Planeamento	Gestão	Recursos humanos	Tecnologia de Informação	Aprovisionamento e Logística	Administração Geral	Sistema de Informação e Gestão de Negócios	Mídia e Relações Públicas	Técnico especializado	Outras
■ Menos de 1 mês	5001	2372	5700	3200	2200	2200	1500	1000	2000	500	100	200
■ 1 – 6 mês	5451	4393	4900	3300	2500	2500	6652	800	1131	272	1005	2997
■ 7 meses – 1 ano	930	494	392	323	297	297	629	124	148	35	151	333
■ Mais de 1 ano	616	233	225	174	166	166	254	49	72	28	79	172

## 2) Formasaun iha área língua nian

Figura 20 no tabela 20 hatudu dimensaun formasaun profisionál iha área dalen sira no durasaun kursu nian. Iha ema lubuk ho numeru notável ne'ebé tuir kursu dalen nian. Hanesan ita hotu espera, lia-portugés nu'udár lia-ofisiál iha persentajen boot liu (55,9%) tuir fali lia-inglés ho 32,7%. Lia-tetun iha d'eit respondente 7% no lia sira seluk iha partisipasaun ki'ik liu 3%. 75,6% husi kursu sira ne'ebé hala'o ona iha durasaun husi fulan 1 to'o fulan 6 no 30% sira seluk menus hosi fulan ida. Kursu lia-portugés no lia-inglés nu'udár kursu prinsipál ne'ebé inkiridu sira tuir tiha ona.

**Figura 20. Formasaun língua no durasaun kursu nian**

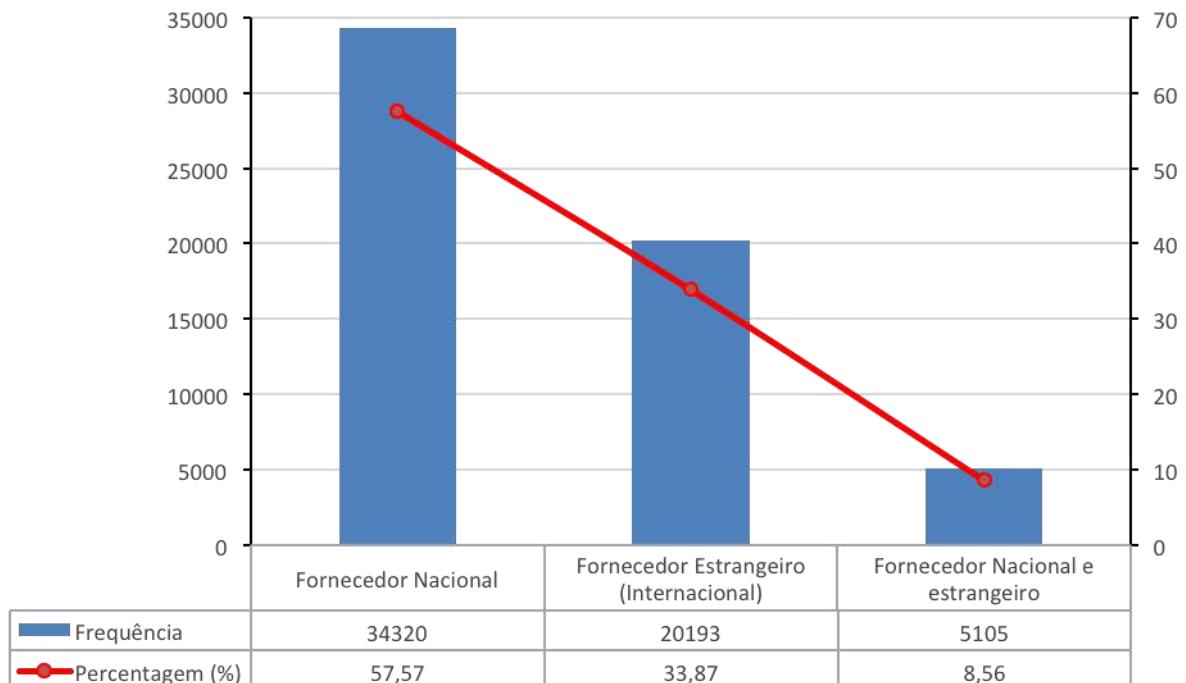


**Tabela 20. Formasaun língua no durasaun kursu nian**

Formasaun Língua	Durasaun				Totál	Percentajen (%)
	Menos de 1 mês	1 – 6 meses	7 meses – 1 ano	Mais de 1 ano		
Portugués	1477	29707	4832	3376	<b>39392</b>	<b>55,9</b>
Inglês	889	18246	2513	1383	<b>23031</b>	<b>32,7</b>
Tetun	297	2977	760	796	<b>4830</b>	<b>6,9</b>
Indonézia	83	1448	282	282	<b>2095</b>	<b>3,0</b>
Koreana	40	553	62	22	<b>677</b>	<b>1,0</b>
Sira seluk	21	318	33	41	<b>413</b>	<b>0,6</b>
<b>Totál</b>	<b>2807</b>	<b>53249</b>	<b>8482</b>	<b>5900</b>	<b>70438</b>	<b>100,0</b>
<b>Percentajen (%)</b>	<b>4,0</b>	<b>75,6</b>	<b>12,0</b>	<b>8,4</b>		

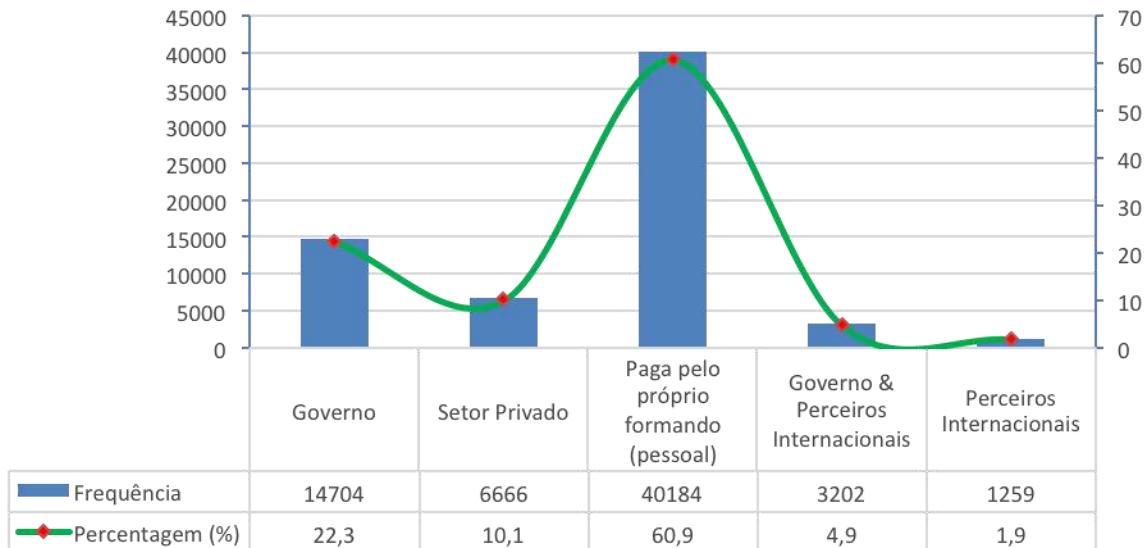
Kona fali ba instituisaun hirak-ne'ebé fornese formasaun ba lian sira, 57,6% maihosи instituisaun nasional sira, 33,9% fornese hosi instituisaun estranjeira sira no 8,6% de'it maka fornese hosi instituisaun nasional no estranjeira (Figura 21).

**Figura 21. Instituisaun hirak-ne'ebé fó formasaun língua (lian)**



Hosi totál inkiridu sira-ne'ebé halo ona formasaun ba lian, 60,9% finansia rasik hosi formandu, 22,3% hosi governu no formasaun ne'ebé suporta hosi setór privadu maka 10,1%. Formasaun ho apoiu hosi governu ne'ebé iha kooperasaun ho parseiru internasional sira no hosi de'it parseiru internasional sira maka korresponde ba 4,9% no 1,9%, ba ida-idak nian (Figura 22).

Figura 22. Sira-ne'ebé finansasaun língua (Lian)



### 3.14. Planu formasaun ne'ebé atu hala'o aban-bainrua

Planu formasaun ne'ebé inkiridu sira hakarak atu tuir ba aban bainrua sai mós nu'udár alvu ba inkéritu iha traballu ida-ne'e. Atu formasaun sai folin tebetebes, presiza hatán ba organizasaun/instituisaun nia nesesidade no mos ba formandu/servisu na'in sira rasik. Atu to'o ba ne'ebá, importante halo estudu ida kona-ba formasaun nia nesesidade molok halo investimentu. Halo estudu kona-ba nesesidade formasaun nian nu'udár dalan baibain ida atu buka-hetan sá maka falta iha organizasaun/instituisaun ida, nune'e fó-dalan atu hatene katak formasaun maka sei hatán ba problema sira ne'e karik no, ida fali moos, atu identifica tipu formasaun ida ne'ebé maka bele serve hodi taka lakunas hirak ne'e. La'ós ne'e de'it, maibé fó-dalan hodi buka-hatene mós nesesidade formasaun ema idaidak nian liuliu ba sira ne'ebé seidauk hetan servisu no sei buka hela.

Formasaun apresenta vantajen sira ba nível ema ida-diak nian no ba Insituisaun/Organizasaun. Iha nível indivídu, iha dezenvolvimentu no satisfasaun hosi formandu ne'e rasik tanba aumenta kbiit matenek sira, iha oportunidade boot atu hetan servisu, simu saláriu di'ak liu, ka liuhosi halo servisu mesak no profisionál nomós bele tulun formandu atu fó-sai nia matenek ba ninia projetu rasik ne'ebé nia hakarak konkretiza. Ko'alia kona-ba formasaun nia vantajen ba organizasaun, atu hametin liután kbiit estratégiku organizasaun nian liuhosi hatán kedas ba objetivu

sira, liuhosi hamosu rezultadu lais ho kualidade boot, iha kbiit boot atu hadi'ak no hatán lalais ba cliente sira-nia presiza no hametin liután kbiit atu halo kompetisaun. Nune'e, formasaun nu'udár kondisaun importante liu atu hakat to'o ba objetivu nasionál empregu nian no hadi'ak liután dalan atu hatama ba merkadu traballu.

Iha ámbitu hakarak tuir formasaun ba aban bainrua nian, koloka ona pergunta rua ba ema sira ne'ebé seidauk servisu ka sei buka hela servisu no ema sira ne'ebé servisu ona hanesan iha setór públiku ka mos sira neébe naun publiku. Realasiona ho ida dahuluk, hamosu ona pergunta ida kona-ba formasaun ida ne'ebé maka ita hakarak halo atu aumenta ita-nia kbiit pesoál, hetan biban barak ba servisu no tulun atu buka servisu? Dadus sira tabela 21 nian, hatudu katak inkiridu barak maka hakarak hasa'e sira-nia kbiit iha lia-portugés no inglés tanba nu'udár dalen ofisiál no dalen servisu nian. Taturá área sira hanesan Formasaun Profesór no Profisionál Edukasaun, Jestaun, Administrasaun no Lideransa, Agrikultura, Finansa, Orsamentu, Kontabilidade no Planeamento no Profisionál Saúde sira, dalaruma nu'udár númeru interese boot liu no dalan nakloke liu atu tama ba merkadu traballu. Iha kursu di'ak seluk mós, maibé partisipasaun ki'ik 5%. Bele haree iha tabela 21.

Tabela 21. Área formasaun ne'ebé inkiridus naun-empregadu sira hakarak

No.	Área Formasaun sira	Frekuénsia	Persentajen (%)
<b>1</b>	Lian (Inglés, Portugés nst.)	646	<b>20,76</b>
<b>2</b>	Sira seluk/Oin-oin*	574	<b>18,44</b>
<b>3</b>	Profesores no Profisionais edukasaun nian	390	<b>12,53</b>
<b>4</b>	Jestaun, Administrasaun no Lideransa	244	<b>7,84</b>
<b>5</b>	Agrikultura	178	<b>5,72</b>
<b>6</b>	Finansas, Orsamentu, Kontabilidade no Planeamento	177	<b>5,69</b>
<b>7</b>	Medisina no Profisionais Saúde	172	<b>5,53</b>
<b>8</b>	Teknoloja Informátika, Baze-Dadus, Web, Software no Arkivamentu Eletróniku (rejistru) - Komputadór	143	<b>4,60</b>
<b>9</b>	Polísia, Defeza, Seguransa (formasaun ba funsionárius)	136	<b>4,37</b>
<b>10</b>	Sistema informasaun & Jestaun Negósiu;	113	<b>3,63</b>
<b>11</b>	Jestaun Rekursus Umanus	97	<b>3,12</b>
<b>12</b>	Lei no Justisa	32	<b>1,03</b>
<b>13</b>	Téknika Mediasaun, Análize Konflitus, Konsiliaisaun i Kazu Sensível sira	32	<b>1,03</b>
<b>14</b>	Aprovizionamentu, Lojística no Jestaun	29	<b>0,93</b>

No.	Área Formasaun sira	Frekuénsia	Persentajen (%)
	Patrimóniu		
15	Profisionál, Peskiza, Dezenvolvimentu Koñesimentu	29	0,93
16	Marketing, Komunikasaun, Jornalizmu no Média	23	0,74
17	Dezenvolvimentu Abilidades Jerál- indusaun	19	0,61
18	Pekuária	16	0,51
19	Jestaun Projetu/Kazu	15	0,48
20	Peskas	15	0,48
21	Otelaria no Turizmu	14	0,45
22	Atendimentu ba Cliente no dezenvolvimentu padraun	8	0,26
23	Auditoria no Inspesaun	5	0,16
24	Treinamentu ba Treinadores (ToT)	4	0,13
25	Monitorizaun no Avaliasaun	1	0,03
<b>Totál</b>		<b>3112</b>	<b>100,00</b>

\*º Itens ne'ebé haree hosi ninia natureza la bele klasifika iha kategoria ida ketak fali. Kategoria ida-ne'e inklui dadus hotu-hotu ne'ebé la bele integra iha kategoria sira ida formasaun nian, hanesan mós ba formasaun hirak-ne'ebé espesífika tebes.

Konaba pergunta daruak – formasaun dezenvolvimentu pesoál atu haforsa instituisaun/organizasaun aplika mos ba inkiridu sira ne'ebé servisu ona, dadus iha tabela 22, hatudu katak área formasaun hanesan daLEN sira (Portugés no Inglés), formasaun Profesór no Profisionál Edukasaun nian, Jestaun, Administrasaun no Lideransa kontinua sai nu'udár área ne'ebé inkiridu sira hili no hakrak liu exceptu Agrikultura. Hakarak kapasita a'an iha área agrikultura nia menus liu bainhira kompara ho resposta hosi pergunta dahuluk nian. Ida ne'e, tanba número empregadu iha área ida-ne'e uitoan liu. Tuir kresimentu jerál ita verifika katak inkiridu barak liu maka hakarak liu hili formasaun atu haluan koñesimentu jerál bainhira kompara ho área espesializadu sira. La'ós ne'e de'it, ami rejista mós iha tabela 22, inkiridu sira hili uitoan de'it área formasaun sira seluk.

Tabela 22. Área formasaun sira-ne'ebé inkiridu empregadu sira hakarak hodi reforsa instituisaun

No.	Área Formasaun sira	Frekuénsia	Persentajen (%)
1	Lian (inglés, portugés, nst.)	1179	22,4
2	Profesores no Profisionais Edukasaun	994	18,9
3	Sira seluk/Oin-oín*	598	11,4
4	Jestaun, Administrsaun no Lideransa	528	10,0

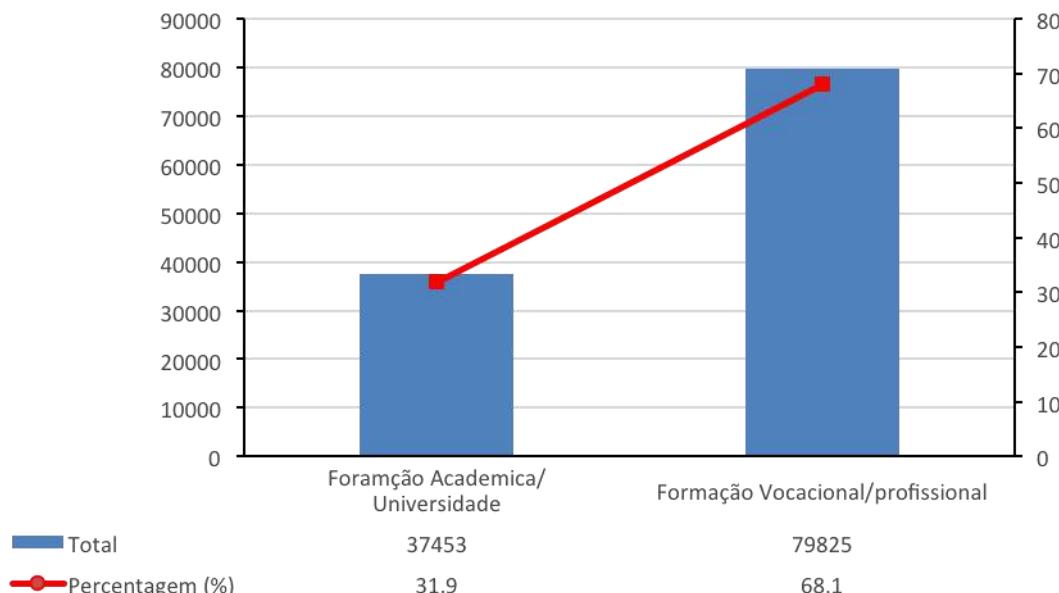
No.	Área Formasaun sira	Frekuénsia	Persentajen (%)
5	Teknolojia Informasaun, Baze Dadus, Web, Software no Arkivu Eletróniku - Komputadór	382	<b>7,3</b>
6	Finansas, Orsamentu, Kontabilidade no Planeamentu	264	<b>5,0</b>
7	Medisina no Profisionais saúde	261	<b>5,0</b>
8	Polísia, Defeza, Seguransa (treinamentu funzionárius)	246	<b>4,7</b>
9	Informasaun no Jestaun Sistemas-de-Negósius;	144	<b>2,7</b>
10	Jestaun Rekursus Umanus	142	<b>2,7</b>
11	Agrikultura	116	<b>2,2</b>
12	Kompras, Lojística no Jestaun Imobiliária	58	<b>1,1</b>
13	Direitu iha Justisa	54	<b>1,0</b>
14	Ospitalidade iha Turizmu	40	<b>0,8</b>
15	Mediasaun Téknika, Análize Konflitus, Konsiliaсаun no Kazus Sensíveis	37	<b>0,7</b>
16	Jestaun Imobiliária	34	<b>0,6</b>
17	Profisionál, Peskiza iha Dezenvolvimentu	34	<b>0,6</b>
18	Peska	29	<b>0,6</b>
19	Formasaun Formadores (ToT)	28	<b>0,5</b>
20	Dezenvolvimentu Abilidades Jerál – Indusaun	25	<b>0,5</b>
21	Projetu / Jerensiamentu Kazu	21	<b>0,4</b>
22	Marketing, komunikasaun, jornalizmu no média	19	<b>0,4</b>
23	Monitoramentu no avaliasaun	9	<b>0,2</b>
24	Servisu ba cliente no dezenvolvimentu padraun	8	<b>0,2</b>
25	Auditoria no Inspesaun	6	<b>0,1</b>
<b>Total</b>		<b>5256</b>	<b>100</b>

\* ) Itens ne'ebé haree hosi ninia natureza la bele klasifika iha kategoria ida ketak fali. Kategoria ida-ne'e inklui dadus hotu-hotu ne'ebé la bele integra iha kategoria sira ida formasaun nian, hanesan mós ba formasaun hirak-ne'ebé espesífika tebes.

### 1. Kategoria no Grau Akadémiku Formasaun nian

Bainhira husu kona-ba kategoria formasaun nian, hosi totál inkiridu 117.278 (Figura 21), 68,1% hosi respondente sira hakarak dezenvolve sira ninia koñesimentu liuhosi kursu formasaun vokasionál/profisionál no 31,9% liuhosi kursu akadémiku – ensinu superiór (Figura 23).

Figura 23. Kategoria Formasaun – Akadémika ka Formasaun Profisionál



Hosi 31,9% ne'ebé hakarak halo kursu iha ensinu superiór, 72% iha planu atu hasa'e sira-nia koñesimentu iha grau lisensiatura, 25,8% iha mestradu no 2,2% de'it maka iha doutoramento (Figura 24). Detalle sira kona-ba área formasaun no akadémika ne'ebé hakarak atu hetan bele haree iha tabela 23.

Figura 24. Graus akadémikus mak sira hakarak kontinua atu tuir

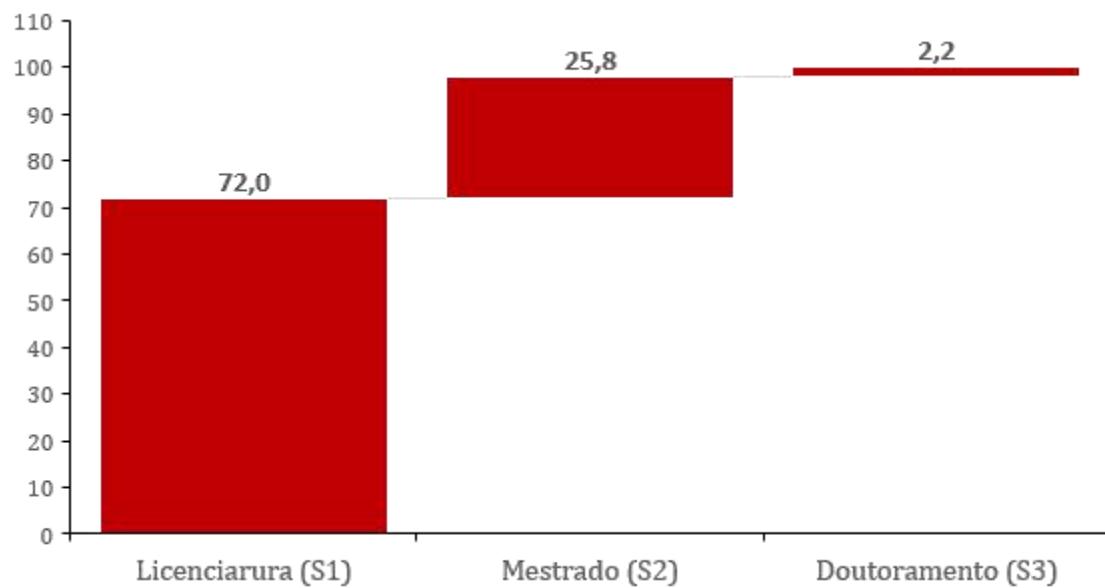


Tabela 23. Áreas formasaun relacionadus ho graus akadémikus

Área Formasaun	Grau ba Kursu Académico			Total
	Lisensiatura (S1)	Mestradu (S2)	Doutoramentu (S3)	
Línguas (Inglês, Português, etc.)	314	76	5	395
Medisina no Profissionais Saúde	111	33	1	145
Dezenvolvimentu Habilidades Jerais - indusaun	6	2	0	8
Teknolojia Informática, Baze-de-Dadus, Web, Software no Arquivamentu Eletróniku (rejistru) - komputador	101	36	2	139
Jestaun, Administrasaun no Lideransa	116	69	9	194
Treinu baTreinadores (ToT)	4	4	0	8
Finansas, Orsamentu, Kontabilidade no Planeamentu	73	35	6	114
Direitu iha Justisa	19	10	2	31
Jestaun ba Rekursus Umanus	25	29	3	57
Auditoria no Inspesaun	2	0	1	3
Jestaun ba Projeto / Kazu	5	2	2	9
Aprovizionamentu, Lojística no Patrimóniu estadu	8	13	0	21
Merkadu, Komunikasaun, Jornalismu no Media	9	0	0	9
Monitoramentu no avaliaasaun	1	2	0	3
Sistema Informasaun no Jestaun ba Negósius;	32	9	1	42
Atendimentu ba Klientes no dezenvolvimentu padraun	5	0	1	6
Téknika Mediasaun, Análize ba Konflitus, Konsiliaisaun no Kazus Sensíveis	8	5	0	13
Agrikultura	33	2	1	36
Jestaun Imobiliária	10	4	0	14

Área Formasaun	Grau ba Kursu Académico			Total
	Lisensiatura (S1)	Mestradu (S2)	Doutoramentu (S3)	
Peskas	6	0	0	6
Profissional, Peskiza iha Dezenvolvimentu	14	7	0	21
Polícia, Defeza, Seguransa (treinamentu ba funzionárius)	32	11	1	44
Áreas seluk	114	52	4	170
Professores no profissionais edukasaun	320	89	3	412
Hospitalidade iha Turismo	11	4	1	16
<b>Total</b>	<b>1379</b>	<b>494</b>	<b>43</b>	<b>1916</b>
<b>Persentajem (%)</b>	<b>72,0</b>	<b>25,8</b>	<b>2,2</b>	<b>100,0</b>

### 3.15. Populasaun no Traballadores Estranjeirus

Papel estranjeirus iha Timor-Leste ne'e kestaun importante iha debate públiku, no peskiza ida ne'e fornese informasoens foun kona-ba kestaun ida ne'e. Em termus de Populasaun rezidente, peskiza hasai konkluzaun katak, ba ema sira ho idade hanesan ka boot liu 17 anos, ho total 6.856 ka 1,3% husi populasaun em jeral ema husi liur ka estranjeirus. Indonézia kontribui ho parsela boot ho 74,3% husi respondentes, enkuantu 11% mai husi China, tuir fali 2,4% husi Vietnam, 2,3% Filipinas no 1,7% husi Paquistão. Númeru kiik estrajeirus seluk, mai husi paízes seluk inklui Portugal, Austrália no Cuba (Tabela 24). Populasaun estranjeira iha média, eskolaridade di'ak kompara ho Populasaun Timor-Leste, ho 59,3% completa eskola sekundária ka qualifikasiuna pós-sekundária no 13,5% kaer títulos universitários. Parese provável katak, proporsaun signifikativa husi rezidentes estranjeirus iha Timor-Leste servisu iha negósius privadus, no estranjeirus barak seluk servisu iha setor ONGs no uitoan mak iha setor Públiku. Konforme diskuti iha sesaun 3.3 iha leten, pessoal ne'ebé servisu iha empresas privadas, inklui traballadores estranjeirus, iha níveis edukasaun superior kompara ho média nasional 50% liu husi traballadores estranjeirus maka servisu iha empresas ramata eskola sekundária ka iha kualifikasiuna pós-sekundária.

**Tabela 24. Distribuisaun nível eskolaridade husi inkiridus estranjeirus**

No.	País	La hatene lee/hate ne hakerek	Primária	Pré- sekundáriu	Sekundáriu	Escola Téknika Vokasional	Seluk	Diploma I	Diploma II	Diploma III/ Bacharelato	Diploma IV	Lisensiatura	Mestradu	Doutora mentu	Total	(%)
1	Indonésia	736	657	935	2101	129	24	11	13	112	5	446	25	2	5196	75,98
2	China	51	27	79	517	11	1	0	3	19	1	24	1	0	734	10,73
3	Vietnam	73	14	24	36	5	0	1	0	0	0	10	0	0	163	2,38
4	Filipinas	9	3	7	60	0	0	0	4	6	3	51	11	0	154	2,25
5	Paquistão	46	10	17	29	0	0	0	0	1	0	9	1	0	113	1,65
Países seluk																
6	Asia nian	17	1	9	20	3	0	1	1	4	0	13	3	2	74	1,08
7	Cuba	19	0	0	50	0	0	0	0	0	0	1	1	0	71	1,04
8	Portugal	2	0	1	24	2	1	0	0	1	1	26	9	1	68	0,99
9	Austrália	6	5	2	19	0	0	1	0	3	1	5	2	4	48	0,70
Países seluk																
10	Europa nian	0	0	1	17	2	0	0	0	1	0	15	3	3	42	0,61
11	Bangladesh	4	0	4	23	0	0	1	0	2	1	4	2	0	41	0,60
12	Malásia	2	0	3	12	1	0	0	0	3	0	8	2	1	32	0,47
13	Tailândia	0	0	1	14	0	0	0	0	0	0	3	0	0	18	0,26
Países Pacificas seluk																
14	Pacificas seluk	4	1	1	5	0	0	0	0	0	0	5	2	0	18	0,26
15	Singapura	3	0	1	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	0,19
16	Brasil	1	0	0	4	0	0	0	0	1	0	6	1	0	13	0,19
Africa Countries																
17	Africa Countries	2	1	0	6	0	0	0	0	0	0	3	1	0	13	0,19
18	América	0	0	1	7	0	0	0	0	0	0	1	2	1	12	0,18
19	Nova Zelândia	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	3	0	1	9	0,13

No.	País	La hatene lee/hate ne hakerek	Primária	Pré- sekundáriu	Sekundáriu	Escola Téknika Vokasional	Seluk	Diploma I	Diploma II	Diploma III/ Bacharelato	Diploma IV	Lisensiatura	Mestradu	Doutora mentu	Total	(%)
20	Paízes seluk América nian	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0	4	0	0	7	0,10
<b>Total</b>		<b>977</b>	<b>720</b>	<b>1087</b>	<b>2956</b>	<b>153</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>21</b>	<b>154</b>	<b>12</b>	<b>637</b>	<b>66</b>	<b>15</b>	<b>6839</b>	<b>100,00</b>
<b>Persentajem (%)</b>		<b>14,3</b>	<b>10,5</b>	<b>15,9</b>	<b>43,2</b>	<b>2,2</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>	<b>2,3</b>	<b>0,2</b>	<b>9,3</b>	<b>1,0</b>	<b>0,2</b>	<b>100</b>	

## 4. Dezenvolvimentu Rekursus Umanus iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu nia laran

### 4.1. Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu nia Pilar haat

Hanesan observa uluk tiha ona, Planu Estratéjiku ba Dezenvolvimentu Governu Timor-Leste (PEDN) ba 2011-2030 oferece vizaun ida, metas no indikadores iha dékadas rua mai oin mak baze ho análise ba rekolla no análise ne'ebé fó sai iha ne'e. PEDN ne'e harii baseia iha Pilar haat:

1. Kapital sosial: saúde, edukasaun no protesaun sosial
2. Infraestrutura: transporte, telekomunikasoens, energia no abastesimentu bee moos no saneamentu.
3. Dezenvolvimentu ekonómiku: haree husi setores tolu ba dezenvolvimentu - Agrikultura, turismu no mina-rai – atu bele hasa'e kresimentu, empregus no fontes de receitas Públikas foun la tama mina-rai.
4. Enkuadramentu institusional: foka ba iha Jestaun makroekonómika no melhoria ba kapasidade no efikásia Instituiisoens governamentais.

Dezenvolvimentu rekursus umanus iha Timor-Leste presiza tau iha konsiderasaun pilar haat no mos situasaun atual ba ekonomia no ba sosiedade hanesan buat tomak ida neébe bele completa malu. Atu ko'alia kona-ba evolusaun xave rekursus umanus, sesaun ne'e bazeia iha pilar haat no hahú ho rezumu estrutura ekonomia iha Timor-Leste no ba iha kresimentu atual iha setores oi-oin.

### 4.2. Estrutura atual ba atividade ekonómika

Tabela 25 bazeia ba kontas nacionais iha Timor-Leste no fornese dadus kona-ba valor akresentadu real husi indústria, tantu ba iha setores petrolíferus/mina-rai hanesan mos não petrolíferus/la mai husi fundu mina-rai iha ekonomia Timor-Leste nian. Setor mina-rai krítiku ba país, fornese reseitas krusiais ba dezenvolvimentu nacional, maibe iha kontribuisaun direta kiik ba empregu no habilidades lokais. Hanesan resultadu, ami konsentra iha ne'e ba iha ekonomia não-petrolífera/ne'ebé la mai husi mina-rai. Konforme hatudu iha tabela, PIB real husi ekonomia não petrolífera sa'e 5,3% tinan ida relasiona ho período 2010-15. Ho

kresimentu populasaun total ne'ebé sa'e 2,1% durante períodu ida ne'e nia laran, implika katak PIB per capita real não-petrolíferu/ne'ebé la mai husi fundu mina-rai aumenta ka sa'e liu 3% tinan ida iha períodu ne'e.

Iha 2010, setores Agrikultura, floresta, Peska no setores armazenamentu nian, alojamentu no servisus alimentares tama iha indústrias boot ekonomia não-petrolífera, ida-ida reprezenta besik 23% husi Ekonomia não petrolífera no, ho total, kuaze ka besik 46%. Maibe nem ida husi setores hirak ne'e hatudu kresimentu real ein relasaun ba períodu 2010-15 no, to'o 2015, nia partisipasaun iha PIB/(produtu internu brutu) não petrolíferu tún 35,5%. Haree di-di'ak, ekonomia não petrolífera sa'e 5,3% ein relasaun ba períodu 2010-15, maski kuase metade husi ekonomia iha setores "tradisionais" rua paradu tiha, maibe impresionante tebes no implika ba ekonomia não-petrolífera sira seluk ne'ebé sa'e maka'as to'o 8,9%. Ne'e implika katak dezenvolvimentu ba rekursus umanus tenki tau atensaun ba nesesidades husi setores emerjentes, nune'e mos presiza apoia esforsus hodi fasilita kresimentu iha setores tradisionais rua, ne'ebé hatama/trasa ona iha PED.

Tabela 25. PIB Real no valor akresentadu husi indústria, 2010-15

	201 0	201 1	201 2	201 3	201 4	201 5	Taxa kresiment u 2010-15
<b>(US \$ milhões, ho presus konstantes / US \$ milhões, ho presus konstantes)</b> (%) pa)							
<b>Setor la'os mina-rai</b>							
Agrikultura, florestas no Peska	283	241	263	282	280	281	-0.1%
minas seluk no pedreiras/fatuk (expetróleo)	0	1	2	2	2	2	74.1%
Manufatura indústrias seluk(*)	13	13	11	11	12	13	-0.5%
Ne'ebé tama iha: Manufatura	12	12	10	10	12	12	-0.2%
Konstrusaun	200	297	267	255	228	286	7.5%
Armazenamentu, alojamentu no servisus ba alimentasaun	284	307	309	275	284	289	0.3%
Informasaun no komunikasaun	32	43	51	41	43	46	7.7%
Atividades financeiras no segurus	3	9	10	11	12	12	28.5%
Atividades imobiliárias	109	119	147	155	178	181	10.7%
Servisus administrasaun no apoio	25	36	40	42	49	49	14.5%

	201 0	201 1	201 2	201 3	201 4	201 5	Taxa kresment u 2010-15
	(US \$ milhões, ho presus konstantes / US \$ milhões, ho presus konstantes)						(% pa)
<b>Setor la'os mina-rai</b>							
Atividades saúde no servisu sosial	213	243	273	309	363	382	12.4%
atividades servisu seluk	66	61	48	59	56	57	-2.9%
Hanesan: valor acrescentadu, brutu, iha kustuba fatores	1,22 7	1,37 2	1,42	1,44 2	1,50 6	1,59 7	5.4%
Mais: Impostus menus Subsídius kona-ba produtus	16	30	35	35	36	10	-9.6%
hanesan: produtu internu brutu (PIB)	1,24 3	1,40 2	1,45 5	1,47 7	1,54 2	1,60 6	5.3%
<b>Setor petrolífero/mina-rai</b>							
Valor acrescentadu, brutu, ho kustu ba fatores	2 6	2,32 7	2,44	1,98	1,00 8	1,47 3	-5.9%
Impostus menus subsídius ba produtus	49	20	7	9	14	23	-14.5%
Produtu internu brutu (PIB)	2,05 5	2,34 4	2,45 9	1,98 2	1,02 2	1,49 6	-6.1%

Iha setor sira seluk, valor agregadu iha konstrusaun la estável kompara ho tinan kotuk, maibe sa'e maka'as (to'o 7,5%) durante tinan lima nia laran. To'o 2015, konstrusaun reprezenta iha tempu ne'ebá 17,8% husi ekonomia não petrolífera, parsela boot ida doke Agrikultura. Kresimentu ida ne'e la surpreende ka laós buat foun ida, tan-ba falta infraestrutura ne'ebé permanese desde kedas Timor-Leste restaura nia independênsia relaciona ho pilar infraestrutura PED nian. Atividades imobiliárias relacionadus mos aumenta maka'as ho 10,7% tinan ida. Valor agregadu iha atividades saúde nian no atividades sosiais sa'e maka'as to'o 12,4% tinan ida, iha tinan 2015 setor ne'e mak sai hanesan setor boot haree husi nia valor agregadu, nee'ebé reprezenta 23,8% husi total nasalional. Ne'e iha relasaun diretamente ho primeiru pilar PED, konstrusaun kapital sosial. Tuir lo-loos soma husi setor ida ne'e no husi servisu administrasaun no suporte, mak bele haree hanesan medida ida ba ekonomia solidária, sa'e 11,3% tinan-tinan iha 2010-15, hetan 25,3% husi PIB não petrolíferu iha 2015 kompara ho 19,1 % iha 2010. Valor adisionadu husi servisus setores seluk – hanesan servisus finansas no segurus ho servisus informasaun no

komunikasaun – mos sa'e maka'as. Iha parte seluk, indústria sekundária kontinua kiik, ho 1% husi PIB não petrolíferu no la hatudu kresimentu.

Dadus hirak ne'e revela ka hatudu ekonomia ho indústria sekundária uit oan, ne'ebé setores boot rua iha 2010 (Agrikultura no armazenamentu, akomodasaun ho alimentasaun) la apresenta kresimentu, maibe iha konstrusaun, atividades imobiliárias no susesaun ampla husi servisus indústrias nian sa'e lalais loos. Estratéjia forte ida husi rekursus umanus presiza respeita tendênsias hirak ne'e, maibe bele tau hamutuk ho estratéjias governamentais seluk, hodi dezempenha papel fundamental iha nia mudansa bainhira sira la la'o hanesan ho metas longo prazu nian.

#### 4.3. Agrikultura

Dezenvolvimentu iha setor agrícola parte prinsipal iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasional 2011-30 (PED), ho ênfaze iha adosaun téknikcas foun no ekipamentus agríkolas, ho peskizas ne'ebé sei hala'o adekuadamente ho objetivu halo melhoria iha nível habilidade ba estensionistas agríkolas. Agrikultura kontinua sai empregador dominante iha Timor Leste (ne'ebé fornese besik 60% husi empregu total, maski maioria empregu informal), ho papel ida boot liu ba feto sira, maibe ho proporsaun modesta ka natón ida de'it husi PIB (17,5%). Ne'e hatudu katak produtividate iha Agrikultura kiik liu produtividate média ba ekonomia em jeral. Durante 2010-15, empregu agrícola sa'e 2,3% tinan ida, enkuantu nia valor agregadu real iha

Agrikultura la iha alterasaun, portantu, produtividate diminui ka tún.

Atualmente, diskuti barak liu iha literatura internasional katak Agrikultura la dún iha interese iha modelus dezenvolvimentu modernus paízes barak nian ne'ebé presiza tau iha atensaun renovada ba fomentu dezenvolvimentu rural inkluzivu. Ba exemplus resentes, haree iha IFAD (2016) no Spielman (2017). Ne'e tema relevânsia ida ba Timor-Leste, ne'ebé maioria populasaun envolve iha Agrikultura subsistênsia no seguransa alimentar sai kestaun kontínuu ka permanente.

Difísil mos atu realsa signifikadu ekonómiku no sosial dezenvolvimentu agrícola sustentável ba Timor-Leste. Aumentu produsaun sei la impulsiona ka ativa deit rendimentus no abastesimentu ba alimentus rurais, maibe sei haluan liu tan ba

aumentu atividades iha aldeias no indústrias . Hanesan ezemplu, se valor agregadu agrícola sa'e to'o 5% iha tinan ida relasionadu ho período 2010-15, ho de'it 50% atu fahe ba setores seluk (US \$ 1 husi aumentu Produsaun iha Agrikultura manán 0,50 sentavus hanesan renda iha indústrias seluk) taxa kresimentu nasional não petrolífero husi PIB iha 2010-15 sei hetan 6,8% tinan ida, einvez 5,3% atual.

Asuntu ida ne'e sei trata liu tan aleinde âmbitu husi relatório ne'e atu analiza dalan ka meiu adekuadu ba dezenvolvimentu agrícola no rural efetivu iha Timor-Leste. Dokumentus resentes husi governu (hanesan Planu Operasional ba Médio Prazu husi Ministériu Agrikultura no Peskas 2014-2018 (DNPP 2014)) enfatiza/salienta nesesidade dezenvolvimentu sustentável ba Agrikultura iha eskala kiik, utiliza konhesimentu boot, melhores insumus (hanesan sementes melhoradas/hadia sementes) no teknolojia, Jestaun melhorada, fasilitadas iha parte di'ak husi aumentu formasaun ba koperativas. Entre iniciativas barak seluk, fó hela atensaun ba restaurasaun terras produtivas (rai sira ne'ebé produtivu) no reflorestamentu liu tiha husi diminuisaun asentuadu iha área florestal entre 2003 no 2014.

Timor-Leste iha kompromisu atu dezenvolve movimentu forte kooperativu, iha Agrikultura no iha fatin seluk. Kompromisu hirak ne'e hatudu ona iha paízes seluk (hanesan Índia) ho forma efikaz atu konstrui kapital umanu agrikultores kiik sira no ba konstrusaun iha poder merkadu. Presiza fó atensaun espesial iha pozisaun ba fetu sira ho espansaun produsaun agrícola iha Timor-Leste. Relatório resente husi FAO kona-ba familiares agrikultores kiik sira (FAO 2015) relevante a'as. Relatório ne'e halo observasaun katak, agrikultores sira ne'e tama iha kategoria importânsia krítica, maibe sira ladún hetan atensaun iha mundu tomak, no xave atu realiza nia potensial mak inovasaun. FAO halo konkluaun katak :

"Inovasaun bele okore ka akontese de'it iha prezensa sistema inovasaun ne'ebé funsiona di'ak, no atores ho komponentes oi-oin servisu hamutuk hodi lori mudansas benéfikas. Blokus esensiais iha konstrusaun ba inovasaun inklui instituições governu local nian ne'ebé iha jestaun di'ak, servisus konsultoria agrícola eficientes, sentrus peskiza no dezenvolvimentu produtivus, organizações ho produtores eficientes, kooperativas no organizações komunitárias seluk ho nível báziku liu - sistema edukasional

ida mak promove alunus sira nia kapasidade atu kria no inova. (FAO 2015, p.89).

Faktus hirak ne'e implika nesesidade iha estratégia ida ba rekursus umanus mak bele dezenvolve peskiza, Jestaun iha negósius no habilidades operacionais iha Agrikultura no mos atu halo melhoramentu ba habilidades traballadores individuais nian iha fazenda kiik sira. Ne'e aptu /prontu atu ezije:

- Ofertas iha formasaun téknika boot liu no teknolojias foun adekuadas ba agrikultores ho escala kiik, mak bele halá'o durante programa nia laran "*the Seeds of life*" (ACIAR 2016);
- edukasaun no formasaun ba grupu traballadores estensionistas, hodi bele ajuda iha transferênsia konhesimentu no habilidades;
- edukasaun no formasaun kontínuu ba membrus famílias rurais, prinsipalmente feto sira, ne'ebé la'o ba oin ho servisus agrícola nian;
- aumentu investimentu iha programas ba ensinu tersiáriu, hodi foka prinsipalmente iha tékniku profissional no diretamente relacionadu ho Agrikultura no ekonomia rural; no
- dezenvolvimentu sentrus ba peskiza no dezenvolvimentu agrícola, hodi atende necessidades espesíficas Agrikultura nian iha Timor-Leste.

Agrikultura importante ba Timor-Leste, nune'e mos presiza rekonstrói orgulhu iha Agrikultura hanesan kareira tranzitável ba futuru. Ita bele haree katak, peskiza deskobre bainhira halo perguntas ba ema kona-ba fatin mak sira hili ka gosta atu servisu ba, 53,7% husi sira ne'ebé nunka servisu, hili ka iha preferênsia ba Agrikultura no 73,5% prefere ka hili setor privadu (haree iha sesaun 3.11 iha leten). Etapas resentes hala'o hodi introduz prinsípius permakultura / agroekoloja iha kuríkulu Edukasaun Bázika, hamutuk ho uzu jeneralidáde jardins eskolares (Lemos 2016; Hill 2017), nune'e mos sei sai pasu importante ida ba disseminasaun habilidades moris nian relacionadas ho Agrikultura no kompreensaun iha nia importânsia krítika ba nasaun.

#### 4.4. Konstrusaun

Atividade konstrusaun ne'e atividade klaramente sentral ida ba dezenvolvimentu iha Timor-Leste no sei dezempenha papel fundamental iha dezenvolvimentu rekursus umanus. Maibe diferentes formas ba konstrusaun iha rekizitus ba servisu mak la hanesan, no husi dadus disponíveis apresenta imajem/panorama kompleksu ida. Iha kontas nacionais, konstrusaun reprezenta besik 17% husi PIB iha 2015 no uit oan dēit ka 2% iha empregu. Ne'e implika ka hatudu katak, formas konstrusaun barak mak iha produtividade a'as, maibe ne'e laós provável ba formas hot-hotu. Sei nesesita tan peskizas barak hodi identifika formas ba kapital umanu ne'ebé prezisa atu kria.

#### 4.5. Hospitalidade no turismu

Situasaun iha área hospitalidade no turismu semelhante ka atu hanesan iha aspetu balu. Semelhansa ba konstrusaun, item besik liu iha kontas nacionais mak "armazenamentu, alojamentu no servisus alimentasaun nian", mak reprezenta besik 17% husi PIB não petrolíferu iha 2015, maibe item relevantes iha dadus empregu hatudu empregu ho nível kiik. Peskizas adisionais presiza tan hodi entende uzu atual maun-de-obra iha setor ne'e no requizitus mak sei presiza iha futuru. Maski atividades turismu oras ne'e daudaun limitadu iha Timor-Leste, governu haree setor ida ne'e hanesan área importante ba kresimentu iha futuru. Rekizitus ba rekursus umanus iha indústria ida ne'e sei depende ba natureza turismu propostu no planu ba dezenvolvimentu natureza sira ne'e rasik.

#### 4.6. Atividades Saúde no Traballu ka Servisu Sosial

Timor-Leste iha kompromisu boot ka forte ida atu uza dezenvolvimentu hodi hadi'a ka melhora bem-estar/moris di'ak ema sira nian no fortalese kamada sosial no kultural nasaun nian. Bazeia ba kompromisu ida ne'e, kontas nacionais hatudu katak valor agregadu iha "atividades saúde no atividades sociais" totaliza hamutuk 24% husi PIB não petrolíferu iha 2015 no sa'e 12,4% iha tinan ida nia laran relacionadu ba tinan 2010-15. Parte boot husi atividade ida ne'e sei providensia husi setor públiku no, maski empregu definidu ka klaru labele identifika sai iha dadus

empreu nian, provávelmente distribui husi kresimentu 10% iha empregu indústrias servisus nian iha 2010-15. Ne'e área foun ida fali mak presiza análise aprofundada kona-ba futurus rekizitus ba rekursus umanus ne'ebé konsidera importante.

#### 4.7. Kualidade no relevânsia ho setor edukasional

Relatório kona-ba Dezenvolvimentu Mundial iha 2018 husi Banku Mundial (Banco Mundial, 2017) destaka krize aprendizagem iha paízes em dezenvolvimentu barak, akontese ka susede iha nia kualidade no mos ba iha nia relevânsia, sáida de'it mak mosu iha eskolas no sentrus aprendizajem seluk no ba iha entrada limitada ka taxas konkluzaun iha eskolaridade. Kestaun kualidade no relevânsia sira ne'e fundamentais ba Timor-Leste, bainhira nia buka dadaun atu kontrui nia sistemas indígenas edukasaun nian rasik no inovasaun bazes ne'ebé kria ka harii hela ona husi administrasoens koloniais rua.

Tarefa atu reformula nia sistema edukasional hodi atende nia nesesidade rasik, la'os sira ne'ebé abranjidas husi administradores koloniais, nune'e mos grupus estudantes ne'ebé buras ka mosu tan, ne'e sei sai hanesan dezafiu sentral ida nafatin ba Timor-Leste, tinan sanulu sira oin mai. No konsistentes ho Planu Estratéjiku Edukasaun Nasional 2011-30, hodi alkansa relevânsia no kualidade boot, hanesan utilizaun lian Português no Tetum barak liu iha edukasaun no redezenhu kuríkulu ba nonu (9 ) anu. Ne'e la tama iha intuitu relatório dadaun atu investiga investimentus espesífikus sáida de'it, iha ensinu báziku – sekundáriu hanesan mos iha ensinu superior, maibe kontribui liu atu enfrenta dezafiu ne'e. Maski nune'e sei kontinua sai asuntu fundamental ba iha futuru Timor-Leste nian.

#### 4.8. Aselera kresimentu formasaun profissional nian

Timor-Leste enfrenta dezafius boot iha aspetu hot-hotu husi nia sistema edukasaun no formasaun/treinamentu, bainhira grupu ema sira populasaun ne'e barak funsiona liu husi distribuisaunde idade, maski número coortes ne'ebé aumenta ba bebeik komesa ona estabiliza ikus liu iha eskola primária. Planu Estratéjiku ba Edukasaun Nasional 2011-2030 (Ministériu Edukasaun 2011) tau pezu boot ida atu

bele espande laais iha edukasaun ho formasaun profissional, liu husi konstrusaun urgente no lais ba eskolas téknikas/profissionais sekundárias liu husi kriasaun rede ba politéknikus hodi fornese pós-edukasaun sekundária ba alunus sira ne'ebé sai ka rezulta husi eskola sira ne'e. Maski ne'e ko'alia ka foka liu ona husi âmbito relatóriou ida ne'e, dokumenta to'o pontu ida ne'ebé mak nia atinji ona, rezultadus peskiza konfirma katak ne'e mak de fato, prioridade sentral ida ba Timor-Leste. Presiza aumenta tan ema treinadus teknikamente no profissionalmente barak tan hodi bele apoia dezenvolvimentu indústrias prioritárias, hanesan Agrikultura, Konstrusaun no hospitalidade ho turismu, hanesan mos hodi apoia dezenvolvimentu luan liu bazeia ba ekonomia no sociedade Timor-Leste nia .

Aposta ne'e ba **formasaun profissional orientada ba áreas relevantes, empresas ho merkadu de traballu ka servisu bazeia ba Plano estratéjiku dezenvolvimentu Timor-Leste nian.**

Adapta kuríkulus tuir realidade, promove ambiente formativu ida konfortável, estimula partisipasaun ativa ba estudantes, tau iha prioridade komponente prática iha formasaun no reforsa formasaun iha áreas artística no kultural, atu bele promove kreatividade boot liu.

**Sistema edukasaun formal tenki reforsa liu tan.** Edukasaun formal tenki hadi'a liu husi **aumentu infraestruturas hanesan laboratórios no bibliotekas.**

Iha tan nesesidade atu reforsa oferta ba kursus ho nível vokasional-profissional, hodi loke dalan **atu jovem sira bele forma sira an ba empregu laós atu tama de'it universidade**, atu nune'e Timor bele iha **forsa de traballu ka servisu ida mak bele iha kapasidade atu kompete ho téknikus estrangeirus**, iha áreas prioritárias hanesan Konstrusaun Sivil, Agrikultura, Turismu no seluk tan. Formasaun vokasional tenki orienta ba **país nia necessidades**, hodi hetan **atitude professionalismu no servisu ho kualidade**, prepara formandus ba merkadu de traballu ka servisu. Promosaun ba formasaun profissional bele liu, entre sira seluk, **kriasaun sentrus foun formasaun nian ho kualidade, formasaun ba formadores no reforsu ba nia komponente prática rasik.**

Iha pontu ida, Universidades reforsa nia vizaun katak **edukasaun mak importante liu iha Timor-Leste**. Edukasaun akadémika tenki promove no hamosu **intelektuais ho atitude profissional ida**. Atu bele alkansa:

- Tenki orienta ba **reforsu konhesimentu ho kualifikasoens, reforsu iha kapasidade analítica no kompetênsias profissionais**, ba sira ne'ebé formadus bele iha kapasidade atu rezolve asuntus ne'ebé tama iha sira nia responsabilidade.
- **Tenki komplementa ho estájiu ida** neébe komprova esperiênsia prática hanesan parte própria formasaun nian.

Maski nune'e, edukasaun no formasaun tenki intensifika no reforsa formasaun kontínuua, iha servisu no/ka pós graduasaun (especializasaun), hanesan elementus xave ba kualidade rekursus umanus neébe aktuamente iha hela nível edukasaun Sekundáriu eo Lisensiatura.

#### 4.9. Edukasaun no formasaun ba traballadores idade boot

Reflete di-diak ba dezenvolvimentu sistema edukasaun resente no formasaun iha Timor-Leste, fokus edukasaun no formasaun iha período Indonéziu, nível edukasaun no formasaun tun maka'as ho idade. Maibe traballadores idade boot liu, katak sira ne'ebé ho idade 30 ba leten, kontinua sai fundamentais ba espansaun ekonomia iha Timor-Leste. Hanesan rezultadu, iha nesesidade boot liu husi programas ampliadus edukasaun nian ba adultus ho formas formasaun iha traballu ka servisu no seluk ba traballadores ho idade boot liu.

#### 4.10. Asesu foto sira iha sistema edukasaun no formasaun

Dadus husi sensu 2010 no 2015 indika espensaun lais husi foto sira iha empregu liu-liu iha áreas rurais. Kualidade empregu ema ladún hatene no bele mos empregu informal iha fazenda familiar. Maibe destaka papel potensial foto nian, dala balu iha Agrikultura, no ho nível habilidade a'as tan-ba melhoria iha formasaun, ne'e bele kontribui ba renda familiar no nasional, no empregu seluk em jeral. Papel ida ema



komesa rekonhese ona iha paízes seluk (haree hanesan exemplu, FAO 2015, IPAD 2016), no aperfeisoamentus ba iha sistema edukasaun no treinamentu hodi bele fasilita no bele fó lukrus fortes.

#### 4.11. Desentralizasaun

Rezultadus husi servisu ida ne'e hatudu katak 21% husi Populasaun Timor-Leste ho idade hanesan ka boot liu tinan 17 hela/moris iha Díli no Munisípiu Díli atrai proporsaun boot ida husi rekursus intelektuais no edukasionais nasaun nian. Hanesan exemplu metade husi ema hotu ne'ebé kaer diplomas universitárius hela iha Díli. Nune'e mos, iha maioria mak iha ligasaun forte ho sira nia fatin ka munisípius moris ba, no proporsaun substansial ida husi sira ne'ebé hela dook husi sira nia uma ka Munisípiu orijem mak hakarak fila bainhira hetan oportunidade ruma. Tan ne'e mak investimentu ba instalasoens edukasionais importante, no espesialmente relacionadu ho setor krítiku agrícola nian, haree husi oportunidades de traballu ka servisu fora husi kapital.

## PARTE C: KONKLUZOENS, REKOMENDASOENS NO PASU SIRA TUIR MAI

### 5. Konkluzoens no Rekomendasоens

Konkluzaun sentral husi relatóriou ne'e mak, iha dezenvolvimentu nia rekursus ba kapital humanu, Timor-Leste presiza fó liu atensaun ba realidades ekonómikas no sosiais rai laran nian/país no ba iha oportunidades dezenvolvimentu ne'ebé identifika ona iha PED. Nune'e mos kona-ba aumentu ne'ebé foka liu ba dezenvolvimentu kapital humanu iha áreas prioritárias no ba iha ênfaze jeral, iha sistema tomak edukasaun no formasaun/treinamento, kona-ba rezultadus kualidade relevante ba vida/moris Populasaun iha Timor-Leste.

Tuir rezultadus ne'ebé hetan, presiza tebes tau iha konkluzaun no fó rekomendasоens hanesan tuir mai :

Aposta iha edukasaun tenki fó prioridade ba formasaun téknika no profissional einvez akadémika, fokus liu ba abertura sentrus formasaun profissional (ka Institutus Politéknikus) ne'ebé hetan sei laiha ka menus doloke tan universidades. Atu komplementa formasaun akadémika, loke kursus espesializasaun bele aumenta empregabilidade no kapasidade profissional ba sira ne'ebé edukasaun formal ramata ona.

Bele nota katak, konjuntu husi rekursus umanus atuais iha área Siênsias Sosiais iha número ema kualifikadus boot, kompara ho área Siênsias Ezatas.

Ho baze de dadus analizadus, ita bele reforsa tan ba iha nesesidade atu forma tan áreas seluk ne'ebé ladún iha ka falta de rekursus umanus kualifikadus:

- **Siênsias Ezatas no kona-ba Rai:** Geosiênsias, Botânika, Astronomia, Meteorolojia, Geokímika, Oseanografia no Oseanografia fízika.
- **Siênsias de Saúde:** Konkluzaun sentral husi relatóriou ne'e mak, iha dezenvolvimentu nia rekursus ba kapital humanu, Timor-Leste presiza fó liu atensaun ba realidades ekonómikas no sosiais rai laran nian/país no ba iha oportunidades dezenvolvimentu ne'ebé identifika ona iha PED. Nune'e mos kona-ba aumentu ne'ebé foka liu ba dezenvolvimentu kapital humanu

iha áreas prioritárias no ba iha ênfaze jeral, iha sistema tomak edukasaun no formasaun/treinamentu, kona-ba rezultadus kualidade relevante ba vida/moris Populasaun iha Timor-Leste:

- **Siênsias biolójikas:** Jenética, Mikrobiolojia no Parazitolojia.
- **Linguística, Letras no Artes:** Estudus Kulturais, Teatru, Dezenho ba moda (modelu no estilista), Artes vizuais, Fotógrafu, Dekorasaun, Dansa no Ópera.
- **Enxeñaria:** Enxeñaria Sanitária, Enxeñaria Biomédica, Arquitectura e urbanismo, Enxeñaria de topografia e Enxeñaria nuclear.
- **Siênsias Agrárias:** Rekursus Pezadus no Enxeñaria Peskeira, Agrometeorolojia, Konstrusoens Rurais no (Meiu Ambiente, Rekursus Peska Marinha, Medisina veterinária, Fitossanitáriu(pestisidas no seluk tan), Fitoteknia (téknika estudu kona-ba aihoris/plantas), Silvikultura (siensia mak estuda kona-ba metódus naturais no artifisiais hodi hadi'a povoamentu florestal), Genética no Melhoria ba Animais Doméstikus, Patolojia Animal, Inspesaun ba produtus husi orijem animal, Enxeñaria kona-ba Aihán, kuda du'ut ka aihoris ba pastajem no fatin animal sira toba ka hela ba, Kriasaun animal, Estensaun rural, Ambiente ba Animais doméstikus no etología (estudu kona-ba animal nia komportamentu), Avaliasaun, Produsaun no Konservasaun ba animal sira hela fatin no Jestaun ho konservasaun ba pastajens ka animal sira ha fatin.
- **Siênsias Humanas:** Estudu ba jêneru, Biblioteka, Teoloxia sistemática, Kurríkulux específikus ba níveis no tipus edukasaun, Cinema, Língua Tétum no Planeamentu ho avaliasaun edukasional.
- **Siênsias Sosiais Aplicadas:** Ekonomia Rejional no Urbana, Konsultoria Emprezial, Demografía(siênsia mak estuda kona-ba dinâmika populacionan humana), Muzeolojia no Ekonomia doméstika.
- **Áreas Especializadas:** Karreira militar, Enxeñaria mekatrônica, Administrasaun hospitalar, Biomedisina, Bioteknolojia, Siênsias atuariais (análise ba riskus no espetativas espesialmente iha administrasaun segurus no pensaun), Diplomasia, Enxeñaria kartográfica, Enxeñaria ba Armamentus, Enxeñaria ba têxteis no Kímika industrial.

Dadus hatudu número elevadu tebes husi ema defisientes ho idade produtiva mak buka empregu ho kualifikasoens profissionais inadekuadas ka konhesimentus profissionais prátkus limitadu liu. Rekomenda nesesidade atu dezenvolve asoens ba formasaun profissional, inisial no kontínuu, ba ema sira ho defisiênsia no inkapasidade, nomeadamente formasaun jestual ba ema sira ho defisiênsia vizual no auditivu, atu sira bele iha liu oportunidade atu tama iha merkadu de traballu ka servisu.

Proporsaun média husi número traballadores nacionais kompara ho traballadores estranjeirus tuir níveis eskolaridade mak servisu iha empreza (traballadores nacional) 2: (traballador estranjeiru 1). Proporsaun boot hetan iha nível ensinu sekundáriu kompletu no inkompletu 3 (traballadores nacional) 3 : (traballador estranjeiru)1.

Inkiridus barak mak hili atu servisu iha setor privadu doke iha setor públiku. Dezeju atu servisu iha setor privadu ne'e mai husi jovem sira ho idade entre 17-36 anos no preferênsia traballu ka servisu tama prinsipalmente iha área Agrikultura, tarefas doméstikas, indústria no Konstrusaun.

Lisensiadus no pós-graduadus ho numeru boót ne'ebe buka hela servisu "la servisu" mak iha áreas Jestaun, Direitu, Enjeñaria Teknológika Informática (Komputador), Kontabilidade, Enjeñaria Sivil - Konstrusaun Sivil, Enjeñaria Mina, Medisina - Kliníka Médika (Medisina Jeral), Matemática, Jestaun ba Rekursus U manus, Produsaun Animal (Pekuária) no Ekonomia.

Áreas ne'ebé mak kontinua sai áreas ho oferta boot husi universidades no konsekuentemente número boot husi estudantes ne'ebé frekuenta Instituiçōens Superiores Timorenses, ne'e bele aumenta liu tan número lisensiadus dezempregadus iha futuru. Haree ba situasaun ida ne'e, husu ka rekomenda ba Governu no espesialmente ba Ministériu Edukasaun nesesidade atu tau atensaun especial ba iha Instituiçōens ensinu superiores hodi realiza prosesu avaliaçōun ba impaktu ne'ebe mosu husi sira nia graduadus.

Instituisoens Ensinu Superior Timorense presiza reforsa kualidade no kapasidades husi sira nia graduadus no ajusta kursus liu-liu ba iha konteúdus kurikulares tuir merkadu de traballu ka servisu.

Iha número boot ida husi inkiridus ne'ebe hakarak eleva/hasa'e sira nia konhesimentus liu husi formasaun iha área Línguas - Portuguesa no Inglesa tan-ba língua ofisial no língua servisu. Áreas formasaun seluk mak iha número boot ho interese ba reforsu institusionral ho posibilidade atu tama iha merkadu de traballu ka servisu mak formasaun ba professores no profissionais edukasaun, Jestaun, Administrasaun no Lideransa, Agrikultura, Finansas, Orsamentu, Kontabilidade no Planeamento ho Profissionais Saúde nian.

Tenki intensifika liu tan reforsu ba formasaun kontínuu, iha servisu/ka servisu hela no/ka pós graduasaun (especializasaun), hanesan elementus xave ba kualidade rekursus umanus mak iha atualmente nível edukasaun Sekundáriu no Lisensiatura.

Atu completa konkluaun jeral, ami destaka pontu prinsipais lima hanesan tuir mai:

1) Oportunidades ba edukasaun iha áreas prinsipais balun ne'ebé destaka ona iha PED, hanesan Agrikultura, Konstrusaun, hospitalidade no turismo. Presiza fokus liu iha dezenvolvimentu bado kapital humanu iha áreas sira tuir mai:

- **Agrikultura** mak Ekonomia Timor-Leste nia fuan no krítiku ba moris di'ak povu nian. Dalan ba dezenvolvimentu agrícola sustentável eziye investimentu boot iha konstrusaun ba inovasaun no habilidades iha fazendas eskala kiik, liu husi dalan oi-oin: treinamentu no transferênsia teknolojia; expansaun forte husi número habilidades estensionista nian, liu husi edukasaun di'ak ida no formasaun ba membrus família rurais, inklui feto sira; no investimentu boot iha programas edukasaun profisional no terciária ho sentrus Investigasaun no Dezenvolvimentu (Research and Development ho abreviatura iha Inglês R&D), mak iha ligasaun besik liu relacionadu ho nesesidades Agrikultura iha Timor-Leste.

- **A Konstrusaun** ho infraestrutura limitada ne'ebé husik hela husi governu indonéziu no nesesidades kontínuas dezenvolvimentu, Timor-Leste enfrenta tarefa importante iha Konstrusaun. Indústria reprezenta 18% husi PIB, maibe kapasidade lokal iha Konstrusaun sei limitada. Eziste envolvimentu estranjeiru maka'as iha indústria no número insufisiente traballadores nacionais treinadus iha Konstrusaun. Investimentu substansial iha forsa de traballu ka servisu lokal ba Konstrusaun sei presiza tan.
  - **Turismu** kontinua oportunidade futura prinsipal ida, hanesan realidade atual ba Timor-Leste, maibe atu aproveita oportunidade ida ne'e eziye dezenvolvimentu forsa de traballu ka servisu treinadu, hahú husi nível pesoal kiik liu to'o jestores seniores, nune'e mos ho investimentu iha R&D, dezenvolvimentu no planeamentu polítikas no planeamentu kapasidades.
- 2) **Setor privadu** – Dadus husi estudu ne'e hatudu katak kresimentu iha setor privadu limitadu ho lakunas habilidades iha forsa de traballu ka servisu ba empregadores no traballadores. Iha sentidu ida ne'e, presiza tebes reforsa reforsa setor privadu liu husi promosaun iha dezenvolvimentu no adekuasaun iha kualifikasaun ba traballadores no empregadores, atu nune'e bele hadi'a nia empregabilidade no aumenta produtividate ho kompetitividade iha empreza.
  - 3) Kualidade no relevânsia iha eskola hotu no sistema akadêmiku. Tarefa atu reformula sistema edukasional hodi atende sira nia nesesidades rasik la'ós ba sira ne'ebé abranjentes iha administradores coloniais, aumesmu tempu atu simu numeru estudantes ne'ebe a'as ba beibeik, ne'e sei kontinua sai dezafiu sentral ida ba Timor-Leste iha tinan sanulu sira oin mai. Etapas barak foti ona, konsistente ho Planu Estratégiku Edukasaun Nasional 2011-30, hodi bele alkansa relevância boot no kualidade a'as, hanesan uzu Português ho Tetum iha edukasaun no redezenhu kuríkulu ba nonu (9) anu. Ne'e hotu tama iha âmbito relatóriu ne'e hodi investiga investimentus espesífikus sáida de'it, tantu iha ensinu basiku – sekun dariu hanesan mos iha ensinu superior, mak kontribui liu ytan hodi enfrenta dezafiu ne'e. Maibe kontinua sai asuntu fundamental ba Timor Leste nia futuru.
  - 4) Edukasaun ho formasaun téknika no profissional (EFTP). Iha Levantamentu FDCH nian hatudu nível kiik liu husi kualifikasoens iha EFTP doke

kualifikasoens universitárias iha Timor-Leste, no aumentu ba investimentu iha espansaun EFTP tenki sai prioridade elevada. Espansaun ne'e tenki abranje eskolas sekundárias téknikas, sistema politékniku no sistema ba treinamentu profissional informal bazeadu iha komunidade. Atu halo investimento ida ne'e, importante mak tenki haree limite entre edukasaun akadêmika no téknika bele la'o hanesan bai-bain ho artikulasaun fácil entre áreas rua ne'e.

- 5) Edukasaun ba ema boot ka adultos, espesialmente ba feto sira, no treinamentu iha lokal servisu. Tuir ami nia opiniaun áreas tolu ne'e iha importânsia konsiderável ba iha futuru. Partikularmente, papel feto nian ne'ebé boot ba bebeik, espesialmente iha Agrikultura, no tama iha nível boot habilidade nian tan-ba melhoria ona iha formasaun, ne'e bele kontribui ba kresmentu renda familiar no nasional, no ba empregu seluk em jeral.
- 6) Desentralizasaun – Tuir rezultadus peskiza ida ne'e 21% husi Populasaun Timor-Leste ho idade hanesan ka boot liu tinan 17 hela iha Díli no iha Munisípiu Díli atrai proporsaun boot ida husi Rekursus intelektuais no edukacionais nasaun nian. Hanesan exemplu, metade husi universitárius ho Diplomas hela iha Díli. Nune'e mos, maioria husi ema/individus iha nafatin ligasaun forte ho sira nia Munisípius orijem, no proporsaun substansial ba sira ne'ebé hela dook husi sira uma no hakarak fila, karik iha oportunidade ruma. Tan ne'e, investimentu ba instalasoens edukacionais no mos ba oportunidades traballu ka servisu sai husi kapital importante, espesialmente relacionadu ho setor agrícola ne'ebé krítiku ba dezenvolvimentu País.

Esensial atu reforsa papel FDCH nian foka iha “filtrajem”, oinsá ta'es ka halo selesaun ba nesesidades formasaun ne'ebe nia propostas mai husi linhas ministeriais/Instituisoens ho sentidu atu artikula formasaun proposta ho necessidade real iha Ministériu/Instituisaun ida-ida nia laran no **estabelese rekizitus ezijentes**; “Filtrajem” ne'e, halo hodi evita formasaun ba ema hanesan ne'ebé tuir ona kursu formasaun ho tipu oi-oin. FDCH tenki kria baze de dadus ho intuitu atu superviziona no avalia programas formasaun inklui partisipantes ne'ebé frekuenta ona formasaun.

Presiza atu setor públiku (ministériu/instituisaun/munisípiu ida-ida) inklusive setor privadu dezenvolve rasik sira nia programas formasaun ba sira nia kolaboradores ne'ebi iha ligasaun diretamente ho sira nia prioridades estratéjikas rasik. Alokasaun proporsional ba fundus bele bazeia ba iha estabelesimentu prioridades husi kategorias formativas no definisaun, husi parte ministérius/Instituiçōens, Munisípius/Raeoa no setor privadu, iha prioridades mak tama iha kategoria formativa hanesan apresenta ona iha :

- 1) Rezultadu husi levantamentu dadus ba rekursus umanus ezistentes no áreas xaves prinsipais formasaun iha munisípiu ida-ida, ho
- 2) Análize no mapeamento ba rekursus umanus husi setor públiku iha Timor Leste, 2016.

Iha desizaun tenki tau mos em konsiderasaun baze husi kompetênsias ezistentes no urjēnsia/importânsia ba akizisaun determinadas kompetênsias, tuir planu dezenvolvimentu ba rekursus umanus submetidu ba iha FDCH tuir ministériu ida-ida.

Relatório ne'e reprezenta pontu de partida ba dezenvolvimentu lista kompetênsias prioritárias iha nível nasonal no Munisipais inklui RAEOA. Relatório ne'e permite atu identifika Rekursus umanus ezistentes ho sira nia kategorias formativas prioritárias. Bele dezenvolve investigasaun seluk ida ho baze iha rezultadus no indikasoens ne'ebi oferese ba estudu ida ne'e. Estudu ida ne'e sei estruturadu liu em tremus de abordajem, sei hahú husi rezultadus aprezentadus iha relatório formasaun, inklui análise potensialidades Munisípius nian no sira nia programas prioritários relasionadus, no iha objetivu hanesan atu dezenvolve **Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu ba Rekursus Umanus iha nível Nasional no Munisípiu ida-ida inkluzive Raeoa.**

## 6. Passu sira tuir mai – Dalan tuir mai ba futuru

Maski governu iha tinan sira ikus ne'e harii tiha institutu politékniku no eskolas sekundárias téknikas profissionais (ESTP) liu husi konversaun eskolas sekundárias jerais balu, sistema sei presiza ajilizasaun boot ida, ba progresu lalais no evidente maka bele atinji. Kompromisu di'ak liu ho setor privadu ne'e definitivamente presiza halo. Maibe, evidências hatudu katak, maski esforsus governu halo ona hodi promove ESTP tan-ba presija maibe envolvimentu Instituióens husi ESTP/Politécnika ho setor privadu sei limitadu no fragmentadu hela. Relacionamentu komersial ho ESTP bele assume formas oi-oin, desde ke finansiamentu báziku husi operasoens no/ka fornesimentu ekipamentus ba práтика to'o relasoens sofistikadas liu, inklui nia partisipasaun iha dezenvolvimentu kurikular no padroens ba habilidades okupasionais no nia envolvimentu ho Ministériu Edukasaun ka liu husi nia Konselhu ida no jestores Instituióens ESTP – TVET ho Politécnika.

Rekomendasоens prioritárias ne'ebé presiza tau iha konsiderasaun relacionadu ho implementasaun programa. Sei iha nesesidade ida atu :

- Promove no garante dezenvolvimentu profisional kontínuu ba formadores husi ESTP – TVET ho Politécnika.
  - Assegura katak formadores (iha eskolas ka institutus formasaun no iha lokal traballu ka servisu) simu formasaun appropriada no adekuada.
  - Formasaun (pedagójiku no téniku) tuir padroens internacionais, molok assume sira nia papel.
  - Assegura katak formadores atualizadus kona-ba Mudansas kurikulares no hametin nafatin sira nia konhesimentus no komprensaun atu bele iha experiéncia práтика regular iha indústria.
  - Fó motivasaun ba formadores atu partisipa iha sesoens formasaun, fornese assisténcia lojística no kustus ba kobertura.
- Konstrui kapasidade organizaøens iha sistema nia laran hodi apoia reforma ESTP – TVET ho Politécnika.
  - Estabelese infraestruturas ba ESTP – TVET ho Politécnika adekuadas iha áreas prioritárias.

- Insentiva indústria no apoia ESTP – TVET ho Politéknika, hodi fornese ekipamentu (hodi uza iha formasaun) iha presus ho deskontu - no konsidera ponderasaun munisipal/rejional atu bele ajuda hodi rezolve dezikilbrius iha provizoens entre áreas urbanas no rurais.
- Assegura katak emprezas kompreende duni nesesidade atu realiza sesoens akompanhamentu ho alunus kona-ba formasaun ne'ebé sira simu tiha ona.
- Assegura katak kuríkulu reflete duni nesesidades emprezas, setores no Munisípius/rejioens.
  - Garante atu kuríkulu bele atualiza iha tinan lima-lima nia laran hanesan tempu mínimu hodi bele adapta mudansas iha nesesidades indústria nian.
  - Profissionaliza dezenvolvimentu kurikular liu husi komités setoriais envolve Governo, indústria no instrutores devidamente remuneradus.
  - Assegura katak kúrikulu no ligasaun ho formasaun bele dezenvolve no sai hanesan modelu ka pilotu, bazeia ba nesesidades no pedidus urjentes husi indústria no iha prioridades rejaun /Munisípius ne'ebé sei presiza atu providensia ba.
  - Relaciona dezenvolvimentu kurríkulu ho padroens okupasionais nacionais no garante katak formasaun hotu iha nia valor ida rasik em termus de relevância ba nesesidades no rexisitus iha indústria.
  - Inkorpora konseitus ambiente profissional ho formasaun iha kurríkulu ensinu médiu hodi dezenvolve kultura empresarial hahú kedas ho idade jovem.
  - Desenvolve mekanismus hodi ajuda identifika nesesidades husi habilidades iha emprezas, setoriais no rejonaes/munisipais.
  - Desenvolve ferramentas diagnóstiku hodi apoia análise nesesidades empregu no habilidades iha nível sektorial no regional/munisipal
  - Desenvolve ferramentas diagnóstiku hodi ajuda empresas individuais bele identifika habilidades mak presiza hodi garate katak sira bele kompete nafatin, no bele fó apoiu ba análise ida luan liu iha nível setorial ka munisipal/rejional
- Garante atu apoiu finansiamentu ba dezenvolvimentu no entrega programas ESTP – TVET no Politéknika.

- Halo revizaun ba sistema finansiamentu hodi tau iha konsiderasaun rezultadus satisfatórius husi peskizas.
- Kria kuadru finansiamentu foun ida ho fundu ne'ebé jere hamutuk /co-jerensiadu (administrasaun, profissionais).
- Desenvolve estratéjias hodi promove benefísius ESTP-TVET ho Politékniku no insentiva sira nia partisipasaun.
  - Desenvolve estratégia comunicasaun ida ne'bé eficaz mak bele atende parte relevante interesada hot-hotu (formadores, Institutus Politéknikus, eskolas, empregadores, governo, estudantes/formandus no sira nia inan aman), atu bele hasa'e konsiensializasaun, hadi'a persepsaun Pública kona-ba importânsia no valor ESTP – TVET no Politékniku, promove programas ESTP – TVET ho Politékniku no enkoraja participasaun ativa iha nia dezenvolvimentu no entrega.
- Desenvolve informasoens no orientasoens ba karreiras ho kualidade a'as ba setor ida-ida, mak bele disponibiliza liu husi sites setor nian, eskolas ESTP, institutus politéknikus no sentrus TVET, hodi inklui informasoens kona-ba:
  - Empregu no rekizitus iha habilidades.
  - Kualifikasoens relevantes no rotas progresau nian.
  - Sentrus formasaun iha rejiaun /Munisípiu ida-idak.
  - Disponibilidade ba estájius.
  - Estudus ba kazu no histórias kona-ba susesu.
  - Harii sentru informasaun hodi orienta no ajuda profissionais sira bele kompreende ferramentas oi-oin no finansiamentu ba formasaun.
  - Halo revizaun no rasionaliza mapas Instituisoens profissionalizantes pós sekundárius no ESTP.
  - Dezenvolve medidas ba insentivu no aumenta konsiensializasaun ba investidores iha rai laran.
- Insentiva parcerias no kolabora ho ajênsias no organizasoens xave
  - Kria fórum ida mak bele halibur interesadus prinsipais sira iha setor ESTP - TVET, mak bele promove diskusioens no fasilita dezenvolvimentu.

- Insentiva no fó apoiu ba iha partisipasaun ativa empregadores no prosesu formasaun e iha dezenvolvimentu programas formasaun profissional, hodi servisu hamutuk ho Institutos Politéknikus, ESTP no Sentros TVET.
- Assegura atu sistema bele sufisientemente flexível hodi permite Sentrus sira bele servisu hamutuk no iha komunikasaun ba malu ho forma eficaz no inovadora ho emprezas sira.
- Promove susesu mekanismus komuns ezistentes no diálogu sosial no uza hodi fornese baze ba espansaun iha setores sel-seluk.
- Harii diretóriu ba emprezas setoriais ne'ebé tama hamutuk ka inkorpora iha akordu koletivu.

#### ▪ **Fornese informasoens**

- Governu tenki fornese informasoens kle'an no bebeik, maski emprezas buka atu envolve ho Instituiøens Politéknikas, ESTP no Sentrus TVET, atualmente seidauk iha mekanismus atu sira bele hetan informasoens klaras, ho asesu fácil no atualizadas kona-ba sentrus ne'ebé atua besik ka iha área interese nian, tipu no nível kursus mak sira fornese, kualidade formadores no impaktu husi formasaun mak iha em termus de empregu no kualidade empregu ba graduadus. Aleinde, komplexidade sistema mak halo sai difícil tebes ba emprezas atu identifika ema loos ho nível lo-loos atu bele envolve ho parserias potensiais. Iha necessidade ida atu estabelese balkaun ida de'it/ "balcão único", iha ne'ebé emprezas sira bele iha asesu ba informasoens relevantes no parte interesada sira bele hetan orientasaun liu husi prosedimentus burokrátkus.
- Governo presiza implementa regulamentus mak bele garante reprezentasaun husi empregador / indústria iha konselhus konsultivus Institutus Politéknikus, ESTP no Sentrus TVET ho envolvimentu iha dezenvolvimentu padroens no kurrikulu okupasional.

#### ▪ **Fornesimentu iha insentivus**

- Estudu ne'ebé Sentru Nasional Investigasaun Sientífika (CNIC) husi UNTL halo iha iha 2012, kona-ba emprezas privadas Timor-Leste nian, sira

deskobre katak maioria husi emprezas expresa sira nia opinioens katak, recém-lisensiadus la iha nível habilidades téknikas hodi kombina rekizitus servisu/empregu nune'e mos la iha habilidades suaves/kmán “*the soft skills*”(habilidades empregabilidade “*employability skills*”) nesesárias atu bele integra ho susesu iha fatin sira servisu ba.

- Konsekuentemente, emprezas barak hili ka opta atu estabelese sira nia unidade formasaun rasik, maibe atu investe iha formasaun, preokupasaun komum ida mak bainhira traballadores sira hetan ona formasaun di'ak, sira husik hela servisu fatin ne'e hodi buka fali oportunidade seluk ne'ebe di'ak liu. Ne'e mak halo setor privadu sira hanoin no kuidadu atu investe iha formasaun.
- Presiza lejislasaun ba kontratasaun graduadus iha emprezas prinsipalmente kuandu emprezas/organizasoens sira investe ho finansiamentu konsiderável ba formasaun pós-graduadu sira.

#### ■ Aumenta/hasa'e Kapasidade

- Keixa komum entre eskolas, sentrus no Instituisoens profissionalizantes envolve kualidade husi formadores. Proporsaun boot ida husi formadores téknikus la iha kualifikasaun husi indústria ho mos padroens ensinu profissional/vokasional, no número boot ida mak la simu formasaun avansada hodi bele atualiza sira nia konhesimentus no habilidades, partikularmente iha dezenvolvimentu iha linhas produsaun modernas ba emprezas/fábrikas. Kualidade kiik husi formadores reprezenta restrisaun séria ida haree husi kapasidade hodi estabelese parcerias proativas no kreativas ho setor privadu. Importante mak tenki iha regulamentus sentrais husi Governo atu bele estipula atualizasaun prática iha emprezas ka iha indústria ba professores husi Instituisoens profissionalizantes.
- Nesesáriu atu hanoin hikas fali radikalmente kona-ba kritérius seelesaun rekrutamentu professores sira ba Institutus Politéknikus, ESTP no Sentrus TVET. Atualmente, kritériu primáriu eziye atu professor ESTP ida tenki kualifikadu ho nível Bacharelato. Tanba falta política ida ne'e, mak graduadu husi instituisaun ho diploma bacharelatu, ladún hetan tipu formasaun ruma

iha setor servisu, habilidades prátkicas, tan ne'e mak iha desvantajem boot se karik sira ema simu hodi hanorin /transfere habilidades prátkicas nesesárias iha indústria.

- Paízes mak iha sistemas ba ESTP ho susesu em konjuntu tenki iha kualidade ida em komum - Professores/instrutores selesionadus tama diretamente iha indústria no jeralmente iha ezijênsia mímina entre tinan 5 to'o tinan 10 experiência prática na indústria.
- Kestaun kualidade ida seluk mak relasaun kona-ba remunerasaun professores: estabelese "quadro" ida ba professores experientes leais, motivadus no experientes, nível salarial oferesidu ba professores tenki hanesan / ekitativu ho osan ne'ebé sira bele hein atu simu hanesan iha indústria, no tenki iha rekonesimentu legal mak estipula katak professores ESTP-TVET no Politékniku ne'ebé hetan ona formasaun pedagójika nesessária, hanesan "oinsá atu hanorin" mak bele hetan rekonesimentu ba igualdade sosial ho professores ensinu primáriu no sekundáriu.

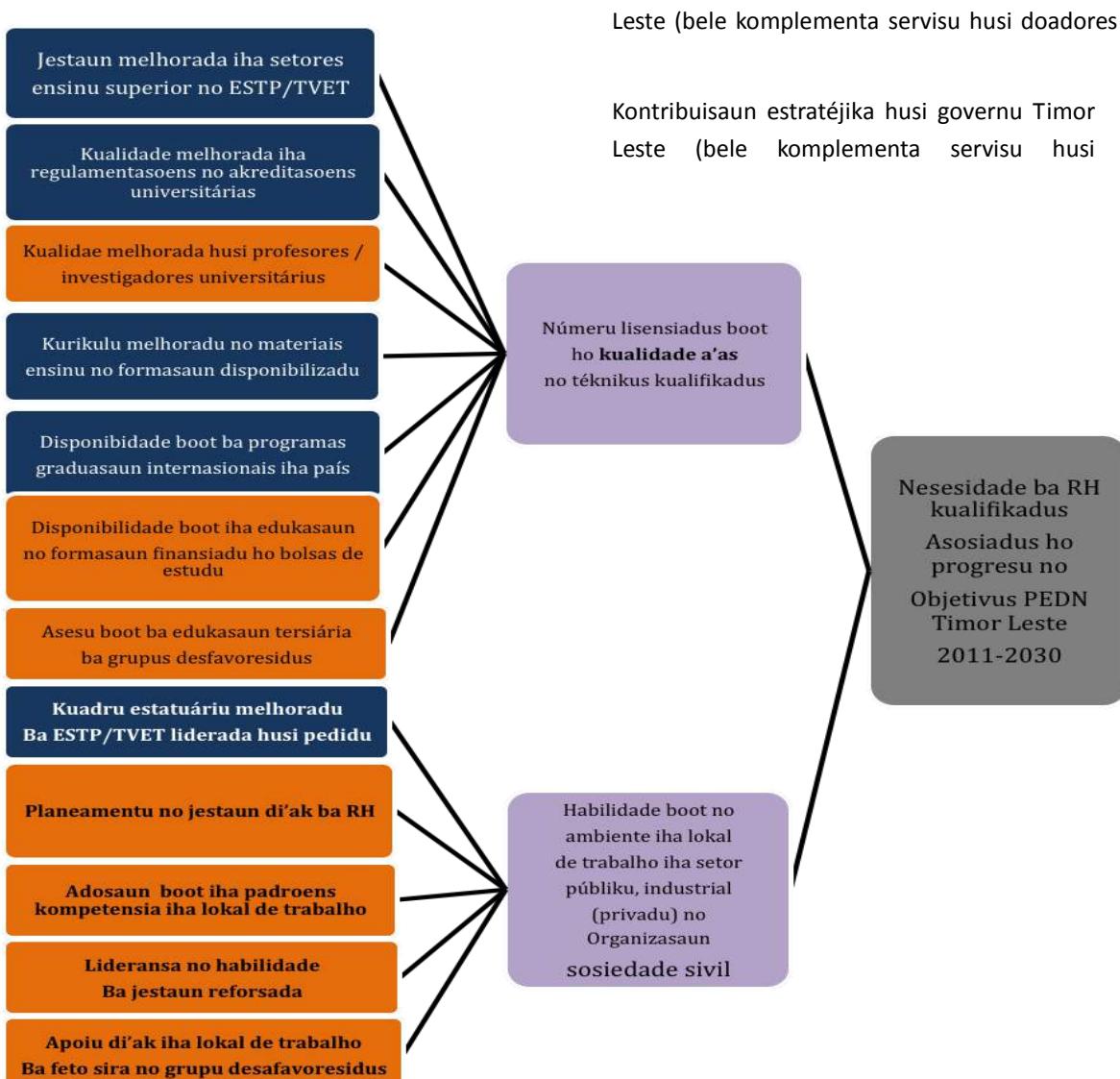
### **Proposta ba futuru (dalan tuir mai)**

Objetivu dezenvolvimentu ba Rekursus umanus (DRH) Timor Leste nian mak atu hadi'a ka melhora kualidade rekursus umanus hodi bele atende necessidades dezenvolvimentu socioekonómiku ligadu ho progressu iha Timor-Leste liu husi kriasaun indústrias estratéjikas, dezenvolvimentu infraestruturas ezistentes, reforsa rekursus umanus no melhoria/hadia iha asesu ba merkadus no ikus liu halakon moris ki'ak /pobreza, kria setor privadu ida forte no alkansa ekonomia diversifikasiada ida ne'ebe labele depende iha mina-rai no gás, konforme estabelese ona iha Plano Estratégiku Dezenvolvimentu Nasional 2011-2030.

Jestaun estratéjika ba formasaun ne'e prosesu integradu ida mak artikula, ho forma dinâmika, identifikaun nesesidades formasaun ne'ebe atu atinji iha kurtu, médiu no longo prazu. Nune'e, governu tenki rekohese rezultadus intermediárius rua ne'ebé nesesáriu hodi alkansa objetivu ne'e:

- Númeru boot husi lisensiadus ho **kualidade a'as** no téknikus kualifikadus.
- Ambiente rasik forte (favorável) ba lokal ka servisu fatin hodi utiliza habilidades iha setores públiku no industrial (setor privadu sira).

Figura tuir mai deskreve forma rezumida áreas spesífikas Dezenvolvimentu Rekursus Umanus sira ne'ebé kontribui ba rezultadu hirak ne'e. Identifika áreas ne'ebé mak sei simu apoiu husi governu.



Hatene/Siente katak, Rekursus Umanus konstitui **espinha dorsal** ("*tulang punggung*") husi sistemas dezenvolvimentu tomak iha Timor Leste, governo investe ona iha kapasitasaun rekursus umanus hanesan primeira linha de prioridade no hanoin iha futuru mai atu atinji iha eskala boot liu husi edukasaun, kapasitasaun no formasaun kontínuu. Atu garante impaktu boot husi investimentu ne'e ho forma eficiente no efikaz, kria tiha ona eskema ida ba dezenvolvimentu rekursus umanus iha Timor Leste mak tenki tuir. Ida ne'e atu orienta forma ne'ebé ita eskolhe ka hili ona atu oin sá investe ita nia rekursus hodi nune'e ita bele hetan retornu boot iha linha ho interesse nasional Timor Leste nian. Ikus mai, timoroan sira sei iha asesu ba uzu konhesimentus téknikus no profissionais nível a'as, habilidades no kompetênsias hodi kontribui ba sustentabilidade ekonómika no dezenvolvimentu inkluzivu País nian.

Eskema Estratégia dezenvolvimentu ba rekursus umanus iha Timor Leste mak hanesan tuir mai ne'e:

- Se Timoroan sira no sira nia servisu fatin simu apoiu diresionadu ba aprendizagem (hanesan exemplu, edukasaun tersiária, dezenvolvimentu profissional, lideransa nível superior, konhesimentu no habilidades téknikas ho Jestaun), sira sei hetan kapasidades foun, iha ambiente propísiu/favorável, no bele utiliza hodi kontribui ba hadi'a kualidade, produtividade polítikas husi atividades prestasaun servisus iha sira nia servisu fatin no setor;
- Se prosesu akizisaun no utilizasaun ba konhesimentus no habilidades foun foka no liga ba pontus fortes Timor-Leste nian no áreas prioritárias ne'ebé hetan apoiu husi Governo, efeitus kumulativus ba melhorias kontínuas husi níveis individuais, organizacionais no sektoriais sei lori rezultadus dezenvolvimentu mak ita bele sukat ka sai sasukat ba área sentral traballu ka servisu nian. Iha médiu no longo prazu, bele haree efeitus kontribuisaun hirak ne'e ba fortalecimento áreas relevantes dezenvolvimentu iha Timor-Leste.
- Bainhira asistênsia iha aprendizajem ka formasaun hala'o iha estranjeiru, fó husi estranjeiru sira iha País ka liu husi parcerias organizacionais Timor-



Leste – Estranjeirus, relasaun entre paízes rua ne'e sei forte liu tan no sei promove oportunidades iha aprendizajem ba iha prazu naruk no vínkulus ka ligasoens sustentáveis entre indivíduus no organizasoens.

Atu realiza no atinji rezultadus finais, hanesan proposta sei hatama konkluzaun intermediáriu tolú mak iha relasaun ba malu hanesan :

1. Hasa'e número lisensiadus ho **kualidade a'as** no profissionais kualifikadus ho téknikus iha áreas prioritárias selesionadas.
2. Fortalese ka habelar tan habilidades iha áreas prioritárias selesionadas no hadi'a ambiente iha servisu fatin/lokal servisu.
3. Hametin liu tan ligasoens fortes no sustentáveis iha setores selesionadus husi Governu Timor Leste no Paízes Parseirus Internasionais.

## 7. Referencias Bibliográficas

ABS 2016, '6227.0 - Education and Work, Australia, May 2016', Australian Bureau of Statistics, Canberra, at <http://www.abs.gov.au/ausstats/abs@.nsf/mf/6227.0>

ACIAR 2016, 'Seeds of Life 3', Australian Centre for International Agricultural Research and Timor-Leste Ministry of Agriculture and Fisheries, Canberra and Dili, at <http://aciar.gov.au/project/cim/2009/049>

BPS 2014, 'Labour Force Situation in Indonesia: August 2014', Badan Pusat Statistik, Jakarta, at <https://www.indonesia-investments.com/upload/documenten/statistics-indonesia-unemployment-august-2014-indonesia-investments.pdf>

Democratic Republic of Timor-Leste 2011, 'Timor-Leste Strategic Development Plan, 2011-2030', Version Submitted to the National Parliament, Dili, at <http://timor-leste.gov.tl/wp-content/uploads/2011/07/Timor-Leste-Strategic-Plan-2011-20301.pdf>

DNPP 2014, 'Agriculture Sector Development Medium Term Operation Plan', National Directorate of Policy and Planning, Ministry of Agriculture and Fisheries, Dili, at [http://www.gafspfund.org/sites/gafspfund.org/files/Documents/6c.%20Timor-Leste\\_Ministry%20of%20Agriculture%20and%20Fisheries%20Medium%20Term%20Operation%20Plan%20%28full%29.pdf](http://www.gafspfund.org/sites/gafspfund.org/files/Documents/6c.%20Timor-Leste_Ministry%20of%20Agriculture%20and%20Fisheries%20Medium%20Term%20Operation%20Plan%20%28full%29.pdf)

FAO 2015, 'Conclusions: Fostering innovation in family farming', in Food and Agricultural Organization, The State of Food and Agriculture 2014: Innovation in Family Farming, pp. 89-94, at <http://www.fao.org/publications/sofa/2014/en/>

Hill, H. 2017, 'Skills for All as Timor-Leste's initial response to SDG 4', NORRAG News, Network for International Policies and Cooperation in Education and Training, Geneva, at <https://www.scribd.com/document/353163209/Skills-for-all-as-Timor-Leste-s-initial-response-to-SDGs-4>

IFAD 2016, Rural Development Report 2016: Fostering Inclusive Rural Transformation, International Fund for Agricultural Development, Rome, at <https://www.ifad.org/pub/rdr>

Lemos, E. 2016, 'Permaculture/agroecology system in Timor-Leste National School Curriculum for Basic Education', Food and Agriculture Organization, at <http://www.fao.org/family-farming/detail/en/c/425624>

Ministry of Education 2011, 'National Education Strategic Plan 2011-2030', Democratic Republic of Timor-Leste, Dili, at <http://www.moe.gov.tl/pdf/NESP2011-2030.pdf>

Philippine Statistics Authority 2017, 'Annual Labor and Employment Estimates for 2016', Manila, at <https://psa.gov.ph/content/2016-annual-lfs-estimates-tables>

Spielman, D.J., Malik, S.J., Dorosh, P. and Ahmad, N. 2017, 'Agriculture and the Rural Economy in Pakistan: Issues, Outlooks and Policy Priorities – Synopsis', International Food Policy Research Institute, Washington DC, at <http://ebrary.ifpri.org/cdm/ref/collection/p15738coll2/id/131044>

Statistics Timor-Leste 2010, 'Timor-Leste Labour Force Survey 2010', General Directorate of Statistics, Democratic Republic of Timor-Leste, Dili, [http://www.statistics.gov.tl/wp-content/uploads/2013/12/Timor-Leste\\_20-Labour\\_20Force\\_20Survey\\_20Report\\_20-202010.pdf](http://www.statistics.gov.tl/wp-content/uploads/2013/12/Timor-Leste_20-Labour_20Force_20Survey_20Report_20-202010.pdf)

Statistics Timor-Leste 2013, 'Timor-Leste Labour Force Survey 2013', General Directorate of Statistics, Democratic Republic of Timor-Leste, Dili, at [http://www.statistics.gov.tl/wp-content/uploads/2015/04/LFS\\_2013\\_ENGLISH\\_VERSION.pdf](http://www.statistics.gov.tl/wp-content/uploads/2015/04/LFS_2013_ENGLISH_VERSION.pdf)

Statistics Timor-Leste 2016a, 'Business Activity Survey of Timor-Leste 2015', General Directorate of Statistics, Democratic Republic of Timor-Leste, Dili, at <http://www.statistics.gov.tl/wp-content/uploads/2017/02/Bussines-Activity-Survey-2015-.pdf>

Statistics Timor-Leste 2016b, 'Census Population and Housing 2015', General Directorate of Statistics, Democratic Republic of Timor-Leste, Dili, at <http://www.statistics.gov.tl/>

UNEVOC 2012, 'The New TVET Training System in Timor-Leste', UNESCO and International Center for Technical and Vocational Education and Training, Bonn, at [http://www.unevoc.unesco.org/fileadmin/user\\_upload/docs/TVET\\_in\\_Timor\\_Leste\\_01052012.pdf](http://www.unevoc.unesco.org/fileadmin/user_upload/docs/TVET_in_Timor_Leste_01052012.pdf)

United Nations Population Division 2015, 'World Population Prospects 2015', at <http://esa.un.org/unpd/wpp/Download/Standard/Population>